

## ZIŅOJUMS

### par SIA "Rīgas ūdens" vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto finanšu un nefinanšu mērķu sasniegšanu 2024. gadā

Ar Sabiedrības padomes 02.09.2022. lēmumu apstiprināta Sabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģija 2022. – 2024. gadam, kurā iekļauti Sabiedrības 2024. gadam noteiktie finanšu un nefinanšu mērķi.

#### 1. 2024. gadam noteikto nefinanšu mērķu sasniegšana

Tabula Nr. 1 SIA "Rīgas ūdens" vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto nefinanšu mērķu sasniegšana 2024. gadā

Rīcības virziens	Rezultatīvais rādītājs (uzdevums / aktivitāte) mērķa sasniegšanai	Sasniedzamā vērtība (kvantitatīvā / kvalitatīvā)	Rezultatīvais rādītājs		Komentāri, paskaidrojumi
			2024. gadā sniedzamais rezultāts	2024. gada faktiskā izpilde	
<b>NM1. Attīstīt sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu izmantošanu, uzlabojot to pieejamību un palielinot iedzīvotāju pieslēgumu īpatsvaru, tā nodrošinot kvalitatīvu dzīves vidi, samazinot vides piesārņojumu un veicinot Eiropas Savienības direktīvu prasību izpildi ūdenssaimniecības jomā</b>					
<b>RV1.1.</b> Attīstīt ekonomiski pamatotu centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu atbilstoši pašvaldības attīstības plānošanas dokumentiem un palielināt iedzīvotāju skaitu, kuriem nodrošināta sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamība	<b>RR1</b> Deklarēto iedzīvotāju skaits nekustamos īpašumos, kuriem nodrošināta centralizētās kanalizācijas pakalpojuma pieejamība centralizētās kanalizācijas sistēmas aglomerācijā, (%)	<i>Kvantitatīvā</i>	≥ 98,1%	98,14%	<b>Izpildīts.</b> Pabeigti KF centralizētās kanalizācijas tīklu izbūves projekti Imantā un Ziepniekkalnā, nodrošinot pieejamību 349 iedzīvotājiem.
	<b>RR2</b> Deklarēto iedzīvotāju skaits nekustamos īpašumos, kuriem nodrošināta centralizētās ūdensapgādes pakalpojuma pieejamība, (%)	<i>Kvantitatīvā</i>	≥ 98,02%	98,04%	<b>Izpildīts.</b> Pabeigti KF centralizētās ūdensapgādes tīklu izbūves projekti Imantā un Ziepniekkalnā, nodrošinot pieejamību 58 iedzīvotājiem.
<b>RV1.2.</b> Veicināt	<b>RR3</b>	<i>Kvantitatīvā</i>	≥ 96,5% <sup>1</sup>	96,72%	<b>Izpildīts.</b>

<sup>1</sup> pie nosacījuma, ka tiek veikts aktīvs darbs decentralizēto kanalizācijas sistēmu sakārtošanā un tiek atbalstītas SIA "Rīgas ūdens" aktivitātes līdzfinansējuma programmā būs pietiekama iedzīvotāju aktivitāte.

pieslēgumu ierīkošanu pie centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas, un palielināt sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu lietotāju skaitu	Deklarēto iedzīvotāju skaits nekustamos īpašumos, kuri pieslēgti centralizētai kanalizācijas sistēmai, (%)				2024. gadā kopā deklarēto iedzīvotāju skaits īpašumos, kuri pieslēgti centralizētās kanalizācijas sistēmai, ir palielinājies par 1 830 iedzīvotājiem. Lielākais pieslēgto iedzīvotāju īpatsvars apkaimēs: Berģi +25,74%, Beberbeķi +11%, Vecdaugava +3,45%, Bierīņi +2,53%, Mežaparks +1,73%, Pleskodāle +1,59%, Vecāķi +1,58%.
	<b>RR4.</b> Deklarēto iedzīvotāju skaits nekustamos īpašumos, kuri pieslēgti centralizētai ūdensapgādes sistēmai, (%)	<i>Kvantitatīvā</i>	≥ 97,4% <sup>2</sup>	97,43%	<b>Izpildīts.</b> 2024. gadā kopā deklarēto iedzīvotāju skaits īpašumos, kuri pieslēgti centralizētās ūdensapgādes sistēmai ir palielinājies par 423 iedzīvotājiem.
	<b>RR5.</b> Nodrošināta RD līdzfinansējuma programma iedzīvotāju nekustamo īpašumu pieslēgumu ierīkošanai projektu "Ūdenssaimniecības attīstības Rīgā" 5. kārtas un 6. kārtas teritorijai	<i>Kvantitatīvā / kvalitatīvā</i>	Īstenota līdzfinansējuma programma	Tiek īstenota līdzfinansējuma programma	<b>Izpildīts.</b> 2024. gadā: 1. Par pieslēgumu centralizētajai kanalizācijas sistēmai projektēšanu līdzfinansējums izmaksāts 107 īpašniekiem par kopējo summu EUR 42 443,05. 2. Par pieslēgumu centralizētajai kanalizācijas sistēmai izbūvi līdzfinansējums izmaksāts 189 nekustamo īpašumu 223 īpašniekiem par kopējo summu EUR 436 539,22.
<b>NM2. Veicināt notekūdeņu apsaimniekošanas ilgtspēju, uzlabojot notekūdeņu attīrīšanas kvalitāti un efektivitāti, mazinot klimata pārmaiņu ietekmi un negatīvo ietekmi uz vidi</b>					
<b>RV2.1.</b> Uzlabot notekūdeņu attīrīšanas	<b>RR6</b>	<i>Kvantitatīvā</i>	Pēc notekūdeņu attīrīšanas dabā	Pēc notekūdeņu attīrīšanas dabā	Atbilstoši MK 22.01.2002. noteikumiem Nr. 34 "Noteikumi par

<sup>2</sup> pie nosacījuma, ka tiek veikts aktīvs darbs pie centralizēto ūdensapgādes sistēmu izmantošanas veicināšanas un būs pietiekama iedzīvotāju aktivitāte.

kvalitāti, samazinot fosfora radīto negatīvo ietekmi uz ūdens objektiem	Pēc notekūdeņu attīrīšanas dabā nonākošajā ūdenī kopējā gada fosfora slodze (tonnas/gadā), vidējā gada koncentrācija (mg/l), augstākā mēneša koncentrācija (mg/l)		nonākošajā ūdenī kopējā gada fosfora slodze ir:	nonākošajā ūdenī kopējā gada fosfora slodze ir:	piesārņojošo vielu emisiju ūdenī” pieļaujama Pkop maksimālā koncentrācija 1,0 mg/l, kas reizinot ar kopējo saņemto notekūdeņu daudzumu 52 milj m <sup>3</sup> gadā veidotu pieļaujamo novadāmo piesārņojuma apjomu 52 tonnas Pkop/gadā. 2024. gadā novadīts par 35% mazāks piesārņojuma daudzums.
			<i>ne lielāka kā 39 tonnas/gadā</i>	33,71	<b>Izpildīts.</b> (skat. RR6 aprakstu).
			<i>gada vidējā koncentrācija nepārsniedz 0,7 mg/l</i>	0,66	<b>Izpildīts.</b> MK noteikumos Nr. 34 pieļaujama Pkop maksimālā koncentrācija 1,0 mg/l.
			<i>augstākā mēneša koncentrācija nepārsniedz 1 mg/l</i>	0,79	<b>Izpildīts.</b> MK noteikumos Nr. 34 pieļaujama Pkop maksimālā koncentrācija 1,0 mg/l.
<b>RV2.2.</b> Uzlabot notekūdeņu attīrīšanas kvalitāti, samazinot slāpekļa radīto negatīvo ietekmi uz ūdens objektiem	<b>RR7</b> Pēc notekūdeņu attīrīšanas dabā nonākošajā ūdenī kopējā gada slāpekļa slodze (tonnas/gadā), vidējā gada koncentrācija (mg/l), augstākā mēneša koncentrācija (mg/l)	<i>Kvantitatīvā</i>	Pēc notekūdeņu attīrīšanas dabā nonākošajā ūdenī gada kopējā slāpekļa slodze ir:	Pēc notekūdeņu attīrīšanas dabā nonākošajā ūdenī gada kopējā slāpekļa slodze ir:	Atbilstoši MK 22.01.2002. noteikumiem Nr. 34 “Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī” pieļaujama Nkop maksimālā koncentrācija 10 mg/l, kas reizinot ar kopējo saņemto notekūdeņu daudzumu 52 milj. m <sup>3</sup> gadā veidotu pieļaujamo novadāmo piesārņojuma apjomu 520 tonnas Nkop/gadā. 2024. gadā novadīts par 23,7% mazāks piesārņojuma daudzums.
			<i>ne lielāka kā 392 tonnas/gadā</i>	396,73	<b>Nav izpildīts.</b> MK noteikumi Nr. 34 nav pārkāpti (skat. RR7 aprakstu). Pieaugums skaidrojams ar mazāk novadītu apjomu avārijas izlaidēs. Sākotnējās aplēses balstītas uz mazāku notekūdeņu daudzumu.

					<p>2024. gadā saņemts par 3,15 milj m<sup>3</sup> (6,4%) notekūdeņu vairāk nekā pēdējo 3 gadu vidējais apjoms, 52 milj. pret 49 mij. Kopējās novadītās tonnas ir par 4 tonnām (1%) vairāk nekā plānots. Vidējā koncentrācija saglabāta plānotajā līmeni nepārsniedzot 8 mg/l robežu. Avārijas izlaidēs noturēts zems procentuālais līmenis 1,54% no kopējās plūsmas.</p>
			<i>vidējā gada koncentrācija nepārsniedz 8 mg/l</i>	7,71	<p><b>Izpildīts.</b> MK noteikumos Nr. 34 pieļaujama Nkop maksimālā koncentrācija 10 mg/l.</p>
			<i>augstākā mēneša koncentrācija nepārsniedz 10 mg/l</i>	8,83	<p><b>Izpildīts.</b> MK noteikumos Nr. 34 pieļaujama Nkop maksimālā koncentrācija 10 mg/l.</p>
<p><b>RV2.3.</b> Veicināt infrastruktūras klimatnoturību, samazinot centralizētajā kanalizācijas sistēmā ieplūstošo lietus ūdeņu daudzumu</p>	<p><b>RR8</b> Attīrīto notekūdeņu īpatsvars no kopējā notekūdeņu apjoma, (%)</p>	<i>Kvantitatīvā</i>	> 95%	98,46%	<p><b>Izpildīts.</b> Avārijas izlaidēs plānotas ne vairāk kā 5% gadā. Pateicoties notekūdeņu padeves balansēšanai kanalizācijas tīklā un hidrauliskās jaudas maksimizēšanai BASD, rādītājs sasniegts. 2024. gadā saņemts par 3,15 milj m<sup>3</sup> (6,4%) notekūdeņu vairāk nekā pēdējo 3 gadu vidējais apjoms, 52 milj. pret 49 mij. Kopējās novadītās tonnas ir par 4 tonnām (1%) vairāk nekā plānots. Vidējā koncentrācija saglabāta plānotajā līmeni nepārsniedzot 8 mg/l robežu. Avārijas izlaidēs noturēts zems procentuālais līmenis 1,54% no kopējās plūsmas.</p>

	<b>RR9</b> Realizēto projektu skaits, kas mazina vai aizkavē lietus notekūdens nonākšanu centralizētajā kanalizācijas kopsistēmā, (skaits)	<i>Kvantitatīvā</i>	2	1	<b>Izpildīts.</b> Pabeigta Vienības gatves kanalizācijas pārbūve, kas atslogo KSS318, t.sk. no lietus notekūdens pārsūkņēšanas no projekta teritorijas daļas. Norit objekta nodošana ekspluatācijā. RVP ĀMD informēja, ka nav plānoti RD līdzekļi otra projekta realizācijai – lietus kanalizācijas atdalīšanai Vesetas ielas 2. kārtā.
<b>RV2.4.</b> Nodrošināt notekūdeņu dūņu ilgtspējīgu apsaimniekošanu	<b>RR10</b> 100% notekūdeņu dūņu apstrāde metāntenkos 2026.gadā, realizējot metāntenku parka paplašināšanas projektu, (%)	<i>Kvantitatīvā</i>	≥ 70%	67,77%	<b>Nav izpildīts.</b> Saņemts par 6,4% vairāk notekūdeņu un apstrādāts lielāks piesārņojuma daudzums, tas veido vairāk apstrādājamo dūņu. Samazināta lieko aktīvo dūņu padeve uz metāna raudzēšanas procesu. Nepieciešami papildus tilpumu būvdarbi. Iepirkums uzsākts 2022. gadā. Rezultāti paredzami 2025. gadā.
<b>NM3. Nodrošināt sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu lietotājus ar nepārtrauktiem un drošiem pakalpojumiem, uzlabot klientu apkalpošanas kvalitāti, līdzsvarojot vides aizsardzības, dabas resursu ilgtspējīgas izmantošanas, sabiedrības dzīves vides un ekonomiskās intereses</b>					
<b>RV3.1.</b> Uzlabot dzeramā ūdens kvalitāti	<b>RR11</b> Dzeramā ūdens piegādātāja kārtējā monitoringa programmā un ūdensvada tīkla paškontroles plānā noteikto atbilstošo paraugu īpatsvars pret kopējo paraugu skaita (%)	<i>Kvantitatīvā</i>	≥ 98,5%	98,7%	<b>Izpildīts.</b> Kopējais paraugu skaits gada laikā ir 2 273, no tiem 29 ir neatbilstoši.
<b>RV3.2.</b> Samazināt ūdensapgādes pārtraukumu ilgumu	<b>RR12</b> Ūdensapgādes pārtraukumu skaits, kas ilgst ≤ 6 stundas pret kopējo pārtraukumu skaitu, (%)	<i>Kvantitatīvā</i>	≥ 71%	77%	<b>Izpildīts.</b> Vidējais ūdensapgādes pārtraukums skaits 4,4 stundas.
<b>RV3.3.</b> Uzlabot klientu apkalpošanu un	<b>RR13</b> No klientu apmierinātības pētījuma ļoti	<i>Kvantitatīvā</i>	> 83%	89%	<b>Izpildīts.</b> Pieaugums par 2%, salīdzinot ar

komunikāciju ar klientiem	apmierināto un apmierināto klientu skaits pret kopējo aptaujāto klientu skaitu, (%)				2023. gadu.
	<b>RR14</b> Saņemto sūdzību skaits pret kopējo iesniegumu skaitu mēnesī, (%)	<i>Kvantitatīvā</i>	< 3%	1,7%	<b>Izpildīts.</b> Vidējais mēneša apjoms 45.
	<b>RR15</b> Atkārtoto rakstisko klientu iesniegumu skaits pret kopējo iesniegumu skaitu, (%)	<i>Kvantitatīvā</i>	< 3%	1,4%	<b>Izpildīts.</b> Vidējais mēneša apjoms 37.
RV3.4. Digitalizēt ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšanas servisu	<b>RR16</b> Klientu skaits, kas reģistrējušies Klientu apkalpošanas portālā pret kopējo klientu skaitu, (%)	<i>Kvantitatīvā</i>	> 81%	85%	<b>Izpildīts.</b> + 1 628 jaunu lietotāju.
	<b>RR17</b> No klientu apmierinātības pētījuma ļoti apmierināto un apmierināto klientu skaits ar Klientu portālu pret kopējo aptaujāto klientu skaitu, (%)	<i>Kvantitatīvā</i>	≥ 80%	86%	<b>Izpildīts.</b> Tiek realizēts aktivitāšu plāns ar mērķi celt klientu apmierinātību. Augustā tika pabeigts Klientu portāla <i>User Experience</i> (lietotāja pieredzes) audīts, kā rezultātā no 21.10.2024. ir uzsākti Klientu portāla uzlabošanas darbi – vizuālie un funkcionālie uzlabojumi.
	<b>RR18</b> Ieviest ūdens komercuzskaites mērparātu telemetrijas pakalpojumu, (projekta stadija)	<i>kvalitatīvā</i>	Īstenota projekta 1.kārta, 2.kārtas iepirkums	Nav izpildīts	<b>Nav izpildīts.</b> Nav izpildīts saistībā ar 2. ceturksnī lauzto līgumu. 22.10.2024. izsludināts atkārtots konkurss ar divām iepirkuma daļām. Konkurss noslēgsies 17.03.2025. (pagarināts termiņš, lai pretendenti varētu testēt ierīces).
	Īstenota projekta 1.kārta – attālinātā rādījumu nolasīšana ≥ 9% no kopējā mērparātu skaita		Neatbilst plānotajam		
RV3.5. Īstenot sociāli atbildīgu politiku nodrošinot sabiedriskos ūdenssaimniecības	<b>RR19</b> Mājsaimniecību izmaksas par ūdenssaimniecības pakalpojumiem %	<i>Kvantitatīvā</i>	≤ 1,5%	0,87%	<b>Izpildīts.</b> Vidējie mājsaimniecības ienākumi 2024. gadā ir 2 042 EUR un vidējās izmaksas uz

pakalpojumus par pieejamu cenu	pret mājsaimniecību rīcībā esošajiem ienākumiem vidēji uz vienu mājsaimniecību Rīgas reģionā				mājsaimniecību 18,09 EUR (atbilstoši spēkā esošajam tarifam no 01.06.2024.).
<b>NM4. Uzlabot stratēģiski svarīgās sabiedriskās ūdenssaimniecības infrastruktūras pārvaldību, modernizējot tehnoloģiskos procesus un infrastruktūru, pēc iespējas saglabājot “zaļo” infrastruktūru ūdenssaimniecības infrastruktūras pārbūves laikā, paaugstinot procesu efektivitāti un energoefektivitāti, un palielinot dabas resursu izmantošanas lietderību</b>					
<b>RV4.1.</b> Palielināt centralizēto ūdensapgādes tīklu atjaunošanas apjomu	<b>RR20</b> Atjaunoto ūdensapgādes tīklu garuma īpatsvars no kopējā ūdensapgādes tīklu garuma, (%)	<i>Kvantitatīvā</i>	≥ 0,31% 4 672 m	<b>0,51%</b> <b>7 614,39 m</b>	<b>Izpildīts.</b> 1. Veicot kanalizācijas tīklu izbūvi Saulcerītes un Loka ielās tika konstatēts satuvinājums ar 1975. gadā būvētu ūdensvadu, ņemot vērā negatīvo pieredzi, kas saistīta ar grunts sēšanos un biežām ūdensvada avārijām pēc ielas seguma atjaunošanas, tika apstiprināta ūdensvada pārbūve. 2. Slokas ielas sliežu ceļu pārbūves projekta ievaros pārbūvētie ūdensvada un kanalizācijas tīkli. Rīgas satiksme. 3. Palielinājās ŪKTD avāriju un plānoto remontdarbu rezultātā pārbūvēto ūdensvada tīklu apjoms, pielietojot arī beztranšejas tehnoloģijas (vadāmo urbšanu). Garākie posmi – Ieriķu iela 380m, Lidoņu iela 370m.
<b>RV4.2.</b> Palielināt centralizēto kanalizācijas tīklu atjaunošanas apjomu	<b>RR21</b> Atjaunoto kanalizācijas tīklu garuma īpatsvars no kopējā kanalizācijas tīklu garuma, (%)	<i>Kvantitatīvā</i>	≥ 0,28% 3 374 m	<b>0,59%</b> <b>7 109,22 m</b>	<b>Izpildīts.</b> Pārbūvējamo tīklu apjoms ir saistīts ar trešo pušu (Rīgas satiksme, Rīgas valstspilsēta, privātie investori) noslēgto līgumu izpildes termiņiem un tajos paredzēto komunikāciju pārbūvi. Lielākie realizētie projekti, kuros tika atjaunoti esošie kanalizācijas tīkli: 1. Vienības gatves kanalizācijas tīkla pārbūve – Rīgas ūdens.

					<p>2. Slokas ielas sliežu ceļu pārbūves projekta ievaros pārbūvētie ūdensvada un kanalizācijas tīkli. Rīgas satiksme.</p> <p>3. Kanalizācijas tīklu izbūve Grostonas un Dombrovska ielā, projekti tika atlikti 2023. gadā saistībā ar AMD plānoto ielas seguma atjaunošanas plāna izmaiņu.</p>
<b>RV4.3.</b> Nodrošināt efektīvu dzeramā ūdens izmantošanu	<b>RR22</b> Ūdens zudumi ūdensapgādes tīklos, (%)	<i>Kvantitatīvā</i>	$\leq 12,5\%$	13,6%	<p><b>Nav izpildīts.</b></p> <p>Izstrādāts rīcības plāns ūdens zudumu mazināšanai un uzsākts iepirkuma process ūdens zudumu audita veikšanai. Vidēja termiņa darbības stratēģijā 2025. – 2030. gadam plānots realizēt risinājumus ūdens zudumu samazināšanai par 7%.</p>
	<b>RR23</b> Samazināts tehniskā ūdens patēriņa apjoms, veicot kanalizācijas sūkņu stacijas Daugavgrīvas ielā 101 pārbūvi, (m <sup>3</sup> )	<i>Kvantitatīvā</i>	250 000 m <sup>3</sup>	280 000 m <sup>3</sup>	<p><b>Izpildīts.</b></p> <p>Mērķis (cik patiesībā ietaupām) tiek rēķināts kā 3 gadu vidējais rādītājs (298 000 m<sup>3</sup>), ko izmantoja DGR 101 stacija pirms tās izslēgšanas 2024. gada februārī (atskaitot 2024. gada janvāra patēriņu ~17,7 tk m<sup>3</sup>)= ~280 000 m<sup>3</sup>.</p>
<b>RV4.4.</b> Īstenot energoefektivitātes plānus un samazināt enerģijas patēriņu	<b>RR24</b> Samazinātā enerģijas patēriņa apjoms pārbūvējot kanalizācijas sūkņu stacijas, realizējot sūkņu nomaiņas programmas, modernizējot siltumapgādes sistēmas, (MWh)	<i>Kvantitatīvā</i>	$\geq 500\text{MWh}$	1 786,08 MWh	<p><b>Izpildīts.</b></p> <p>Nosakot nefinanšu mērķus, tika paredzēts, ka jaunā kanalizācijas sūkņu stacija (Daugavgrīvas ielā 101) uzsāks darbu 2023. gadā un prognozētais ietaupījums tiks sadalīts 500MWh un 500MWh 2024. gadā.</p>
<b>RV4.5.</b> Sadarboties ar augstskolām, zinātniskajām	<b>RR25</b> Līgumdarbu, sadarbības projektu, publikāciju, u.c. pētniecības darbu skaits,	<i>Kvantitatīvā</i>	$\geq 2$	3	<p><b>Izpildīts.</b></p> <p>2024. gadā noslēgtie līgumi: 1. Ar RTU par grunts izpēti.</p>

<p>institūcijām, u.c. uzņēmumiem ūdenssaimniecības infrastruktūras pētniecības, apsaimniekošanas un tehnoloģisko procesu efektivitātes uzlabošanas jautājumos</p>	<p>t.sk. atbalstīto studentu noslēgumu darbu, sadarbības projektu ar augstskolām un zinātniskām institūcijām skaits, (skaits)</p>				<p>2. Ar Geo Consultants par PŪ ūdensgūtnes “Baltezers – Zaķumuiža” hidroģeoloģisko izpēti.</p> <p>3. Ar RTU par pasākuma ciklu noorganizēšanu un īstenošanu (ideju maratons hakatons) “BAST with GEN4 to NET0”.</p> <p>Agrāk noslēgtie līgumi:</p> <p>1. Pabeigts līgums ar RTU, Waterson Technologies un Automation Engineering “Tiešsaistes dzeramā ūdens kvalitātes monitoringa sistēmas ieviešana Rīgas CŪS”.</p> <p>2. Turpinās darbs sadarbībā ar Rīgas pašvaldības Enerģētikas aģentūru par PFAS (perfluoralkilķīmisko vielu) kartēšanu ūdens attīrīšanas iekārtu notekūdeņos atkārtotas izmantošanas stratēģijām Baltijas jūras reģionā (noslēgums 2025. gadā).</p> <p>3. Turpinās darbs projektā “Dabā balstītu un viedo risinājumu portfeļa izstrāde un demonstrēšana pilsētu klimata noturības uzlabošanai Latvijā un Igaunijā (LIFE LATESTadapt)” (noslēgums 2027. gadā).</p>
<p><b>NM5. Stiprināt kapacitāti pētniecības, attīstības un digitalizācijas jomā, tai skaitā pēc iespējas līdzdarbojoties viedpilsētu risinājumu un inovāciju ekosistēmas projektos, kā arī sadarbojoties ar pašvaldību centralizētu IKT risinājumu izstrādē, ieviešanā un atvērto datu nodrošināšanā</b></p>					
<p><b>RV5.1.</b> Digitalizēt ūdenssaimniecības infrastruktūras datus un uzlabot IKT risinājumus</p>	<p><b>RR26</b> Nodrošināt ūdenssaimniecības infrastruktūras ģeogrāfiskās informācijas sistēmas (ĢIS) attīstību, (projekta stadija)</p>	<p><i>kvalitatīvā</i></p>	<p>Pabeigta ĢIS 3.kārta (ieviesti analītiskas rīki)</p>	<p><b>Uzsākta ĢIS attīstības 3.kārta (analītiskas rīku ieviešana)</b></p>	<p><b>Izpildīts.</b> ĢIS attīstības 3. kārtas ietvaros ieviests: 1. ĢIS portālā īstenota skaitītāju digitāla apsekošana, kas ļauj veikt apsekošanu bez papīra aktiem.</p>

					<p>Tehniskie darbinieki tagad var ievadīt skaitītāju datus digitāli, palielinot datu precizitāti un samazinot papīra izmantošanu. Izveidoti arī rīki datu sasaistei Horizon, ĢIS un ĢIS portālam, kā arī .pdf aktu ģenerēšanai.</p> <p>2. Izveidota un publicēta pārskata karte par brīvkrāniem, kas ir pieejama Rīgas ūdens tīklā.</p> <p>3. ĢIS portālā īstenota hidrantu mērījumu ievade un hidrantu mērījumu aktu automātiska ģenerēšana, kas padara hidrantu apsekošanu efektīvāku un vienkāršo informācijas sagatavošanu. Hidrantu mērījumu dati ir pieejami ikvienam darbiniekam jaunā lietotnē.</p> <p>4. Digitalizēts laboratorijas paraugu ņemšanas žurnāls, ļaujot automātiski sūtīt datus uz LADUS sistēmu, atsakoties no papīra žurnāla. Šis risinājums uzlabo datu plūsmu un novērš manuālas ievades kļūdas.</p> <p>5. Pārveidots “Pievadū garuma un skaita analīzes rīks”, ņemot vērā jaunas prasības un pielāgojot aprēķinu metodoloģiju. Rīks aprēķina šādus parametrus:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Lm – maģistrālo, ielu un kvartālu vadu garumu summa</li> <li>* Lt – pievadū garuma summa</li> <li>* Nc – pieslēgumu skaits (pievadū skaits)</li> <li>* Lr – pievadū līdz zemes gabala robežai garumu summa</li> <li>* Lp – pievadū garumu summa no</li> </ul>
--	--	--	--	--	--

					zemes gabala robežas līdz ŪPS vai ēkai. Jaunais risinājums tiek izmantots ŪKTD ikdienas darbā un pielietots Rīgas valstspilsētas pašvaldības Zaļo pilsētu vienošanās ( <i>Green City Accord</i> ) saistību izpildei.
	<b>RR27</b> Ieviest aktīvu pārvaldības sistēmu, (projekta stadija)	<i>kvalitatīvā</i>	Izvēlēts pakalpojuma sniedzējs / noslēgts līgums	<b>Nav izpildīts</b>	<b>Nav izpildīts.</b> Tiks realizēta IT stratēģijas ietvaros, tiek izskatīts centrālās platformas projekta ietvarā. Noslēgts līgums ar konsultantu par tehniskās specifikācijas izstrādi. Šobrīd ir realizēts līguma posms Nr. 1 Esošās situācijas izpēte. Procesā līdz 03.03.2025 ir posms Nr. 2 Centralizētās platformas iepirkuma tvērumā esošo nākotnes biznesa procesu definēšana un lietotāju vajadzību analīze, alternatīvu izvērtējums. Posms Nr.3 Tehniskās specifikācijas izstrāde Centralizētai platformai un iepirkumu dokumentācijas sagatavošana līdz 26.05.2025.
	<b>RR28</b> Nodrošināt bezvada datu pārraides tīkla pieejamību visās <i>Rīgas ūdens</i> struktūrvienībās, (pieejamība %)	<i>Kvantitatīvā</i>	> 95 %	<b>100%</b>	<b>Izpildīts.</b> 4. ceturksnī 346 laptop lietotāji, 100% Wifi tīkla pieejamība visiem lietotājiem.
<b>RV5.2.</b> Īstenot pētniecības un attīstības prioritāro virzienu projektus	<b>RR29</b> Ieguldījumi P&A, (% no kopējā apgrozījuma)	<i>Kvantitatīvā</i>	≥ 1 %	<b>1,2%</b>	<b>Izpildīts.</b> 2024. gada izpilde – 954,38 tūkst.EUR. Izpildi veidojošie lielākie projekti: 1. Kanalizācijas sūkņu staciju automātisko vadības sistēmu ierīkošana 415,52 tūkst EUR. 2. Tehniski ekonomiskā pamatojuma izstrāde BAS

					<p>“Daugavgrīva” paplašināšanai un atjaunošanai 236,67 tūkst EUR.</p> <p>3. TEP izstrāde par dūņu apstrādes sistēmas konceptuālu pārskatīšanu 134,47 tūkst EUR.</p> <p>4. Ūdens kvalitātes monitoringa sistēmas izveidošana 82,54 tūkst EUR.</p> <p>5. Ūdensvada tīkla zonējuma sistēmas pilnveidošana 53,21 tūkst EUR.</p>
<b>NM6. Paaugstināt darbinieku kvalifikāciju, motivāciju, un darba vides kvalitāti</b>					
<b>RV6.1.</b> Paaugstināt darbinieku kvalifikāciju	<b>RR30</b> Apmācību skaits uz vienu darbinieku gadā, (skaits)	<i>Kvantitatīvā</i>	$\geq 2$	<b>2,99</b>	<p><b>Izpildīts.</b></p> <p>Uz 1 darbinieku 2024. gada 1.cet. īstenotas 0,54 apmācības, 2.cet. – 0,58 apmācības, 3.cet. – 0,33 apmācības, bet 4.cet. – 1,53 apmācības.</p> <p>Būtiskākās mācības, kas realizētas 2024. gadā:</p> <p>E-vides mācības (234 darbinieki), pretkorupcija (306 darbinieki), IT drošība (218 darbinieki), finanšu drošība e-vidē (192 darbinieki), vīriešu veselības mēnesis, MI iespējas, Sadales tīklu aizbīdņu un to piederumu pareiza izvēle un montāža, ilgtspējas pārvaldība un ES taksonomijas prasību apguve, komunikācijas mācības (santehniķiem) u.c.</p>
<b>RV6.2.</b> Palielināt darbinieku iesaistes līmeni	<b>RR31</b> Darbinieku apmierinātības indekss, (punkti)	<i>Kvantitatīvā</i>	> rezultāts valstī	<b>88</b>	<p><b>Izpildīts.</b></p> <p>Darbinieku apmierinātības indekss ir par 10 punktiem augstāks nekā vidējais darbinieku iesaistes indekss valsts un pašvaldību uzņēmumos un iestādēs saskaņā ar RAIT veiktajiem pētījumiem 2023. –</p>

					2024. gadā, kā arī par 2 punktiem pārsniedz Rīgas ūdens 2023. un 2022. gada rezultātus.
<b>RV6.3.</b> Nodrošināt drošu darba vidi	<b>RR32</b> Negadījumu rezultātā zaudētās darbības biežuma koeficients (LTIFR)	<i>Kvantitatīvā</i>	< 1,7	1,57	<b>Izpildīts.</b> LTIFR ( <i>Lost Time Injury Frequency Rate</i> ) rādītājs = straptautisks koeficients, ko aprēķina darba aizsardzībā. Koeficients parāda, cik nelaimes gadījumi notiek miljons darba stundu laikā (Nelaimes gadījumu skaits periodā/kopējais darbinieku nostrādāto stundu skaits periodā * 1 000 000). 14.01.2024. – 1 nelaimes gadījums. 25.09.2024. – 1 nelaimes gadījums.
<b>NM7. Veicināt sabiedrības izpratni par vides saudzēšanu un ūdenssaimniecības nozari, t.sk. veicinot “zaļo” domāšanu un vidi saudzējošu dzīvesveidu ūdenssaimniecības jomā, iesaistot vides problēmu risināšanā, atbalstot un veicinot krāna dzeramā ūdens lietošanu, uzlabojot sabiedrības izpratni par uzņēmuma lomu vides aizsardzībā</b>					
<b>RV7.1.</b> Veicināt sabiedrības vides izpratni un popularizēt krāna dzeramā ūdens lietošanu	<b>RR33</b> Sadarbībā ar RD Mājokļu un vides departamentu īstenotās informatīvās un/vai mārketinga kampaņa gadā, (skaits)	<i>Kvantitatīvā</i>	≥ 6	12	<b>Izpildīts.</b> Svarīgākās aktivitātes – sociālajos tīklos notikušas izglītojošas aktivitātes par skaitītāju starpību veidošanos, tarifu pozīcijām, ieteikumi sadzīves kanalizācijas lietošanā u.tml.
	<b>RR34</b> Publikāciju un/vai izglītojošie materiāli gadā, (skaits)	<i>Kvantitatīvā</i>	≥ 12	13	<b>Izpildīts.</b> Svarīgākās aktivitātes – kopā ar RTU un REA rīkotais hakatons par notekūdeņu enerģijas efektīvākas izmantošanas veidiem.
	<b>RR35</b> Sabiedrības veidotas publicitātes aktivitātes gadā, (skaits)	<i>Kvantitatīvā</i>	≥ 4	10	<b>Izpildīts.</b> Svarīgākā aktivitāte – brīvpieejas dzeramā ūdens uzpildes vietu izveide 10 pašvaldības skolās un ar to saistītā krāna ūdens dzeršanas paradumu veicināšana FB.

## 2. 2024. gadam noteikto finanšu mērķu sasniegšana

Tabula Nr. 2 Sabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto finanšu mērķu sasniegšana 2024. gadā

Nr. p.k.	Stratēģiskais mērķis	Uzdevums/aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamā vērtība (kvantitatīvā/kvalitatīvā)	Rezultatīvais rādītājs		Komentāri, paskaidrojumi
				2024. gadā sasniegtais rezultāts	2024. gada faktiskā izpilde	
1.	Finanšu stabilitāte, saglabājot atbilstošus likviditātes rādītājus nodrošināt, ka pašu kapitāls nav mazāks par 35% no aktīvu kopējās vērtības	Likviditātes koeficients	<i>Kvantitatīva</i>	>1,0	0,9	<b>Nav izpildīts.</b> Likviditātes risks nepastāv, jo Sabiedrībai ir pieejams ilgtermiņa aizņēmumu kredītlimits 15 milj. EUR apmērā un kredītlīnija 5 milj. EUR apmērā. Ja līdzekļi tiktu piesaistīti, rādītājs sasniegtu 1,3.
		Kapitāla struktūra (%)		>35%	50,9% (77,1%)	<b>Izpildīts.</b> Kapitāla struktūras pieaugumu ietekmēja pamatlīdzekļu pārvērtēšana. Ja netiktu veikta pārvērtēšana, rādītājs būtu 50,9% apmērā.
2.	Aktīvu rentabilitāte, nodrošinot ikgadēju stabilu peļņu. Tarifa periodā vidējā neto peļņas rentabilitāte ne mazāka par 7%	Rentabilitāte (%)	<i>Kvantitatīva</i>	>7,0%	10,9%	<b>Izpildīts.</b> Faktiskie dati uzrādīti par 2024. gadu, savukārt mērķis nosaka 3 gadu periodā vidējo neto peļņas rentabilitāti, kas uz 2024. gada beigām ir 9,6 %.
3.	Vidējā termiņā kopējais investīciju apjoms pārsniedz kopējo nolietojumu	Pamatlīdzekļu atjaunošanas attiecība pret nolietojumu (%)	<i>Kvantitatīva</i>	>100%	215% (84%*)	<b>Izpildīts.</b> Neiekļaujot pamatlīdzekļu pārvērtēšanu, mērķis 2024. gadā sasniegts 215% apmērā. *pārvērtēšanas rezultātā veiktais aprēķins par iepriekšējo periodu.

4.	Debitoru parādu atgūšanas efektivitātes paaugstināšana, slikto un šaubīgo debitoru parādu attiecība pret neto apgrozījumu nepārsniedz 2%	Slikto un šaubīgo debitoru parādu attiecība pret neto apgrozījumu (%)	<i>Kvantitatīva</i>	<2,0%	1,1%	<b>Izpildīts.</b>
----	--	---	---------------------	-------	------	-------------------

SIA "Rīgas ūdens" valdes priekšsēdētājs

Krišjānis Krūmiņš

ŠIS DOKUMENTS IR ELEKTRONISKI PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU