

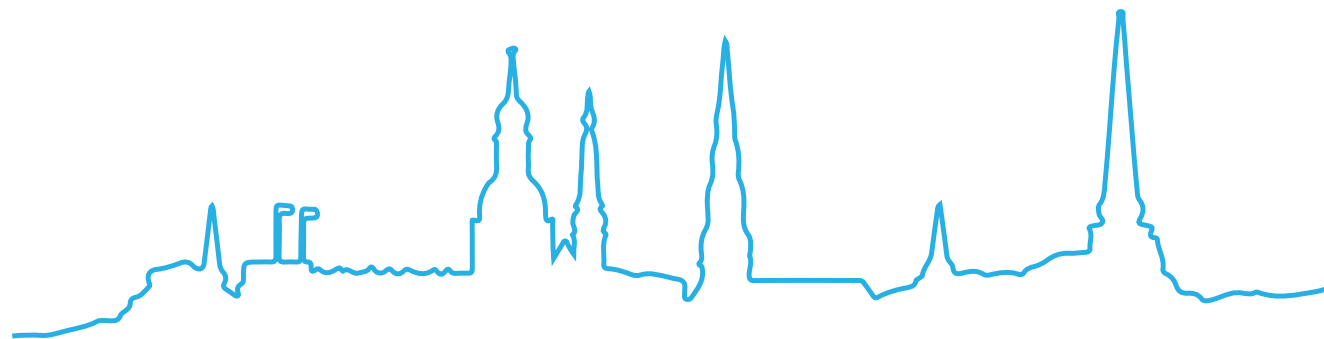


SIA "Rīgas ūdens"

Vidēja termiņa darbības STRATĒGIJA

2025.–2030. gadam

Rīga, 2025



SIA "RĪGAS ŪDENS"
Vidēja termiņa darbības STRATĒGIJA[©]
2025.-2030. gadam

Stratēģijā izmantoti dati uz
Normatīvā regulējuma statuss uz
Stratēģiju izstrādāja
Stratēģija saskaņota ar
Stratēģija apstiprināta ar
Stratēģija publicēta

31.12.2024.
01.03.2025.
SIA "Rīgas ūdens" valde
Rīgas valstspilsētas pašvaldības atbildīgajām institūcijām
SIA "Rīgas ūdens" padomes 14.03.2025. lēmumu
www.rigasudens.lv

IEVADS

SIA "Rīgas ūdens" Vidēja termiņa darbības stratēģija 2025.–2030. gadam (turpmāk — Stratēģija 2030) pamatojas uz ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2024.–2040. gadam, vērtējot tajā noteiktos riskus un iespējas, strukturizējot stratēģiskos mērķus un rezultatīvos rādītājus, kuri būs jāsasniedz līdz 2030. gadam.

Stratēģija 2030 ir izstrādāta, pamatojoties uz Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumu, RD 07.07.2021. lēmumu Nr. 720 "Rīgas pilsētas pašvaldības līdzdalības izvērtējums SIA "Rīgas ūdens"", RD 20.11.2024. lēmumu Nr. RD-24-4064-lē "Par SIA "Rīgas ūdens" nefinanšu mērķu noteikšanu", un RD 29.01.2025. lēmumu Nr. RD-25-4256-lē "Par atšķirīgu dividendēs izmaksājamo SIA "Rīgas ūdens" peļņas daļu periodā no 2024. līdz 2030. pārskata gadam", kā arī, ņemot vērā 26.11.2024. "Rīgas ūdens" kapitāla daļu turētāja pārstāvja vēstulē Nr. RD-24-1758-nd "Par SIA "Rīgas ūdens" finanšu un nefinanšu mērķiem vidējā termiņa darbības stratēģijas izstrādei" izvirzītās prasības un finanšu mērķus.

Stratēģijas 2030 izstrādē ir ņemti vērā nozari regulējošie normatīvie akti, Latvijas Republikas un Rīgas valstspilsētas plānošanas dokumenti, 24.07.2019. līgumā ar Rīgas pašvaldību par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu noteiktās prasības, kā arī Sabiedrības iepriekšējā plānošanas periodā (2022.–2024. gadā) izvirzīto nefinanšu mērķu izpildes rādītāji, tā nodrošinot funkcionālu un strukturētu "Rīgas ūdens" attīstības pēctecību.

Īstenojot darbības, kas tuvāko sešu gadu laikā nodrošinās Stratēģijā 2030 iekļauto nefinanšu mērķu sasniegšanu, mēs sniegsim Pašvaldības un rīdzinieku interesēm atbilstošus ūdenssaimniecības pakalpojumus, kā arī efektīvi apsaimniekosim kritiski svarīgās ūdenssaimniecības infrastruktūras objektus.

Stratēģijā 2030 kā būtisku prioritāti izcēlām novecojušās ūdenssaimniecības infrastruktūras atjaunošanu, modernizāciju un paplašināšanu. Sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšanas un vides aizsar-



dzības mērķi ir daudz efektīvāk sasniedzami, līdzsvarojot centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu pieejamības paplašināšanu un veicinot pieslēgumu ierīkošanu pie centralizētiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem tajās teritorijās, kur jau ir nodrošināta ūdenssaimniecības pakalpojuma pieejamība, bet nav izveidoti pieslēgumi. Tās ir pilsētas teritorijas, kurās kopš 2004. gada ir jau pabeigti Eiropas Savienības Kohēzijas fonda līdzfinansētie ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu paplašināšanas projekti, kā arī Rīgas apkaimes, kurās pašlaik jau uzsāktie un vēl plānotie projekti tiks īstenoti Stratēģijas 2030 darbības periodā.

Ūdensapgādes jomā Rīgas iedzīvotājiem prioritāri nodrošināsim augstu dzeramā ūdens kvalitāti no attīrīšanas stacijas līdz krānam ikvienā dzīvoklī, turpmāk īstenojot "Ūdens drošuma plānu" pieejā pamatotus dzeramā ūdens kvalitātes stiprināšanas un uzlabošanas pasākumus. Ar lielāku intensitāti atjaunosim ūdensapgādes tīklus un veiksīm ūdensapgādes tīklu skalošanu, pabeigsim ilgtspējīga Rīgas ūdensgūtnu un ūdensapgādes sistēmas nākotnes modeļa izveidi, kas noteiks pazemes un virszemes ūdens ieguves avotus un ūdensgūtnu attīstību pilsētas ūdensapgādes nodrošināšanai.

Lai veicinātu notekūdeņu apsaimniekošanas ilgtspēju, uzsāksim notekūdeņu attīrīšanas pakāpes uzlabošanas un hidrauliskās kapacitātes palielināšanas darbus at-

bilstīgi jaunajām prasībām par komunālo notekūdeņu attīrīšanu, kas pozitīvi ietekmēs vides stāvokli jau nākamās vidēja termiņa stratēģijas periodā pēc 2030. gada, kā arī intensificēsīm kanalizācijas tīklu atjaunošanu. Jāuzsver, ka plānosim būtisku centralizētās kanalizācijas sistēmas klimatnoturības paaugstināšanu, sadarbojoties ar Rīgas valstspilsētas iestādēm Rīgas integrētā komunālo notekūdeņu apsaimniekošanas plāna izstrādē.

Mērķtiecīgu rīcību klimata pārmaiņu mazināšanas jomā paredz vērienīgās normatīvā regulējuma izmaiņas. Šajā stratēģijas periodā Rīgas ūdens aktīvi iesaistīsies atjaunīgās enerģijas ražošanas palielināšanā, energoefektivitātes paaugstināšanā un SEG emisiju samazināšanā, vienlaikus virzoties uz mērķi sasniegt notekūdeņu attīrīšanas iekārtu energoneitralitāti.

Katru gadu arvien palielinās nepieciešamība veikt inovācijas un ieviest jauninājumus, digitalizējot pārvaldības procesus un attīstot tehnoloģijas, bez kurām nav iedomājams neviens attīstības virziens, meklējot iespējas ieviest modernizācijas risinājumus arī mūsu tehnoloģiskajos un klientu apkalpošanas procesos. Klientu ērtībai attīstīsim digitālos pakalpojumus dzeramā ūdens komercuzskaites mērāparātu telemetrija un paplašināsim klientu pašapkalpošanās portāla pakalpojumu klāstu. Esam jau sekmīgi īstenojuši un turpināsim īstenot sabiedrības informēšanas kampaņas, izglītojot par ūdens-

saimniecības jomu, informējot un popularizējot "zaļo domāšanu" un krāna ūdens lietošanas priekšrocības.

Vajadzību nodrošināt augstākus standartus attiecībā uz dzeramā ūdens kvalitāti un attīrītā notekūdens novadīšanas atbilstību vides prasībām, kā arī pastāvīgo nepieciešamību uzturēt novecojušo infrastruktūru un nodrošināt tās modernizāciju un attīstību arī turpmāk līdzsvarosim ar ūdenssaimniecības pakalpojumu izmaksām, īstenojot sociāli atbildīgu tarifu politiku. Izpildot Stratēģijā 2030 noteiktos uzdevumus, mēs nodrošināsim efektīvu ūdenssaimniecības pārvaldību – tuvāko gadu laikā veiksīm ekonomiski pamatotas tarifu izmaiņas, kas ir nepieciešamas, lai ūdenssaimniecības pakalpojumus varētu sniegt efektīvi. Infrastruktūras atjaunošanas projektiem mēs galvenokārt piesaistīsim kredītiestāžu un zaļo obligāciju finansējumu, kas kopumā nodrošinās pietiekamus finanšu līdzekļus apjomīgo investīciju projektu īstenošanai.

Stratēģija 2030 ir apstiprināta ar "Rīgas ūdens" padomes 14.03.2025. lēmumu (Protokols Nr. 2.4.5/2025/04).

INFORMĀCIJA PAR SABIEDRĪBU

Sabiedrība tika dibināta 1991. gada 24. septembrī. Rīgas dome 2003. gada 16. decembrī pieņēma lēmumu "Par Rīgas pilsētas pašvaldības uzņēmuma "Rīgas ūdens" reorganizāciju par sabiedrību ar ierobežotu atbildību "Rīgas ūdens"", nosakot, ka Sabiedrība ir pašvaldības uzņēmuma "Rīgas ūdens" saistību un tiesību pārņēmēja. Sabiedrība tika ierakstīta Komercreģistrā 2004. gada 12. janvārī.

Rīgas ūdens ir 100% Rīgas valstspilsētas pašvaldībai piederošs ūdenssaimniecības uzņēmums, kura uzdevums ir sniegt Rīgas iedzīvotājiem kvalitatīvus un drošus ūdenssaimniecības pakalpojumus. Rīgas ūdens darbojas stratēģiski svarīgā nozarē, veicot pašvaldības funkciju ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu jomā, sniedzot sabiedriskos ūdenssaimniecības pakalpojumus Rīgā un atsevišķās Pierīgas pašvaldībās. Uzņēmumam nav līdzdalības citās sabiedrībās.

2024.gadā Uzņēmums sekmīgi īstenoja vairākus svarīgus projektus, kas vērsti uz ūdenssaimniecības pakalpojumu kvalitātes uzlabošanu un ilgtspējīgas attīstības nodrošināšanu. Starptautiskās kredītreitingu aģentūras "Moody's" vērtējumā Rīgas ūdens saņēma ilgtermiņa kredītreitingu A3, kas ļaus piesaistīt finansējumu uz īpaši izdevīgiem nosacījumiem. Lai īstenotu ambiciozos mērķus un investīciju ieceres, Rīgas ūdens pērn uzsāka gatavošanos obligāciju emisijai. Esam jau izvēlējušies stratēģiskos partnerus un īstenojam konkrētus soļus, lai šo projektu īstenoju.

Rīgas pilsētas pašvaldība un Sabiedrība līdz 23.07.2029. ir noslēgušas līgumu par šādu ūdenssaimniecības sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu Rīgas pilsētas administratīvajā teritorijā:



Ūdens ieguve

uzkrāšana un sagatavošana lietošanai līdz padevei centralizētajā ūdensvadu tīklā



Ūdens piegāde

no padeves vietas centralizētajā ūdensvada tīklā līdz piederības robežai



Notekūdeņu savākšana

centralizētājās kanalizācijas sistēmās no piederības robežas un novadīšanā līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām



Notekūdeņu attīrīšana

un novadīšana vidē, tai skaitā virszemes ūdensobjektos, izņemot notekūdeņu savākšanu lietus kanalizācijas sistēmās

Sabiedrība arī apsaimnieko pilsētas ugunsdzēsības hidrantus un brīvkrānus, kā arī plāno jaunu brīvkrānu izbūvi, paplašinot to pieejamību Rīgas pilsētas teritorijā.



MISIJA

Mēs sniedzam
ūdenssaimniecības
pakalpojumus pilsētas
attīstībai un iedzīvotāju
labklājībai



Tīrs ūdens – zaļa nākotne



VĪZIJA

Ilgtspējīgi pārvaldīts
un tehnoloģiski attīstīts
ūdenssaimniecības
uzņēmums, uzticams
pakalpojumu
sniedzējs, darba devējs un
sadarbības partneris

VĒRTĪBAS

Ilgtspēja:

Mūsu rīcībai un izvēlēm šodien ir sekas nākotnē, un tāpēc ir svarīgi rīkoties atbildīgi, virzoties uz ekonomisko, sociālo un ekoloģisko dimensiju līdzsvaru

Atbildība:

Par Rīgai nozīmīgo ūdens resursu izmantošanu, iedzīvotājiem un videi drošiem ūdenssaimniecības pakalpojumiem un stratēģiskās infrastruktūras pārvaldību

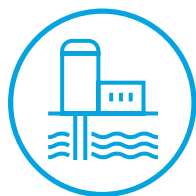
Uzticamība:

Klienti uzticas, ka sniedzam nepārtrauktus, drošus pakalpojumus, strādājam efektīvi, virzoties uz savas darbības uzlabošanu, jaunu ideju un tehnoloģiju ieviešanu

Godīgums:

Mēs orientējamies uz ilgtermiņa sadarbību, veidojot stabilas un godīgas attiecības ar darbiniekiem, sadarbības partneriem un citām ieinteresētajām pusēm

Ūdensapgāde



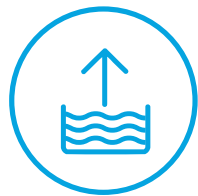
6

Ūdensgūtnes



285

Urbumi



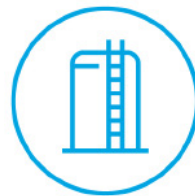
2

ŪSI "Daugava"
un "Baltezers"



17

Ūdensapgādes
sūkņu stacijas



5

Ūdens rezervuāri



1536 km

Ūdensvada tīkli



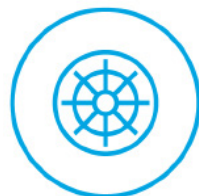
11 755

Aizbīdņi
(DN=>100)



7580

Ugunsdzēsības
hidranti



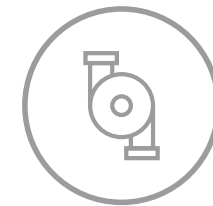
4165

Ūdensapgādes
skatakas

Notekūdeņu savākšana un attīrīšana

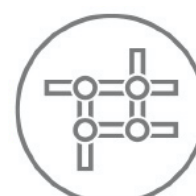


Bioloģiskās
attīrīšanas stacija
"Daugavgrīva"



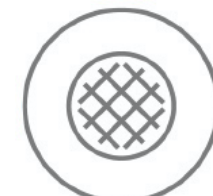
107

Kanalizācijas
sūkņu stacijas



1282 km

Kanalizācijas tīkli



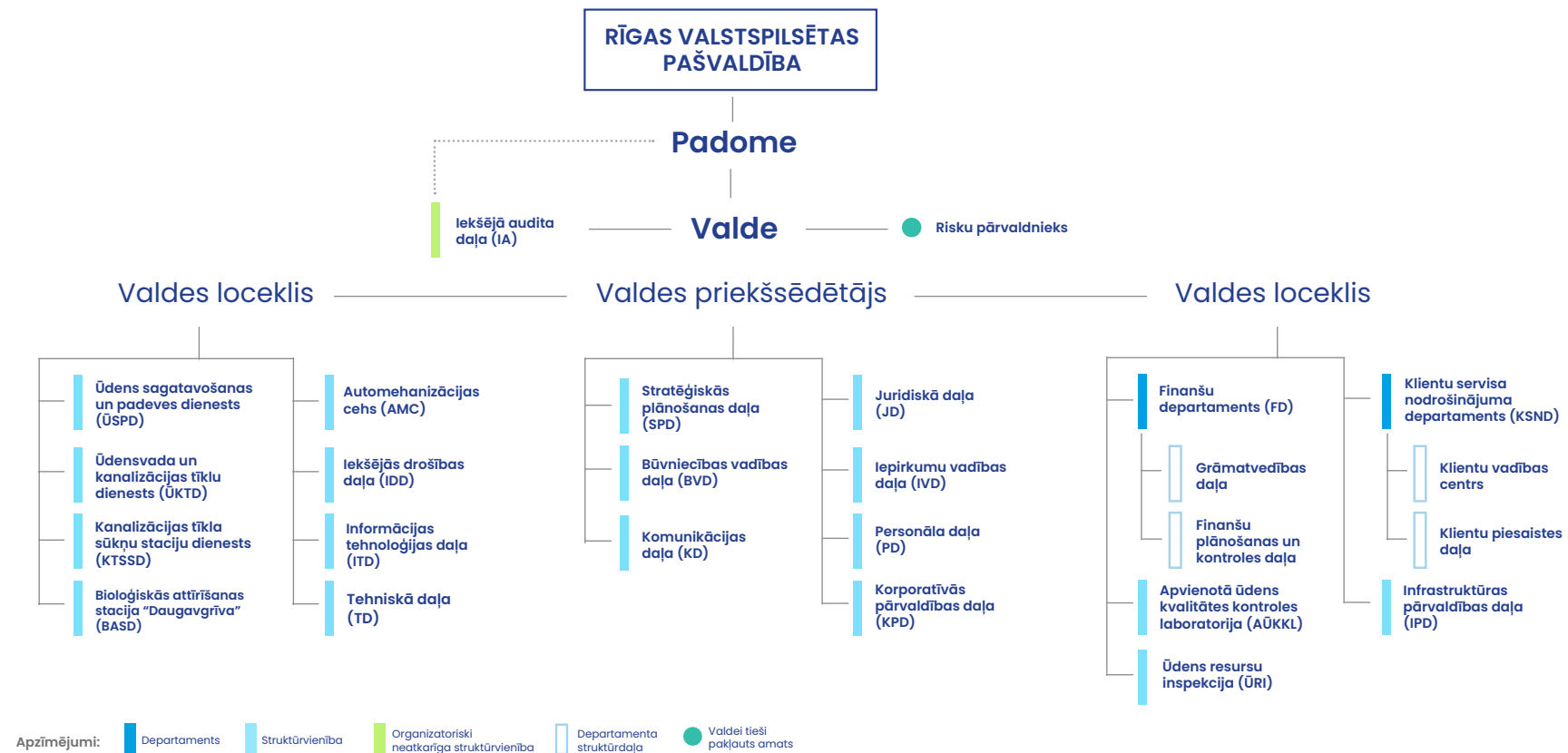
37 031

Kanalizācijas
skatakas

Sabiedrības pārvaldību un operatīvo vadību īsteno valde trīs valdes locekļu sastāvā. Sabiedrības padomē strādā trīs padomes locekļi, kuri pārstāv dalībnieku intereses dalībnieku sapulces starplaikos un pārrauga valdes darbību.



Organizatoriskā struktūra un struktūrvienības



Ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoms 2024. gadā



Padotais dzeramais ūdens:
36 604 tūkst. m³

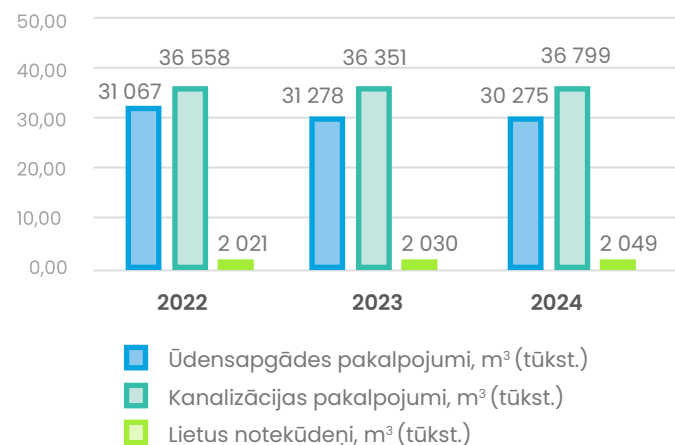
Ūdensapgādes pakalpojumi:
30 275 tūkst. m³



Attīrītie notekūdeņi:
51 345 tūkst. m³

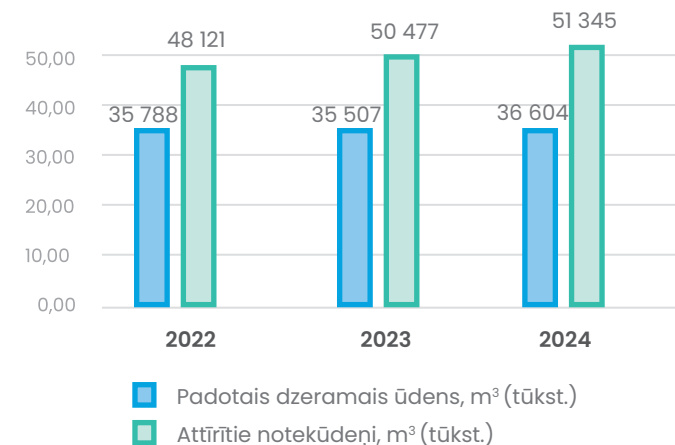
Kanalizācijas pakalpojumi:
36 799 tūkst. m³

Sniegto pakalpojumu apjoms



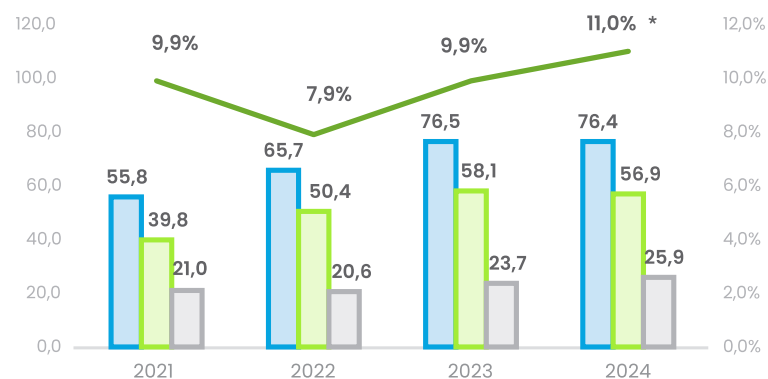
2024. gadā savākti un attīrīti 2 334 tūkst. m³ notekūdeņu no Pierīgas sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem Ķekavas, Mārupes un Ropažu novadā, kas veido 6,3% no kopējā kanalizācijas pakalpojumu apjoma. Savukārt no Jūrmalas valstspilsētas (t.sk. Babītes pagasta) tiešā pieslēguma BAS "Daugavgrīva" attīrīti vēl 1 560 tūkst. m³ notekūdeņu, kopā no visas Pierīgas tie ir 10,6% no kopējā sniegtā kanalizācijas pakalpojumu apjoma.

Dzeramā ūdens padeve un attīrītie notekūdeņi

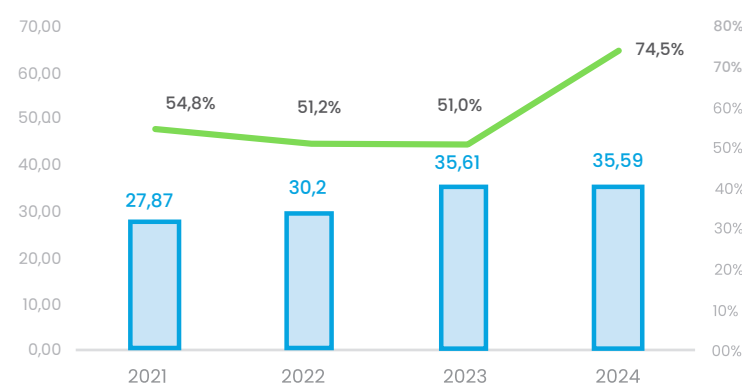


Nodrošinātais ūdensapgādes pakalpojumu apjoms Pierīgas sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem 2024. gadā bija 277 tūkst. m³, kas kopumā ir neliels apmērs – 0,9% – no kopējā nodrošinātā ūdensapgādes pakalpojuma apjoma.

GALVENIE FINANŠU RĀDĪTĀJI

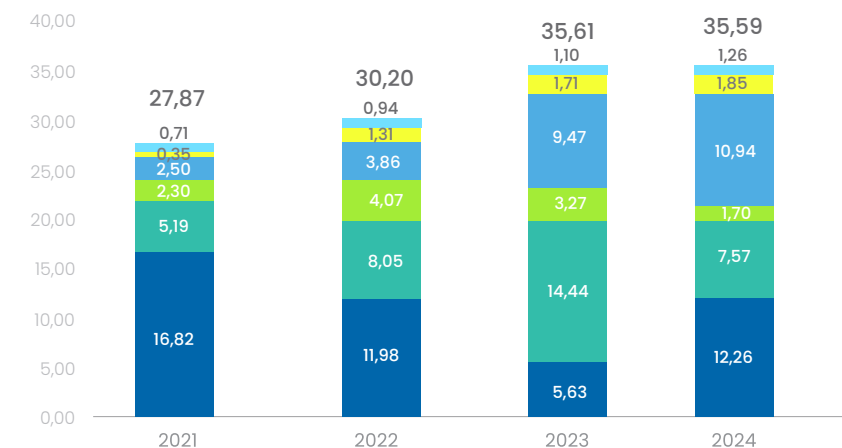


- Neto rezultāts, kas klasificēts nesadalītajā peļņā, no kuras tiek aprēķinātas dividendes
- EBITDA, milj. EUR
- Nesadalītajā peļņā klasificētās neto peļņas rentabilitāte
- Ražošanas izmaksas



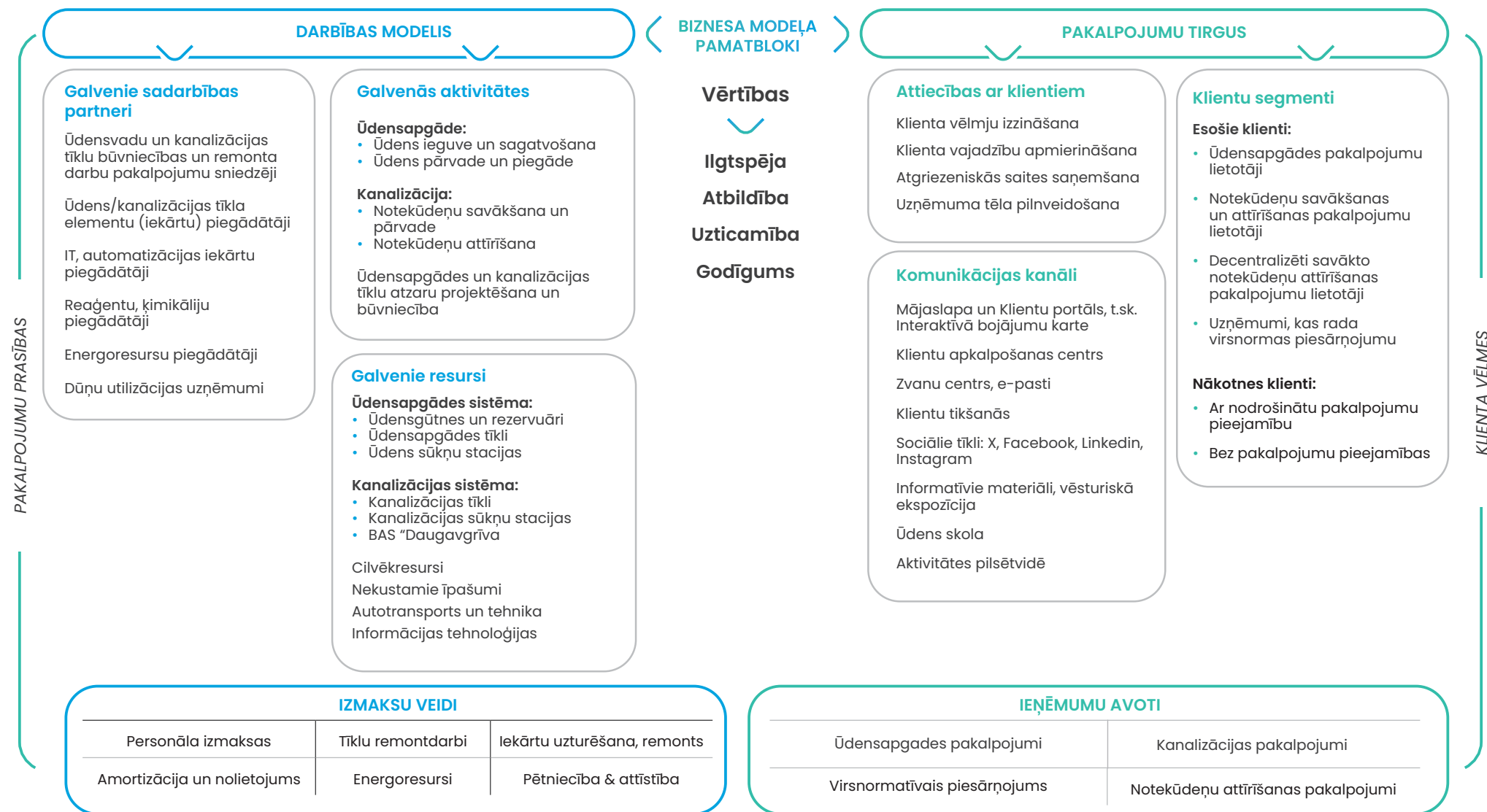
- Investīciju apjoms, milj. EUR
- Kapitāla struktūra %

Investīciju apjoms sadalījumā pa investīciju grupām 2021.-2024. gadā (milj. EUR)

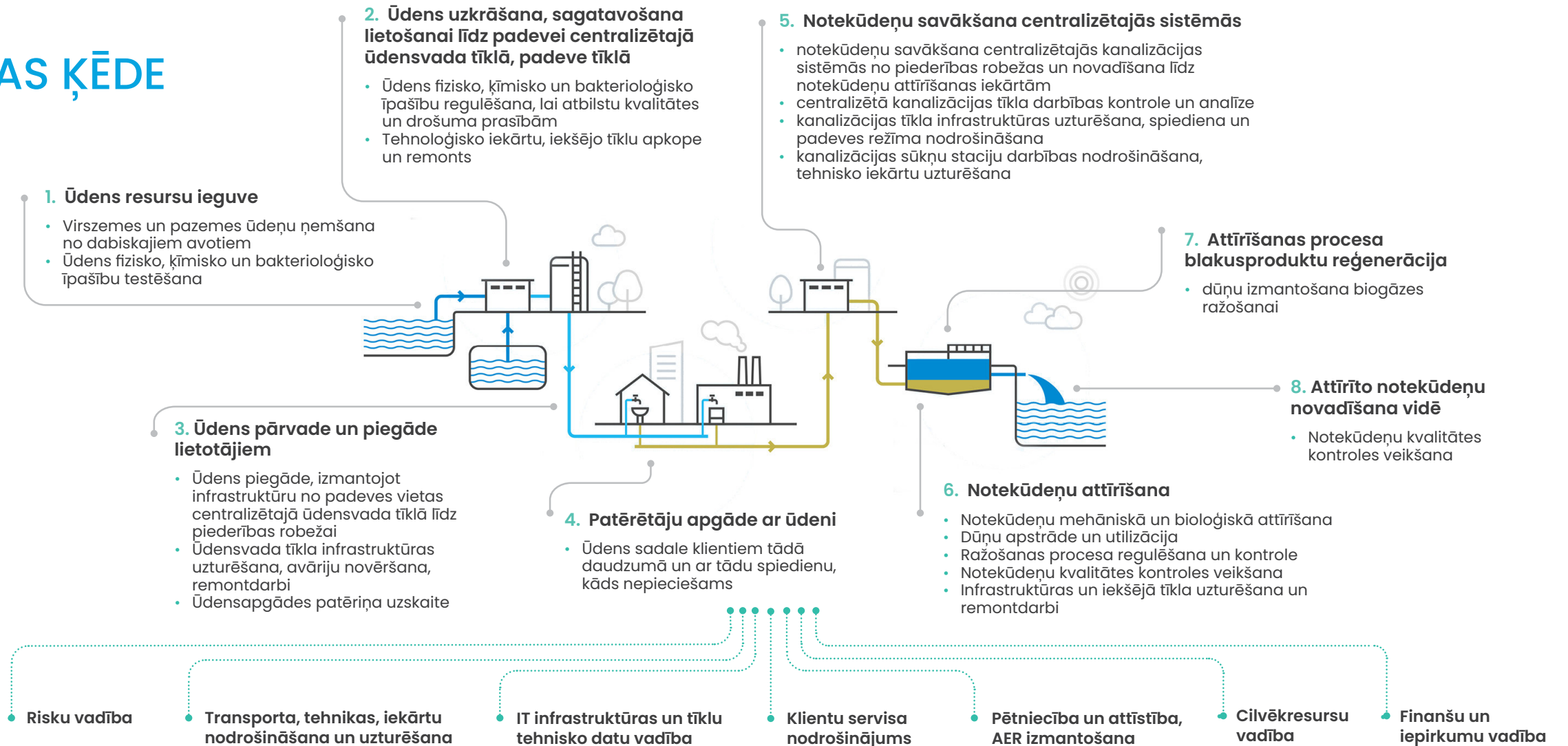


- Kopējie ūdensvada un kanalizācijas sistēmas projekti
- Notekūdeņu attīrīšana
- Pārejās investīcijas tehnisko aprīkojumu atjaunošanai
- Notekūdeņu savākšana
- Ūdens piegāde
- Ūdens ražošana

BIZNESA MODELIS



VĒRTĪBAS ĶĒDE



STRATĒGISKAIS SATVARS



VISPĀRĒJAIS STRATĒGISKAIS MĒRĶIS

Nodrošināt un sniegt kvalitatīvus un uzticamus ūdenssaimniecības pakalpojumus, nodrošināt ilgtspējīgu un drošu Rīgai nozīmīgo ūdens resursu izmantošanu un stratēģiski svarīgās infrastruktūras pārvaldību, kā arī veicināt iedzīvotāju iesaistīšanos ūdens piesārņojuma novēršanā

NEFINANŠU MĒRĶI

NM1. Uzlabot energoefektivitāti, palielināt atjaunojamo energoresursu izmantošanu un nodrošināt ilgtspējīgu kanalizācijas tīklu atjaunošanu

NM2. Nodrošināt notekūdeņu attīrīšanas prasības un nepasliktināt vides stāvokli

NM3. Nodrošināt efektīvu ūdens resursu izmantošanu un ilgtspējīgu ūdensvada tīklu atjaunošanu

NM4. Attīstīt centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamību

NM5. Paaugstināt klientu apmierinātību

NM6. Veicināt sabiedrības izpratni par vides aizsardzību, sekmēt pētniecību, digitalizāciju un inovācijas

NM7. Nodrošināt darbinieku labbūtību, motivāciju un profesionalitāti

NM8. Īstenot atbildīgu korporatīvo pārvaldību

FINANŠU MĒRĶI

FM1. Finanšu stabilitāte, saglabājot atbilstošus likviditātes rādītājus. Mērķa rādītāji: pašu kapitāls nav mazāks par 35% no aktīvu kopējās vērtības; saistību apkalpošanas koeficients (DSCR – Debt service coverage ratio) nav mazāks par 1,2

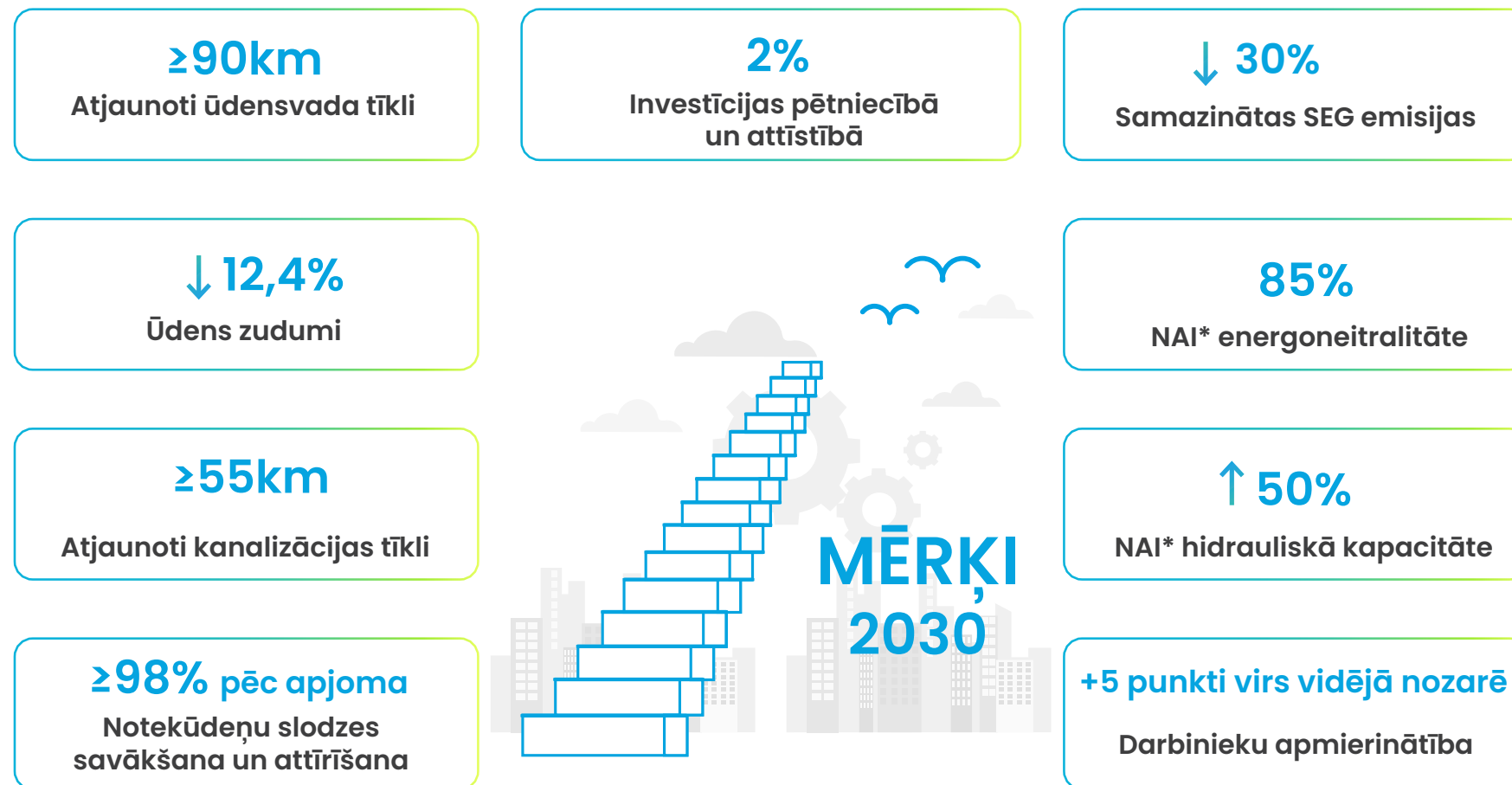
FM2. Aktīvu rentabilitāte, nodrošinot ikgadēju stabilu peļņu. Trīs gadu periodā līdz 2027.gadam vidējā neto peļņas rentabilitāte nav mazāka par 7% un no 2027.gada nav mazāka par 10%

FM3. Vidējā termiņā kopējais investīciju apjoms pārsniedz kopējo nolietojumu. Pamatlīdzekļu atjaunošanas attiecība pret nolietojumu nav mazāka par 130%

FM4. Debitoru parādu atgūšanas efektivitātes paaugstināšana, slikto un šaubīgo debitoru parāda attiecība pret neto apgrozījumu nepārsniedz 1%

FM5. Investīcijas pētniecības un attīstības projektos nav mazākas par 2% no investīciju apjoma gadā

KOPSAVILKUMS NEFINANŠU UN FINANŠU MĒRĶI 2030. GADS



*NAI – notekūdeņu attīrīšanas iekārtas

NEFINANŠU MĒRĶI

ANO	ESRS	Virzošie normatīvie akti, plānošanas dokumenti un iniciatīvas	Ilgtermiņa aspekts	Prioritārais attīstības virziens	Ilgtermiņīgas attīstības stratēģijas 2040 mērķis	Vidēja termiņa darbības stratēģijas 2025.–2030. gadam nefinanšu mērķis	Rezultatīvais rādītājs 2030 (2040)
   	E1 E2	 Direktīva 2024/3019 Par komunālo notekūdeņu attīrīšanu  REPowerEU  VPP 2027 NEKP 2030  LSKS 2050  SECAP 2030  RĪGAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2022.–2027. GADAM  NEKP 2030	Klimata pārmaiņu mazināšana Energijas izmantošana Gaisa piesārņojums	Energoefektivitāte un atjaunīgo energoresursu ražošanas attīstība	1. Sasniegt notekūdeņu attīrīšanas iekārtu energoneitralitāti 2. Samazināt SEG emisijas	NM1. Uzlabot energoefektivitāti, palielināt atjaunojamo energoresursu izmantošanu un nodrošināt ilgtspējīgu kanalizācijas tīklu atjaunošanu	RR1. AER daļa no NAI bruto enerģijas patēriņa: $\geq 85\%$ (100%) ²⁶ RR2. Samazinātas 1. un 2. tvēruma SEG emisijas par $\geq 30\%$ pret bāzes līmeni jeb $\geq 3433\text{ tCO}_2\text{ ekv}$ summāri 2025.–2030. gada periodā (1. un 2. tvēruma SEG emisijas samazinātas par $\geq 50\%$) ²⁷ RR3. Atjaunoti kanalizācijas tīkli: $\geq 55\text{ km}$ ($\geq 150\text{ km}$)
			Energijas izmantošana Augsnes piesārņojums		3. Nodrošināt kanalizācijas tīklu ilgtspējīgu atjaunošanu		
   	E1 E2 E3 E4	Direktīva 2024/3019 Par komunālo notekūdeņu attīrīšanu  Green City Accord Clean and Healthy Cities for Europe NAIP 2027 VPP 2027  SECAP 2030  RIGA 2030	Pielāgošanās klimata pārmaiņām Ūdens, augšnes piesārņojums Vielas, kas rada bažas Biodaudzveidības un ekosistēmu aizsardzība Ūdens novadīšana	Notekūdeņu piesārņojuma mazināšana un vides stāvokļa uzlabošana	4. Nodrošināt augstākas notekūdens attīrīšanas prasības un palielināt hidraulisko attīrīšanas kapacitāti 5. Samazināt neatīrīta notekūdens novadīšanu, uzlabojot komunālo notekūdeņu apsaimniekošanu Rīgas notekūdeņu aglomerācijā	NM2. Nodrošināt notekūdeņu attīrīšanas prasības un nepasliktināt vides stāvokli	RR4. Pēc notekūdeņu attīrīšanas dabā nonākošajā ūdenī kopējā fosfora P_{kop} maksimāli pieļaujamā koncentrācija $\leq 1,0$ ($\leq 0,5$) mg/litrā un kopējā slāpekļa N_{kop} koncentrācija ≤ 10 (≤ 8) mg/litrā RR5. Attīrīti notekūdeņi pret kopējo savākto notekūdeņu apjomu: $\geq 98\%$ ²⁸ (Notekūdens pārplūžu piesārņojuma slodze lietūs laikā samazināta līdz $\leq 2\%$ no gadā savāktās piesārņojuma slodzes, kas aprēķināta sausā laikā)
  	E3	 Direktīva 2020/2184 Par doerama ūdens kvalitāti  Green City Accord Clean and Healthy Cities for Europe VPP 2027  RIGA 2030	Ūdens patēriņš	Efektīva ūdens resursu izmantošana	6. Nodrošināt ilgtspējīgu ūdensvada tīklu atjaunošanu	NM3. Nodrošināt efektīvu ūdens resursu izmantošanu un ilgtspējīgu ūdensvada tīklu atjaunošanu	RR6. Atjaunoti ūdensvada tīkli: $\geq 90\text{ km}$ ($\geq 250\text{ km}$) RR7. Samazināti ūdens zudumi par $\geq 12,4\%$ ²⁹ ($\geq 30\%$)

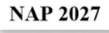
²⁶ Bāze — 2020.–2023. gada vidējā atjaunīgās enerģijas resursu (AER) daļa no NAI bruto enerģijas patēriņa ir 26 %, kas tiek nodrošināts ar biogāzes koģenerācijas siltumu. Bāzes 2020.–2023. gada vidējais patēriņš ir 35 GWh/gadā.
²⁷ Bāze — 2020.–2023. gada 1. un 2. tvēruma SEG emisiju līmeņa maksimālais rādītājs — 9249 tCO₂ ekv./gadā, kas papildus ietver arī plānoto projektu SEG emisiju pieauguma potenciālu.
²⁸ Bāze — 2022.–2024. gada vidējais: 98,03 %. Mērķa vērtība noteikta ar pieņemumu, ka 2025.–2030. gada periodā nebūs daudz īslaicīgu intensīvāku lietusgāžu vai ilgstošu lietus, kā arī citu nokrišņu ekstrēmu par bāzi.
²⁹ Bāze — 2024. gads: 3240 m³/km²/gadā. Atbilstoši ES rekomendācijām par S veida ūdens zudumu samazināšanas progresu līkni lieliem ūdenssaimniecības uzņēmumiem dokumentā *EU Reference document Good Practices on Leakage Management* un sākotnējām aprēķinu prognozēm, mērķa vērtības noteiktas ambiciozas, savukārt optimāla mērķa vērtība 2030. gadā būtu “par: $\geq 7\%$ ”. Mērķa vērtības tiks precizētas pēc Sabiedrībā aktualizētas ūdens zudumu novērtēšanas metodikas un pēc Latvijas normatīvajās prasībās ieviestās metodikas.

NEFINANŠU MĒRĶI

ANO	ESRS	Virzošie normatīvie akti, plānošanas dokumenti un iniciatīvas	Ilgspējas aspekts	Prioritārais attīstības virziens	Ilgspējīgas attīstības stratēģijas 2040 mērķis	Vidēja termiņa darbības stratēģijas 2025.-2030. gadam nefinanšu mērķis	Rezultatīvais rādītājs 2030 (2040)
		Direktīva 2024/3019 Par komunālo notekūdeņu attīrīšanu NAP 2027 VPP 2027 NAIP 2027 ŪIP 2027  ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2022.-2027. GADAM 	Pakalpojumu pieejamība un kvalitāte Ūdens, augsnes piesārņojums	Pieejami centralizētie ūdenssaimniecības pakalpojumi	7. Palielināt centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamību	NM4. Attīstīt centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamību	RR8. Deklarēto iedzīvotāju skaits, kuriem nodrošināta centralizētās kanalizācijas pakalpojuma pieejamība centralizētās kanalizācijas sistēmas aglomerācijā: papildu pieejamība $\geq 3,3$ (7,2) tūkst. iedz. (Centralizēto kanalizācijas pakalpojumu pieejamība Rīgas notekūdeņu aglomerācijā nodrošina $\geq 98\%$ notekūdeņu piesārņojuma slodzes savākšanu un attīrīšanu) ³⁰
			Pakalpojumu pieejamība un kvalitāte	Ūdensapgādes drošums un augsta dzeramā ūdens kvalitāte	8. Nodrošināt drošu un augstas kvalitātes dzeramo ūdeni		RR9. Deklarēto iedzīvotāju skaits, kuriem nodrošināta centralizētās ūdensapgādes pakalpojuma pieejamība: papildu pieejamība $\geq 1,3$ tūkst. iedz. (rādītājs netika noteikts)
						NM5. Paaugstināt klientu apmierinātību	RR10. Klientu apmierinātības rādītājs (CSAT): $\geq 5\%$ virs 2025. gada rādītāja (rādītājs netika noteikts)
							RR11. Izskaloti ūdensvada tīkli: ≥ 2000 km (Visu ūdensvada tīklu izskalošana vismaz vienu reizi 5 gados)

³⁰ Papildu pieejamība 7,2 tūkst. iedz. no 636 472 iedz. notekūdeņu aglomerācijā. Deklarēto iedzīvotāju skaits 01.01.2024. Vērtības precizējamas, ņemot vērā faktisko situāciju un Rīgas valstspilsētas pašvaldības piešķirtos finanšu līdzekļus.

NEFINANŠU MĒRĶI

ANO	ESRS	Virzošie normatīvie akti, plānošanas dokumenti un iniciatīvas	Ilgspējas aspekts	Prioritārais attīstības virziens	Ilgspējīgas attīstības stratēģijas 2040 mērķis	Vidēja termiņa darbības stratēģijas 2025.-2030. gadam nefinanšu mērķis	Rezultatīvais rādītājs 2030 (2040)
 	 	 ANO Globālais līgums un korporatīvā sociālā atbildība  	Vides izglītība Pieļūve informācijai	Attīstīta vides izglītība un uzlabota kompetence vides jautājumos	9. Īstenot izglītojošus un izzinošus pasākumus dažādām mērķauditorijām	NM6. Veicināt sabiedrības izpratni par vides aizsardzību, sekmēt pētniecību, digitalizāciju un inovācijas	RR12. Sabiedrībai veidotas izglītojošas aktivitātes: ≥ 10/gadā (īstenota ≥ 1 izglītības programma gadā)
				Profesionālas zināšanas un attīstīta pētniecība ūdenssaimniecības jomā	10. Iesaiste pētniecības un attīstības projektos ūdenssaimniecības jomā		RR13. Izglītojošās norisēs iesaistīto dalībnieku skaits: ≥ 1000/gadā (izglītojošās norisēs iesaistīto dalībnieku skaits ≥ 1000 gadā)
							RR14. Klientu apkalpošanas portālā reģistrējušos klientu skaits pret kopējo klientu skaitu: ≥ 95 % ³¹ (rādītājs netika noteikts)
							RR15. Ikgadēja līdzdalība ≥ 1 starptautiskā pētniecības projektā (Ikgadēja līdzdalība ≥ 1 starptautiskā pētniecības projektā)

³¹ Bāze — 2024. gadā 85 %.

NEFINANŠU MĒRĶI

ANO	ESRS	Virzošie normatīvie akti, plānošanas dokumenti un iniciatīvas	Ilgspējas aspekts	Prioritārais attīstības virziens	Ilgspējīgas attīstības stratēģijas 2040 mērķis	Vidēja termiņa darbības stratēģijas 2025.-2030. gadam nefinanšu mērķis	Rezultatīvais rādītājs 2030 (2040)
	 	 ANO Globālais līgums un korporatīvā sociālā atbildība  ANO Uzņēmējdarbības un cilvēktiesību pamati  Direktīva 2022/2381 par dzimumu līdzsvara uzlabošanu  Direktīva 2019/1158 par darba un privātās dzīves līdzsvaru  Direktīva 2023/970 par vienādu darba samaksu	Darbinieku attīstība Darbinieku iesaiste Darba drošība Droša nodarbinātība Adekvāts atalgojums Daudzveidība	Kvalificēti un motivēti darbinieki drošā darba vidē	11. Palielināt darbinieku labbūtību un drošu nodarbinātību	NM7. Nodrošināt darbinieku labbūtību, motivāciju un profesionalitāti	RR16. Darbinieku apmierinātības indekss: vismaz + 5 punkti virs vidējā nozarē (Darbinieku apmierinātības un iesaistes indekss pārsniedz vidējo valstī) ³²
					12. Izveidot iekļaujošu darba vidi, veicināt iecietību un cieņu pret visiem darbiniekiem		

³² 2023. gadā vidēji valstī – 77, "Rīgas ūdens" – 86 punkti no 100 punktiem.

NEFINANŠU MĒRĶI

ANO	ESRS	Virzošie normatīvie akti, plānošanas dokumenti un iniciatīvas	Ilgspējas aspekts	Prioritārais attīstības virziens	Ilgspējīgas attīstības stratēģijas 2040 mērķis	Vidēja termiņa darbības stratēģijas 2025.-2030. gadam nefinanšu mērķis	Rezultatīvais rādītājs 2030 (2040)
   		 OECD Vadlīnijas multinacionāliem uzņēmumiem  G20/OECD Korporatīvās pārvaldības principi  Korporatīvās pārvaldības kodekss  Direktīvas priekšlikums COM(2022)71 par pienācīgu rūpību uz ilgtspēju	Biznesa ētika Attiecības ar piegādātājiem Piegādātāju darba apstākļi	Atbildīga korporatīvā pārvaldība	13. Uzņēmuma pārvaldības procesi pilnībā atbilst labas korporatīvās pārvaldības regulējumam un labai praksei	NM8. Īstenot atbildīgu korporatīvo pārvaldību	RR17. Korporatīvās atbildības līmeņa novērtējums: "Zelta" kategorija ³³ (Starptautisko korporatīvās pārvaldības indikatoru novērtējums pārsniedz vidējo rādītāju Baltijas valstīs) ³⁴
				Attīstīta vērtību ķēdes vadība	14. Izveidot vērtību ķēdi, izvēloties piegādātājus, kuri veic atbildīgu uzņēmējdarbību, aktīvi rūpējas par vides un sociālajiem jautājumiem		
				Ieinteresēto personu iesaiste un ietekme	15. Uzturēt un pilnveidot pastāvīgu un efektīvu saziņu ar visām ieinteresētajām personām, iesaistot tās lēmumu pieņemšanā		

³³ Ilgtspējas indekss vai līdzvērtīgs korporatīvās atbildības snieguma novērtējums Latvijā.
³⁴ BICG (Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūts) vidējais vērtējums Baltijas valstīs – 62 %, "Rīgas ūdens" vērtējums 2022. gadā – 72 %.

FINANŠU MĒRĶI

FINANŠU joma

Vidēja termiņa darbības stratēģijas 2025.–2030. gadam Finanšu mērķis	Rezultatīvais rādītājs 2030
FM1. Finanšu stabilitāte, saglabājot atbilstošus likviditātes rādītājus, nodrošinot, ka pašu kapitāls nav mazāks par 35% no aktīvu kopējās vērtības; saistību apkalpošanas koeficients (DSCR — Debt service coverage ratio) nav mazāks par 1,2	RR18. Kapitāla struktūra — pašu kapitāls nav mazāks par 50% no aktīvu kopējās vērtības RR19. Saistību apkalpošanas koeficients (DSCR — Debt service coverage ratio) nav mazāks par 1,2
FM2. Aktīvu rentabilitāte, nodrošinot ikgadēju stabilu peļņu. Trīs gadu periodā vidējā neto peļņas rentabilitāte nav mazāka par 7%	RR20. Trīs gadu periodā līdz 2027.gadam vidējā neto peļņas rentabilitāte nav mazāka par 7% un no 2027. gada nav mazāka par 10% ³⁵
FM3. Vidējā termiņā kopējais investīciju apjoms pārsniedz kopējo nolietojumu. Pamatlīdzekļu atjaunošanas attiecība pret nolietojumu nav mazāka par 130%	RR21. Pamatlīdzekļu atjaunošanas attiecība pret nolietojumu nav mazāka par 130%
FM4. Debitoru parādu atgūšanas efektivitātes paaugstināšana, slikto un šaubīgo debitoru parādu attiecība pret neto apgrozījumu nepārsniedz 1%	RR22. Slikto un šaubīgo debitoru parādu attiecība pret neto apgrozījumu nepārsniedz 1%
FM5. Investīcijas pētniecības un attīstības projektos nav mazāks par 2% no investīciju apjoma gadā	RR23. Ieguldījumi P&A projektos no investīciju apjoma: ≥2%/gadā vidēji 2025.–2030. gada periodā

³⁵ ar atbilstošu Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas apstiprināto "Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodiku"

RISKU VADĪBA

		NĀKOTNES IZAIČINĀJUMI						
PRIORITĀRIE ATTĪSTĪBAS VIRZIENI		Klimata izmaiņas	Izmaiņas vides jomā	Cilvēkresursu un pakalpojumu izmaiņas	Izmaiņas klientu vēlmēs un sabiedrības veselības aizsardzība	Kritiskās infrastruktūras uzturēšana	Izmaiņas ekonomikā	Politikas un normatīvo prasību izmaiņas
VIDE (E)	Energoefektivitāte un atjaunojamo energoresursu ražošanas attīstība	✓				✓	✓	✓
	Notekūdeņu piesārņojuma mazināšana un vides stāvokļa uzlabošana	✓	✓		✓	✓	✓	✓
	Efektīva ūdens resursu izmantošana				✓	✓	✓	✓
SOCIĀLĀ JOMA (S)	Pieejami centralizētie ūdenssaimniecības pakalpojumi		✓		✓	✓		✓
	Ūdensapgādes drošums un augsta dzeramā ūdens kvalitāte		✓		✓	✓		✓
	Attīstīta vides izglītība un uzlabota kompetence vides jautājumos		✓	✓	✓	✓		✓
	Profesionālas zināšanas un attīstīta pētniecība ūdenssaimniecības jomā		✓	✓		✓	✓	✓
	Kvalificēti un motivēti darbinieki drošā darba vidē			✓	✓	✓	✓	
PĀRRVALDĪBA (G)	Atbildīga korporatīvā pārvaldība	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Attīstīta vērtību ķēdes vadība			✓	✓	✓		
	Ieinteresēto pušu iesaiste & ietekme	✓	✓	✓		✓	✓	✓

STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA

Stratēģijas īstenošanas uzraudzība ir būtisks process, kas palīdz novērtēt mūsu izvirzīto mērķu sasniegšanas progresu. Tā ļaus identificēt iespējamās novirzes un savlaicīgi pielāgot rīcības plānu efektīvākai rezultātu sasniegšanai. Šajā stratēģijā ir integrēti arī būtiskie ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2040. gadam noteiktie mērķi un rezultatīvie rādītāji. Līdz ar to uzraudzība nodrošinās ilgtspējas mērķu sasniegšanas progresa regulāru izvērtēšanu vidējā darbības periodā un saskaņošanu ar mūsu kopējo attīstības virzību.

Stratēģijas īstenošanas uzraudzību veiks saskaņā ar RD 21.08.2020. Iekšējo noteikumu Nr. 4 "Rīgas pilsētas pašvaldībai piederošo kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības kārtība" prasībām.



Plānošanas procesu uzsākām, veicot ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2024.–2040. gadam mērķu un rezultatīvo rādītāju strukturizēšanu uz vidēja termiņa darbības periodu līdz 2030. gadam, saskaņojot to ar RD izvirzītajiem mērķiem, kā arī izvērtējot esošo situāciju un apzinot aktuālās plānošanas ietvara prasības. Rezultātā izvirzījām būtiskākos rezultatīvos rādītājus, kuru sasniegšanas nolūkā noteicām ikgadējā rīcības plānā iekļaujamās darbības, papildus izvērtējot, vai tajās ir ietverti Stratēģijā 2040 paredzēto risku nepieciešamie mazināšanas pasākumi, kā arī attīstības iespēju īstenošana

Lai sasniegtu nefinanšu mērķus un rezultatīvos rādītājus 2030. gadā, plānojam konkrētus rīcības virzienus, izstrādājot gada rīcības plānu (Aktivitāšu plānu) katram Stratēģijas perioda kalendārajam gadam, plānojot aktivitātes trīs gadu tvērumam. Savukārt tās saskaņojam ar mūsu budžeta plāna satvaru triju gadu periodam. Aktivitāšu plānā noteiksim un iekļausim konkrētas darbības, projektus, pasākumus, kas tieši ietekmēs mērķa izpildi vai veicinās mērķu sasniegšanu un rezultatīvo rādītāju izpildi periodā līdz 2030. gadam. Mēs arī nodrošināsim komunikāciju par Stratēģiju 2030, lai Uzņēmuma vadības un darbinieku līmenī veicinātu iesaisti Stratēģijas īstenošanā.

Visos pārvaldības līmeņos veiksīm Stratēģijas izpildes uzraudzību, novērtējot tās īstenošanas progresu un nepieciešamības gadījumā ieviešot izmaiņas Aktivitāšu plānā. Stratēģijas izpildes un gada darbības rezultātu izvērtēšanu veiksīm vienu reizi kalendārajā gadā, atskaitoties dalībniekam. Finanšu un nefinanšu mērķu, rezultatīvo rādītāju un Aktivitāšu plāna izpildes kontroli veiksīm reizi ceturksnī, sniedzot atskaiti padomei atbilstīgi kārtībai, kas noteikta RD iekšējos noteikumos un mūsu iekšējos normatīvajos aktos par stratēģisko dokumentu izstrādi un izpildes uzraudzību.

"Rīgas ūdens" padome un valde uzraudzīs vidēja termiņa darbības stratēģijas īstenošanu. Ja konstatēsim būtisku ietekmi uz vidēja termiņa darbības stratēģijā ietvertajiem finanšu un nefinanšu mērķiem vai, ja būs būtiski mainījusies Sabiedrības darbības vide vai komercdarbība, vidējā termiņa darbības stratēģija 2030 tiks aktualizēta.

Tīrs ūdens –
zaļa nākotne

