

A close-up photograph of water being poured from a glass pitcher into a glass. The water is clear and creates ripples and bubbles as it falls. The background is a solid blue color.

SIA “Rīgas ūdens” 2025. GADA PĀRSKATS

2025. GADA ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS
UN FINANŠU PĀRSKATI

VISPĀRĪGĀ INFORMĀCIJA

Šis dokuments apvieno SIA “Rīgas ūdens” (turpmāk – *Rīgas ūdens, Uzņēmums*) 2025. gada ilgtspējas ziņojumu un gada pārskatu, nodrošinot vienotu un savstarpēji saskaņotu informāciju par uzņēmuma darbību pārskata periodā no 2025. gada 1. janvāra līdz 31. decembrim.

Ilgspējas informācija un finanšu pārskati ir sagatavoti atbilstoši piemērojamajiem normatīvajiem aktiem un attiecīgajiem ziņošanas standartiem, nodrošinot pārskatāmību, salāgojamību un konsekveni starp abām pārskata daļām.

1. sadaļa – **Vadības ziņojums** – sniedz koncentrētu pārskatu par 2025. gada nozīmīgākajiem attīstības notikumiem, finanšu rezultātiem, investīciju ciklu un ilgtspējas virzību, kas raksturo Uzņēmuma stratēģisko attīstību un pozicionējumu nākamajam periodam.

2. sadaļā – **Ilgspējas ziņojums** – atspoguļota Uzņēmuma ietekme uz vidi, sabiedrību un pārvaldības jomu, kā arī būtiskie riski un iespējas, kas identificētas saskaņā ar dubultā būtiskuma principu. Ilgtspējas informācija sagatavota atbilstoši piemērojamajiem Eiropas ilgtspējas ziņošanas standartiem, nodrošinot caurskatāmu un strukturētu pārskatu par uzņēmuma ilgtspējīgas attīstības progresu.

3. sadaļā – **Finanšu pārskati** – sniegta detalizēta informācija par Uzņēmuma finanšu rezultātiem, finansiālo stāvokli (bilanci), naudas plūsmu un pašu kapitāla izmaiņām 2025. gadā, kā arī paskaidrojošas piezīmes pielikumā par grāmatvedības politiku, aplēsēm, riskiem un citiem būtiskiem faktoriem. Finanšu pārskati sagatavoti saskaņā ar piemērojamajiem SFPS Grāmatvedības standartiem.

Uzņēmuma 2025. gada finanšu pārskati ir revidēti atbilstoši Starptautiskajiem revīzijas standartiem un Revīzijas pakalpojumu likuma prasībām. Ilgtspējas ziņojumam ir sniegts ierobežotas pārliecības apliecinājums par tā atbilstību Ilgtspējas informācijas atklāšanas likuma un ESRS standartu prasībām. Neatkarīgo revidentu ziņojumi ir pievienoti gada pārskata noslēgumā.



SATURS

VISPĀRĪGĀ INFORMĀCIJA.....	1
1. VADĪBAS ZIŅOJUMS.....	4
Padomes priekšsēdētājas D.Ljusas uzruna	5
Valdes priekšsēdētāja K.Krūmiņa uzruna	6
1.1. Rīgas ūdens darbības vide	8
1.2. Uzņēmuma turpmākā attīstība	9
1.3. Uzņēmuma darbības segmenti	10
1.4. Klienti.....	14
1.5. Darbinieki	15
1.6. Finanšu rezultāti	17
1.7. Investīciju fokusa jomas 2025. gadā.....	22
1.8. Pētniecības un attīstības ieguldījumi.....	24
1.9. Rīgas ūdens 2025. gada nozīmīgākie notikumi.....	26
1.10. Apstākļi un notikumi pēc pārskata gada beigām	27
1.11. Valdes ieteiktā peļņas sadale	28
1.12. Paziņojums par Korporatīvo pārvaldību	29
1.13. Paziņojums par vadības atbildību	29
2. ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS.....	31
2.1. Vispārīgā informācija	32
2.2. Vides informācija	62
2.3. ES taksonomijas ziņojums	102
2.4. Sociālā informācija.....	110
2.5. Pārvaldības informācija	135
3. FINANŠU PĀRSKATI	148
3.1. Peļņas vai zaudējumu aprēķins	150
3.2. Visaptverošo ienākumu pārskats	150
3.3. Pārskats par finanšu stāvokli	151
3.4. Pašu kapitāla izmaiņu pārskats	152
3.5. Naudas plūsmas pārskats	153
3.6. Finanšu pārskatu pielikumi	154
Izmantotie saīsinājumi.....	202
<i>Neatkarīga revidenta ierobežotas pārliecības apliecinājuma ziņojums par Rīgas ūdens ilgtspējas ziņojumu</i>	<i>203</i>
<i>Neatkarīga revidenta ziņojums par Rīgas ūdens finanšu pārskatiem</i>	<i>204</i>



R
G

ATTĪSTĪBAS
KONFERENCE 2025

360° PERSPEKTĪVA

RĪGAS ĪDENS

1. VADĪBAS
ZIŅOJUMS



SIA “Rīgas ūdens” padomes priekšsēdētāja Dace Ljusa

2025. gads SIA “Rīgas ūdens” vēsturē iezīmējās kā izšķirošs attīstības posms – gads, kurā Uzņēmums pārliecinoši nostiprināja savu vietu kapitāla tirgū.

Kļuvām par pirmo Rīgas valstspilsētas pašvaldības kapitālsabiedrību un arī pirmo

pašvaldības uzņēmumu Latvijā, kas veiksmīgi piesaistījis finansējumu kapitāla tirgū, turklāt kļuvām arī par pirmo uzņēmumu Ziemeļeiropā, kas emitējis obligācijas atbilstoši jaunajam Eiropas zaļo obligāciju (*EuGB*) standartam.

Šis sasniegums ir profesionālas, saliedētas komandas darba rezultāts un apliecina Uzņēmuma briedumu!

Nozīmīgu pamatu šim attīstības solim sniedza arī starptautiskās kredītreitingu aģentūras *Moody's* 2025. gadā atkārtoti apstiprinātais ilgtermiņa kredītreitings A3 ar stabilu perspektīvu. Tas apliecina *Rīgas ūdens* finanšu noturību, pārvaldības kvalitāti un stratēģisko nozīmi pilsētas infrastruktūrā. *Moody's* savā novērtējumā uzsver uzņēmuma ciešo saikni ar Rīgas valstspilsētu un uzticēto sabiedrisko funkciju – nodrošināt drošu ūdensapgādi un notekūdeņu attīrīšanu. Šī uzticēšanās ir gan atzinība, gan atbildība.

Uzņēmuma profesionālā kapacitāte un pieredze kapitāla tirgū guvusi atzinību arī ārpus Latvijas. Pagājušajā gadā *Rīgas ūdens* aizvien biežāk tika aicināts piedalīties nozares konferencēs un

finanšu profesionāļu pasākumos kā eksperts, daloties pieredzē par ilgtspējīgu finansējumu un publisku kapitālsabiedrību pārvaldību.

Mūsu pieeju augstu novērtējusi arī profesionālā vide – 2025. gadā Uzņēmums saņēma Latvijas Korporatīvās pārvaldības balvu nominācijā *Lēciens atklātībā* par būtisku ieguldījumu caurskatāmības, informācijas atklātības un labas pārvaldības standartu paaugstināšanā nozarē.

Vienlaikus turpinājām aktīvi ieguldīt Uzņēmuma attīstībā un inovācijās. Sadarbībā ar Rīgas enerģētikas aģentūru un Rīgas Tehnisko universitāti testējām inovatīvus risinājumus perfluoralkilķīmisko savienojumu (PFAS) identificēšanai un attīrīšanai notekūdeņos. Šī Eiropā aktuālā vides problēma prasa zinātniski pamatotus risinājumus, un *Rīgas ūdens* iesaiste starptautiskā pilotprojektā apliecina Uzņēmuma gatavību būt atbildīgam nozares līderim arī vides aizsardzības jomā.

Ilgtspējīga attīstība nav iespējama bez cilvēkkapitāla. Tādēļ pagājušajā gadā parakstījām sadarbības memorandus ar Rīgas Būvniecības koledžu, Latgales Industriālo tehnikumu, Ventpils tehnikumu un Jelgavas tehnikumu, turpinot mērķtiecīgu darbu jauno speciālistu sagatavošanā ūdenssaimniecības nozarei. Jau iepriekš uzsāktā sadarbība ar RTU apliecina, ka šī pieeja dod reālus rezultātus un stiprina nozares nākotni.

Īpaši nozīmīgs apliecinājums mūsu darbam ir klientu uzticība. 2025. gada klientu apmierinātības pētījums, ko veica *Kantar Latvia*, rāda, ka apmierinātības līmenis sasniedzis 93 %, pārsniedzot gan ūdenssaimniecības nozares vidējo rādītāju (88 %), gan komunālo pakalpojumu sektora kopējo līmeni (87 %). Šie dati apliecina, ka Uzņēmuma attīstība, investīcijas un pārvaldības kvalitāte atspoguļojas arī klientu ikdienas pieredzē.

Padomes vārdā pateicos *Rīgas ūdens* valdei, darbiniekiem, sadarbības partneriem un klientiem par uzticību, profesionalitāti un kopīgu darbu! Mūsu mērķis arī turpmāk ir nodrošināt stabilu, caurskatāmu un ilgtspējīgu uzņēmuma attīstību, kas kalpo Rīgas iedzīvotāju interesēm un pilsētas nākotnei.



**SIA “Rīgas ūdens”
valdes priekšsēdētājs
Krišjānis Krūmiņš**

Investīciju cikls, kas nosaka nākamo desmitgadi

2025. gads *Rīgas ūdens* attīstībā iezīmē jauna investīciju cikla sākumu. Tas nav vienkārši izaugsmes turpinājums, tas ir strukturāls pavērsiens, kas noteiks Uzņēmuma attīstību nākamajās desmitgadēs.

Pērn Uzņēmuma investīciju apjoms sasniedza 48,47 miljonus eiro – augstāko līmeni pēdējo gadu laikā. Tas ir pirmais solis 235 miljonu eiro *Investīciju programmā 2025.–2028. gadam* – apjomīgākajā modernizācijas programmā Uzņēmuma vēsturē.

Būtiski stiprināta arī finansēšanas struktūra. Kapitāla tirgus finansējums, Eiropas Investīciju bankas aizdevums un Eiropas Savienības fondu līdzfinansējums veido diversificētu, sabalansētu un ilgtspējīgu finansēšanas modeli. Tas nodrošina Uzņēmuma spēju īstenot ilgtermiņa infrastruktūras projektus, vienlaikus saglabājot finanšu stabilitāti un pārvaldības disciplīnu.

Vēsturiski infrastruktūras projekti

Uzņēmuma infrastruktūras tīklu vidējais vecums pārsniedz 40 gadus. Tas nozīmē, ka mūsu uzdevums nav tikai uzturēt sistēmu darbībā – mūsu uzdevums ir to pakāpeniski transformēt. Tādēļ līdz 2040. gadam plānojam atjaunot vismaz 250 km ūdensvadu un 150 km kanalizācijas tīklu.

2025. gadā uzsākta Metāntenku parka paplašināšana un turpināta esošo nostādinātāju pārbūve. Vienlaikus veikti sagatavošanās darbi bioloģiskās attīrīšanas stacijas *Daugavgrīva* paplašināšanas projektam – vienam no apjomīgākajiem notekūdeņu attīrīšanas infrastruktūras projektiem uzņēmuma vēsturē un vienam no lielākajiem ūdenssaimniecības attīstības projektiem Latvijā kopš neatkarības atjaunošanas.

Tā ir sistemātiska pieeja, kas vērsta uz avāriju risku mazināšanu, pakalpojumu drošību un ilgtspējīgu infrastruktūru nākamajām desmitgadēm.

Digitalizācija, klimata noturība un ilgtspējas pārvaldība

Ilgtspēja 2025. gadā ir kļuvusi par pilnībā integrētu Uzņēmuma stratēģijas elementu – uzsākta saules elektrostaciju izbūve, plānota biogāzes ražošana un veikts klimatrisku novērtējums, nodrošinot atbilstību Eiropas Savienības taksonomijas prasībām.

Vienlaikus būtiski attīstām digitālos risinājumus – uzsākts telemetrijas projekts, attīstīti inženiertīklu digitālie modeļi un pilnveidotas datu pārvaldības sistēmas. Tas ļauj pieņemt pamatotus lēmumus, paaugstināt efektivitāti un stiprināt sistēmas drošību.

Uzņēmums konsekventi virzās uz energoneitralitāti un mūsdienīgu, datus balstītu infrastruktūras pārvaldību.

Uzticēšanās kā ilgtermiņa pamats

Rīgas ūdens attīstības pamatā nenoliedzami ir profesionāla komanda, kas ikdienā pārvalda kritisko infrastruktūru un nodrošina nepārtrauktu pakalpojumu sniegšanu. Apjomīgie investīciju projekti, kapitāla tirgus finansējums un infrastruktūras modernizācija nav iespējami bez augstas tehniskās un vadības kompetences.

Arī 2025. gada klientu apmierinātības rādītāji apliecina, ka stratēģiskie lēmumi un investīcijas atspoguļojas pakalpojumu kvalitātē. Tas stiprina Uzņēmuma reputāciju un ilgtermiņa sadarbību ar klientiem, investoriem un partneriem.

Stratēģiskā perspektīva

Rīgas ūdens loma sniedzas tālāk par infrastruktūras uzturēšanu – tā ir atbildība par vides kvalitāti, ilgtspējīgu resursu izmantošanu un drošu pakalpojumu nodrošināšanu vairāk nekā pusei Latvijas iedzīvotāju.

Mēs apzināmies šo atbildību – pret sabiedrību, investoriem un nākamajām paaudzēm. Tāpēc mūsu lēmumi balstās skaidri definētos mērķos, ilgtermiņa redzējumā un konsekventā stratēģijā to īstenošanai.

2025. gadā ir ielikti pamati jaunam attīstības ciklam, kurā kapitāla tirgus finansējums, investīciju programma un ilgtspējas pārvaldība veido vienotu sistēmu.

Arī 2026. gadā turpināsim šo kursu, stiprinot finanšu stabilitāti, modernizējot infrastruktūru un veidojot ilgtspējīgu ūdenssaimniecības sistēmu Rīgā un Latvijā.



1.1. Rīgas ūdens darbības vide

SIA "Rīgas ūdens" (turpmāk – *Rīgas ūdens*, Uzņēmums) ir dibināts 1991. gada 24. septembrī. Ar Rīgas domes 2003. gada 16. decembra lēmumu Uzņēmums tika reorganizēts par sabiedrību ar ierobežotu atbildību, nosakot, ka tā ir pašvaldības uzņēmuma *Rīgas ūdens* tiesību un saistību pārņēmēja. Uzņēmums Komercreģistrā reģistrēts 2004. gada 12. janvārī.

Rīgas ūdens ir 100 % Rīgas valstspilsētas pašvaldībai piederošs ūdenssaimniecības uzņēmums, kas nodrošina kvalitatīvus un drošus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus Rīgā un atsevišķās Pierīgas pašvaldībās.

Uzņēmums darbojas stratēģiski nozīmīgā nozarē un ir kritiskās infrastruktūras nozīmes uzņēmums, pārvaldot sabiedrības drošībai būtiskus ūdensapgādes un kanalizācijas infrastruktūras objektus.

Uzņēmums ir reģistrēts Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas (turpmāk – SPRK) ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā, un sniegto ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifi tiek apstiprināti SPRK, pārlicinoties par to ekonomisko pamatotību un atbilstību normatīvajiem aktiem.

Starp Rīgas valstspilsētas pašvaldību un *Rīgas ūdens* ir noslēgts līgums par ūdenssaimniecības sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu Rīgas pilsētas administratīvajā teritorijā līdz 2029. gada 23. jūlijam.

Darbības vide

Rīgas ūdens darbojas ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu nozarē. Saskaņā ar SPRK datiem Latvijā darbojas 55 ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēji, un *Rīgas ūdens* pēc ūdens ieguves un piegādes, kā arī notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas apjoma ir lielākais no tiem. Pakalpojumu pieprasījums ir stabils, jo tas balstās uz sabiedrības pamatvajadzībām, tomēr to ietekmē:

- demogrāfiskās izmaiņas Rīgā un Pierīgā;
- uzņēmējdarbības aktivitāte;
- ūdens patēriņa paradumu maiņa;
- inflācijas līmenis valstī;
- klimata un vides faktori.

Nozarei ir raksturīga augsta kapitāla ietilpība un ilgtermiņa infrastruktūras uzturēšanas nepieciešamība.

Mūsu misija

Mēs sniedzam
ūdenssaimniecības
pakalpojumus pilsētas
attīstībai un iedzīvotāju
labklājībai

Mūsu vīzija

Ilgtermiņi pārvaldīts un tehnoloģiski
attīstīts ūdenssaimniecības
uzņēmums – uzticams pakalpojumu
sniedzējs, darba devējs un
sadarbības partneris

Mūsu vērtības

- **Ilgspēja** – līdzsvarota ekonomisko, sociālo un vides aspektu attīstība ilgtermiņā.
- **Atbildība** – pienākuma apziņa un rīcība sabiedrības, vides un infrastruktūras ilgtspējas nodrošināšanai.
- **Uzticamība** – drošu un nepārtrauktu pakalpojumu sniegšana, profesionāla un stabila darbība.
- **Godīgums** – caurskatāma un ētiska sadarbība ar visām ieinteresētajām pusēm.

1.2. Uzņēmuma turpmākā attīstība

Rīgas ūdens darbības stratēģiskais ietvars balstās uz Rīgas valstspilsētas pašvaldības noteiktajiem mērķiem un Uzņēmuma ilgtermiņa attīstības redzējumu.

Ar Rīgas domes 2021. gada 7. jūlija lēmumu Nr. 720 “Par Rīgas pilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu Rīgas ūdens” noteikts Uzņēmuma vispārējais stratēģiskais mērķis:

nodrošināt un sniegt kvalitatīvus un uzticamus ūdenssaimniecības pakalpojumus, nodrošināt ilgtspējīgu un drošu Rīgai nozīmīgo ūdens resursu izmantošanu un stratēģiski svarīgās infrastruktūras pārvaldību, kā arī veicināt iedzīvotāju iesaistīšanos ūdens piesārņojuma novēršanā.

Ar Rīgas domes 2024. gada 20. novembra lēmumu Nr. RD-24-4064-lē apstiprināti septiņi nefinanšu mērķi, kas aptver Uzņēmuma ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2040 noteiktos prioritāros attīstības virzienus. Papildus tam Uzņēmuma padome izvirzīja papildu nefinanšu mērķi – paaugstināt klientu apmierinātību. Kapitāla daļu turētājs ir noteicis arī būtiskos vidēja termiņa finanšu mērķus.

Uzņēmuma nefinanšu mērķi

NM1.	Uzlabot energoefektivitāti, palielināt atjaunojamo energoresursu izmantošanu un nodrošināt ilgtspējīgu kanalizācijas tīklu atjaunošanu	NM3.	Nodrošināt efektīvu ūdens resursu izmantošanu un ilgtspējīgu ūdensvada tīklu atjaunošanu	NM5.	Paaugstināt klientu apmierinātību	NM7.	Nodrošināt darbinieku labbūtību, motivāciju un profesionalitāti
NM2.	Nodrošināt notekūdeņu attīrīšanas prasības un nepasliktināt vides stāvokli	NM4.	Attīstīt centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamību	NM6.	Veicināt sabiedrības izpratni par vides aizsardzību, sekmēt pētniecību, digitalizāciju un inovācijas	NM8.	Korporatīvās atbildības līmeņa novērtējums

Pamatojoties uz minēto, Uzņēmums ir izstrādājis Vidēja termiņa darbības stratēģiju 2025.–2030. gadam, kas nosaka attīstības prioritātes, mērķus un rezultatīvos rādītājus. Stratēģijas īstenošana tiek nodrošināta ar ikgadējiem Aktivitāšu plāniem, kuros definētas konkrētas darbības, projekti un pasākumi mērķu sasniegšanai. Stratēģijas ieviešana balstās uz sistemātisku pārvaldību un iekšējo komunikāciju, nodrošinot vadības un darbinieku iesaisti tās īstenošanā.

Uzņēmuma ilgtermiņa attīstības virzienu nosaka arī 235 miljonu eiro Investīciju programma 2025.–2028. gadam, kas paredz mērķtiecīgus ieguldījumus infrastruktūras modernizācijā, tīklu atjaunošanā, digitalizācijā un energoefektivitātes paaugstināšanā. Investīciju programmas īstenošanai tiek veidots diversificēts finansējuma portfelis, apvienojot kapitāla tirgus instrumentus un starptautisko finanšu institūciju finansējumu.

Vienlaikus Uzņēmums īsteno ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu atjaunošanas stratēģiju, paredzot līdz 2040. gadam būtiski samazināt infrastruktūras nolietojumu un uzlabot pakalpojumu drošību un kvalitāti. Uzņēmums virzās arī uz energoneitralitātes mērķi, paaugstinot energoefektivitāti un palielinot atjaunīgo energoresursu izmantošanu.

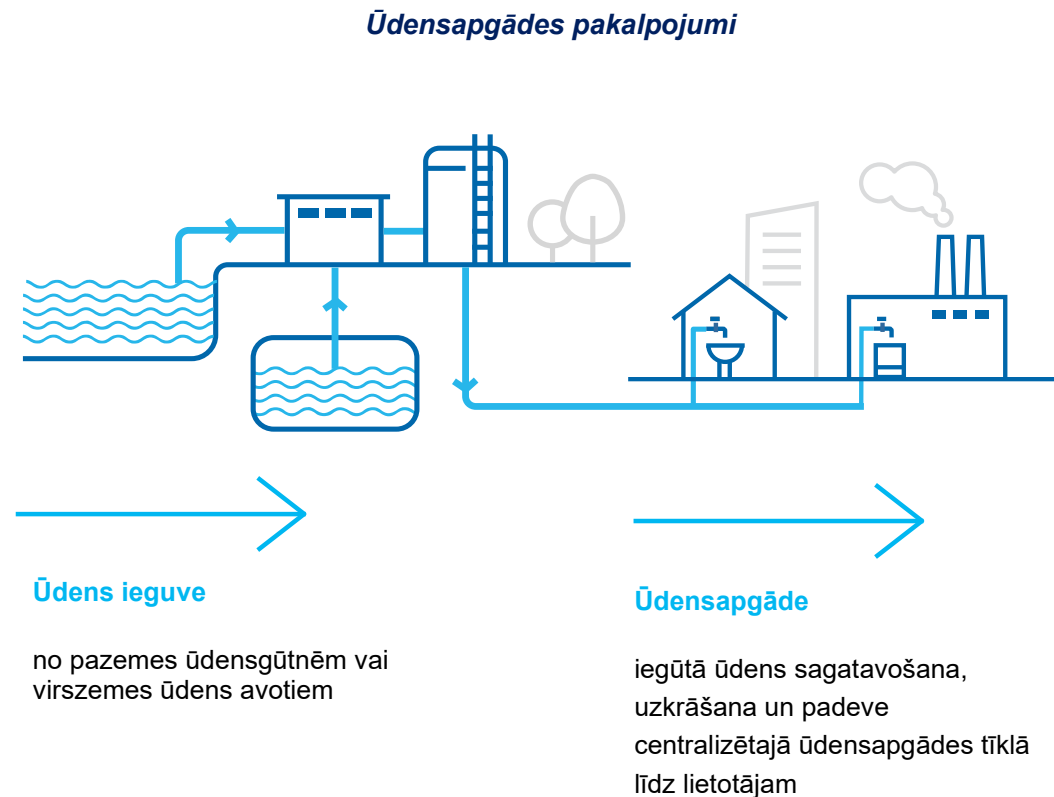
Stratēģija un ilgtermiņa attīstības mērķi ir integrēti Uzņēmuma ilgtspējas pārvaldības sistēmā un kalpo par pamatu operatīvajai darbībai un investīciju lēmumiem.

1.3. Uzņēmuma darbības segmenti

Rīgas ūdens nodrošina centralizētus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus Rīgā un atsevišķās Pierīgas pašvaldībās.

1.3.1. Ūdensapgādes segments

Uzņēmums nodrošina dzeramā ūdens ieguvī no pazemes un virszemes ūdens avotiem, tā sagatavošanu, uzkrāšanu un piegādi patērētājiem centralizētajā ūdensapgādes sistēmā, ievērojot normatīvajās prasībās noteiktās kvalitātes un drošības prasības.



Ūdensapgādes pakalpojumu nodrošināšana balstās uz daudzpakāpju infrastruktūras sistēmu – ūdensgūtnēm, sagatavošanas iekārtām, rezervuāriem, sūkņu stacijām un maģistrālajiem ūdensvadu tīkliem. Šīs infrastruktūras uzturēšana un attīstība ir būtisks priekšnoteikums pakalpojumu kvalitātei un drošībai.

Uzņēmuma ūdensapgādes infrastruktūra 2025. gadā

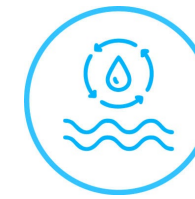
1544 km ūdensvada tīklu



6
ūdensgūtnes



285
urbumi



2
ŪSI *Daugava*
un *Baltezers*



15
ūdensapgādes
sūkņu stacijas



5
ūdens rezervuāri



12 018
aizbīdņi
(DN=>100) s



7668
ugunsdzēsības
hidranti



4212
ūdensapgādes
skatakas

Rīgas ūdens ūdensapgādei nepieciešamais ūdens tiek iegūts sešās pilsētas nozīmes ūdensgūtnēs, kuras iedalāmas divās grupās:

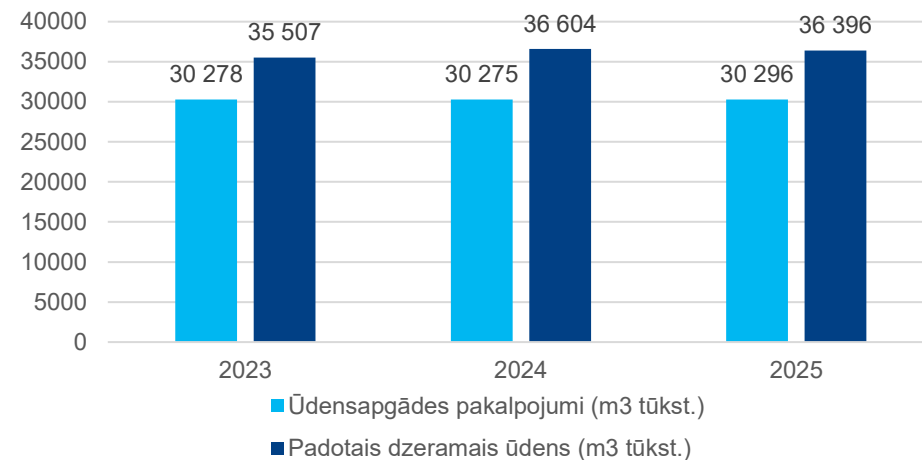
- ūdensgūtne, kas kā ūdens avotu izmanto virszemes ūdeni – ūdens ieguves stacija *Daugava*;
- ūdensgūtnes, kas izmanto pazemes ūdens krājumus – Baltezers, Baltezers–1, Baltezers–2, Zaķumuiža, Remberģi.

2025. gadā ūdens ieguve no ūdensgūtnēm bija līdzsvarota – 50,3 % no kopējā apjoma tika iegūti no virszemes ūdens avotiem, savukārt 49,7 % – no pazemes ūdensgūtnēm.

Uzņēmuma ūdensapgādes pakalpojumi tiek sniegti Rīgas valstspilsētas teritorijā, kā arī daļā no Ķekavas, Ropažu, Ādažu un Mārupes novadiem.

2025. gadā klientiem piegādātā dzeramā ūdens apjoms sasniedza 36 396 tūkst. m³.

Ūdensapgādes pakalpojumu un padotā dzeramā ūdens apjoms 2023–2025 (tūkst. m³)



Uzņēmums apsaimnieko arī pilsētas ugunsdzēsības hidrانتus un brīvkrānus, nodrošinot dzeramā ūdens pieejamību publiskajā ārtelpā. 2025. gadā ierīkoti 10 jauni brīvkrāni, un kopumā Rīgā darbojas 47 brīvpieejas dzeramā ūdens uzpildes vietas.

Tāpat 2025. gadā dzeramā ūdens stacijas ierīkotas deviņās izglītības iestādēs, kopējam staciju skaitam sasniedzot 27.

Lai nodrošinātu kvalitatīvu ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu, Uzņēmuma akreditētā Apvienotā ūdens kvalitātes kontroles laboratorija ikdienā veic dzeramā ūdens kvalitātes uzraudzību visā ūdens ieguves, sagatavošanas un piegādes procesā. Kontrole ietver regulāru paraugu ņemšanu un fizikāli ķīmisko, kā arī mikrobioloģisko rādītāju analīzi.

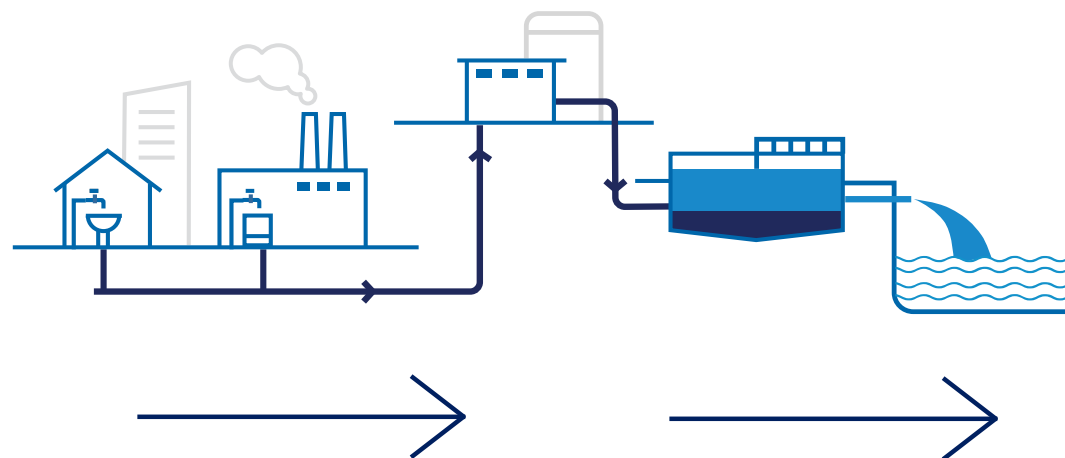
Veselības inspekcijas monitoringa programmas ietvaros 2025. gadā pilsētas ūdensvada tīklā testēti 355 dzeramā ūdens paraugi.

Papildu informācija par ūdensapgādes segmenta finanšu rezultātiem, tostarp ieņēmumiem un būtiskiem rādītājiem, sniegta Finanšu pārskata sadaļā Darbības segmenti.

1.3.2. Kanalizācijas segments

Uzņēmums nodrošina notekūdeņu savākšanu, transportēšanu, mehānisko un bioloģisko attīrīšanu, kā arī attīrīto notekūdeņu novadīšanu vidē, ievērojot normatīvajās prasībās noteiktos piesārņojuma robežlielumus un vides kvalitātes standartus.

Kanalizācijas pakalpojumi



Notekūdeņu savākšana

centralizētajās kanalizācijas sistēmās
no piederības robežas līdz
notekūdeņu attīrīšanas iekārtām

Notekūdeņu attīrīšana

un novadīšana vidē, tai skaitā
virszemes ūdensobjektos, izņemot
notekūdeņu savākšanu lietās
kanalizācijas sistēmās

Kanalizācijas pakalpojumu nodrošināšana balstās uz centralizētu notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas infrastruktūru – kanalizācijas tīkliem, sūkņu stacijām, kolektoriem un bioloģisko attīrīšanas staciju *Daugavgrīva*, kur tiek veikta mehāniskā un bioloģiskā notekūdeņu attīrīšana.

Šīs sistēmas nepārtraukta uzturēšana, modernizācija un jaudu attīstība ir būtisks priekšnoteikums vides aizsardzībai, sabiedrības veselībai un attīrīšanas kvalitātes nodrošināšanai.

Uzņēmuma kanalizācijas infrastruktūra 2025. gadā

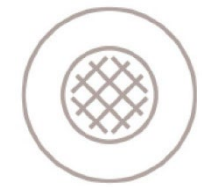
1293 km kanalizācijas tīklu



1
Bioloģiskās
attīrīšanas stacija
Daugavgrīva



110
kanalizācijas
sūkņu stacijas



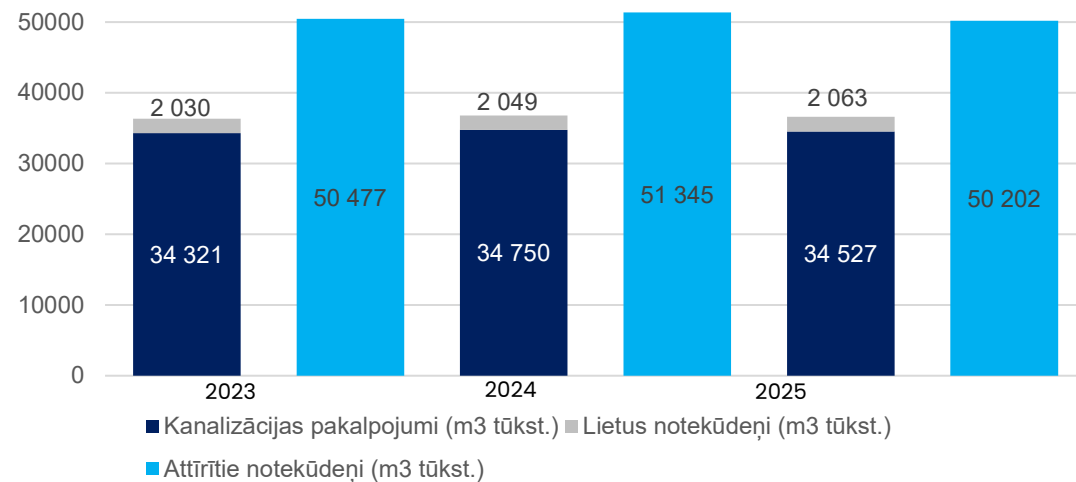
37 354
kanalizācijas
skatakas

Uzņēmums nodrošina notekūdeņu savākšanu, novadīšanu un attīrīšanu Rīgas valstspilsētas teritorijā, kā arī daļā no Ķekavas, Ropažu, Ādažu un Mārupes novadiem, kā arī pieņem attīrīšanai daļu no Jūrmalas notekūdeņiem.

Kanalizācijas sistēmas kvalitatīva darbība ir būtiska sabiedrības veselības aizsardzībai un vides kvalitātes nodrošināšanai.

Savākto notekūdeņu attīrīšana tiek nodrošināta atbilstoši normatīvo aktu prasībām. Attīrītie notekūdeņi pēc pilna mehāniskās un bioloģiskās attīrīšanas cikla bioloģiskajā attīrīšanas stacijā *Daugavgrīva* tiek izvadīti Rīgas jūras līcī aptuveni 2,4 km attālumā no krasta līnijas un apmēram 15 metru dziļumā, ievērojot normatīvajos aktos noteiktos vides kvalitātes standartus un piesārņojuma robežvērtības.

Savākto un attīrīto notekūdeņu apjoms 2023.–2025. gadā



Notekūdeņu kvalitātes kontrole tiek veikta regulāri un sistemātiski, nodrošinot atbilstību normatīvajiem aktiem un vides atļaujas prasībām. Kontroli īsteno uzņēmuma akreditētā laboratorija, savukārt uzraudzību atbilstoši kompetencei veic arī atbildīgās valsts institūcijas.

2025. gadā notekūdeņu attīrīšanas efektivitātes rādītāji pārsniedza normatīvajās prasībās noteikto līmeni, bet slāpekļa un fosfora attīrīšanas kvalitāte saglabājās augstā līmenī.

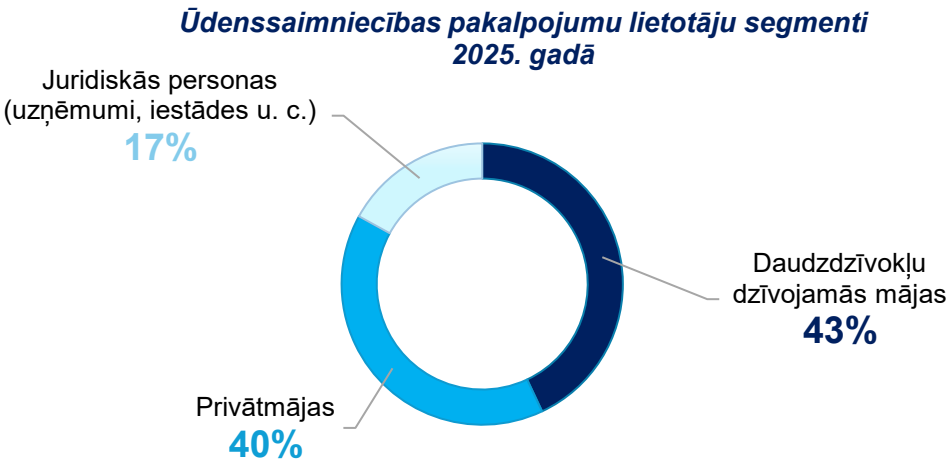
Bioloģiskās attīrīšanas stacijas *Daugavgrīva* pārslodzes apjoms pērn nepārsniedza 2 % gadā, nodrošinot stabilu pakalpojuma darbību un mazinot ietekmi uz Rīgas jūras līci un Baltijas jūru.

Papildu informācija par kanalizācijas segmenta finanšu rezultātiem, tostarp ieņēmumiem un būtiskiem rādītājiem sniegta Finanšu pārskata sadaļā Darbības segmenti.



1.4. Klienti

Uzņēmuma klienti ir ūdenssaimniecības pakalpojumu lietotāji, ar kuriem noslēgti pakalpojumu līgumi. 2025. gadā Uzņēmumam bija spēkā 24 856 līgumi par pilsētas ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu 24 419 objektos.



2025. gadā 435 personām sniegts arī atbalsts Rīgas domes līdzfinansējuma saņemšanai centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieslēgumu izbūvei, veicinot vēl plašāku pakalpojumu pieejamību un iedzīvotāju pieslēgšanos centralizētajām sistēmām.

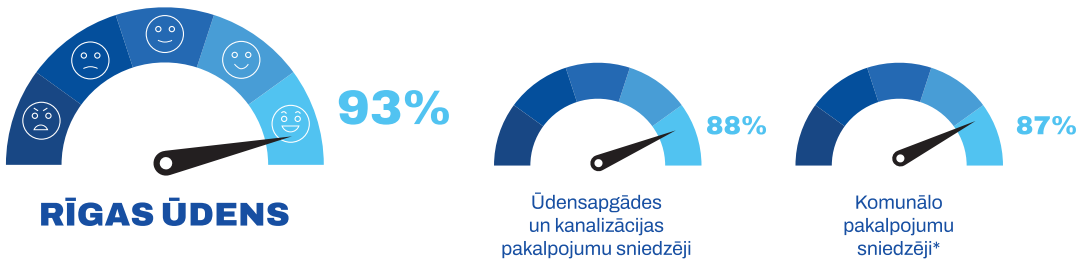
Uzņēmums pērn turpināja attīstīt klientu apkalpošanas risinājumus, nodrošinot ērtu un savlaicīgu saziņu ar klientiem. 2025. gadā pilnveidota Klientu portāla funkcionalitāte, paplašinot informācijas pieejamību un uzlabojot pakalpojumu pārvaldību digitālajā vidē.

2025. gadā Klientu portālam pievienojušies jau 90 % klientu, apliecinot pieaugošu digitālo risinājumu izmantošanu.

Uzņēmums turpinājis ieviest arī citus tehnoloģiskus risinājumus datu aprites un pakalpojumu nodrošināšanas efektivitātes uzlabošanai.

Lai sistemātiski izvērtētu klientu pieredzi un noteiktu papildu uzlabojumu virzienus, 2025. gadā veikts ikgadējais klientu apmierinātības pētījums. Tā rezultāti apliecina stabilu un augstu klientu novērtējumu, sasniedzot vēsturiski labāko rezultātu un būtiski pārsniedzot nozares vidējos rādītājus.

Klientu apmierinātības rādītājs (CSAT) – Rīgas ūdens salīdzinājumā ar ārējiem etalonrādītājiem



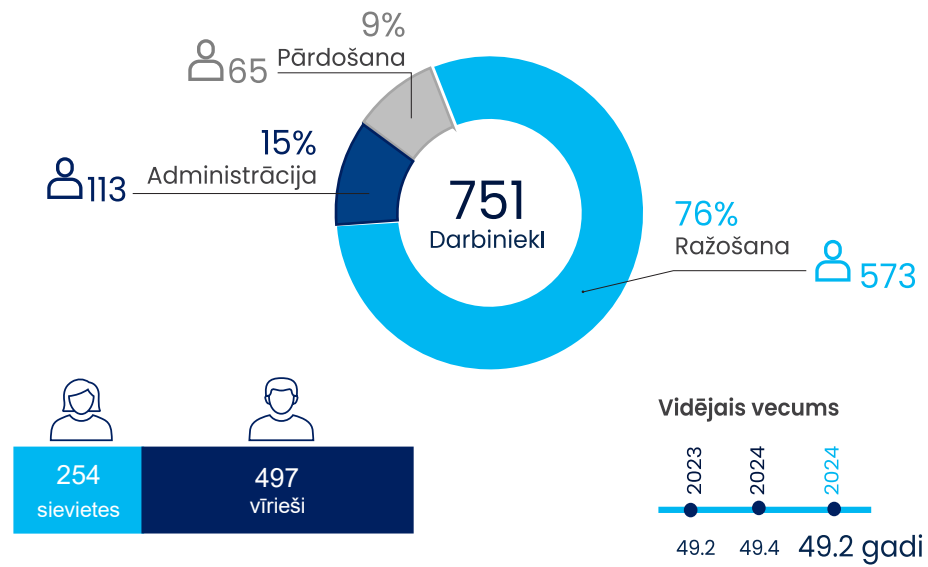
2025. gada klientu apmierinātības pētījums apliecina, ka Rīgas ūdens sniegto pakalpojumu novērtējums ievērojami pārsniedz nozares vidējos rādītājus Latvijā un Eiropā.

Rezultāti norāda uz augstu klientu uzticēšanos un stabilu lojalitātes līmeni, vienlaikus kalpojot par pamatu turpmākai pakalpojumu un saziņas procesu pilnveidei.

Informācija par klientu iesaistes sistēmu, sociālo ietekmi un rādītājiem ir sniegta Ilgtspējas ziņojuma sadaļā S4 Patērētāji un tiešie lietotāji.

1.5. Darbinieki

Uzņēmuma darbību nodrošina profesionāla un pieredzējusi komanda, kas ikdienā uzrauga kritiskās infrastruktūras objektus un nodrošina nepārtrauktu ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu.



2025. gada beigās Uzņēmumā strādāja 751 darbinieks, no kuriem 33,8 % bija sievietes un 66,2 % – vīrieši.

Vidējais darbinieku stāžs uzņēmumā ir 12,8 gadi, kas liecina par stabilu profesionālo kompetenci un uzkrātu nozares pieredzi.

Darbinieku profesionalitāte, pieredze un iesaiste ir būtisks priekšnoteikums drošai infrastruktūras pārvaldībai un Uzņēmuma stratēģisko mērķu īstenošanai.

2025. gadā Uzņēmums turpināja īstenot mērķtiecīgu darbinieku attīstības un iesaistes politiku, nodrošinot profesionālās pilnveides iespējas, konkurētspējīgu atalgojumu un labumu grozu, kā arī caurskatāmu amatu vērtēšanas un ikgadējās novērtēšanas sistēmu.

Pērn īstenotas plašas apmācību aktivitātes un attīstīta kompetenču pieeja profesionālās kapacitātes pilnveidei.

Mērķtiecīgi stiprinot iekšējo kapacitāti, rīkota darbinieku konference, attīstīta iekšējā komunikācija un īstenotas iniciatīvas, kas veicina profesionālu, uz nākotni vērstu un pārmaiņām gatavu komandu.

2025. gadā Uzņēmumā darbā pieņemti 89 jauni darbinieki.

Darbinieku piesaiste notiek, ievērojot atklātības un profesionālas atlases principus – izsludinot vakances publiskajos resursos, vadošo amatu atlasī organizējot atklāta konkursa kārtībā, atsevišķos gadījumos īstenojot iekšējo personāla atlasī, tādējādi veicinot karjeras attīstības iespējas uzņēmuma ietvaros.

Pērn vadošo amatu darbinieku atlasei konkursi organizēti uz Komunikācijas daļas vadītāja un Iekšējās drošības daļas vadītāja amati aizpildīti atklāta konkursa kārtībā, savukārt Automehanizācijas ceha vadītāja amats aizpildīts iekšējās atlases rezultātā. Komunikācijas daļas vadītāja atlases procesā piesaistīts arī ārējais personāla atlases pakalpojumu sniedzējs.

Tāpat būtiskas atlases īstēnotas saistībā ar Vadošā ūdensapgādes sistēmas inženiera, Vadošā kanalizācijas sistēmu inženiera, Galvenā enerģētiķa un Kiberdrošības pārvaldnieka amatiem.

Vienlaikus pērn ieviests arī strukturēts jauno darbinieku darbā ievadīšanas process (*onboarding*) un pēctecības plānošana.

Informācija par darbinieku iesaistes sistēmu, sociālo ietekmi un rādītājiem ir sniegta Ilgtspējas ziņojuma sadaļā S1 Pašu personāls.

Spēkā no 01.02.2026.

SIA "Rīgas ūdens" organizatoriskā struktūra



1.6. Finanšu rezultāti

2025. gadā Uzņēmums nodrošināja izvērztu finanšu mērķu izpildi, sasniedzot stabilu saimnieciskās darbības rezultātu.

Uzņēmuma pašu kapitāla īpatsvars pārskata periodā sasniedza 70,7 % no kopējās aktīvu vērtības, tādējādi būtiski pārsniedzot noteikto kapitāla struktūras mērķi – 50 %.

Saistību apkalpošanas koeficients sasniedza 3,7, pārsniedzot noteikto saistību apkalpošanas mērķi 3,0 apmērā.

Trīs gadu vidējais rentabilitātes rādītājs sasniedza 7,2 %, pārsniedzot noteikto 7 % rentabilitātes mērķi. Rādītāja noteikšanā piemērots pielāgots aprēķins, ņemot vērā, ka 2024. gadā tika veikta pirmreizējā aktīvu pārvērtēšana: trīs gadu vidējā neto peļņas rentabilitātes aprēķinam izmantota peļņas daļa, no kuras tiek aprēķinātas dividendes. Tas apliecina efektīvu aktīvu pārvaldību un ilgtspējīgu darbības modeli.

Vienlaikus īstenotas apjomīgas un stratēģiski nozīmīgas investīcijas infrastruktūras atjaunošanā un modernizācijā. Pamatlīdzekļu atjaunošanas attiecība pret nolietojumu sasniedza 172,5 %, ievērojami pārsniedzot 130 % mērķa līmeni. Tas nozīmē, ka Uzņēmums ne vien kompensē nolietojumu, bet mērķtiecīgi stiprina infrastruktūras kvalitāti, ilgmūžību un drošību.

Pētniecības un attīstības jomā sasniegts 1,5 % ieguldījumu apjoms no kopējām investīcijām, pārsniedzot noteikto 1,4 % mērķi un apliecinot konsekventu virzību uz inovācijām.

Slikto un šaubīgo debitoru parādu attiecība pret pamatdarbības ieņēmumiem (neto apgrozījumu) pārskata periodā saglabājās 2024. gada līmenī un bija 1,0 %, attiecīgi nodrošinot finanšu mērķrādītāja (1 %) izpildi.

Uzņēmuma galvenie finanšu rādītāji 2021.–2025. gadā

	2021	2022	2023	2024	2025
Pamatdarbības ieņēmumi, milj. EUR	55,8	65,7	76,4	76,3	80,3
Pamatdarbības izmaksas, milj. EUR*	39,8	50,4	58,1	56,9	53,4
Neto peļņa, milj. EUR**	5,5	5,2	7,5	-18,3	0,59
Peļņas daļa, no kuras tiek izmaksātas dividendes, milj. EUR	5,5	5,2	7,5	8,4	0,59
Ieguldījumi pamatlīdzekļos, milj. EUR****	27,9	30,2	35,6	35,59	48,5
Amortizācija un nolietojums, milj. EUR**	15,2	15,1	14,8	42,5	28,1
EBITDA, milj. EUR	21,1	20,6	23,7	25,9	31,0
EBITDA/apgrozījums	37,7%	31,3%	31,0%	33,9%	38,6%
Neto peļņas rentabilitāte**	9,9%	7,9%	9,9%	-23,9%	0,7%
Likviditāte	0,7	1,3	1	0,9	1,2
Aktīvu apgrozījums	17,8%	19,1%	21,7%	13,2%	10,7%
Pašu kapitāla īpatsvars	54,8%	51,2%	51,0%	74,5%	70,7%
Neto parāds, milj. EUR***	13,5	24,4	35,8	55,7	73,94
Neto parāds/EBITDA	0,6X	1,2X	1,5x	2,2x	2,4x
Procentu seguma rādītājs	80,1X	66,9X	18,5x	14,4x	13,4x
Ieguldījumi pamatlīdzekļos/Nolietojums**	1,8	2,0	2,4	0,8	1,7
ROA**	1,8%	1,5%	2,1%	-2,5%	0,1%
ROE**	3,2%	2,9%	4,1%	-3,4%	0,1%
Šaubīgo debitoru parādi	1,5%	1,3%	1,1%	1,1%	1,0%

* Izejvielas un materiāli, personāla izmaksas, pārējās saimnieciskās darbības izmaksas

**2024. gada rādītājus ietekmēja ilgtermiņa aktīvu pārvērtēšana

*** Neto parāds = aizņēmumi no kredītiestādēm un obligācijas (neiekļaujot nomas saistības) – nauda

**** Ieguldījumi pamatlīdzekļos = veiktie ieguldījumi pamatlīdzekļos un nemateriālajos aktīvos (neiekļaujot samaksātos avansus)

2025. gada pamatdarbības ieņēmumi (neto apgrozījums) palielinājās par 5,2 % salīdzinājumā ar 2024. gadu. Ūdensapgādes pakalpojumu apjomi 2025. gadā pieauga par 0,07 %, savukārt kanalizācijas pakalpojumu apjomi samazinājās par 0,57 %.

Kopējo ieņēmumu pieaugumu 2025. gadā galvenokārt noteica ūdenssaimniecības tarifu izmaiņas, kas saskaņā ar SPRK lēmumiem stājās spēkā 2025. gada 1. janvārī un 1. decembrī.

Uzņēmuma pamatdarbības ieņēmumi 2023.–2025. gadā

Milj. EUR	2021	2022	2023	2024	2025
Ieņēmumi no ūdensapgādes realizācijas	27,1	30,8	35,6	37,1	39,1
Ieņēmumi no kanalizācijas pakalpojumiem	27,0	32,8	37,5	35,8	38,4
t. sk. ieņēmumi no lietus notekūdeņiem	1,5	1,9	2,1	2,1	2,2
Ieņēmumi no būvniecības pakalpojumiem	0,3	0,4	0,7	1,6	0,7
t. sk. jauno pieslēgumu būvniecība	0,3	0,2	0,6	1,6	0,6
Pārējie ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	1,4	1,8	2,6	1,8	2,1
t. sk. ieņēmumi no biogāzes	0,5	0,5	0,5	0,4	0,5
Kopā:	55,8	65,7	76,5	76,3	80,3

1.6.1. Finanšu rezultātu un investīciju attīstība 2021.–2025. gadā

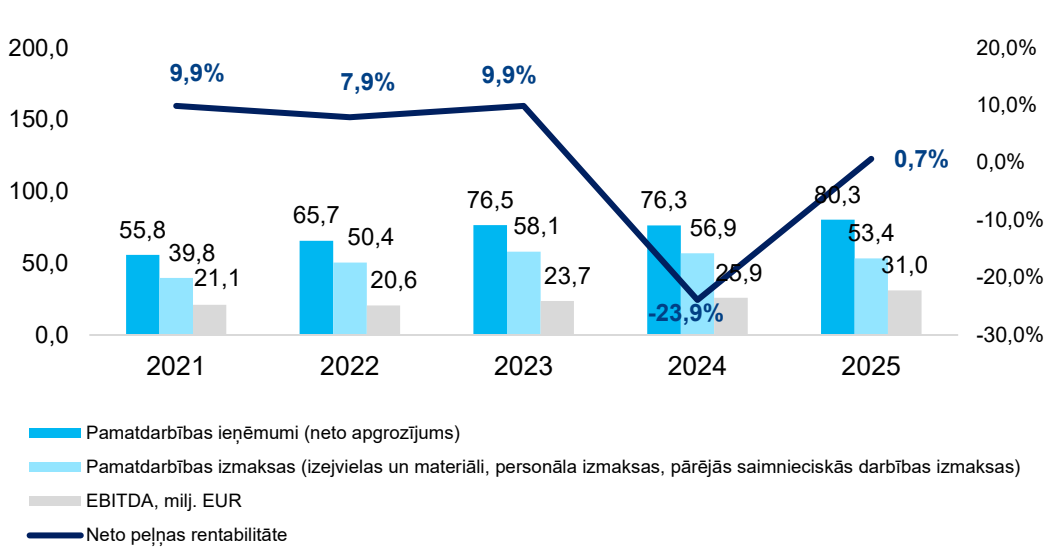
Ieņēmumu un rentabilitātes dinamika

Uzņēmuma pamatdarbības ieņēmumi 2025. gadā pieauga līdz 80,3 milj. EUR, bet *EBITDA* sasniedza 31,0 milj. EUR, palielinoties par 19,9 % salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu.

EBITDA pieaugumu galvenokārt nodrošināja elektroenerģijas izmaksu samazinājums, ar inženiertīklu remontdarbiem saistīto izmaksu kapitalizācija, kā arī ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifa paaugstinājums no 2025. gada 1. janvāra un 1. decembra.

Neto peļņas rentabilitāte pēc 2024. gadā veiktās aktīvu pārvērtēšanas stabilizējās 0,7 % līmenī, taču šis rādītājs pilnībā neatspoguļo uzņēmuma darbības rezultātus, jo pārvērtēšanas ietekme tarifā tiek atspoguļota tikai no 2025. gada 1. decembra, līdz ar to Uzņēmuma patieso rentabilitāti būs iespējams objektīvi novērtēt 2026. gadā.

Pamatdarbības rezultātu dinamika 2021.–2025. gadā

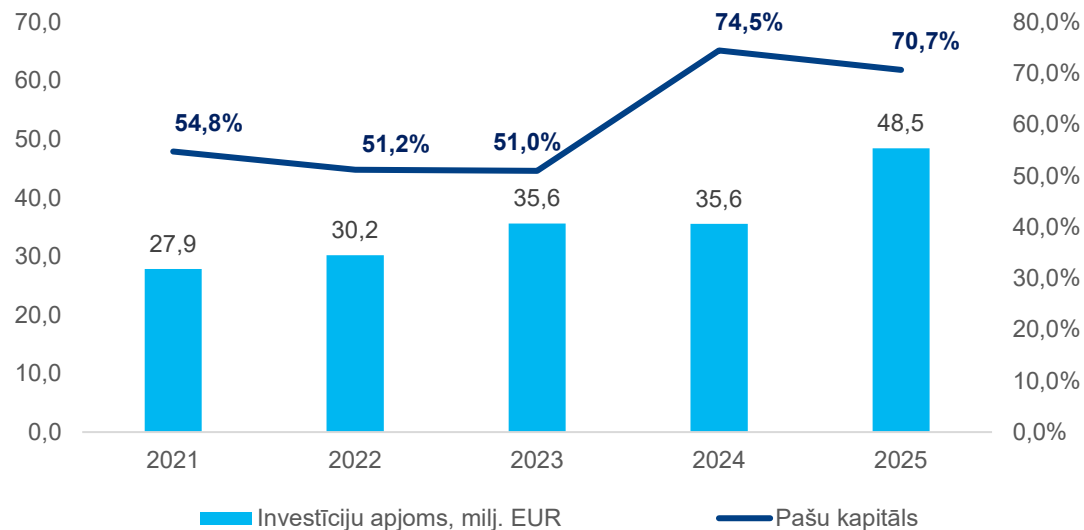


Investīciju apjoms un kapitāla struktūra

Rīgas ūdens investīciju apjoms palielinājās par 36,2 % un 2025. gadā sasniedza 48,5 milj. EUR, kas ir augstākais līmenis pēdējo piecu gadu periodā.

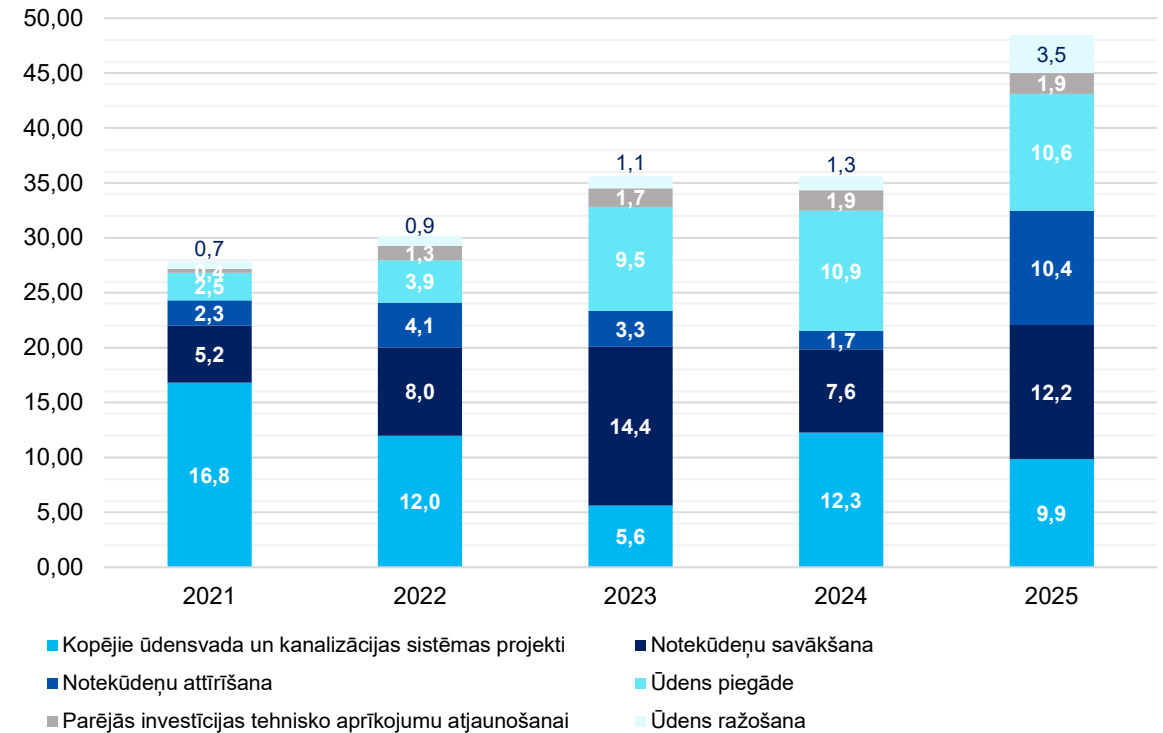
Pašu kapitāla īpatsvars saglabājās augstā līmenī – 70,7 %, nodrošinot sabalansētu finansējuma struktūru.

Investīciju apjoms un pašu kapitāla rādītājs 2021.–2025. gadā



Lielākā daļa ieguldījumu veikta ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu attīstībā un modernizācijā, stiprinot infrastruktūras ilgtspēju un darbības drošību.

Investīciju sadalījums pa attīstības virzieniem 2021.–2025. gadā (milj. EUR)



2025. gada finanšu un investīciju rezultāti apliecina *Rīgas ūdens* spēju vienlaikus nodrošināt stabili saimnieciskās darbības rezultātu un īstenot apjomīgu infrastruktūras attīstības programmu, saglabājot sabalansētu finansējuma struktūru un ilgtspējīgu kapitāla bāzi.

1.6.2. Pārskats par zaļajām obligācijām

ISIN kods	LV0000104487
Emisijas gads	2025
Emisijas apjoms	20 miljoni EUR
Emisijas organizators	Signet Bank AS
Dzēšanas termiņš	2030. gada 4. jūnijs
Fiksētā procentu likme (kupons)	4.0 % gadā

Obligāciju piedāvājumā piedalījās vairāk nekā 25 institucionālie investori ar kopējo ieguldījumu 38,5 miljonu eiro apmērā, bet privātie investori parakstījās par 7 miljoniem eiro, no kuriem 92 % bija Latvijas investori. Kopējo piedāvājumu veidoja 85 % institucionālie investori un 15 % privātie investori. Pirmā obligāciju iekļaušanas un tirdzniecības diena *Nasdaq Riga* Baltijas regulētajā tirgū bija 2025. gada 5. jūnijā.

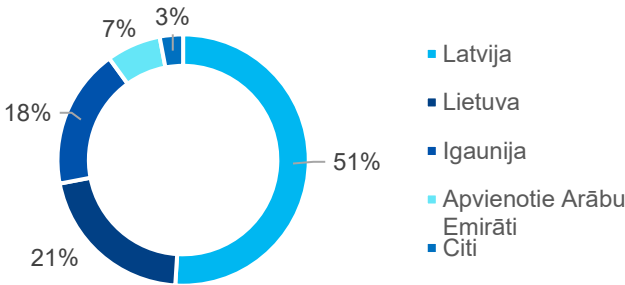
Piesaistītie līdzekļi tiek novirzīti tīklu atjaunošanai un Daugavgrīvas attīrīšanas stacijas modernizācijai, un programmas ietvaros ir plānots piesaistīt līdz 60 miljoniem eiro. Procenti tiek maksāti katru gadu 4. martā, 4. jūnijā, 4. septembrī un 4. decembrī. Obligācijas tiek atmaksātas to nominālvērtībā pilnā apmērā 2030. gada 4. jūnijā.

Līdz pārskata perioda beigām izlietoti 12,79 miljoni eiro jeb 64 % līdzekļu, no kuriem 7,8 miljoni eiro ieguldīti kanalizācijas tīklu atjaunošanas un paplašināšanas projektos.

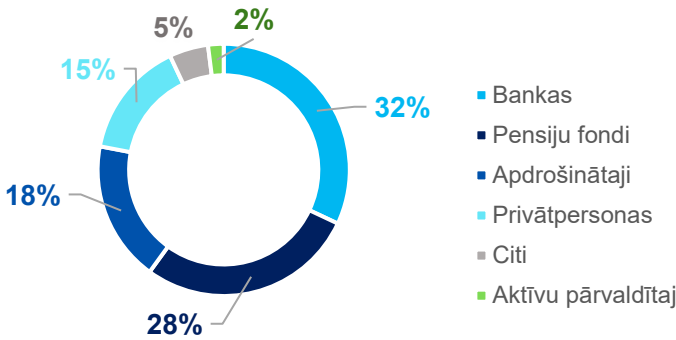
Ņemot vērā, ka obligāciju programmas par kopējo apjomu līdz 60 miljoniem termiņš beigsies šī gada maijā un potenciālo investoru interesi, Uzņēmums šobrīd ir uzsācis obligāciju programmas termiņa pagarināšanu par 12 mēnešiem, lai izmantotu obligāciju programmu pilnā apjomā.

Detalizēta informācija par obligāciju emisiju pieejama Uzņēmuma mājaslapā, sadaļā *Investoriem/Obligācijas*.

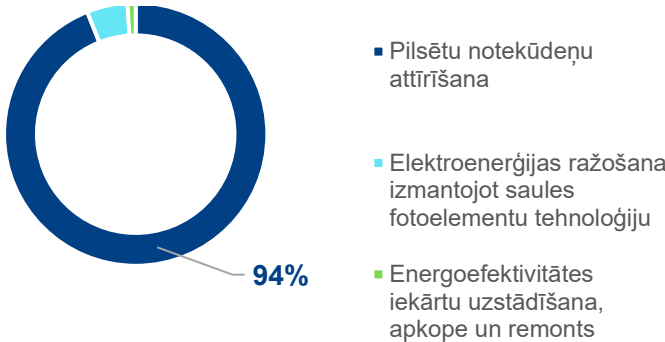
Investoru
ģeogrāfiskais
sadalījums



Investoru struktūra



Ieguldījumi pa projektu grupām



1.6.3. Finanšu riski un to vadība

Rīgas ūdens darbība ir pakļauta dažādiem finanšu riskiem, ieskaitot kredītrisku, likviditātes risku un procentu likmju riskus. Uzņēmuma vadība izstrādā risku vadības procedūras, lai minimizētu potenciālo finanšu risku negatīvo ietekmi uz *Rīgas ūdens* finansiālo stāvokli. Vairāk par finanšu riskiem un to vadību skatīt informāciju finanšu pārskatu pielikumos Nr. 10 un Nr. 36. Atvasinātie finanšu instrumenti netiek izmantoti.

1.6.4. Informācija par Uzņēmuma pamatkapitālu

Rīgas ūdens pamatkapitāls 2025. gada 31. decembrī ir 127 686 123 EUR, un tas ir sadalīts 127 686 123 kapitāla daļās ar katras daļas nominālvērtību 1 EUR.



1.7. Investīciju fokusa jomas 2025. gadā

2025. gadā Uzņēmums īstenoja apjomīgu investīciju programmu 48,5 milj. EUR apmērā, koncentrējoties uz ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu atjaunošanu un izbūvi, kā arī infrastruktūras modernizāciju un kapacitātes stiprināšanu.

Centralizēto tīklu atjaunošana

2025. gadā Uzņēmums ieguldīja ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu atjaunošanā, atjaunojot vai izbūvējot 14,7 km ūdensvadu un 9,3 km kanalizācijas tīklu. Investīcijas tīklu modernizācijā ir cieši sasaistītas ar Uzņēmuma ilgtermiņa mērķiem un vērstas uz sistēmas kapacitātes, pārvaldības un noturības stiprināšanu pret klimata un hidrauliskās slodzes izmaiņām, īpaši intensīvu lietusgāžu un plūdu laikā. Vienlaikus tās sekmē pakalpojumu kvalitātes un drošuma uzlabošanos.

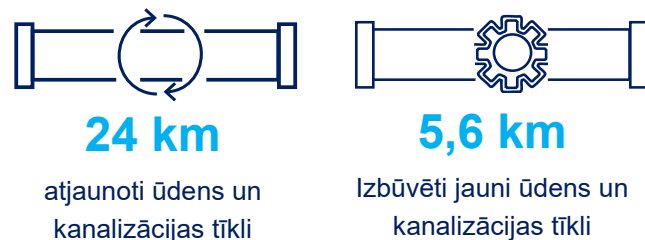
Kopējais investīciju apjoms 2025. gadā sasniedza 24,2 milj. EUR.

Centralizēto pakalpojumu pieejamības paplašināšana

Lai palielinātu centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamību, pērn izbūvēti jauni kanalizācijas tīkli ~4,7 km garumā un ūdensvada tīkli ~0,9 km garumā, tostarp ES Kohēzijas fonda līdzfinansētā projektā Ziepniekkalns 2. kārtā, kā arī Juglas apkaimē. Paralēli turpinās sagatavošanās darbi ūdenssaimniecības paplašināšanai Mangaļsalā un uzsākta priekšizpēte Dārziņu apkaimē.

Kopējais investīciju apjoms 2025. gadā sasniedza 3,0 milj. EUR.

Uzņēmuma atjaunotie un jaunizbūvētie tīkli 2025. gadā



Notekūdeņu attīrīšanas attīstība un kvalitāte

2025. gadā uzsākta Metāntenku parka īstenošana BAS *Daugavgrīva* – vienā no Uzņēmuma apjomīgākajiem stratēģiskajiem projektiem ar kopējām investīcijām aptuveni 55 milj. EUR apmērā. Turpināta arī nostādinātāju atjaunošana, ieviešot jaunas elektroapgādes un automatizācijas vadības sistēmas, tādējādi sagatavojot attīrīšanas sistēmu nākotnes prasībām.

Papildus noslēgts līgums ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru par 22,3 milj. EUR ERAF līdzfinansējumu stacijas paplašināšanai un atjaunošanai. Gada laikā sagatavota iepirkuma dokumentācija projektēšanai un būvdarbiem, kuru uzsākšana plānota 2026. gadā.

Kopējais investīciju apjoms 2025. gadā sasniedza 10,0 milj. EUR.

Energoefektivitāte un virzība uz energoneitralitāti

2025. gadā uzsākti būtiski energoefektivitātes paaugstināšanas projekti, tostarp saules paneļu izbūve notekūdeņu attīrīšanas stacijā un dzeramā ūdens sagatavošanas stacijā, kā arī infrastruktūras modernizācijas darbi ar mērķi samazināt energoresursu patēriņu un virzīties uz energoneitralitāti.

Kopējais investīciju apjoms 2025. gadā sasniedza 1,6 milj. EUR.

Ūdensapgādes drošība un kvalitāte

Turpināti pasākumi dzeramā ūdens kvalitātes un padeves drošības nodrošināšanai – ierīkoti jauni urbumi ūdensgūtnē Baltezers–Zaķumuiža, modernizētas tehnoloģiskās iekārtas.

Kopējais investīciju apjoms 2025. gadā sasniedza 3,1 milj. EUR.

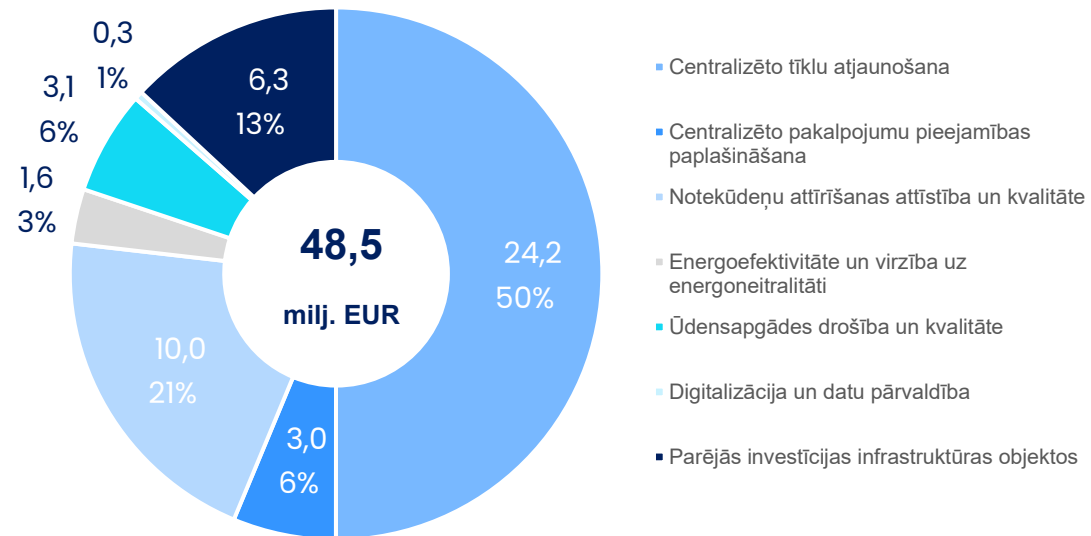
Digitalizācija un datu pārvaldība

2025. gadā Uzņēmums turpināja stiprināt IT drošību un infrastruktūru, atjaunojot serveru un tīkla aprīkojumu, modernizējot rezerves kopēšanas un virtuālo vidi, kā arī paplašinot kiberdrošības risinājumus. Vienlaikus sperti nozīmīgi soļi digitalizācijas un IT transformācijas virzienā – uzsākta komercuzskaites mēraparātu aprīkošana ar attālinātās rādījumu nolasīšanas iekārtām, līdz 2025. gada beigām aprīkojot 1476 ievadskaitītājus, izstrādāta centrālās platformas tehniskā specifikācija, noslēgts līgums par izpēti un uzsākta nākotnes biznesa procesu definēšana, kas kalpos par pamatu vienotas, integrētas IT ekosistēmas ieviešanai līdz 2028. gadam.

Vienlaikus turpināta ĢIS sistēmas pilnveide un procesu digitalizācija, uzlabojot datu kvalitāti un operacionālās darbības efektivitāti.

Kopējais investīciju apjoms 2025. gadā sasniedza 0,3 miljonus EUR.

Uzņēmuma investīciju struktūra 2025. gadā



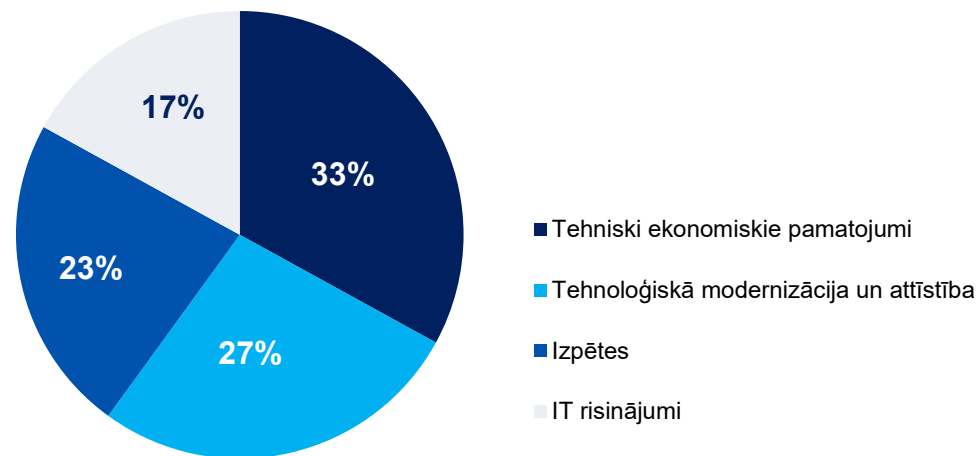
1.8. Pētniecības un attīstības ieguldījumi

Rīgas ūdens pētniecības un attīstības (P&A) aktivitātēs 2025. gadā ieguldīja 0,72 milj. EUR.

Ieguldījumi pētniecībā un attīstībā galvenokārt vērsti uz praktisku uzlabojumu īstenošanu – izpētot, pielāgojot un ieviešot jaunas tehnoloģijas un metodes, kas nodrošina jaunu datu un zināšanu iegūšanu, paaugstina procesu efektivitāti un veicina izmaksu optimizāciju, vienlaikus atbalstot Uzņēmuma stratēģiskos mērķus.

Nozīmīgākie P&A ieguldījumi novirzīti tehniski ekonomisko pamatojumu izstrādei, lai nodrošinātu pamatotu lēmumu pieņemšanu par būtisku ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstības un modernizācijas projektu īstenošanu, kā arī Uzņēmuma tehnoloģiju pilnveidei un procesu efektivitātes uzlabošanai.

Uzņēmuma pētniecības un attīstības ieguldījumu struktūra 2025. gadā



Būtiskākās P&A aktivitātes 2025. gadā

- Pabeigta tehniski ekonomiskā pamatojuma izstrāde notekūdeņu bioloģiskās attīrīšanas stacijas *Daugavgrīva* paplašināšanai un atjaunošanai
- Pabeigta dzeramā ūdens rezervuāra izbūves sūkņu stacijās *Baltezers* un *Zaķumuiža* priekšizpēte
- Uzsākta tehniski ekonomiskā pamatojuma izstrāde kanalizācijas krājrezervuāru izbūvei
- Veikti pētījumi par vēja enerģijas ģenerācijas potenciālu, elektroenerģijas akumulācijas izmantošanas iespējām notekūdeņu bioloģiskās attīrīšanas stacijā *Daugavgrīva*, par remontdarbu laikā izraktās grunts atkārtotu izmantošanu
- Analizēti Taksonomijas jautājumi un veikts klimatrisku novērtējums
- 2025. gadā uzsākti pētījumi par ūdens zudumiem, ūdens drošuma plāna ieviešana, kā arī uzsākta piesārņojošo vielu ietekmes agrīnās brīdināšanas matricas izstrāde notekūdeņu bioloģiskās attīrīšanas stacijai *Daugavgrīva*
- Modernizēts laboratorijas tehniskais nodrošinājums, iegādājoties jaunas iekārtas, lai paaugstinātu testēšanas procesu efektivitāti un nodrošinātu augstāku rezultātu precizitāti
- Turpināta ūdensapgādes un kanalizācijas datormodeļu pilnveide un digitālo risinājumu izstrāde
- Veikti priekšdarbi IT centralizētās platformas un ūdensapgādes digitālās ēnas ieviešanas uzsākšanai 2026. gadā

Dalība starptautiskos projektos

- Turpināta iesaiste projektā *EMPEREST* (2023–2025), veicinot PFAS piesārņojuma risinājumu izstrādi Baltijas jūras sateces baseinā. *Rīgas ūdens* nodrošināja tehnisko iesaisti un pilotiekārtas testēšanu BAS *Daugavgrīva*
- Turpināta dalība starptautiskajā iniciatīvā *SCORE*, nodrošinot notekūdeņu epidemioloģijas datu sniegšanu sadarbībā ar Slimību profilakses un kontroles centru
- Turpināta līdzdalība projektā *LATESTadapt* (2022–2027), izstrādājot klimatnoturības risinājumus pilsētvidē, tostarp kanalizācijas sistēmas modelēšanu un lietus noteces risinājumu attīstību Rīgā
- Uzsākta ilgtermiņa sadarbība ar Rīgas valstspilsētas pašvaldības Rīgas enerģētikas aģentūru un AS Rīgas siltums projektā *ENABLE DHC* (2024–2027), izvērtējot siltuma atgūšanas iespējas no notekūdeņiem centralizētās siltumapgādes sistēmās
- 22.04.2025. noslēgts ilgtermiņa sadarbības līgums ar Pasaules Dabas fondu projektā *BaltCOP* (2025–2027), atbalstot Baltijas jūras sateces baseinu pārvaldības un sabiedrības informēšanas aktivitātes



1.9. Rīgas ūdens 2025. gada nozīmīgākie notikumi

Janvāris

Stājās spēkā ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu izmaiņas, nodrošinot investīciju programmas finansēšanas stabilitāti. [Plašāk](#)

Februāris

Izveidota starptautiska Stratēģiskās attīstības konsultatīvā padome, stiprinot Uzņēmuma stratēģisko pārvaldību, investīciju plānošanu un kapitāla tirgus dialogu ilgtermiņa attīstības projektu īstenošanai. [Plašāk](#)

Aprīlis

Sekmīgi noslēgts ES Kohēzijas fonda projekts Ūdenssaimniecības attīstība Rīgā, 4. kārtā, paplašinot centralizēto pakalpojumu pieejamību Mārupes, Katlakalna un Bolderājas apkaimēs. [Plašāk](#)

Aprīlis

Parakstīts 70 milj. EUR aizdevuma līgums ar Eiropas Investīciju banku ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu modernizācijai un paplašināšanai līdz 2028. gadam. [Plašāk](#)

Maijs

Saņemts *Sustainalytics* apliecinājums par Rīgas ūdens obligāciju atbilstībai Eiropas zaļo obligāciju (*EuGB*) standartam. [Plašāk](#)

Maijs

Starptautiskā kredītreitingu aģentūra *Moody's* atkārtoti apstiprināja A3 ilgtermiņa kredītreitingu ar stabilu perspektīvu. [Plašāk](#)

Jūnijs

2025. gadā emitētas pirmās obligācijas atbilstoši Eiropas zaļo obligāciju standartam (*EuGB*) 20 milj. EUR apmērā. Investoru pieprasījums sasniedza 45,5 milj. EUR jeb 228 % no emisijas apjoma. Obligācijas tika iekļautas *Nasdaq* Baltijas regulētajā tirgū, un tādējādi Uzņēmums kļuva par pirmo pašvaldības uzņēmumu Latvijā, kas piesaistījis finansējumu kapitāla tirgū, kā arī pirmo uzņēmumu Ziemeļeiropā, kas emitējis obligācijas atbilstoši *EuGB* standartam. [Plašāk](#)

Jūlijs

Noslēgts līgums ar CFLA par 0,962 MW saules elektrostacijas izbūvi ūdens stacijā *Daugava* (1,09 milj. EUR, t. sk. ERAF 0,71 milj. EUR), veicinot Uzņēmuma virzību uz energoneitralitāti. [Plašāk](#)

Augusts

Noslēgts 54,7 milj. EUR līgums par Metāntenku parka paplašināšanu, palielinot biogāzes ražošanas jaudu un virzoties uz līdz pat 85 % energoneitralitāti. [Plašāk](#)

Septembris

Noslēgts līgums ar CFLA par 0,687 MW saules elektrostacijas izbūvi bioloģiskās attīrīšanas stacijas *Daugavgrīva* teritorijā (0,79 milj. EUR, t. sk. ERAF 0,51 milj. EUR), veicinot atjaunojamo energoresursu izmantošanu un uzņēmuma virzību uz energoneitralitāti. [Plašāk](#)

Oktobris

Uzsākts telemetrijas projekts – piecu gadu laikā ar attālinātās nolasīšanas iekārtām plānots aprīkot vairāk nekā 22 000 komercuzskaites mērāparātu. [Plašāk](#)

Oktobris

Aizvadīta *Rīgas ūdens* Attīstības konference 360° *perspektīva*, stiprinot dialogu ar kapitāla tirgus dalībniekiem un publiskā sektora partneriem par nozares investīciju un attīstības prioritātēm. [Plašāk](#)

Novembris

Noslēgts ERAF līdzfinansējuma līgums 22,3 milj. EUR apmērā par bioloģiskās attīrīšanas stacijas “*Daugavgrīva*” paplašināšanu. Projekta kopējās investīcijas – 64 milj. EUR. [Plašāk](#)

Decembris

Pabeigta Vārnukroga dūņu krātuves pārklāšana ar necaurlaidīgu membrānu, kas būtiski ierobežo smaku izplatību apkārtnē un uzlabo vides kvalitāti. Šis ir īstermiņa risinājums starp ilgtermiņa investīciju projektiem kanalizācijas dūņu apstrādē. [Plašāk](#)

Decembris

Saņemta Latvijas Korporatīvās pārvaldības balva nominācijā *Lēciens atklātībā* par ieguldījumu caurskatāmības un ilgtspējas standartu paaugstināšanā. [Plašāk](#)

1.10. Apstākļi un notikumi pēc pārskata gada beigām

Uzņēmums 2026. gada 12. februārī noslēdza līgumu ar Ziemeļu Investīciju banku par aizdevuma limita izmantošanas iespēju līdz 50 miljoniem eiro. Atbilstoši līguma nosacījumiem Uzņēmumam nav pienākuma piesaistīt līdzekļus (*uncommitted* līgums). Šāda līguma esamība nodrošina aizņemto līdzekļu diversifikāciju un likviditāti.

Vienlaicīgi Uzņēmums uzsāka obligāciju programmas pagarināšanas procesu, turpinot darbu pie diversificētas finansējuma pieejamības nodrošināšanas, lai sekmīgi īstenotu 235 miljonu eiro investīciju programmu notekūdeņu attīrīšanas un dzeramā ūdens infrastruktūras attīstībai Rīgā. Ņemot vērā, ka obligāciju programmas par kopējo apjomu līdz 60 miljoniem termiņš beigsies šī gada maijā, un potenciālo investoru interesi, Uzņēmums šobrīd ir uzsācis obligāciju programmas termiņa pagarināšanu par 12 mēnešiem, lai izmantotu obligāciju programmu pilnā apjomā.

Laika periodā kopš pārskata gada pēdējās dienas nav bijuši citi notikumi, kas būtiski ietekmētu Uzņēmuma finansiālo stāvokli 2025. gada 31. decembrī vai kas būtu papildus jāskaidro finanšu pārskata pielikumos.



1.11. Valdes ieteiktā peļņas sadale

Sabiedrības pārskata gada visaptverošo ienākumu daļa, kas tiek ieskaitīta nesadalītajā peļņā, ir 590 519 EUR.

Rīgas domes 2021. gada 16. jūnija lēmuma Nr. 691 *Par dividendēm kapitālsabiedrībās, kurās Rīgas pilsētas pašvaldībai ir izšķirošā ietekme* 2. punktā noteikts, ka *minimālā prognozējamā peļņas daļa, kas ir izmaksājama dividendēs, ir 40 % no kapitālsabiedrības pārskata gada peļņas, ja nav pieņemts atsevišķs Rīgas domes lēmums par atšķirīgu dividendēs izmaksājamo peļņas daļu atbilstoši lēmuma 7. punktam. Kapitālsabiedrība uzņēmumu ienākuma nodokli aprēķina, maksā un atspoguļo grāmatvedībā uzņēmumu ienākuma nodokli regulējošajos normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā.* Minētā Rīgas domes lēmuma 7. punktā noteikts, ka, ja kapitālsabiedrība, izstrādājot stratēģijas projektu, tajā ietver priekšlikumu par dividendēs izmaksājamo peļņas daļu, kas ir mazāka, nekā noteikts lēmuma 2. punktā, jautājums ir izskatāms Rīgas domē, pieņemot atsevišķu Rīgas domes lēmumu par atšķirīgu dividendēs izmaksājamo peļņas daļu.

2025. gada 29. janvārī Rīgas dome pieņēma lēmumu *Par atšķirīgu dividendēs izmaksājamo SIA "Rīgas ūdens" peļņas daļu periodā no 2024. līdz 2030. pārskata gadam*, nosakot, ka Sabiedrības dividendēs izmaksājama 2024. gada peļņas daļa 30 % apmērā, tai skaitā 20 % no 2024. pārskata gada peļņas, kas izmaksāta dividendēs, Rīgas valstspilsētas pašvaldība novirza līdzfinansējuma programmu nekustamo īpašumu pieslēgšanas centralizētajai ūdensapgādes sistēmai vai centralizētajai kanalizācijas sistēmai turpināšanai.

Lēmuma 3. punktā noteikts uzdot *Rīgas ūdens* kapitāla daļu turētāja pārstāvim nodrošināt, ka 2024. gada dividendēs neizmaksātā peļņas daļa 10 % apmērā no kopējās gada peļņas tiek novirzīta Mangaļsalas notekūdeņu aglomerācijas ūdenssaimniecības sistēmas attīstības projekta realizēšanai un ka 2025., 2026., 2027., 2028., 2029. un 2030. gada dividendēs neizmaksātā peļņas daļa 30 % apmērā no katra gada kopējās gada peļņas tiek novirzīta centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu attīstībai Dārziņos.

Atbilstoši Rīgas domes 16.06.2021. lēmumam Nr. 691 *Par dividendēm kapitālsabiedrībās, kurās Rīgas pilsētas pašvaldībai ir izšķirošā ietekme* un Rīgas domes 29.01.2025. lēmumam Nr. RD-25-4256-lē *Par atšķirīgu dividendēs izmaksājamo Rīgas ūdens peļņas daļu periodā no 2024. līdz 2030. pārskata gadam* Uzņēmuma valde ierosina šādu 2025. gadā nesadalītajā peļņā iekļautā rezultāta 590 519 EUR apmērā izlietojumu:

- 10 % jeb 59 052 EUR sadalīt un izmaksāt dividendēs;
- peļņas daļu 30 % apmērā jeb 177 156 EUR atstāt nesadalītu un novirzīt centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu attīstībai Dārziņos;
- peļņas daļu 60 % apmērā jeb 354 311 EUR atstāt nesadalītu un novirzīt sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu no drošināšanai un komercdarbības attīstīšanai atbilstoši *Rīgas ūdens* vidēja termiņa darbības stratēģijai.

Par dividenžu izmaksu lemj Uzņēmuma dalībnieku sapulce.

1.12. Paziņojums par Korporatīvo pārvaldību

Paziņojums par Korporatīvo pārvaldību tiks publicēts kā atsevišķs dokuments Uzņēmuma mājaslapā <https://www.rigasudens.lv/lv/korporativa-parvaldiba> vienlaicīgi ar Ilgtspējas un gada pārskatu.



1.13. Paziņojums par vadības atbildību

Uzņēmuma valde ir atbildīga par Uzņēmuma gada pārskata, t. sk. tajā ietilpstošo finanšu pārskatu, sagatavošanu.

Pamatojoties uz Uzņēmuma valdes rīcībā esošo informāciju, Uzņēmuma finanšu pārskati par gadu, kas beidzās 2025. gada 31. decembrī, ir sagatavoti saskaņā ar Eiropas Savienībā apstiprinātajiem Starptautiskajiem finanšu pārskatu grāmatvedības standartiem (SFPS) un visos būtiskajos aspektos sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par Uzņēmuma finansiālo stāvokli, peļņu vai zaudējumiem un naudas plūsmām.

Pamatojoties uz Uzņēmuma valdes rīcībā esošo informāciju, Ilgtspējas ziņojumā iekļautā ilgtspējas informācija ir sagatavota saskaņā ar Ilgtspējas informācijas atklāšanas likumu un ilgtspējas ziņu sniegšanas standartiem.

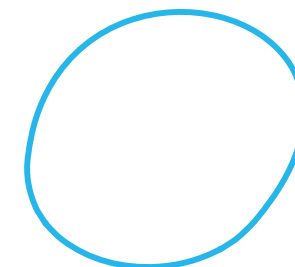
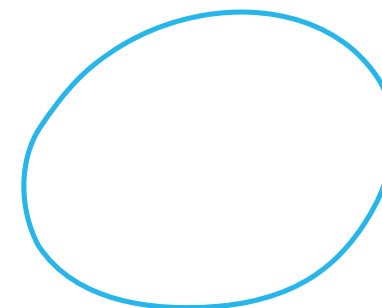
Vadības ziņojumā sniegtā informācija ir patiesa.

Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu

Krišjānis Krūmiņš
Valdes priekšsēdētājs

Normunds Zvaunis
Valdes loceklis

Agnese Ozolkāja
Valdes locekle



A close-up photograph of a person's hands cupped under a small waterfall. The water is cascading over mossy rocks, creating a soft, white spray. The background is a lush, green, moss-covered rock face. On the right side of the image, there is a large, bright blue circle containing white text.

2. ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

2.1. Vispārīgā informācija

VISPĀRĪGAIS PAMATS ILGTSPĒJAS DEKLARĀCIJAS SAGATAVOŠANAI (BP-1)

SIA "Rīgas ūdens" (turpmāk – *Rīgas ūdens*, Uzņēmums) ir liela atvasinātas publiskas personas kapitālsabiedrība, kurai jānodrošina pietiekama informācijas atklātība, tostarp arī attiecībā uz Uzņēmuma ilgtspējas jautājumu pārvaldību. Līdz ar 2025. gada jūnijā veikto ES zaļo obligāciju emisiju Uzņēmums vienlaikus ir kļuvis par sabiedriskas nozīmes struktūru. Tādējādi Uzņēmumam ir saistoša Ilgtspējas informācijas atklāšanas likumā noteiktā prasība publiskot ilgtspējas ziņojumu saskaņā ar Eiropas ilgtspējas ziņošanas standartos (Komisijas deleģētā regula (ES) 2023/2772; saīsināti – *ESRS*) noteiktajiem principiem.

Šis ilgtspējas ziņojums ir pirmais *Rīgas ūdens* ilgtspējas ziņojums, kas sagatavots, ievērojot pilnu *ESRS* prasību apjomu, un kuram veikta neatkarīga ierobežotas pārliecības pārbaude.

Pārskata periods ir 01.01.2025.–31.12.2025.



Ilgspējas ziņojuma tvērums atbilst uzņēmuma finanšu pārskatu tvērumam, t.i., aptver Uzņēmuma darbību tādā pašā apjomā. Papildus tam ilgspējas ziņojumā ir aplūkota Uzņēmuma vērtības ķēde, kas ietver gan augšupējo, gan lejupējo vērtības ķēdi jeb plašāku darbības kontekstu, kādā *Rīgas ūdens* veic savu darbību un ar kādām ārējām pusēm mijiedarbojas. Vērtības ķēde ir sīkāk aplūkota sadaļā [Stratēģija, darījumdarbības modelis un vērtības ķēde \(SBM-1\)](#) un ņemta vērā, identificējot Uzņēmumam būtiskās ilgspējas jomas, kā arī, kur nepieciešams, sīkāk atspoguļota noteiktu ilgspējas jomu tematiskajās sadaļās (piemēram, [E1 Klimata pārmaiņas](#) un [S4 Patērētāji un tiešie lietotāji](#)).

Ņemot vērā obligāciju emitenta statusu, Uzņēmums saskaņā ar tā izstrādātājām Investoru attiecību vadības vadlīnijām un saistošajām biržas *NASDAQ Rīga* prasībām var neiekļaut ilgspējas ziņojumā informāciju, kas uzskatāma par sensitīvu un kuras publiskošana var radīt kaitējumu investoru interesēm.

Rīgas ūdens seko līdzī izmaiņām ilgspējas informācijas atklāšanas likuma piemērošanā atbilstoši Eiropas Savienības institūciju pieņemtajiem lēmumiem, tostarp attiecībā uz likuma piemērošanu noteikta veida uzņēmumiem kopumā, *ESRS* prasībām un to detalizāciju, ES Taksonomijas ziņojuma iekļaušanu un detalizāciju utt. Tādējādi nākamajos periodos Uzņēmuma ilgspējas ziņojumā var tikt ieviestas izmaiņas, taču 2025. gada ilgspējas ziņojums tiek veidots, balstoties uz 2026. gada janvārī spēkā esošo prasību pamata.

ATKLĀJAMĀ INFORMĀCIJA SAISTĪBĀ AR ĪPAŠIEM APSTĀKĻIEM (BP-2)

Laika periodi

Ja vien ilgspējas ziņojuma saturā nav norādīts citādi, *Rīgas ūdens* izmanto *ESRS* noteiktos laika periodus:

- Īstermiņš – attiecīgais pārskata gads;
- Vidējs termiņš – periods līdz pieciem gadiem;
- Ilgtermiņš – periods, kas pārsniedz piecus gadus.

Vienlaikus jāņem vērā, ka saskaņā ar spēkā esošajiem tiesību aktiem Uzņēmumam ir izstrādāta un apstiprināta [Vidēja termiņa darbības stratēģija](#), kuras periods ir 2025. –2030. gads, līdz ar to arī nākamajos ilgspējas ziņojumu sagatavošanas periodos vidēja termiņa atskaitei tiks izmantots šis stratēģijas periods.

Tāpat Uzņēmumā ir izstrādāta [Ilgspējīgas attīstības stratēģija](#), kas aptver laika periodu līdz 2040. gadam, līdz ar to ilgtermiņa griezumā lielākoties tiek izmantots šis laika periods.

Vērtības ķēdes aplēses

Kur iespējams un nepieciešams, ziņojuma saturā tiek izmantota precīza informācija par vērtības ķēdi (piemēram, klientu skaitu). Atsevišķās sadaļās tiek izmantotas aplēses, lai noteiktu vērtības ķēdes ietekmi noteiktā ilgspējas jomā.

It īpaši tas attiecināms uz [E1 Klimata pārmaiņas](#), kur netiešo 3. tvēruma siltumnīcefekta gāzu (SEG) emisiju apjoma noteikšanai izmantota uz izmaksām balstītā metode, nevis piegādātāju sniegtie emisiju dati. Šāda metode uzskatāma par atbilstošu saskaņā ar starptautiski aprobētās SEG emisiju protokola metodoloģijas ([GHG Protocol](#)) pieeju, taču ir salīdzinoši neprecīzākā no iespējamajām metodēm un visbiežāk uzrāda lielāku emisiju apjomu nekā tas ir patiesībā. Vienlaikus, lai veiktu šo aprēķinu, tiek izmantoti atbilstoši emisiju faktori (koeficienti) no starptautiski atzītām datu bāzēm, tādējādi nodrošinot aprēķinu uzticamību pietiekamā līmenī. Turpmākajos gados Uzņēmums izskatīs iespēju atsevišķās 3. tvēruma SEG emisiju aprēķina kategorijās iegūt precīzus datus no piegādātājiem vai citiem sadarbības partneriem, lai uzlabotu iegūto datu precizitāti un tālākas praktiskās izmantošanas iespējas.

Izmaiņas ilgtspējas informācijas sagatavošanā vai sniegšanā

Rīgas ūdens ikgadēju ilgtspējas ziņojumu publisko kopš 2020. gada – sākotnēji saskaņā ar Globālās ziņošanas iniciatīvas vadlīnijām, bet 2024. gadā pakāpeniski uzsāka pāreju uz *ESRS* prasību ieviešanu ilgtspējas ziņošanā. 2025. gads ir pirmais gads, kad ziņojuma izstrādē ņemts vērā pilns *ESRS* prasību apjoms. Tādējādi šis pārskats nav tieši salīdzināms ar iepriekšējo gadu pārskatiem, bet iekļauj precizējumus par iepriekš 2024. gadā publicētajiem datiem sadaļās [E1-5](#) un [E2-4](#).

Vienlaikus jāmin, ka 2025. gadā Uzņēmums veica līdzšinējo ilgtspējas būtiskuma novērtējumu konsolidāciju un precizēšanu, ievērojot *ESRS* standartu prasības. Iepriekš pielietoto metodoloģiju atšķirību dēļ arī būtiskuma novērtējuma rezultāti nav tieši salīdzināmi, tomēr izmaiņas tiek īsi raksturotas sadaļā Būtiskās ietekmes, riski un iespējas.

Atklājamā informācija, kas izriet no citiem tiesību aktiem vai paziņojumiem par vispārpieņemto ilgtspējas ziņu sniegšanas kārtību

Uzņēmumam nav saistošas citas ar ilgtspējas ziņošanu saistītas prasības, tomēr tas ir ieviesis atbilstoši ISO 50001:2018 sertificētu energopārvaldības sistēmu un atbilstoši ISO 14001:2015 sertificētu vides pārvaldības sistēmu. Atbilstoši sertifikācijas prasībām sistēmām tiek veikti regulāri ārēji uzraudzības auditi un pārsertifikācijas auditi, kā arī ik gadu tiek sagatavots vadības ziņojums par veiktajiem un plānotajiem pasākumiem. Informācija, kas izriet no abām sertificētajām sistēmām, to darbības un iekšējiem pārskatiem tiek izmantota arī atbilstošajās ilgtspējas ziņojuma sadaļās (īpaši vides tematiskajā sadaļā – [E1 Klimata pārmaiņas](#), [E2 Piesārņojums](#) un [E3 Ūdens un jūras resursi](#)).

Iekļaušana ar atsauci

Ilgtpējas ziņojuma saturā ir norādītas atsauces uz citiem publiski pieejamiem dokumentiem, norādot aktīvu saiti, kur ar tiem var iepazīties (piemēram, *Rīgas ūdens* stratēģijas vai būtiskākās politikas), kā arī iekšējiem normatīvajiem aktiem, īsi skaidrojot to būtību un saistību ar konkrētu atspoguļojamo tematu.

Pakāpeniskas ieviešanas noteikumu izmantošana saskaņā ar *ESRS 1 C* papildinājumu

Saskaņā ar *ESRS* prasībām un Eiropas Komisijas 2025. gada 11. jūlijā pieņemtajiem grozījumiem noteiktu *ESRS* prasību piemērošanā arī lielām sabiedriskas nozīmes struktūrām, kuru darbinieku skaits pārsniedz 750 darbiniekus, *Rīgas ūdens* norāda, ka būtiskuma novērtējuma rezultātā ir konstatēts, ka Uzņēmumam ir saistoši sociālie standarti [S1 Pašu personāls](#) un [S4 Patērētāji un tiešie lietotāji](#), un šīs tēmas arī tiek atspoguļotas ilgtspējas ziņojuma saturā atbilstoši būtiskajiem apakštematiem un datu punktiem.

Attiecībā uz vides sadaļām ([E1 Klimata pārmaiņas](#), [E2 Piesārņojums](#) un [E3 Ūdens un jūras resursi](#)) Uzņēmums izmanto iespēju saskaņā ar minētajiem grozījumiem neatspoguļot detalizētu finansiālās ietekmes informāciju, galvenokārt iekļaujot datus par plānotajām investīcijām, kas saistītas ar konkrētās jomas pārvaldību).



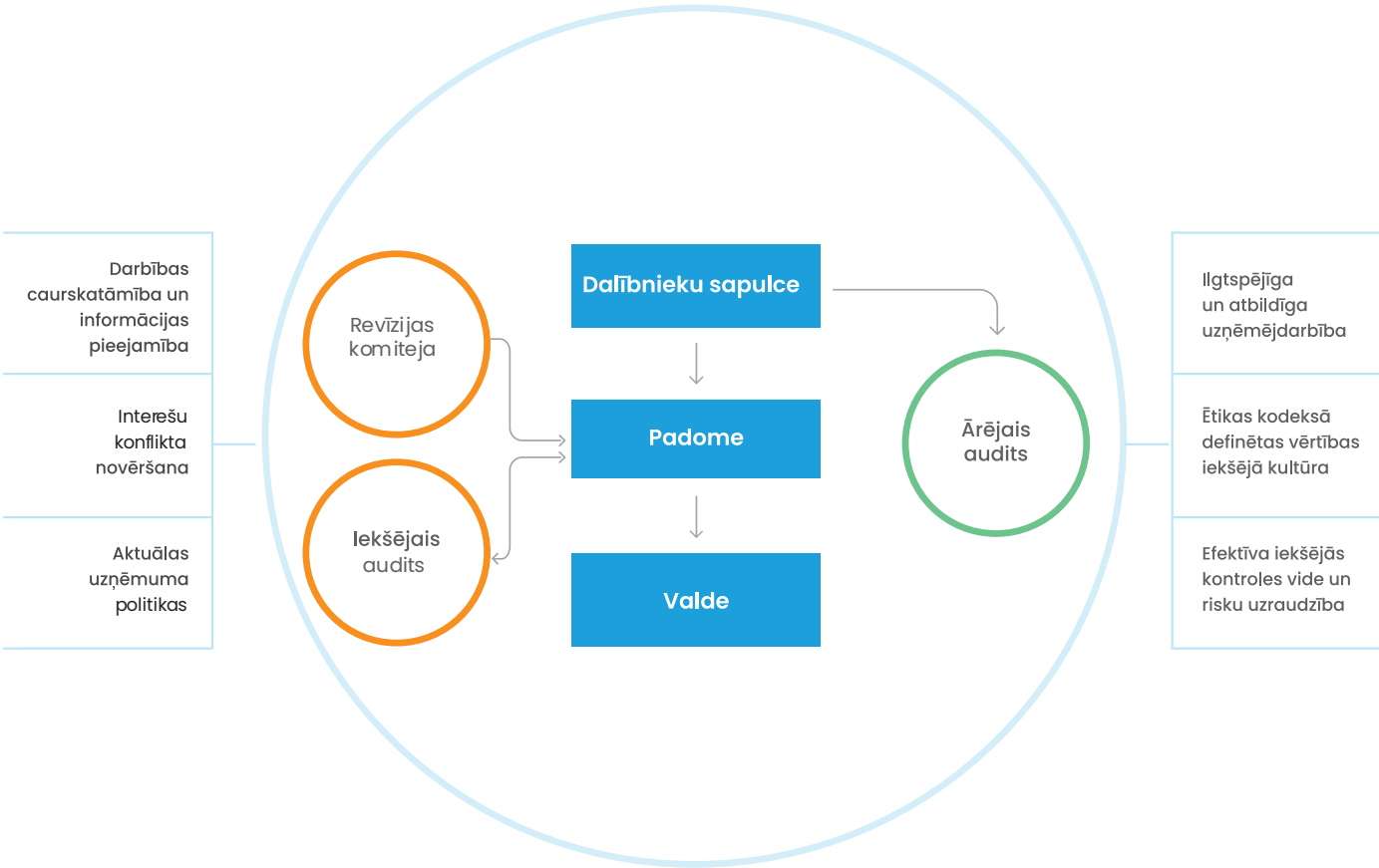
ILGTSPĒJAS PĀRVALDĪBA

ADMINISTRATĪVO, VADĪBAS UN UZRAUDZĪBAS STRUKTŪRU FUNKCIJAS UN SASTĀVS (GOV-1)

Rīgas ūdens pārvaldības struktūru veido dalībnieku sapulce, padome, valde un tai pakļautās struktūrvienības. Ņemot vērā 2025. gadā veikto obligāciju emisiju biržā, no 29.08.2025. Uzņēmumā ir izveidota arī Revīzijas komiteja, kas ne tikai veic Finanšu instrumentu tirgus likumā noteiktās funkcijas, bet kopīgi ar Uzņēmuma Iekšējā audita daļu nodrošina iekšējās kontroles sistēmas darbības uzraudzību.

Ņemot vērā, ka Rīgas ūdens ir 100 % Rīgas valstspilsētas pašvaldības kapitālsabiedrība, **dalībnieku sapulces** funkcijas pilda Rīgas pilsētas izpilddirektors. Dalībnieku sapulce izskata un apstiprina Uzņēmuma gada pārskatu, apstiprina ārējo revidentu, izskata un apstiprina Rīgas ūdens statūtus un to grozījumus, apstiprina amatā padomes un Revīzijas komitejas locekļus un pieņem citus saskaņā ar ārējiem tiesību aktiem dalībnieku sapulces kompetencē esošus lēmumus.

Informācija par dalībnieku sapulcēm tiek publicēta Rīgas ūdens [mājaslapā](#). Informācija par 2025. gadā notikušajām dalībnieku sapulcēm un tajās pieņemtajiem lēmumiem ir publicēta [šeit](#). Dalībniekam dividendēs 2025. gadā (no 2024. gada peļņas) izmaksāti 2,52 milj. EUR.



Padome

Rīgas ūdens padome darbojas trīs padomes locekļu sastāvā. 2025. gadā ir notikušas izmaiņas padomes locekļu sastāvā, ņemot vērā atsevišķu padomes locekļu pilnvaru termiņa noslēgšanos. 2025. gada beigās *Rīgas ūdens* padome darbojās šādā sastāvā:



Dace Ljusa
padomes priekšsēdētāja

Neatkarīgā padomes locekle

Kompetences jomas: finanšu
jautājumi, audits, risku vadība,
iekšējās kontroles sistēmas

Pieredze:

- Vidzemes augstskolas padomes locekle
- AS *SEB atklātais pensiju fonds* valdes priekšsēdētāja
- SIA *Premium Medical* padomes priekšsēdētāja
- AS *SEB Dzīvības apdrošināšana/SEB Life and Pensions Baltic SE* valdes locekle
- Pieredze darbā LR Labklājības ministrijā, Finanšu ministrijā un Valsts kasē

Izglītība:

- Maģistra grāds sociālajās zinātnēs (Latvijas Universitāte)
- Inženierzinātņu maģistra grāds Automatizēto vadības sistēmu projektēšanā (Rīgas Tehniskā universitāte)
- Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta padomes locekļu un padomes priekšsēdētāja apmācību sertifikāts
- EcoDa Eiropas padomes locekļu apmācību sertifikāts

Par *Rīgas ūdens* padomes loekli ievēlēta 08.09.2020., par padomes priekšsēdētāju ievēlēta 15.08.2023.
Pilnvaru termiņš: 07.09.2030.



Imants Paeglītis
padomes priekšsēdētājas
vietnieks

Neatkarīgais padomes loceklis

Kompetences jomas: stratēģiju
izstrādes un īstenošanas,
korporatīvās pārvaldības,
uzņēmumu, komandas un
iesaistīto pušu vadība

Pieredze:

- VAS *Latvijas loto* padomes priekšsēdētājs
- SIA *Rīgas Austrumu klīniskās universitātes slimnīca* valdes priekšsēdētājs
- VAS *Ceļu satiksmes drošības direkcija* valdes loceklis
- VAS *Pasažieru vilciens* padomes loceklis

Izglītība:

- Profesionālais maģistra grāds uzņēmumu un organizāciju vadīšanā (Rīgas Tehniskā universitāte Rīgas Biznesa skola)
- Maģistra grāds inženierzinātnēs un tehnoloģijās, Inženiera kvalifikācija (Rīgas Tehniskā universitāte)
- Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta valdes locekļu apmācību sertifikāts

Par *Rīgas ūdens* padomes loekli ievēlēts 10.08.2023., par padomes priekšsēdētājas vietnieku ievēlēts 08.09.2025.
Pilnvaru termiņš: 10.08.2028.



Māris Kleinbergs
padomes loceklis

Neatkarīgais padomes loceklis

Kompetences joma: uzņēmuma
pamatdarbība (ūdenssaimniecības
un citu inženiersistēmu
pakalpojumu nodrošināšana)

Pieredze:

- VAS *Latvijas Autoceļu uzturētājs* Minerālmateriālu ražošanas un realizācijas nodaļas vadītājs
- *Rīgas ūdens* padomes priekšsēdētājs (no 08.09.2020. līdz 25.02.2023.)
- VAS *Latvijas dzelzceļš* valdes priekšsēdētājs
- SIA *Schenker* valdes priekšsēdētājs/izpilddirektors
- Latvijas Darba devēju konfederācijas padomes loceklis (2019.–2022. gads)

Izglītība:

- Profesionālais maģistra grāds inženierzinātnēs – mehānikas mašīnbūvniecības specializācija (Rīgas Tehniskā universitāte)

Par *Rīgas ūdens* padomes loekli ievēlēts 17.10.2025.
Pilnvaru termiņš: 17.10.2030.

2025. gadā līdz sava pilnvaru termiņa beigām padomē darbojās:



Tālis Juhna

Kompetences joma:
ūdenssaimniecības pakalpojumu
nodrošināšana

Pieredze:

- Rīgas Tehniskās universitātes rektors
- Rīgas Tehniskās universitātes Dabaszinātņu un tehnoloģiju fakultātes Ūdens sistēmu un biotehnoloģiju institūta profesors
- Latvijas Zinātņu akadēmijas īstenais loceklis
- Latvijas Zinātnes padomes (LZP) Konsultatīvās padomes priekšsēdētājs
- LZP eksperts vides biotehnoloģijās un būvniecības un transporta inženierzinātnēs
- LZP Inženierzinātņu un tehnoloģiju ekspertu komisijas priekšsēdētājs
- Latvijas siltuma, gāzes un ūdens tehnoloģijas inženieru savienības (LSGŪTIS) komisijas loceklis

Izglītība:

- Inženierzinātņu doktora grāds (ūdens tehnoloģijās) Lulea Tehnoloģiju universitāte
- Starptautiskais maģistra grāds vides inženierijā Stokholmas Karaliskā Tehniskā universitāte

Par SIA *Rīgas ūdens* padomes locekli ievēlēts 19.01.2021.
Pilnvaru termiņš noslēdzies 31.08.2025.

Atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam un uz tā pamata izdotajiem Ministru kabineta 07.01.2020. noteikumiem Nr. 20 "Valdes un padomes locekļu nominēšanas kārtība kapitālsabiedrībās, kurās kapitāla daļas pieder valstij vai atvasinātai publiskai personai" visi padomes locekļi ir apstiprināti amatā kā neatkarīgie padomes locekļi. Līdzšinējā pieredze visiem padomes locekļiem ir saistīta ar darbību gan publiskā, gan privātā sektora kapitālsabiedrību padomes un/vai valdes sastāvā, tostarp jomās, kas saistītas ar finansējuma pieejamības nodrošināšanu, dažādu nozaru publiskās infrastruktūras pārvaldību un sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu. Tādējādi visiem padomes locekļiem ir *Rīgas ūdens* darbības profilam un sarežģītībai atbilstoša pieredze.

Katram padomes loceklim ir noteiktas arī individuālās kompetences jomas, tostarp ilgtspējas jautājumu pārvaldība saskaņā ar šīm jomām visvairāk ir I. Paeglīša kompetencē, taču, ņemot vērā, ka Uzņēmuma stratēģija ir balstīta ilgtspējas principos un skar visas darbības jomas, noteiktos aspektos to pārraudzībā ir iesaistīti visi padomes locekļi.

Revīzijas komiteja



Juris Lapše
Revīzijas komitejas
priekšsēdētājs

Pieredze:

- Zvērināts revidents un Latvijas Zvērinātu revidentu asociācijas biedrs, ir tiesības sniegt apliecinājumu par ilgtspējas ziņojumu
- VSIA *Paula Stradiņa klīniskā universitātes slimnīca* padomes loceklis
- VSIA *Bērnu klīniskā universitātes slimnīca* padomes loceklis
- AS *Latvijas Gāze* revīzijas komitejas loceklis
- SIA *Velosock* padomes priekšsēdētājs
- PricewaterhouseCoopers (PwC) partneris (revīzijas un konsultāciju projektu vadība Latvijā un ārvalstīs)
- RTU Rīgas Biznesa skolas padomnieku konventa loceklis

Izglītība:

- Maģistra grāds ekonomikā (ekonomiskā un sociālā plānošana) (Latvijas Universitāte)
- Papildu zināšanu apguve IMD Business School (Šveice) un Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūts

Pilnvaru termiņš: 3 gadi
No 29.08.2025. līdz 28.08.2028.



Gundars Ruža
Revīzijas komitejas
Priekšsēdētāja vietnieks

Pieredze:

- Zvērināts revidents
- Lauksaimniecības pakalpojumu kooperatīvās sabiedrības *LATRAPS* valdes loceklis un finanšu direktors
- SIA *LATMALT* valdes priekšsēdētājs
- SIA *Asns Ingredient* padomes priekšsēdētājs
- AS *Latvenergo* neatkarīgs padomes loceklis, kā arī revīzijas komitejas un cilvēkresursu komitejas loceklis
- *Moller Auto Baltic* AS (Norvēģija) un tās meitas uzņēmumu Baltijas valstīs izpilddirektors un finanšu direktors
- *Ernst & Young Baltic* SIA un *Arthur Andersen* SIA (darbība revīzijas un konsultāciju jomā)

Izglītība:

- Maģistra grāds starptautiskajās tiesībās un bakalaura grāds tiesību zinātnē (Latvijas Universitāte)
 - Ekonomista diploms grāmatvedībā (Latvijas Universitāte)
 - Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūts
 - INSEAD Biznesa skola
- Pilnvaru termiņš: 3 gadi
No 29.08.2025. līdz 28.08.2028.



Dace Ljusa
Revīzijas komitejas
locekle

Informāciju par pieredzi un izglītību skatīt sadaļā *Padome*
Pilnvaru termiņš: 3 gadi
No 29.08.2025. līdz 28.08.2028.

Revīzijas komiteja Uzņēmumā ir izveidota 2025. gadā, un tā darbojas trīs komitejas locekļu sastāvā, no kuriem viens ir *Rīgas ūdens* padomes loceklis, bet divi – neatkarīgi komitejas locekļi, tādējādi sniedzot papildu ārēju pieredzi un skatījumu.

Revīzijas komitejas locekļiem ir atbilstoša pieredze, kas ļauj kompetenti veikt uzraudzību Uzņēmuma iekšējās kontroles procesiem, kā arī finanšu pārskatu un ilgtspējas ziņojuma sagatavošanas procesiem, kā arī veikt ārējo revidentu darba uzraudzību. Visiem komitejas locekļiem ir pieredze gan publiskā, gan privātā sektora kapitālsabiedrību vadībā, t. sk. uzņēmumos, kuri ir aktīvi kapitāla tirgū.

Valde

Rīgas ūdens **valde** darbojas trīs valdes locekļu sastāvā, un 2025. gadā izmaiņas valdes locekļu sastāvā nav notikušas. Lai gan valde kopīgi nodrošina uzņēmuma vadību, katram no valdes locekļiem ir noteiktas primārās pārvaldības jomas.



Krišjānis Krūmiņš
valdes priekšsēdētājs

Pieredze:

- SIA Rīgas ūdens valdes loceklis kopš 2014. gada (tostarp Infrastruktūras attīstības departamenta direktors no 2018. līdz 2022. gadam), valdes priekšsēdētājs kopš 2022. gada
- SIA Rīgas ūdens Tehniskā departamenta direktora vietnieks (2013.–2014. gads)
- ASV Investīciju fonda grupas NCH Reģionālā biroja būvniecības projektu vadītājs
- VAS Starptautiskā lidosta "Rīga" Infrastruktūras uzturēšanas un attīstības departamenta direktors
- Nekustamo īpašumu attīstīšanas holdinga *Modern City* tehniskais direktors

Pārvaldības jomas:

- stratēģiskā plānošana un ilgtspējas vadība
- korporatīvā pārvaldība un lietvedība
- kvalitātes un iekšējās kontroles sistēmas vadība
- kibernetikas uzraudzība
- būvniecības projektu vadība
- sabiedriskās attiecības
- juridiskā vadība un iepirkumi
- personāla vadība
- energopārvaldība

Izglītība:

- Maģistra grāds siltuma, gāzes un ūdens inženiersistēmās (Rīgas Tehniskā universitāte)
- Inženiera kvalifikācija būvniecībā un bakalaura grāds būvzinātnē (Rīgas Tehniskā universitāte)
- Maģistra grāds profesionālajā MBA programmā (RTU Rīgas Biznesa skola)
- Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta padomes un valdes locekļu apmācību sertifikāts, tālākizglītības programmas sertifikāts
- Apgūta vides inženierzinātņu programma Rīgas Tehniskajā universitātē

Pilnvaru termiņš: 5 gadi
No 13.01.2022. līdz 13.01.2027.



Normunds Zvaunis
valdes loceklis

Pieredze:

- SIA Rīgas ūdens valdes loceklis kopš 2010. gada
- Finanšu ministra padomnieks
- Eiropas Parlamenta Tulkošanas un publicēšanas ģenerālsēkretariāta Latviešu tulkošanas nodaļas un Publicēšanas nodaļas Luksemburgā vadītāja asistents
- Reģionālās attīstības un pašvaldību lietu ministrijas Programmu departamenta Programmu ieviešanas nodaļas vadītājs
- Valsts kases Budžeta izpildes un uzraudzības departamenta vecākais eksperts
- Ventspils pilsētas domes Ekonomikas nodaļas galvenais speciālists

Pārvaldības jomas:

- ūdensapgādes un notekūdeņu operacionālā vadība
- transporta un speciālās tehnikas pārvaldība
- informācijas un komunikācijas tehnoloģiju vadība
- civilā aizsardzība un darbības nepārtrauktība
- drošība un darba aizsardzība
- tehnisko noteikumu izdošana un projektu saskaņošana

Izglītība:

- Maģistra grāds ekonomikā ar specializāciju *Starptautiskās attiecības* (Latvijas Universitāte)
- Bakalaura grāds uzņēmējdarbības vadībā (Ventspils augstskola)
- Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta valdes locekļu apmācību sertifikāts

Pilnvaru termiņš: 5 gadi
No 13.05.2021. līdz 14.05.2026.



Agnese Ozolkāja
valdes locekle

Pārvaldības jomas:

- finanšu vadība
- klientu attiecību vadība
- ūdens un notekūdeņu kvalitātes uzraudzība
- nekustamā īpašuma pārvaldība un attīstība

Pieredze:

- SIA *Rīgas ūdens* valdes locekle kopš 2023. gada
- AS *SEB banka* Rīgas uzņēmumu finansēšanas pārvaldes vadītāja
- SIA *SEB līzings* valdes locekle

Izglītība:

- Profesionālā maģistra grāds studiju programmā *Starptautiskās finanses* Biznesa, mākslas un tehnoloģiju augstskolā *RISEBA*
- Profesionālā bakalaura grāds uzņēmējdarbības vadībā, uzņēmumu un iestāžu vadītāja kvalifikācija (Banku augstskola)
- Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta valdes locekļu apmācību sertifikāts

Pilnvaru termiņš: 5 gadi
No 25.09.2023. līdz 25.09.2028.

Valdes locekļiem kopā ir pieredze gan publiskas personas kapitālsabiedrību vadībā un pamatdarbības nodrošināšanā, gan attīstības plānošanā, finanšu vadībā un publiskā sektora pārvaldības jautājumos, t. sk. komandu attīstīšanā un līderībā, krīžu vadībā un komunikācijā, kas ir neizbēgami saistīti ar publiskas personas kapitālsabiedrības pārvaldības, kritiskās infrastruktūras un stratēģisko objektu drošības un attīstības nodrošināšanu.

Saskaņā ar individuāli noteiktajām primārajām pārvaldības jomām visi valdes locekļi ir iesaistīti noteiktu ilgtspējas jomu pārraudzībā. Tostarp K. Krūmiņš visciešāk pārrauga Uzņēmumam saistošos korporatīvās pārvaldības un personāla aspektus, N. Zvauņa pārvaldībā ir visplašākais ar vidi saistīto jautājumu loks, bet A. Ozolkāja pārrauga ar klientiem saistītos jautājumus. Tomēr šie jautājumi netiek skatīti izolēti, un valde kopumā iesaistās visplašākā ar ilgtspēju saistīto jautājumu izskatīšanā – ir ieviestas tematiskās sanāksmes, kurās valde kopā ar attiecīgajās jomās iesaistītajiem speciālistiem fokusēti izskata ilgtspējas, darbības nepārtrauktības, investīciju izpildes, pamatzažošanas procesu, klientu apkalpošanas un komunikācijas u. c. tēmu aktuālos jautājumus un lemj par to tālāko virzību.

Gan valdes, gan padomes locekļi regulāri papildina savas zināšanas ar ilgtspēju saistītās jomās, t. sk. piedalās vietēja un starptautiska mēroga konferencēs, kas saistītas ar ilgtspējīga finansējuma piesaisti, atjaunīgo energoresursu izmantošanu, līderības un personālvadības jautājumu pārvaldību u. c.

Pārvaldības institūciju dažādības rādītāji

	Padome	Revīzijas komiteja	Valde	Kopā*
Kopā	3	3	3	8
Dzimumu dažādība				
Sievietes, skaits	1	1	1	2
Vīrieši, skaits	2	2	2	6
Sieviešu īpatsvars, %	33 %	33 %	33 %	25 %
Vecuma grupu dažādība				
30–50 g. v., skaits	0	0	3	3
Vairāk nekā 50 g. v., skaits	3	3	0	5

* D. Ljusa ir vienlaikus pārstāvēta gan padomē, gan Revīzijas komitejā. Katrā individuālā pārvaldības institūcijā D. Ljusa tiek norādīta atsevišķi, bet kopskaitā – tikai vienu reizi.

Ilgospējas jautājumu pārvaldība Uzņēmumā tiek īstenota visos pārvaldības līmeņos atbilstoši katras pārstāvētās jomas tvērumam, nodrošinot šo jomu saistīto jautājumu tālāku deleģēšanu atbildīgajām struktūrvienībām un darbiniekiem. Attiecīgi par konkrētām ilgospējas jomām atbildīgie speciālisti nodrošina šo jautājumu virzību un koordināciju, veicinot visaptverošu pieeju ilgospējas pārvaldībai, kā arī stiprinot nepieciešamās zināšanas, prasmes un kompetences. Šie speciālisti nepieciešamības gadījumā sniedz atbalstu valdei un padomei ilgospējas jautājumu un procesu pārvaldībā.

2025. gadā darbu Stratēģiskās plānošanas daļas komandā uzsāka ilgospējas speciālists, kura atbildībā ir t. sk. ilgospējas jautājumu koordinēšana, ilgospējas ziņojuma sagatavošanai nepieciešamās informācijas apkopošana, apstrāde un ziņojuma sagatavošana.

Konkrētās ar ilgospēju saistītās jomās – piemēram, vides, energopārvaldības, korporatīvās pārvaldības, personāla vadības u. c. jomās – ir izstrādātas politikas un tām pakārtoti iekšējie normatīvie akti, kas nosaka atbildīgās struktūrvienības, to funkcijas un ziņošanas pienākumus. Primāri katra struktūrvienība par problēmjautājumiem vai citiem izskatāmiem jautājumiem ziņo par attiecīgo jomu atbildīgajam valdes loceklim, kurš pēc nepieciešamības iesaistās jautājuma risināšanā vai tā tālākā virzīšanā izskatīšanai valdē un/vai padomē.

Līdztekus tiešajām funkciju atbildībām Uzņēmumā ir izveidota uz trīs aizsardzības līniju principu balstīta iekšējās kontroles, atbilstības un risku vadības sistēma, kuras ietvaros tiek nodrošināta savlaicīga risku, atbilstības trūkumu un citu nepilnību identificēšana, novērtēšana un pārvaldīšana – t. sk. arī jomās, kuras saistītas ar ilgospējīgu attīstību un tās nodrošināšanu.



Uzņēmumā nav izveidota ilgtspējas komiteja vai līdzīgs formāts pārvaldības institūciju līmenī, taču ņemot vērā, ka *Rīgas ūdens* vidēja termiņa darbības stratēģija un tajā izvirzītie mērķi ir lielā mērā balstīti ilgtspējīgas attīstības principos (sīkāk skatīt sadaļā [Stratēģija, darbījumbārbības modelis un vērtības ķēde](#)). 2025. gadā ar valdes lēmumu ir apstiprināta finanšu un nefinanšu mērķu uzraudzības sistēma un izveidota uzraudzības komisija. Tā ir koleģiāla sadarbības platforma, kuras ietvaros tiek vienotā formā sekots līdzi mērķu progresam, iespējamām novirzēm, riskiem, nepieciešamajiem uzlabojumiem un papildu pasākumiem būtisko ilgtspējas jomu pārvaldībā.

Papildus ierastajiem kapitālsabiedrību pārvaldības procesiem un institūcijām *Rīgas ūdens* 2025. gadā ir ieviesis inovatīvu pieeju – izveidojis **starptautiska līmeņa Stratēģiskās attīstības konsultatīvo padomi**, kurā iesaistīti Īrijas, Nīderlandes, Zviedrijas, Somijas un Igaunijas ūdensapgādes uzņēmumu pārstāvji un nozares eksperti. Šāds formāts ļauj nepastarpināti gūt pieredzi un apmainīties idejām par ūdenssaimniecības nozares problēmjautājumiem un labākajām praksēm, ieteikt uzlabojumus vai alternatīvas pieejas ilgtspējas veicināšanai un atbilstību ilgtermiņa ilgtspējas mērķiem, t. sk. organizatoriskās struktūras un iekšējo procesu uzlabošanu, nozares inovācijām un citiem jautājumiem, kur Latvijas mērogā nav pieejama *Rīgas ūdens* darbības specifikai atbilstoša pieredze. Stratēģiskās attīstības konsultatīvajā padomē iesaistītie ūdenssaimniecības pārstāvji izvēlēti tā, lai sniegtu vislielāko pienesumu jomās, kurās *Rīgas ūdens* saskaras ar risināmiem jautājumiem. Tādējādi padomes dalībnieki reprezentē plašu iespējamo ūdenssaimniecības attīstības virzienu un jautājumu loku, no kā *Rīgas ūdens* var gūt zināšanas un pieredzi, ko efektīvi pielietot Latvijā.



VADĪBAI SNIEGTĀ INFORMĀCIJA UN IZSKATĪTIE ILGTSPĒJAS JAUTĀJUMI (GOV-2)

Uzņēmuma pārvaldības struktūrām sniegtā ar ilgtspēju saistītā informācija ir iedalāma trīs būtiskākajās kategorijās:

- *Rīgas ūdens* **pārvaldības dokumentu apstiprināšana un/vai grozījumu veikšana** tajos – tas ietver gan Uzņēmuma stratēģiskās attīstības dokumentus, gan politikas un citus saistošos normatīvos aktus. Tiek veikta pēc nepieciešamības, bet vidēja termiņa darbības stratēģija tiek izstrādāta un apstiprināta reizi piecos gados.
- **Pārvaldības dokumentu izpildes uzraudzība** – tiek veikta ar noteiktu regularitāti (piemēram, stratēģijas izpildes statuss, pamatojoties uz kalendārā gada Aktivitāšu plāna uzraudzību, padomē tiek izskatīts vismaz reizi ceturksnī, citi dokumenti – piemēram, energopārvaldības sistēmas vadības ziņojums – tiek izskatīti reizi gadā). Atsevišķu dokumentu izpilde var tikt skatīta pēc nepieciešamības.
- **Citi ar ilgtspējīgu attīstību saistīti dokumenti un lēmumi** – tiek skatīti pēc nepieciešamības.

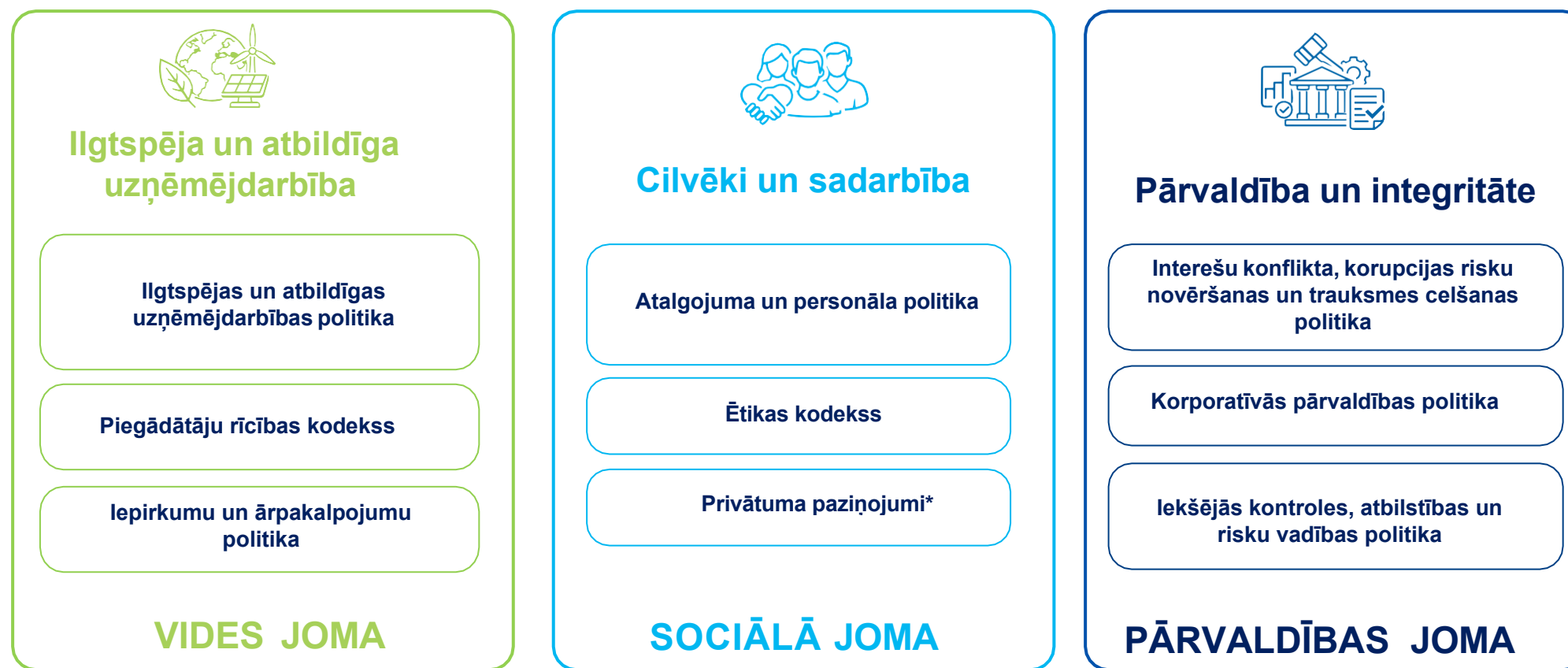
Sagatavojot lēmumprojektus izskatīšanai valdē, atbildīgajam darbiniekam jā sagatavo ziņojums, kurš ietver prasību pamatot lēmuma nepieciešamību. Kaut arī nav prasīts iekļaut tieši novērtējumu par ietekmi uz ilgtspējas mērķiem, atbildīgajam darbiniekam ir jāapsver ietekme uz stratēģijā iekļauto mērķu izpildi, kas ir cieši saistīti ar ilgtspējas jomām.

2025. gadā Uzņēmums uzsāka darbu pie vairāku būtisko politiku pārskatīšanas – tostarp līdzšinējās politikas vai tiem pielīdzināmi dokumenti (piemēram, Ētikas kodekss un Piegādātāju rīcības kodekss) tika pārstrukturēti politikās, kas attiecīgi nosedz vides, sociālos un pārvaldības (ESG) jomas aspektus. Uzņēmuma pamatdarbība un līdz ar to arī sasaiste ar ārējiem sadarbības partneriem ir visvairāk attiecināma uz vides jautājumiem, personāla jautājumi – uz sociālo sadaļu, bet iekšējās kultūras un kontroles jautājumi – uz pārvaldību.

Daļa pārskatīto politiku tika apstiprinātas 2025. gadā, bet pārējās plānots apstiprināt 2026. gadā.

Tāpat 2025. gadā līdzšinējās Privātuma politikas vietā tika izstrādāti privātuma paziņojumi gan klientiem, ārējiem sadarbības partneriem un citām ieinteresētajām pusēm, gan darbiniekiem.

Uzņēmuma ikdienas darbības nodrošināšanai, piemēram, grāmatvedības, informācijas tehnoloģiju drošības un citās jomās, ir izstrādāti iekšēji pārvaldības dokumenti, kas nav pielīdzināmi būtiskajām politikām, ko apstiprina kapitālsabiedrības padome, taču ir saistoši darbiniekiem, kuri strādā ar attiecīgo jomu vai risinājumiem.



* personāla personas datu apstrādes mērķiem; klientiem, sadarbības partneriem, apmeklētājiem un citām saistītām personām

Tāpat 2025. gadā tika uzsākts jauns vidēja termiņa darbības periods – stājās spēkā Uzņēmuma stratēģija 2025.–2030. gadam, kuras pamatā ir ilgtspējīgas attīstības mērķi (sīkāk skatīt sadaļā [Stratēģija, darījumdarbības modelis un vērtības ķēde](#)). Tādējādi pārvaldības struktūru veiktā stratēģijas uzraudzība ietver arī pilna ilgtspējas jautājumu spektra vadību.

Būtiskākie 2025. gadā Rīgas ūdens pārvaldības institūcijās izskatītie jautājumi

Valdē izskatītie jautājumi

Vides joma



- Taksonomijas atbilstības novērtēšanas vadlīniju un klimata risku izvērtējuma apstiprināšana;
- Atklāta konkursa rezultātu apstiprināšana par bioloģiskās attīrīšanas stacijas *Daugavgrīva* piesārņojošo vielu ietekmes agrīnās brīdināšanas monitoringa sistēmas izstrādi;
- Lēmuma pieņemšana par *Rīgas ūdens* dalību projektu atlasē 2.2.1.1. Notekūdeņu un to dūņu apsaimniekošanas sistēmas attīstība piesārņojuma samazināšanai, 2. kārtā;
- Metāntenku metāna noplūžu monitoringa un ārkārtas situācijas plāna bioloģiskās attīrīšanas stacijas *Daugavgrīva* apstiprināšana;
- Lēmuma pieņemšana par dalību Modernizācijas fonda finansētā projekta *Energoefektivitātes paaugstināšana transporta sektorā – atbalsts elektromobilu un to uzlādes infrastruktūras ieviešanai* atlasē un pasākuma *Pašvaldību ēku energoefektivitātes paaugstināšana* projektu atlasē;
- Energopārvaldības sistēmas vadības pārskata ziņojuma un energonovērtējuma par 2024. gadu apstiprināšana; energopārvaldības mērķu un energopārvaldības plāna 2025.–2028. gadam apstiprināšana;
- Vides pārvaldības sistēmas uzraudzības audita rezultāti, ieteikumu ieviešanas plāna izpilde.

Sociālā joma



- Klientu apmierinātības pētījuma rezultātu izskatīšana un aktivitāšu plāna 2025. gadam apstiprināšana;
- Iekšējā audita *Klientu apkalpošanas procesu kvalitātes atbilstības klientu interesēm izvērtējums* ziņojuma izskatīšana un pasākumu plāna ziņojumā ietvertu ieteikumu īstenošanai apstiprināšana;
- Procedūras *Klientu apkalpošanas standarts* atjaunotās versijas apstiprināšana;
- Ziņojuma par Uzņēmuma darba vides stratēģijas un nākotnes biroja izvērtējumu apstiprināšana;

Pārvaldības joma



- Lēmums par darba grupas izveidošanu, lai pārskatītu amatus, kuru darbs ir saistīts ar specifiskiem darba apstākļiem un paaugstinātas saslimšanas risku klimatisko apstākļu dēļ;
- Lēmums par kritiskās infrastruktūras darbības nepārtrauktības nodrošināšanas kritiskā personāla, atbalsta personāla amatu saraksta apstiprināšanu;
- Atklātu konkursu rezultātu apstiprināšana par darba aizsardzības instrukciju un apmācības materiālu vizualizāciju, darba vides risku faktoru noteikšanu un ventilācijas mērījumiem.
- Ikgadējā aktivitāšu plāna 2025.–2030. gada stratēģijas izpildei apstiprināšana, mērķu uzraudzības sistēmas noteikšana;
- 2024. gada Ilgtspējas un gada pārskata akceptēšana, informācija par finanšu pārskatu revīziju un pilnvarojumiem, t. sk. 2024. gada Ilgtspējas ziņojuma priekšrevīzijas rezultātu izmantošanu 2025. gada Ilgtspējas ziņojuma sagatavošanā;
- Par pārvedamu parāda vērtspapīru (obligāciju) emisiju;
- Par investoru attiecību vadības vadlīniju apstiprināšanu;
- Par iekšējā audita stratēģiskā plāna 2025.–2029. gadam aktualizēšanu, iekšējā audita plāna projektu 2026. gadam, iekšējā audita darbību, plānu izpildi, ieteikumu ieviešanas uzraudzību, iekšējās kontroles sistēmas efektivitātes izvērtējumu;
- Par risku vadības procedūru un ziņojumi par risku vadību padomei;
- Ziņojumi padomei par Ilgtspējas un atbildīgas uzņēmējdarbības un iekšējās kontroles, atbilstības un risku vadības politiku apstiprināšanu;
- Par Procesu pārvaldības sistēmu un procesu snieguma rādītāju apstiprināšanu;
- Par Atbilstības pārvaldības kārtības apstiprināšanu;
- Citi ar vides, sociālajiem un pārvaldības aspektiem saistīti jautājumi.

Padomē izskatītie jautājumi

Vides joma



Par iepriekšēju piekrišanu slēgt līgumus ar atklātu konkursu rezultātā izvēlētiem pretendentiem, kuru līgumdarbu izpilde ir saistīta ar stratēģijā noteikto vides (nefinanšu) mērķu sasniegšanu, piemēram:

- par bioloģiskās attīrīšanas stacijas *Daugavgrīva* metāntenku parka pārbūvi, inženiertehnisko uzraudzību;
- par bioloģiskās attīrīšanas stacijas *Daugavgrīva* divu pirmreizējo nostādinātāju un viena otrreizējā nostādinātāja atjaunošanu;
- par projekta *Saules elektrostacijas būvniecība Rīgas ūdens objektā ūdens stacija Daugava* realizāciju;
- par atkritumu pieņemšanu cieta sadzīves atkritumu poligonā *Getliņi*;
- par ūdens stacijas *Daugava* dūņu apsaimniekošanu, tajā skaitā transportēšanu;
- par komercuzskaites mēraparātu rādījumu attālinātas nolasīšanas pakalpojumiem;
- dažādi līgumi par ūdensvada un kanalizācijas tīklu atjaunošanu.

Sociālā joma



- Par iekšējā audita *Klientu apkalpošanas procesu kvalitātes atbilstības klientu interesēm izvērtējums* rezultātiem;
- Par uzņēmuma darba vides stratēģiju un nākotnes biroja izvērtējumu;
- Par Klientu apmierinātības pētījuma rezultātiem un aktivitāšu plānu 2025. gadam;
- Par Latvijas vispārīgo atalgojumu pētījumu.

Pārvaldības joma



- Par *Rīgas ūdens* statūtu un padomes reglamenta grozījumiem, Revīzijas komitejas nolikuma, tās locekļu apstiprināšanu;
- Par padomes locekļu un revīzijas komitejas locekļu savstarpējo sadarbību;
- Par Uzņēmuma darbības rezultātiem, stratēģisko projektu izpildes gaitu;
- Par pārvedamu parāda vērtspapīru (obligāciju) emisiju;
- Par veiktajām un plānotajām darbībām Uzņēmuma darbības nepārtrauktības nodrošināšanai;
- Par risku un incidentu pārvaldību, iekšējās kontroles sistēmas efektivitātes izvērtējumu;
- Par Uzņēmuma vidēja termiņa darbības stratēģijas 2025.–2030. gadam un aktivitāšu plāna nefinanšu un finanšu mērķu sasniegšanai 2026. gadam apstiprināšanu;
- Par valdes 2025. gada nefinanšu un individuālo mērķu noteikšanu;
- Par darījuma (līguma) par *Rīgas ūdens* 2025. gada ilgtspējas ziņojuma atbilstības Ilgtspējas informācijas atklāšanas likuma prasībām izvērtējumu slēgšanas apstiprināšanu;
- Par Atalgojuma un personāla politikas, Ilgtspējas un atbildīgas uzņēmējdarbības politikas un iekšējās kontroles, atbilstības un risku vadības politikas apstiprināšanu;
- Par iekšējā audita darbību, audita ieteikumu ieviešanas uzraudzību, iekšējo auditu *Ūdens pārvade, t. sk. tehnisko un tehnoloģisko procesu operacionālā vadība* un *Tīklu tehnisko datu uzturēšana* rezultātiem.

Attiecībā uz uzraudzības mehānismiem un to efektivitāti – ilgtspējas jautājumi *Rīgas ūdens* darbībā ir integrēti Uzņēmuma stratēģijā, kuras izpilde tiek regulāri uzraudzīta, sekojot līdzi gan vidēja termiņa mērķu izpildei, gan ikgadējā aktivitāšu plānā nosakot konkrētus to sasniegšanai veicamus uzdevumus.

AR ILGTSPĒJU SAISTĪTU DARBĪBAS REZULTĀTU IEKĻAUŠANA STIMULĒŠANAS SHĒMĀS (GOV-3)

Rīgas ūdens padomes un valdes atalgojums tiek noteikts saskaņā ar 25.06.2025. Ministru kabineta noteikumiem Nr. 392 *Valdes un padomes locekļu skaita un atalgojuma noteikšanas kārtība publiskas personas kapitāla daļu pārvaldīšanas gadījumā* un uz to pamata izstrādāto *Rīgas ūdens Atalgojuma un personāla politiku* (kas cita starpā nosaka arī Revīzijas komitejas locekļu atalgojuma noteikšanas kārtību).

Saskaņā ar to padomes un Revīzijas komitejas locekļu atalgojumu nosaka dalībnieku sapulce, un atalgojumu veido tikai fiksēta mēneša atlīdzība. Līdz ar to padomes un Revīzijas komitejas locekļiem nav iespējams noteikt stimulējošus mehānismus ar ilgtspēju saistītu mērķu sasniegšanai.

Savukārt valdei saskaņā ar iepriekš minētajiem ārējiem un iekšējiem tiesību aktiem ir iespēja piešķirt prēmijas atkarībā no Uzņēmuma darbības rezultātiem iepriekšējā pārskata gadā, stratēģijas un tajā ietvertu finanšu un nefinanšu mērķu izpildes, kā arī individuāli konkrētam valdes loceklim noteikto rezultātīvo rādītāju (KPI) izpildes. Padome nosaka ikgadējos KPI katram valdes loceklim un reizi gadā pēc Uzņēmuma gada pārskata apstiprināšanas un valdes darbības rezultātu izvērtēšanas lemj par prēmiju piešķiršanu. Saskaņā ar *Rīgas ūdens* Atalgojuma un personāla politikā noteikto valdes locekļa individuālo KPI izpilde var veidot 30–40 % īpatsvaru kopējās prēmijas noteikšanā.

Individuālie valdes locekļu sasniegtie mērķi 2025. gadā

Valdes priekšsēdētāja un valdes locekļu individuālie mērķi ir tieši attiecināmi gan uz Uzņēmuma sasniegtajiem ikgadējiem stratēģiskajiem mērķiem atbilstoši attiecīgā valdes locekļa atbildības jomās noteiktajiem nefinanšu un finanšu mērķiem (ar konkrētiem rezultātīvajiem rādītājiem Uzņēmuma Aktivitāšu plānā, tie veido 60 % no kopējā snieguma nozīmīguma), gan

individuāliem attīstības mērķiem (piemēram, visai valdei – krīzes menedžmenta vadības prasmes, komunikācijas pilnveide – 10 % īpatsvars), gan citiem individuāliem pārvaldības jomu būtiskajiem mērķiem (30 % īpatsvars). 2025. gadā padome apstiprināja šādus valdes locekļu individuālos pārvaldības jomas mērķus (papildus stratēģijā noteiktajiem mērķiem):

- K. Krūmiņam – nodrošināt Darbības nepārtrauktības plāna ieviešanu, Ārpakalpojumu politikas ieviešanu, Ūdens drošuma plāna izstrādi;
- A. Ozolkājai – nodrošināt *Rīgas ūdens* obligāciju emisijas pirmo daļu;
- N. Zvaunim – nodrošināt grunts pārstrādes un atkārtotas izmantošanas stratēģisko un tehnoloģisko risinājumu un Ūdens zudumu samazināšanas plānu izstrādi. Dokumentu izstrāde turpinās 2026. gadā.

Sasniedzamie rādītāji ietver arī ar SEG emisijām saistītu mērķrādītāju sasniegšanu noteiktajā periodā (šis mērķis ir saistošs uzņēmumam kopumā, kā arī ietverts valdes priekšsēdētāja K. Krūmiņa individuālajos no stratēģijas izrietošajos KPI rādītājos).

Uzņēmuma ikgadējā Aktivitāšu plānā mērķi tiek kaskadēti (veidota vairākpakāpju struktūra) struktūrvienību līmenī, nosakot konkrētus struktūrvienību vadītājus vai to darbiniekus, kuri ir atbildīgi par aktivitātes mērķa sasniegšanai attiecināmās darbības izpildi un rezultatīvā rādītāja vērtības sasniegšanu.

PAZIŅOJUMS PAR PIENĀCĪGU RŪPĪBU (GOV-4)

Pienācīgas rūpības principu ieviešana Uzņēmuma darbībā ļauj savlaicīgi identificēt esošu vai iespējamu negatīvo ietekmi uz vidi vai sabiedrību, iesaistīt skartās puses konsultācijās par šīs ietekmes būtiskumu un mazināšanas vai novēršanas iespējām, ieviest pasākumus šo ietekmju mazināšanai vai novēršanai un uzraudzīt attiecīgo pasākumu efektivitāti. Ilgtspējas kontekstā pienācīgas rūpības principa ievērošana nozīmē nepārtrauktu procesu, kura ietvaros tiek veiktas iepriekš minētās darbības un nodrošināta ne tikai konkrētu problēmsituāciju risināšana, bet arī tas, ka Uzņēmums mācās no savas pieredzes un pilnveido procesus, lai mazinātu negatīvās ietekmes iespējamību nākotnē.

Rīgas ūdens gadījumā saskaņā ar veikto ilgtspējas būtisko jomu izvērtējumu (sīkāk skatīt sadaļā Būtiskās ietekmes, riski un iespējas) būtiskākās negatīvās ietekmes lielākoties ir saistītas ar ietekmi uz vidi, tostarp:

- SEG un citu vielu emisijām vai noplūdēm;
- Ierobežotām notekūdeņu attīrīšanas iespējām spēcīgu nokrišņu gadījumā;
- Nepilnīgu notekūdeņu attīrīšanu no mikropiesārņotājiem;
- Ūdens zudumiem novecojušā ūdensapgādes tīklā.

Mazāk būtiska, tomēr iespējama negatīvā ietekme var būt saistīta ar darba vidi (tostarp darba specifiku, kas saistīta ar atšķirīgu darba režīmu, darba apstākļiem ārpus telpām, nepieciešamību darbiniekiem iesaistīties ūdensapgādes vai kanalizācijas tīkla ārkārtas situāciju risināšanā utt.), kā arī ar klientu informētību par ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu pieejamību, tarifiem, avārijas situācijām un to risināšanu u. c. aspektiem (īpaši nozīmīgi daudzdzīvokļu ēkās, kur *Rīgas ūdens* kontakts ar iedzīvotājiem norit ar apsaimniekotāju starpniecību).

Vienlaikus Uzņēmums apzinās, ka, lai gan patlaban minētās negatīvās ietekmes ir nosacīti būtiskākās, gan Uzņēmuma attīstības plānošanā, gan ikdienas darba procesā jānodrošina, ka iespējami negatīvās ietekmes faktori tiek savlaicīgi identificēti un vadīti. Tādēļ Uzņēmums pastāvīgi nodrošina:

- **Vides pārvaldības procesu īstenošanu**, t. sk. būtisko vides aspektu noteikšanu un vadību (ISO 14001 sertificētas sistēmas ietvaros). Tas ļauj savlaicīgi identificēt būtiskākos jautājumus vides aizsardzībā un tos pārvaldīt, novirzot nepieciešamos resursus un plānojot atbilstošus pasākumus;
- **Klientu apmierinātības mērījumu veikšanu**, kas tiek veikti vienotas aptaujas veidā reizi gadā, apzinot gan klientu pozitīvās, gan negatīvās pieredzes faktorus un izstrādājot plānu klientu pieredzes uzlabošanai. Šādu plānu apstiprina valde un ar to iepazīstas arī *Rīgas ūdens* padome. Papildus klientu apmierinātības mērījumi tiek veikti pēc to iesniegtām sūdzībām, veicot Pulsa mērījumus par saņemtā risinājuma kvalitāti un atbilstību konkrētajai problēmsituācijai;
- **Konsultācijas ar konkrētu kopienu pārstāvjiem**, kuri saskaras vai var saskarties ar iespējamu negatīvo ietekmi, piemēram, diskusijas ar Vārnukroga apkārtnes iedzīvotājiem par smaku izplatību no dūņu lauka un pasākumiem smaku mazināšanai vai tikšanās ar iedzīvotājiem apkaimēs, kurās tiek veidota jauna ūdensapgādes vai kanalizācijas infrastruktūra, lai skaidrotu iespējas pieslēgties šai infrastruktūrai, nodrošinātu informāciju par atbalsta iespējām, kā arī uzklautu iespējamās bažas un neskaidros jautājumus;

- **Ikgadēju darbinieku apmierinātības mērījumu veikšanu**, kur līdzīgi kā klientu aptaujās tiek apzināti būtiskākie darbinieku pozitīvās un negatīvās pieredzes faktori un uz tiem balstīti tālākie darba vides uzlabošanas plāni;
- **Citu formālu un neformālu saziņas kanālu nodrošināšanu darbiniekiem**, lai tiem neatkarīgi no funkcijas vai amata būtu iespēja paust savas bažas vai uzdot jautājumus par Uzņēmuma darbību, attīstību un ikdienas problēmsituācijām. Piemēram, šim nolūkam 2025. gadā ir ieviests jauns formāts *Rīta kafija ar valdi* – tikšanās, kas notiek reizi ceturksnī un kurai var pieslēgties ikviens darbinieks, bet valdes priekšsēdētājam reizi nedēļā ir noteikts konkrēts laiks, kad pie viņa ar jautājumiem var vērsties ikviens darbinieks;
- **Regulāru uzņēmuma risku novērtēšanas un pārvērtēšanas procesu**, kur tostarp tiek novērtēta iespējamā negatīvā ietekme uz vidi, pakalpojuma sniegšanu tā lietotājiem un/vai transporta un gājēju plūsmām pilsētā (īpaši infrastruktūras projektu attīstības gadījumā);
- **Aktuālo problēmjautājumu izskatīšanu un apspriešanu**, t. sk. valdes un tās izveidoto tematisko grupu līmenī, meklējot efektīvākos veidus konkrētu jautājumu risināšanai. 2025. gadā ir izveidotas astoņas tematiskās grupas: 1) ražošanas, 2) darbības nepārtrauktības, 3) ūdens zudumu mazināšanas, 4) notekūdeņu piesārņojuma pārvaldības, 5) investīciju realizēšanas, 6) ESG prasību, tostarp Taksonomijas ieviešanas, 7) klientu apkalpošanas un ūdens kvalitātes, 8) personāla un korporatīvās pārvaldības jomā. Darbs šajās grupās nodrošina efektīvu informācijas apmaiņu un savlaicīgu problēmjautājumu identificēšanu un risināšanu, iesaistot dažādu funkciju pārstāvjus.

Pienācīgas rūpības elementi šī ziņojuma tematiskajās sadaļās aprakstīti turpmāk norādītajās lappusēs:

Pienācīgas rūpības pamatelementi	Ziņojuma lpp.
Pienācīgas rūpības iekļaušana pārvaldībā, stratēģijā un darījumdarbības modelī	41.–45.; 46.–47.; 51.; 52.–56.
Skarto ieinteresēto personu iesaiste visos galvenajos pienācīgas rūpības procesa posmos	51.; 52.–56.; 81.; 92.; 108.; 113.; 122.–125.
Negatīvas ietekmes identificēšana un novērtēšana	80.; 91.–92.; 106.; 113.; 114.; 125.–127.; 139.
Pasākumi minētās negatīvās ietekmes novēršanai	80.; 91.–92.; 106.; 111.; 112.; 125.–127.; 139.
Šo centienų rezultativitātes uzraudzība un informēšana par tiem	66.; 81.; 87.; 88.–90.; 96.; 97.–98.; 116.; 125.; 130.; 134.; 140.; 142., 145.

**RISKA VADĪBA UN IEKŠĒJĀ KONTROLE ATTIECĪBĀ UZ ILGTSPĒJAS ZIŅU
SNIEGŠANU** (GOV-5)

Rīgas ūdens ilgtspējas ziņojuma sagatavošanā tiek ievēroti *ESRS* noteiktie principi un nodrošinātas atbilstošas kontroles informācijas ieguvē, apstrādē un atspoguļošanā. Saskaņā ar *ESRS* prasībām ziņojumā iekļautā informācija ir:

- **Relevanta** – ziņojuma saturs ir balstīts uz [dubultā būtiskuma novērtējumu](#), kā rezultātā tiek identificētas Uzņēmumam nozīmīgas ilgtspējas jomas, par kurām pieejamā informācija var būt nozīmīga ieinteresētajām pusēm, tostarp sadarbības partneriem, investoriem, klientiem, darbiniekiem un plašākai sabiedrībai;
- **Precīzi atspoguļota** – Uzņēmums ievēro *ESRS* noteiktās informācijas un datu atspoguļojuma prasības, bet gadījumos, kur prasītā informācija nav pieejama vai patlaban neeksistē, norāda to ziņojuma saturā;
- **Salīdzināma** – iespēju robežās Uzņēmums nodrošina sniegtās informācijas (īpaši kvantitatīvo datu) salīdzināmību, taču jāņem vērā, ka 2025. gads ir pirmais gads, kad Uzņēmums pilnvērtīgi ievieš *ESRS* prasības ilgtspējas ziņošanā. Tādējādi ne visi iekļautie dati var būt pilnīgi salīdzināmi ar iepriekšējiem periodiem. Tāpat 2025. gadā ir

veikta SEG emisiju metodikas pārskatīšana un pirmo reizi veikts 3. tvēruma SEG emisiju aprēķins, kā arī pirmo reizi veikts novērtējums par Uzņēmuma darbības atbilstību ES Taksonomijas prasībām, līdz ar to šajās sadaļās iekļautā informācija objektīvi nav salīdzināma ar iepriekšējiem periodiem. Nākotnē Uzņēmums paredz nodrošināt ziņojumā iekļauto kvantitatīvo datu salīdzinājumu vismaz ar iepriekšējo periodu (gadu), iespēju robežās un atbilstoši konkrēta rādītāja specifikai nodrošinot arī salīdzinājumu ilgākā laika griezumā;

- **Pārbaudāma** – ziņojumā iekļautie fakti, dati un apgalvojumi ir pamatoti ar Uzņēmuma rīcībā esošiem dokumentiem vai citiem informācijas avotiem. Ziņojumam ir veikta neatkarīga ārēja revīzija ([ierobežotas pārlicības apliecinājuma uzdevums](#)). Pirms 2025. gada ziņojuma sagatavošanas uzsākšanas tika veikts ārējs 2024. gada ziņojuma novērtējums – pēc būtības pielīdzināms apliecinājuma uzdevuma starppārbaudei, identificējot būtiskākos nepieciešamos uzlabojumus, kuri atbilstoši Uzņēmuma izvērtējumam ir ieviesti šajā ziņojumā;
- **Saprotama** – Uzņēmums tiecas atspoguļot visu ar ilgtspēju saistīto informāciju strukturēti un pēc iespējas saprotami dažādām ziņojuma lietotāju grupām. Pēc iespējas ziņojumā ir saglabāta *ESRS* terminoloģija, tomēr vietās, kur tā lasītājam būtu grūti uztverama vai saprotama, tā ir aizvietota ar alternatīviem formulējumiem.

Attiecīgi būtiskākie riski ziņojuma sagatavošanā ir saistīti ar iepriekšminēto principu iespējamu neievērošanu. Lai nodrošinātu, ka *Rīgas ūdens* ziņojums ir sagatavots savlaicīgi un ievērojot visus augstāk minētos principus:

- Ilgtspējas ziņojuma sagatavošanu, tostarp tā metodoloģiskā pamata izveidi, kopš 2025. gada koordinē viens darbinieks – ilgtspējas speciālists. Tādējādi tiek nodrošināta vienota kontrole pār ziņojuma sagatavošanas procesu, formu, datu kvalitāti u. c. aspektiem;
- Ziņojumam nepieciešamo datu un informācijas sagatavošanā saskaņā ar iepriekš aplūkoto ilgtspējas pārvaldības struktūru ir iesaistītas dažādas Uzņēmuma struktūrvienības un speciālisti, kuriem savlaicīgi tiek sniegta aizpildīšanai vienota datu un informācijas ieguves forma;
- Visi dati un informācija, kā arī to pamatojošie dokumenti tiek koplietoti, lai nodrošinātu ziņojumam iegūtās informācijas pārskatāmību un kontroli;
- Pēc iespējas dati tiek iegūti no Uzņēmuma informācijas sistēmām. Atsevišķos gadījumos (piemēram, SEG emisiju aprēķina vajadzībām) sākotnēji iegūtie dati tiek papildus apstrādāti, nosakot par procesu atbildīgo speciālistu un saglabājot datu pirmavotus un to apstrādes procesu, lai tas būtu pārbaudāms;
- Izmantojot ārējos avotus, Uzņēmums pamatā balstās uz publiski pieejamiem vai aprobētiem ārējiem datiem (piemēram, emisiju faktoru datu bāzēm, oficiālo institūciju klimata scenāriju prognozēm u. c.), sniedzot atbilstošu atsauci;
- Lai nodrošinātu, ka iegūtā informācija ziņojumā ir atspoguļota korekti, pēc tās apstrādes tiek nodrošināta *četrus acu principa* kontrole;
- Ilgtspējas ziņojums kā gada pārskata sastāvdaļa tiek izskatīts valdē, Revīzijas komitejā un padomē, tādējādi apliecinot tā atbilstību pārvaldības struktūru redzējumam un nodrošinot informācijas konsekveni visās gada pārskata sadaļās;
- Ilgtspējas ziņojumam tiek nodrošināta neatkarīga ārēja pārbaude. 2025. gads ir pirmais gads, kad *Rīgas ūdens* ilgtspējas ziņojumam tika veikta šāda pārbaude. Sadarbība ar revidentu tiek sākta savlaicīgi, un pārbaudes atzinums tiks izskatīts vadības līmenī, lemjot par nepieciešamajiem uzlabojumiem nākamā perioda ziņojumu sagatavošanā.



STRATĒGIJA, DARĪJUMDARBĪBAS MODELIS UN VĒRTĪBAS ĶĒDE (SBM-1)

Rīgas ūdens pamatdarbība ir dzeramā ūdens ieguve un apgāde, kā arī notekūdeņu savākšana un attīrīšana, tādējādi faktiski sniedzot vides pakalpojumus un nodrošinot pilnu ūdens aprites ciklu Rīgā. Rīgas dome uzņēmumam ir noteikusi šādu vispārējo stratēģisko mērķi:

Nodrošināt un sniegt kvalitatīvus un uzticamus ūdenssaimniecības pakalpojumus, nodrošināt ilgtspējīgu un drošu Rīgai nozīmīgo ūdens resursu izmantošanu un stratēģiski svarīgās infrastruktūras pārvaldību, kā arī veicināt iedzīvotāju iesaistišanos ūdens piesārņojuma novēršanā.

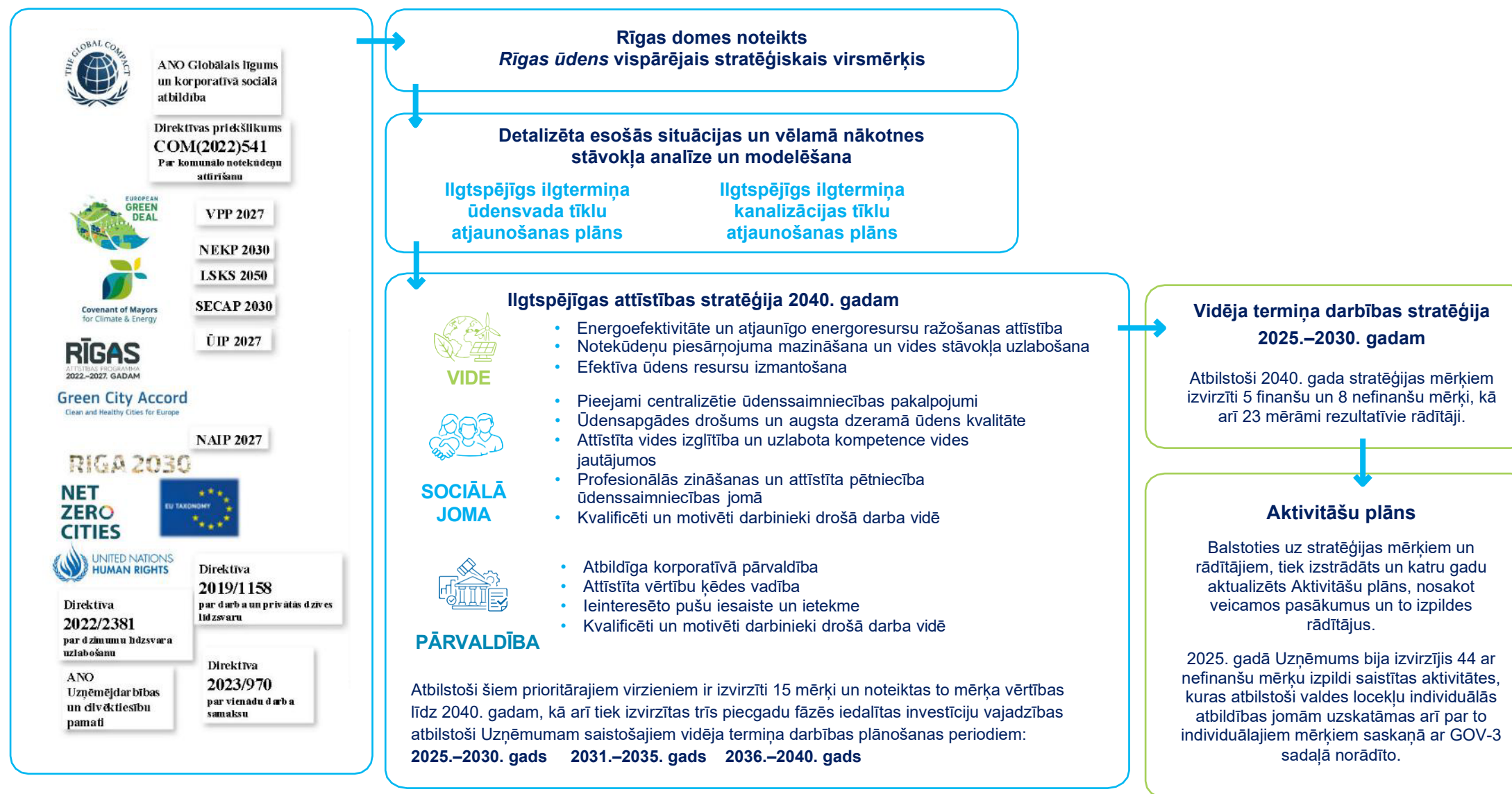
Balstoties uz šo mērķi, ir izstrādāta *Rīgas ūdens* ilgtspējīgas attīstības stratēģija. Tās plānošanas process tika īstenots, veicot esošās situācijas izvērtējumu, apzinot saistošās prasības, normatīvo regulējumu, augstāka līmeņa ūdenssaimniecības nozares plānošanas dokumentu tvērumu, kā arī veicot detalizētu analīzi par Uzņēmuma pārvaldībā esošo

ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu stāvokli un atjaunošanas iespējām turpmākajās desmitgadēs. Uzņēmums veica arī sākotnējo būtisko jomu ilgtspējas aspektu ietekmes, risku un iespēju (dubultā būtiskuma) izvērtējumu. Būtiskums tika izvērtēts visā Uzņēmuma vērtības ķēdē un arī iesaistot ieinteresētās puses. Rezultātā tika identificēti būtiskie Uzņēmuma ilgtspējas aspekti, kuri tika izvērtēti kontekstā ar Uzņēmumam noteiktajiem nefinanšu mērķiem, nosakot katram prioritāros attīstības virzienus, sasniedzamos mērķus un mērķa vērtības 2040. gadā. Tā rezultātā Uzņēmums ir izstrādājis vajadzībām atbilstošu ilgtspējīgas attīstības stratēģiju līdz 2040. gadam, kā arī Vidēja termiņa darbības stratēģiju 2025.–2030. gadam, kas faktiski uzskatāma par ilgtermiņa stratēģijas rīcības un investīciju plānu.

Tādējādi Uzņēmuma stratēģiskā plānošana un stratēģijas īstenošana veido loģisku ķēdi no vispārējā stratēģiskā mērķa uzstādījumiem un esošās situācijas detalizētas analīzes līdz ilgtermiņa un vidēja termiņa stratēģijai, kuras īstenošana tālāk tiek veikta, balstoties uz aktivitāšu plānu.



Virzošie normatīvie akti, plānošanas dokumenti un iniciatīvas



Uz šajā pārskatā aplūkotajām ilgtermiņa jomām attiecināmie mērķrādītāji un to izpilde ir aplūkoti attiecīgajās tematiskajās sadaļās

Rīgas ūdens stratēģiskās attīstības pamatā ir ilgtspējas mērķi, kas iedalīti trīs dimensijās: vides, sociālajā un pārvaldības dimensijā. Tādējādi Uzņēmums nevis papildina savu esošo stratēģiju ar ilgtspējas aspektiem, bet gan to veido uz ilgtspējīgas attīstības pamatiem, secīgi nosakot vajadzības, mērķus un izpildes pieeju. Katram mērķim ir noteikti sasniedzamie mērķrādītāji, kuru izpilde tiek regulāri monitorēta, izvērtējot iespējamās novirzes un tādā gadījumā nepieciešamo rīcību. Mērķrādītāji nav ārēji verificēti. Kur nepieciešams, tie ir balstīti ārējo tiesību aktu vai politikas plānošanas dokumentu prasībās (piemēram, attiecībā uz notekūdeņu attīrīšanu vai ūdens zudumu mazināšanu). Zinātniski pamatoti mērķi pagaidām nav noteikti.

Gan ilgtermiņa, gan vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādes gaitā tika iesaistīts plašs *Rīgas ūdens* darbinieku loks no visām struktūrvienībām, kas strādā ar vides, sociālajiem un pārvaldības jautājumiem. Stratēģiju izstrādei Uzņēmuma valde noteica stratēģiskās plānošanas dokumentu izstrādes darba grupas dalībniekus. Nozīmīgākais darbinieku ieguldījums bija būtisko ilgtspējas jomu, nākotnes izaicinājumu risku un iespēju, stratēģisko mērķu, aktivitāšu noteikšanā un aprakstīšanā, Aktivitāšu plāna izstrādē, kā arī atsevišķu darbības virzienu padziļinātā izpētē, stratēģijas vajadzībām izstrādājot SEG emisiju samazināšanas ceļa karti 2040. gadam, NAI energoneitralitātes ceļa karti 2040. gadam, Centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamības attīstības ceļa karti 2040. gadam un Ilgtspējīgu ilgtermiņa ūdensvada tīklu atjaunošanas plānu 2040. gadam, Ilgtspējīgu ilgtermiņa kanalizācijas tīklu atjaunošanas plānu 2040. gadam. Tomēr būtiskākais sasniegums ir ne tikai taustāmais rezultāts – apstiprinātie plānošanas dokumenti, bet arī darbinieku līdzdalība stratēģiskās attīstības virzienu veidošanā (darbinieki iesaistījās semināros, tiešsaistes aptaujā, fokusgrupās u. c. formātos). Tas nodrošināja ne tikai plašu iesaisti vairākos izstrādes posmos, bet arī stiprināja darbinieku piederības sajūtu un kopīgu izpratni par Uzņēmuma nākotnes mērķiem.

Projekta noslēguma darbseminārā piedalījās 120 darbinieki, kopīgi apkopojot idejas un priekšlikumus, kas tika integrēti *Rīgas ūdens* attīstības plānošanas dokumentos.

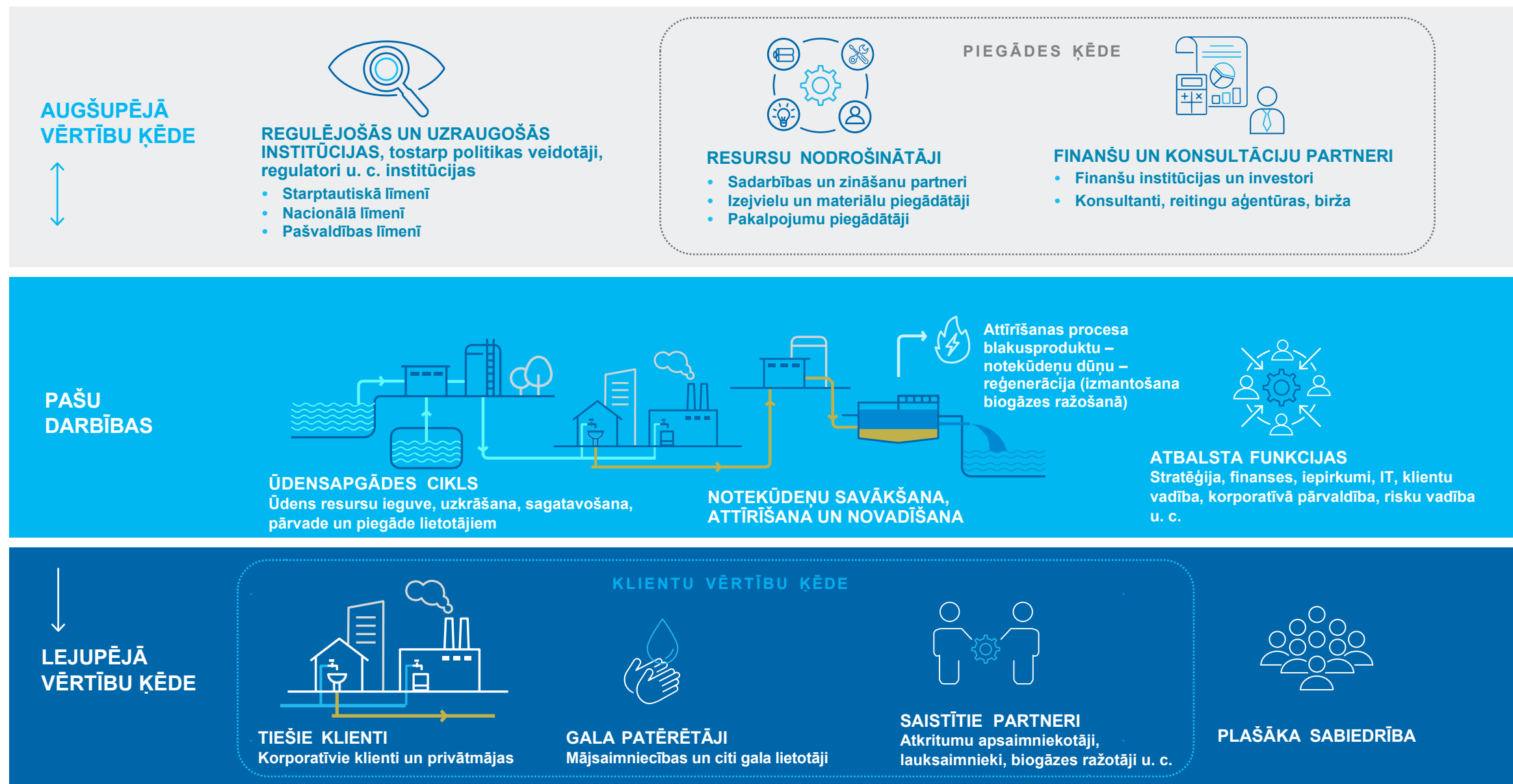
Stratēģijas izpildē atbilstoši savai darbības jomai ir iesaistīti visi 2025. gadā Uzņēmumā strādājošie (vidējais darbinieku skaits 2025. gadā – 765 darbinieki). Vienlaikus jāņem vērā, ka Uzņēmuma stratēģijas īstenošana nav atkarīga tikai no Uzņēmuma paša darbības, bet arī tā vērtības ķēdes, kas ietver arī plašāku sadarbības partneru un iesaistīto pušu loku, no kā ir atkarīga Uzņēmuma darbība vai kur šīs attiecības var ietekmēt uzņēmumu. Pilnīgai vērtības

ķēdei jāietver t. sk. augšupējais un lejupējais posms jeb, citiem vārdiem, darbības, resursi un attiecības, kas norisinās pirms pašu procesu nodrošināšanas, un darbības, resursi un attiecības, kas norisinās pēc tam, kad Uzņēmums ir nodevis savu produktu vai pakalpojumu tā tiešajiem vai netiešajiem lietotājiem.

Rīgas ūdens gadījumā, veidojot vērtības ķēdi, ir ņemtas vērā divas specifiskas nianšes un ar tām saistītie izaicinājumi:

- Uzņēmums ir Rīgas valstspilsētas pašvaldības kapitālsabiedrība, uz kuru attiecas publiskas personas kapitālsabiedrības regulējuma prasības, turklāt *Rīgas ūdens* arī darbojas regulētā nozarē, uz kuru attiecas sabiedrisko pakalpojumu sniegšanas, tarifu noteikšanas u. c. saistītā regulējuma prasības. Tādējādi Uzņēmuma vērtības ķēdē iekļautas arī regulējošās un uzraugošās institūcijas, jo Uzņēmums pats brīvi nenosaka savas darbības principus un pakalpojumu cenu politiku;
- Arī lejupējā ķēdē Uzņēmuma attiecības ir sarežģītākas nekā daudziem citiem uzņēmumiem. *Rīgas ūdens* gadījumā daļa tā klientu ir tiešie klienti, ar kuriem Uzņēmumam ir sadarbības līgumi un tiešie norēķini (piemēram, privātmāju iedzīvotāji, uzņēmumi, namu apsaimniekotāji, daudzdzīvokļu māju kopības u. c.), bet daļa – netiešie klienti (piemēram, daudzdzīvokļu māju iedzīvotāji, dažādu objektu nomnieki u. c.). Papildus tam Uzņēmuma pakalpojumus lieto arī plašāka sabiedrība, kuru ir sarežģīti nodalīt no tiešajiem un netiešajiem klientiem (piemēram, brīvkrānu lietotāji pilsētā ir vienlaikus gan konkrētā pakalpojuma lietotāji, gan plašāka Rīgas sabiedrība vai viesi). Tādējādi arī Uzņēmuma lejupējā vērtības ķēde ir iedalīta sīkāk, nekā ierasti veidotā vērtības ķēde.

Rīgas ūdens vērtības ķēde



2025. gadā nav notikušas būtiskas izmaiņas Uzņēmuma pakalpojumu klāstā vai tā darbības tirgū, taču tiek ieviesti jauni risinājumi esošo pakalpojumu un klientu servisa uzlabošanai, kas sīkāk aprakstīts sadaļā S4 Patērētāji un tiešie lietotāji, kā arī darba vides uzlabošanai S1 Pašu personāls un pamatdarbības procesu pilnveidei (īpaši attiecināms uz vides aspektiem, kas ir saistīti ar pamatdarbības pakalpojumu sniegšanu). Attiecībā uz resursu nodrošinātāju pārvaldību tiek plānots turpmākajos gados izstrādāt un ieviest piegādātāju un sadarbības partneru vadības pieeju, kas minēta G1 Darījumdarbība.

Kopējais Uzņēmuma apgrozījums, ko veido ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšana Rīgas iedzīvotājiem, 2025. gadā bija 80 320,81 EUR. Uzņēmuma ieņēmumos nav tādu kategoriju, kas tiktu gūtas no fosilo resursu darbībām vai citām ESRS noteiktajām specifiskajām jomām.

IEINTERESĒTO PERSONU INTERESES UN VIEDOKĻI (SBM-2)

Uzņēmuma stratēģiskās attīstības plānošanā un procesu pilnveidē pēc iespējas tiek ņemti vērā ieinteresēto pušu viedokļi, intereses, vajadzības un bažas. Lai šo informāciju iegūtu, tiek izmantoti daudzveidīgi komunikācijas kanāli. Būtiskākie no tiem atbilstoši iepriekš vērtības ķēdē norādītajām ieinteresēto pušu kategorijām aplūkoti zemāk norādītajā tabulā. Aktīva ieinteresēto pušu iesaiste un savlaicīga komunikācija Uzņēmuma vadības ieskatā ļauj preventīvi novērst iespējamus riskus un negatīvās ietekmes uz plašāku sabiedrību vai noteiktām tās grupām un rast visām pusēm vispiemērotāko risinājumu.

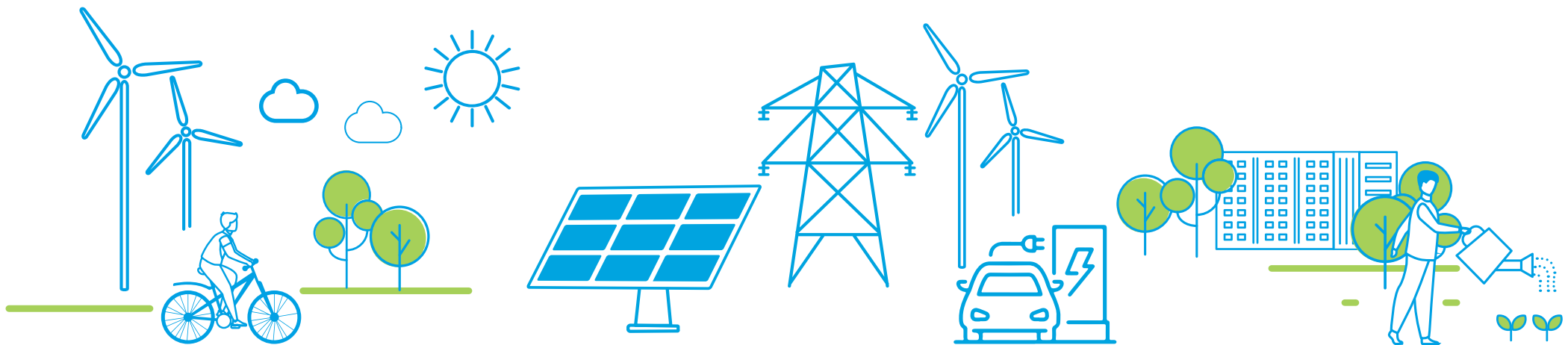
Ieinteresēto pušu kategorija	Intereses, vajadzības, viedokļi, bažas	Iesaistes veids	Mērķis	Pausto viedokļu pielietojums	Ietekme uz Uzņēmuma stratēģiju un darījumdarbības modeli	Par iesaisti atbildīgā struktūrvienība
 Regulējošās un uzraugošās institūcijas, tostarp nozares politikas veidotāji	Normatīvo aktu ievērošana, droša un ilgtspējīga pakalpojumu sniegšana, sabiedrības interešu aizsardzība; Informācijas caurskatāmība, datu ticamība; Atļauju nosacījumu izpilde; Tarifu pamatotība	Dalība darba grupās, normatīvo aktu izstrādē, atskaides, pārbaudes, saskaņojumi; Regulāru pārskatu sniegšana, informācijas pieprasījumu izpilde; Atļauju saskaņošana, kontroles pasākumi; Tarifu projektu izstrāde un saskaņošana	Nodrošināt atbilstību regulējumam un savlaicīgu prasību ieviešanu; Nodrošināt uzraudzības funkciju izpildi; Nodrošināt darbības nepārtrauktību; Nodrošināt ekonomiski pamatotu tarifu politiku	Prasības tiek integrētas iekšējos procesos, risku vadībā, investīciju un attīstības plānos; Atskaides izmanto kontroles un uzraudzības procesos; Nosacījumi integrēti ekspluatācijas un investīciju procesos; Tarifu dati izmantoti budžetā un stratēģiskajā plānošanā	Ietekmē stratēģiskos mērķus, investīciju prioritātes, pakalpojumu sniegšanas nosacījumus; Ietekmē reputāciju un regulatoru uzticību Ietekmē tehnoloģiskos risinājumus un investīcijas; Ietekmē finanšu stabilitāti un attīstības iespējas	Valde, Juridiskā daļa, Korporatīvās pārvaldības daļa, Iekšējā audita daļa, Ūdens resursu inspekcija, Apvienotā ūdens kvalitātes kontroles laboratorija, Stratēģiskā plānošanas daļa, Finanšu departaments

leinteresēto pušu kategorija	Intereses, vajadzības, viedokļi, bažas	Iesaistes veids	Mērķis	Pausto viedokļu pielietojums	Ietekme uz Uzņēmuma stratēģiju un darbīdumdarbības modeli	Par iesaisti atbildīgā struktūrvienība
 Kapitāla daļu turētājs un tā pārstāvis	Ilgspējīga attīstība, finanšu stabilitāte, sabiedriskā labuma nodrošināšana; Stratēģisku lēmumu saskaņošana	Kapitāla daļu turētāja gaidu vēstule; Vispārējā stratēģiskā mērķa noteikšana un stratēģijas saskaņošana; Dalībnieku sapulces konsultācijas ar pašvaldības nozares politikas veidotājiem; Datu apkopošana un informācijas sniegšana pēc pieprasījuma; Iesaiste Rīgas valstspilsētas pašvaldības kapitālsabiedrību labās prakses veidošanā; Lēmumu saskaņošana, informēšana	Iegūt savlaicīgu informāciju par kapitāla daļu turētāja prasībām un izvirzītajiem nosacījumiem; Saņemt saskaņojumu būtiskākajiem stratēģiskajiem lēmumiem (piemēram, ārējo investoru piesaistei); Nodrošināt pārvaldības caurskatāmību	Integrēti stratēģijā, KPI un investīciju plānos; Izmanto stratēģisko projektu izvērtēšanā	Kapitāla daļu turētāja lēmumiem un redzējumam ir tieša ietekme uz Uzņēmuma stratēģiju un tās secīgas īstenošanas iespējām – nosaka attīstības virzienus, prioritātes un kapitāla izmantošanu; Ietekmē investīciju tempu un apjomu	Padome Valde Stratēģiskās plānošanas daļa
 Piegādātāji, pakalpojumu sniedzēji	Skaidri nosacījumi, savlaicīgi norēķini, ilgtermiņa sadarbība; Informētība par prasībām	Iepirkumi un to rezultātā noslēgtas līgumattiecības; Ieinteresēto piegādātāju apspriedes; Publiska komunikācija; Nozares pasākumi (piemēram, Rīgas ūdens attīstības konferences)	Iegūt informāciju par piegādātāju loku, iespējām, jaunākajiem risinājumiem nozarē; Iepazīstināt piegādātājus ar Uzņēmuma attīstības plāniem un rosināt aktīvi iesaistīties iepirkumos, nodrošinot pilnvērtīgu konkurenci; Sekmēt ilgtspējīgu sadarbības partneru izvēli, kuriem ir izpratne par Uzņēmuma attīstības mērķiem un prioritātēm; Veicināt atklātu un caurskatāmu iepirkumu procesu norisi; Nodrošināt kvalitatīvus un nepārtrauktus pakalpojumus;	Ievērojot godīgu konkurenci, izvērtēt tirgus dalībnieku iespēju un jaunāko pieejamo tehnoloģiju izmantošanas iespējas sekmīgai Uzņēmuma stratēģisko mērķu sasniegšanai; Salāgot piegādātāju iespējas un Uzņēmuma izvirzītās ilgtspējas prasības, nodrošinot pakāpenisku un jēgpilnu to ieviešanu; Prasību iekļaušana iepirkumu dokumentācijā un līgumos; Iepirkumu procedūras uzlabošana	Piegādātāju caurskatāma iesaiste un atklāta komunikācija var sekmēt Uzņēmuma ilgtspējas mērķu sasniegšanu, taču fundamentāli nemaina tā stratēģisko pieeju; Ietekmē izmaksas, pakalpojumu kvalitāti un riskus; Ietekmē sadarbības efektivitāti	Iepirkumu vadības daļa Finanšu departaments Komunikācijas daļa

leinteresēto pušu kategorija	Intereses, vajadzības, viedokļi, bažas	Iesaistes veids	Mērķis	Pausto viedokļu pielietojums	Ietekme uz Uzņēmuma stratēģiju un darbīdumdarbības modeli	Par iesaisti atbildīgā struktūrvienība
 Investori, finansētāji	Finanšu stabilitāte, caurskatāmība, riska kontrole	Publiski gada un starpperiodu pārskati; Obligāciju prospekts un faktu lapa; Komunikācija biržas informācijas kanālos; Tikšanās ar finanšu institūcijām; Dalīšanās labajā praksē un pieredzē; Nozares pasākumi (piemēram, <i>Rīgas ūdens</i> attīstības konferences); Investoru komunikācija	Informēt investorus un finanšu institūcijas par Uzņēmuma attīstību un stratēģisko virzību; legūt informāciju no finansētājiem par to prasībām Uzņēmuma darbībai, tostarp ilgtspējas jomās; Nodrošināt uzticamību un finansējuma pieejamību	Izvērtēt finansētāju prasības un to īstenošanas iespējas, tostarp nepieciešamās informācijas un datu ieguvu, apstrādi un izmantošanu tālākā lēmumu pieņemšanā leklauj investīciju un risku plānošanā	Investoru un finansētāju redzējums ietekmē Uzņēmuma spēju realizēt tā izvirzīto stratēģiju un tai pakārtotos investīciju plānus, kā arī var sekmēt izmaiņu ieviešanu stratēģiskās attīstības plānos letekme kapitāla struktūru un investīciju iespējas	Valde Finanšu departaments Komunikācijas daļa
 Izglītības un pētniecības institūcijas	Prakses vietas, sadarbība, pētniecība	Sadarbības līgumi; Iesaiste izglītības programmās; Prakses vietu nodrošināšana; Zinātnisko pētījumu pasūtīšana; Nozares pasākumi (piemēram, <i>Rīgas ūdens</i> attīstības konferences)	Nodrošināt jauno speciālistu piesaisti nozarei; Dalīties zināšanās un pieredzē, palīdzot izglītēt jaunos speciālistus; legūt jaunākās zinātniskās atziņas un pētījumus ūdenssaimniecības jomā praktiskai ieviešanai Uzņēmuma darbībā; Nodrošināt kompetenču attīstību	Iesaistīt jaunos speciālistus darba vidē, sniegt tiem nepieciešamās teorētiskās un praktiskās zināšanas; Iesaistīties nozares izglītības programmu izstrādē, nodrošinot ciešāku to atbilstību darba tirgus vajadzībām; Izmantot jaunākos pētījumus Uzņēmuma darbībā	Izglītības iestāžu spēja nodrošināt jauno speciālistu piesaisti un izglītošanu vidējā un ilgtermiņā būtiski ietekmē Uzņēmuma darbaspēka piesaisti un pēctecības nodrošināšanu; Jaunāko pētījumu izmantošana Uzņēmuma darbībā var radīt nepieciešamību veikt izmaiņas stratēģijā vai tās īstenošanas pieejās	Personāla daļa Stratēģiskās plānošanas daļa

leinteresēto pušu kategorija	Intereses, vajadzības, viedokļi, bažas	iesaistes veids	Mērķis	Pausto viedokļu pielietojums	Ietekme uz Uzņēmuma stratēģiju un darbījumbatības modeli	Par iesaisti atbildīgā struktūrvienība
 Nozares asociācijas	Nozares attīstība, regulējuma pilnveide	Iesaiste asociācijās un to darba grupās; Uzņēmuma pozīcijas paušana nozarei būtiskos jautājumos; Kopprojekti; Dalīšanās labajā praksē un pieredzē	Paust Uzņēmuma nostāju nozarei būtiskos jautājumos; Apmainīties pieredzēm un diskutēt par iespējamiem kopīgiem risinājumiem, īpaši galvaspilsētas apkārtnē Sekmēt nozares attīstību	Citu nozares ekspertu viedokļi un pieredze var sniegt noderīgu informāciju Uzņēmuma attīstībai; Izmantot stratēģiskajai plānošanai	Iesaiste nozares asociācijās un citās organizācijās ļauj efektīvāk virzīt tos ar stratēģiju saistītos jautājumus, kur nepieciešama plašāka nozares un/vai publisko institūciju iesaiste; Ietekmē ilgtermiņa attīstības virzienus	Valde Stratēģiskās plānošanas daļa
 Darbinieki	Drošība, stabilitāte, attīstība, skaidri pienākumi	Iekšējās komunikācijas aktivitātes; Ikgadējas apmierinātības aptaujas; Iesaistes aktivitātes (piemēram, stratēģijas izstrādē un citu būtisku jautājumu apspriešanā, darbinieku konference); Ikgadējas valdes jaunumu izsūtne; "Rīta kafija ar valdi" reizi ceturksnī; Valdes priekšsēdētāja pieejamība individuālām sarunām; Ikgadējās darbinieku novērtēšanas pārrunas	Informēt darbiniekus par Uzņēmuma attīstības plāniem un aktualitātēm; Iesaistīt darbiniekus Uzņēmuma attīstības plānošanā un nodrošināšanā; Gūt atgriezenisko saiti par ieviestām vai nepieciešamām izmaiņām darba vidē; Sniegt iespējas uzdot jautājumus vadībai, tostarp Uzņēmuma augstākajai vadībai; Radīt atklātu un caurskatāmu iekšējās komunikācijas vidi un kultūru	Darbinieku sniegtās idejas, atgriezeniskā saite, novērtējumi tiek izmantoti, lai lemtu par Uzņēmuma attīstību, darba vides pilnveidi, noteiktu problēmjautājumu risināšanu; Nodrošināt motivētu un kompetentu personālu	Ikgadējās darbinieku aptaujas rezultātā tiek izstrādāts darba vides uzlabošanas plāns, ko apstiprina valde un ar ko iepazīstas padome. Tā ietvaros tiek veikti uzlabojumi gan fiziskajā darba vidē (piemēram, atpūtas telpas, koplietošanas darba telpas utt.), gan motivācijas sistēmā, pēctecības plānošanā u. c. stratēģiski būtiskās ar personālu saistītās jomās	Valde Personāla daļa Komunikācijas daļa

leinteresēto pušu kategorija	Intereses, vajadzības, viedokļi, bažas	Iesaistes veids	Mērķis	Pausto viedokļu pielietojums	Ietekme uz Uzņēmuma stratēģiju un darbīmdarbības modeli	Par iesaisti atbildīgā struktūrvienība
 Tiešie klienti (kuri vienlaikus ir gala lietotāji)	Pakalpojumu kvalitāte, pieejamība, saprotami rēķini	Aktuālās informācijas izsūtne; Konsultācijas jomās, kur plānoti jauni projekti vai būtiskas izmaiņas; Klientu servisa informācijas kanāli – klientu portāls, uzziņu tālrunis, e-pasts; Klientu apmierinātības aptaujas – reizi gadā un pēc nepieciešamības (tostarp pēc sūdzībām); Klientu apkalpošana, sūdzības, aptaujas	Uzlabot pakalpojumu kvalitāti; Informēt klientus par aktualitātēm, īpaši jomās, kur tas skar viņu darbību; Nodrošināt iespēju uzdot jautājumus, iesniegt sūdzības, priekšlikumus utt.; Izzināt klientu novērtējumu Uzņēmuma darbam un būtiskākās problēmjas	Klientu sniegtā informācija, uzdotie jautājumi un iesniegtās sūdzības tiek analizētas un izmantotas pakalpojumu/procesu pilnveidē	Ikgadējās klientu aptaujas rezultātā tiek izstrādāts klientu servisa pilnveides plāns, ko apstiprina valde un ar ko iepazīstas padome. Tā ietvaros tiek veikti uzlabojumi klientu komunikācijā, pakalpojumu pieteikšanas un apstrādes procesos un citos aspektos, lai nodrošinātu iespējami efektīvāku klientu apkalpošanu	Klientu servisa nodrošinājuma departaments



BŪTISKUMA NOVĒRTĒŠANAS PROCESS (IRO-1)

Balstoties uz iepriekšējos gados veiktajām dubultā būtiskuma izvērtējuma iestrādēm, 2025. gadā tika veikts detalizēts *Rīgas ūdens* ilgtspējas būtiskuma novērtējums, identificējot ietekmes, risku un iespēju faktorus (saīsinājumā no angļu valodas – IRO faktori) katrā no potenciāli būtiskajām *ESRS* izvirzītajām ilgtspējas apakštēmām un veicot to novērtējumu. Būtiskuma novērtējums kalpo par pamatu ilgtspējas ziņojuma satura izveidei un norāda, kuras tēmas un kādi dati atspoguļojami tālākajās vides, sociālo jautājumu un pārvaldības sadaļās.

Novērtējums tika veikts atbilstoši *ESRS* paredzētajam dubultā būtiskuma principam, iekļaujot:

- finanšu būtiskumu, kas atspoguļo, kā ilgtspējas jautājumi ietekmē paša uzņēmuma vērtību, peļņu un darbību, un
- ietekmes būtiskumu, kas parāda, kā uzņēmuma darbība ietekmē vidi, sabiedrību un uzņēmējdarbības vidi.

Dubultā būtiskuma novērtējums ietver zemāk norādītos soļus un arī turpmāk tiks veikts periodiski, lai nodrošinātu, ka ilgtspējas ziņojumā ietvertās ilgtspējas tēmas ir atbilstošas aktuālajai situācijai uzņēmuma darbībā:

Vidēji reizi trīs gados (vai biežāk, ja uzņēmuma darbībā notikušas būtiskas izmaiņas):

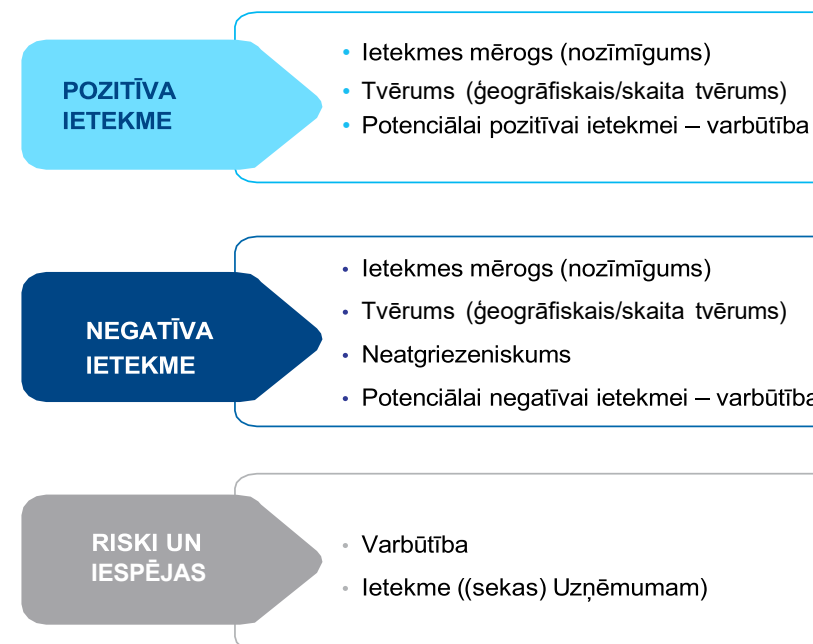


1. **IRO faktoru identificēšana** tika veikta, veicot *Rīgas ūdens* pamatdarbības virzienu un procesu, stratēģiskās attīstības uzstādījumu, klientu un darbinieku aptauju rezultātu, kā arī citu ūdenssaimniecības uzņēmumu darbības izpēti un sākotnēji izvirzot 126 potenciālos IRO faktorus (tostarp 51 ietekmes faktors, 40 riski un 35 iespējas). Ietekmes faktori saskaņā ar *ESRS* pieeju ietver gan pozitīvus, gan negatīvus aspektus, kā arī – gan patlaban esošus, gan potenciāli nākotnē iespējamus faktorus. Atsevišķi IRO faktori ir savstarpēji saistīti, piemēram, no negatīvas ietekmes izriet potenciāls risks uzņēmuma darbībai un/vai iespēja, kuru

izmantojot, tiktu uzlabota uzņēmuma darbība un veicināta negatīvās ietekmes mazināšana. Šādi faktori identificēti gan attiecībā uz SEG emisijām, gan klientu apkalpošanu un citām jomām.

2. Tematiskās darbnīcas vides, pārvaldības, darba vides un klientu tematikā tika organizētas, lai apspriestu sākotnēji identificētos faktorus, tos precizētu vai papildinātu. Šajās darbnīcās iesaistījās *Rīgas ūdens* atbildīgie darbinieki, sniedzot papildu informāciju un ieskatu uzņēmuma esošajos un plānotajos procesos.

3. Iekšējais vērtējums tika veikts, izveidojot ar *Rīgas ūdens* esošo risku vadības metodiku savietojamu novērtējuma metodiku 1–5 punktu skalā un izvērtējot katra IRO faktora būtiskumu saskaņā ar *ESRS* noteiktajiem parametriem un secīgi to validējot ar katras jomas atbildīgajiem ekspertiem. Procesā tika aktīvi iesaistīts *Rīgas ūdens* risku pārvaldnieks, tādējādi nodrošinot jo īpaši riska faktoru sasaisti ar esošajiem risku pārvaldības procesiem uzņēmumā.



Rīgas ūdens dubultā būtiskuma matrica



4. **Ārējo ieinteresēto pušu iesaiste** – lai gan ārējo pušu viedokļi un vajadzības jau tika ņemtas vērā IRO faktoru sākotnējā identificēšanā un apspriešanā, 2025. gada nogalē tika veikta vēl viena papildu iesaistes aktivitāte *Rīgas ūdens* komandas iekšējo vērtējumu validēšanai un precizēšanai, kā arī papildu komentāru iegūšanai no ieinteresētajām pusēm. Ārējās puses tika lūgtas vērtēt ietekmes faktorus, jo tie atstāj potenciāli būtiskāko iespaidu uz sabiedrību vai konkrētiem tās pārstāvjiem, kā arī ārējo vidi, bet risku un iespēju vērtējumā tika saglabāts Uzņēmuma iekšējais skatījums, jo šie faktori primāri skar paša uzņēmuma darbību un attīstības iespējas. Ārējo ieinteresēto pušu vērtējumiem tika piešķirts 40 % svars IRO faktoru kopvērtējumā, iekšējam vērtējumam norādot 60 % svaru.

5. **Dubultā būtiskuma matricas izveidei** – iekšēji un ārēji novērtētie IRO faktori tika grupēti ESRS tēmās un apakštēmās, atbilstoši nosakot katras apakštēmas kopvērtējumu. Gan ietekmes, gan finansiālā būtiskuma (risku un iespēju) **būtiskuma sliekšnis tika noteikts 3,5** – t. i., ja 5 punktu skalā ietekmes faktoru vai risku un iespēju faktoru kopvērtējums konkrētā tēmā bija vismaz 3,5, tad šī tēma ir uzskatāma par būtisku *Rīgas ūdens* ilgtspējas ziņošanas kontekstā. Balstoties uz šo pieeju, tika izveidota **dubultā būtiskuma matrica**, kas ietver attēlā aplūkotos tematus, kuri tālāk aplūkoti šī ilgtspējas ziņojuma tematiskajās sadaļās.

Būtiskuma izvērtējuma rezultātus ir apstiprinājusi *Rīgas ūdens* valde un ar tiem iepazīstināta Revīzijas komiteja un padome.

Secīgi Uzņēmums savā ilgtspējas ziņojumā ietver informāciju par ilgtspējas tematiem, kas ir būtiski no ietekmes, finanšu vai dubultā būtiskuma aspekta. Netiek ietverti temati, kas ir izvietoti sadaļā *nebūtiski*, jo novērtējuma rezultātā tie nevienā no vērtējumiem nepārsniedza 3,5 punktu robežsliekšni (no 126 identificētajiem IRO faktoriem 39 nav pārsnieguši 3,5 sliekšni).

Pēc būtiskuma novērtējuma pabeigšanas ir veikts būtisko ilgtspējas jomu kartējums ar *Rīgas ūdens* stratēģiskās plānošanas dokumentos noteiktajām prioritātēm un mērķiem (sīkāk skatīt sadaļu [Stratēģija, darījumdarbības modelis un vērtības ķēde](#) un stratēģijas mērķrādītājus būtisko ilgtspējas jomu tematiskajās sadaļās) un secināts, ka praktiski visām būtiskajām jomām *Rīgas ūdens* stratēģijā ir noteikti arī specifiski vides, sociālie vai pārvaldības mērķi. Precizējami ir mērķi, kas saistīti ar piegādātāju pārvaldību un klientu sociālo iekļaušanu, kur neformāli Uzņēmums regulāri seko līdzi, lai ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifs nepārsniegtu 1 % no mājssaimniecību izdevumiem, taču formāli šāds mērķis uzņēmuma stratēģiskās plānošanas dokumentos nav noteikts.

Iegūtie dubultā būtiskuma novērtējuma rezultāti nav tieši salīdzināmi ar 2024. gada *Rīgas ūdens* ilgtspējas ziņojumā iekļauto būtiskuma matricu, jo aktuālais vērtējums ir daudz detalizētāks un aptver nevis vispārējās ilgtspējas tēmas, bet specifisku IRO faktoru vērtējumu. Tāpat iepriekšējā novērtējumā nebija skaidri identificēti būtiskuma sliekšņi un jomu iedalījums atbilstoši *ESRS* standartiem – 1) ietekmes ziņā būtiskās jomas, 2) finansiāli būtiskās jomas un 3) dubulti jeb gan ietekmes ziņā, gan finansiāli būtiskās jomas. Tādējādi matricas nav savstarpēji salīdzināmas ar iepriekšējiem gadiem.

Pēc analoģijas ar 2024. gadā izmantoto matricu un tajā iekļautajām izvērtējuma skalām var secināt, ka kopējais būtisko jomu loks ir līdzīgs, tomēr 2025. gadā augstāks novērtējums ir ar darbiniekiem, klientiem un ētisku pārvaldību saistītajām tēmām.



2.2. Vides informācija

E1 KLIMATA PĀRMAIŅAS

BŪTISKA IETEKME, RISKI UN IESPĒJAS UN TO MIJIEDARBĪBA AR STRATĒGIJU UN DARĪJUMDARBĪBAS MODELI (IRO-1; IRO-2 SBM-3)

Klimata pārmaiņu aspekti *Rīgas ūdens* darbībā ir nozīmīgi gan no ietekmes, gan finansiālā skatpunkta. Pēdējos gados Uzņēmums ir uzsācis mērķtiecīgu darbu pamatdarbības procesu radīto SEG emisiju mazināšanā, kā arī veicis klimata pārmaiņu radīto risku analīzi un izvērtējis to ietekmi uz *Rīgas ūdens* darbību.



Apakštēma	Faktors	Tips	Izpausme vērtības ķēdē*	Laika griezums**
Klimata pārmaiņu mazināšana	Liels enerģijas patēriņš un fosilā kurināmā izmantošana Uzņēmuma procesos (ūdensapgādē, kanalizācijā un saistītajos procesos), kas rada būtiskas siltumnīcefekta gāzu emisijas	Ietekme (faktiska, negatīva)	P	1; 2-5; 5+
	Biogēnās emisijas no notekūdeņu attīrīšanas procesa un dūņu apsaimniekošanas, kas atkarībā no tālākās apsaimniekošanas var radīt papildu siltumnīcefekta gāzu emisijas, piemēram, metānu (CH ₄) un slāpekļa oksīdu (N ₂ O), tādējādi palielinot Uzņēmuma kopējo emisiju pēdu	Ietekme (faktiska, negatīva)	P	1; 2-5; 5+
	SEG emisiju uzskaites, kontroles un samazināšanas sistēmas ieviešana	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P	1; 2-5
	Dūņu apstrādes procesā iegūtās biogāzes un vides enerģijas izmantošana Uzņēmuma enerģijas ražošanā pašpatēriņam	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P	1; 2-5; 5+
	Iespējama klimata mērķu nesasniegšana nepietiekamu vai novēlotu pasākumu un/vai finansējuma, vai iekšējās kapacitātes trūkuma dēļ	Risks	P	2-5; 5+
	Emisiju samazināšanas pasākumu (piemēram, transporta, atjaunīgās enerģijas tehnoloģiju u. c. jomās) izmaksu nesamērīgums	Risks	A	1; 2-5
	Infrastruktūras novecošana palielina enerģijas patēriņu ūdens pārvadē un saistītās emisijas, tādējādi apgrūtinot klimata mērķu sasniegšanu, īpaši gadījumos, kad elektroenerģija tiek iegūta no fosilajiem resursiem	Risks	P	1; 2-5; 5+
	Jaunās vides prasības notekūdeņu attīrīšanas un dūņu apstrādes uzlabojumu jomā var palielināt enerģijas patēriņu	Risks	P	5+
	Atjaunīgās enerģijas (saules vai ģeotermālo projektu) attīstība var mazināt atkarību no fosilajiem resursiem un paaugstināt energoapgādes efektivitāti	Iespēja	P	1; 2-5; 5+
	Biogāzes ražošanas paplašināšana un izmantošanas efektivitātes uzlabošana var samazināt fosilo resursu patēriņu un palielināt pašu enerģijas ražošanu	Iespēja	P	2-5; 5+
Pielāgošanās klimata pārmaiņām	Infrastruktūras noturības paaugstināšana intensīvu nokrišņu periodos, tostarp mazinot vides piesārņojuma risku	Ietekme (potenciāla, pozitīva)	P	2-5; 5+
	Biežāki ekstremāli laikapstākļi (plūdi, vētras) var ietekmēt ūdensapgādes un kanalizācijas infrastruktūras darbību	Risks	P, L	2-5; 5+
	Ierobežota, sadrumstalota atbildība par lietus notekūdeņu apsaimniekošanu Rīgas pilsētā apgrūtinā efektīvu lietus notekūdeņu plūsmu pārvaldību	Risks	A, P	1; 2-5
	Nepietiekami resursi un papildu investīciju nepieciešamība infrastruktūras pielāgošanai	Risks	P	1; 2-5; 5+
	Kanalizācijas tīklu atjaunošanas tempa palielināšana uzlabo sistēmas noturību pret ekstremāliem laikapstākļiem. Projektu ietvaros īstenotā rezervuāru izbūve, priekšattīrīšanas risinājumi u. c. samazina sistēmas radīto vides piesārņojumu	Iespēja	P	1; 2-5
	Klimata risku pārvaldības sistēmas attīstīšana, izstrādājot drošuma plānus un ieviešot noturības pasākumus klimata pārmaiņu ietekmes mazināšanai	Iespēja	P, L	1; 2-5

* Izmantotie apzīmējumi "izpausme vērtības ķēdē": A – augšupējā vērtības ķēde, P – *Rīgas ūdens* pašu darbība, L – lejupējā vērtības ķēde.

** Izmantotie apzīmējumi atbilstoši ESRS laika griezumiem: īstermiņš – 1 gads, vidējs termiņš – 2-5 gadi, ilgtermiņš – 5+ gadi.

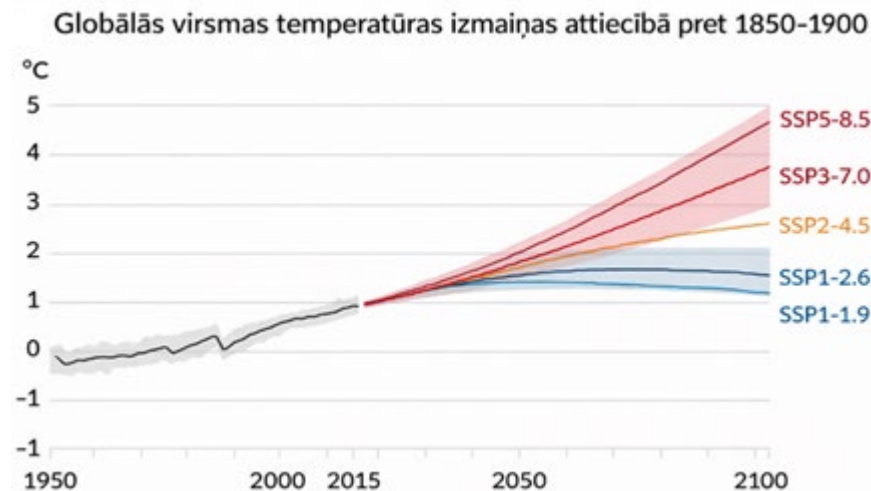
Saskaņā ar [dubultā būtiskuma novērtējuma](#) laikā veikto analīzi būtiskākie Uzņēmuma negatīvās ietekmes faktori ir saistīti ar fosilo resursu izmantošanu pamatdarbības nodrošināšanai un biogēno emisiju rašanos notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas procesos, savukārt pozitīvā ietekme – ar uzlabotu SEG emisiju uzskaites, kontroles un samazināšanas sistēmas ieviešanu, kas ļauj mērķtiecīgāk identificēt un mazināt būtiskākos emisiju avotus, un atjaunīgo resursu (biogāzes un vides enerģijas) pieaugošu izmantošanu pašpatēriņa vajadzībām.

Lielākie riski ir saistīti ar klimata mērķu nesasniegšanu to prasību, izmaksu un citu faktoru dēļ, kā arī ar to, ka, no vienas puses, novecojošā infrastruktūra, no, otras puses, pieaugošās ārējās prasības vides jomā (piemēram, notekūdeņu attīrīšanā) faktiski nozīmē lielāku energopatēriņu un līdz ar to apgrūtina emisiju mazināšanas pasākumu ieviešanu. Šajā jomā Uzņēmuma attīstība vienā vides aspektu jomā var radīt izaicinājumus citā, liekot salāgot izvirzāmos mērķus un pasākumus to sasniegšanai. Attiecīgi pie iespējām kā būtiskākie faktori izvirzīti atjaunīgās enerģijas projektu attīstība, tostarp no notekūdeņu dūņām iegūstamās biogāzes ražošanas paplašināšana un izmantošanas efektivitātes uzlabošana, kas ļauj energopatēriņu balansēt ar videi un klimatam draudzīgāku tehnoloģiju izmantošanu. Šajā jomā izvirzītie mērķi un pasākumi to sasniegšanai ir sīkāk aprakstīti nākamajās apakšsadaļās.

Savukārt klimata risku kontekstā dubultā būtiskuma novērtējumā nozīmīgākie aspekti ir saistīti ar kanalizācijas tīklu un notekūdeņu apstrādes procesu uzlabošanu ekstremālu laikapstākļu (īpaši intensīvu nokrišņu, plūdu, vētru) kontekstā. 2025. gadā veiktā *Rīgas ūdens* darbības klimata risku analīze šo uzrādīja kā nozīmīgāko (kritisku) risku, kas pēdējos gados jau izpaužas samērā regulāri. Spēcīgu lietusgāzu vai sniega kušanas ūdeņu radītās hidrauliskās pārslodzes dēļ ārkārtas gadījumos tiek izmantotas avārijas izlaides, kas nepieciešamas, lai hidrauliski nepārslogotu notekūdeņu attīrīšanas ietaises un novērstu notekūdeņu izplūdi virszemē vai ēku pagrabos. Tas rada ne tikai notekūdeņu sistēmas pārslodzi, bet arī paaugstināta piesārņojuma risku, tādēļ Uzņēmums ir apņēmis paaugstināt kanalizācijas tīklu atjaunošanas tempu un ieviest papildu risinājumus (krājrezervuārus, priekšattīrīšanas iekārtas u. c. risinājumus), lai mazinātu šī riska ietekmi. Šie pasākumi ir iekļauti gan Uzņēmuma ilgtermiņa un vidēja termiņa darbības stratēģijās, gan arī uz notekūdeņu sistēmas pilnveides bāzes 2025. gadā ir emitētas Uzņēmuma zaļās obligācijas. Iegūtie līdzekļi lielākoties tiek izmantoti tieši notekūdeņu sistēmas darbības uzlabošanai un ar to saistīto klimata risku mazināšanai.

2025. gadā veiktā Uzņēmuma klimata risku analīze uzrādīja arī citus potenciālus riskus, kas vērtējami vismaz kā vidēji vai augsti. Analīze veikta gan fiziskajiem (ar laikapstākļiem un to ietekmi saistītajiem), gan pārejas riskiem (saistīti ar pārkārtošanos uz zema oglekļa ekonomiku,

tostarp politisko, tiesisko, tirgus un tehnoloģisko faktoru ietekmi). Analīzes pamatā ir Klimata pārmaiņu starpvaldību padomes (*IPCC*) izvirzītie scenāriji jeb sociālekonomisko pārmaiņu trajektorijas (*Shared Socioeconomic Pathways*; *SSP*), kuras izriet no siltumnīcefekta gāzu koncentrācijas atmosfērā un raksturo to radīto ietekmi uz vidējo gaisa temperatūru pasaulē un secīgi – sabiedrības ikdienā, dažādu nozaru darbību, infrastruktūras noturību u. c. aspektiem.



Avots: Klimata pārmaiņu starpvaldību padome (*IPCC*)

Pamatojoties uz šīm trajektorijām, tiek izstrādātas reģionālas (piemēram, Eiropas Savienības mēroga) un nacionālas klimata pārmaiņu prognozes. *Rīgas ūdens* klimata risku vērtēšanā tika galvenokārt izmantotas VSIA *Latvijas vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs* (LVĢMC) veidotajā Klimata portālā pieejamās prognozes, kuras aktualizētas 2024. gadā un aptver plašu klimatisko pārmaiņu informāciju attiecībā uz nokrišņiem, gaisa temperatūras izmaiņām, vēja stiprumu un vētru biežumu, sniega segas biežumu, kā arī plūdu riska teritorijām. Šādas prognozes ir pieejamas pilsētu un novadu griezumā – tai skaitā Rīgas mērogā.

Rīgas ūdens klimata risku un iespēju izvērtēšanā izmanto konservatīvu pieeju – fizisko risku novērtēšanai galvenokārt izmantojot *SSP3-7.0* scenāriju, kas atspoguļo reālistiskāku nākotnes scenāriju ar straujāku klimata pārmaiņu tempa paātrināšanos nākamajās desmitgadēs un ļauj novērtēt potenciālo apdraudējumu ražošanas iekārtām un īpašumam. Savukārt pārejas riski vērtēti galvenokārt pret *SSP1-2.6*, kas ir viens no vēlamajiem klimata pārmaiņu scenārijiem ar mazākām klimatisko apstākļu izmaiņām, taču prasa straujāku nozaru un uzņēmumu darbības

pielāgošanos zemāku emisiju risinājumiem. Tas nozīmē arī lielākas izmaksas un investīcijas jauna tipa risinājumos, kas uzskatāms par risku.

Saskaņā ar klimatisko izmaiņu prognozēm *Rīgas ūdens* darbības areālā ir samērā augsta plūdu risku iespējamība. Īpaši izteikti plūdu riski tiek prognozēti Daugavgrīvas un Vārnukroga apkārtnē, kā arī paaugstināts plūdu risks ir ūdens ieguves stacijas *Daugava* apkārtnē. Plūdi – tostarp upju plūdi Daugavas baseinā, vējuzplūdi no jūras, kā arī stipru nokrišņu izraisīti plūdi – var radīt sarežģījumus piekļuvei *Rīgas ūdens* objektiem (transporta infrastruktūras traucējumi), applūdināt sūkņu stacijas, iepludināt upes ūdeni kolektoros, kā arī radīt kanalizācijas sistēmas pārslodzi.

Saskaņā ar *Rīgas ūdens* objektu izvietojumu 10 gadu griezumā plūdu risks var ietekmēt atsevišķus objektus Daugavgrīvas, Bolderājas, Vecdaugavas, Vecāķu, Voleru, Spilves, Dzirciema un Ķīpsalas apkaimēs (t. sk. radīt sarežģījumus kanalizācijas sūkņu sistēmu darbībā un piekļuvei attiecīgajai infrastruktūrai). Ilgtermiņā, 100 gadu plūdu risku griezumā traucēta vai apdraudēta var būt arī bioloģiskās attīrīšanas stacijas *Daugavgrīva* darbība, kā arī kanalizācijas sūkņu staciju darbība Vecmīlgrāvī, Andrejostas apkārtnē, Jaunciemā, AB dambī un Juglas apkārtnē.

Citu klimata pārmaiņu faktoru prognozes Rīgā ir līdzīgas kā citviet Latvijā (pieaugoša gaisa temperatūra, straujākas laikapstākļu izmaiņas īsā laika periodā, spēcīgas vētras, spēcīgāki nokrišņi u. c.), taču tiek paredzētas vēl izteiktākas gaisa temperatūras izmaiņas, tostarp karstuma viļņu skaits un ilgums vasaras periodā.

Uz klimata pārmaiņu scenārijiem balstītie riski tika identificēti trīs *Rīgas ūdens* darbības jomās – ūdensapgādes nodrošināšanā, kanalizācijas pakalpojumu sniegšanā un dažādās atbalsta darbībās. Risku identificēšanai tika analizētas klimata pārmaiņu prognozes un to iespējamā ietekme uz ūdenssaimniecību, pētīti citu nozares uzņēmumu Eiropā publiskotie apsvērumi, kā arī organizētas vairākas tematiskās darba grupas, iesaistot *Rīgas ūdens* attiecīgo jomu speciālistus un apkopojot līdzšinējo Uzņēmuma pieredzi saskarē ar laikapstākļu izraisītiem bojājumiem vai traucējumiem Uzņēmuma darbībā, kā arī kopīgi analizējot LVĢMC izvirzīto prognožu potenciālo ietekmi uz Uzņēmumu nākotnē. Visu darba grupu norisē tika iesaistīti Stratēģiskās plānošanas daļas eksperti un Uzņēmuma risku pārvaldnieks, tādējādi nodrošinot vienotu kopskatu uz klimata risku vērtēšanu un loģisku sasaisti starp dažādu ekspertu izteiktajiem viedokļiem.

Pēc darba grupu norises tika izveidots identificēto risku saraksts un veikts to novērtējums, iesaistot Uzņēmuma ekspertus. Lai nodrošinātu klimata risku izvērtēšanu, tika izstrādāta pielāgota klimata risku vērtēšanas matrica, kuras pieeja ir līdzvērtīga Uzņēmuma vispārējai risku vadības pieejai, vērtējot katru risku 1–5 punktu skalā atbilstoši konkrēti izvirzītiem vērtēšanas kritērijiem. Līdztekus katra identificētā klimata riska varbūtībai tika vērtēta arī Uzņēmuma ievainojamība (jeb riska iestāšanās ietekme uz pakalpojumu pieejamību, procesiem, cilvēkiem un/vai finansēm), kā arī riska ietekmes tvērums, kas potenciāli var ietekmēt riska nākotnes vērtību. Riski tika novērtēti trīs dažādos laika posmos: īstermiņā (1–3 gadi), vidējā termiņā (3–6 gadi) un ilgtermiņā (vairāk nekā 6 gadi). Izmantotie laika posmi tika balstīti uz Uzņēmuma plānošanas periodiem, ilgtermiņa griezumam izmantojot 6 gadu periodu, kas saskan ar *Rīgas ūdens* stratēģiskās plānošanas dokumentu periodu un stratēģisko risku vērtēšanas laika griezumumu. Tādējādi klimata riski, kaut arī daļa no tiem ir ar operacionālu ietekmi, būtībā tiek pielīdzināti stratēģisko risku līmenim. Laika posmi ir nedaudz atšķirīgi no *ESRS* noteiktajiem periodiem, tomēr nav pretrunā ar tiem.

Risku novērtēšanas rezultātā par būtiskākajiem riskiem uzskatāmi šādi klimata riski:

Riska avots	Risks	Riska tips*
Kritiska līmeņa fiziskie riski		
Īslaicīgi, spēcīgi vai ilgstoši nokrišņi	Kanalizācijas notekūdeņu tīkla un sūkņu staciju hidrauliskā kapacitāte, notekūdeņu attīrīšanas iekārtas netiek galā ar pastiprinātu lietusūdens daudzumu	F(A), arī P (jo saistīts ar nepieciešamību veikt būtiskas investīcijas sistēmas pilnveidē)
Augsta līmeņa fiziskie riski		
Pastāvīgs karstums, karstuma viļņi	Silta ūdens nonākšana tīklā un/vai tīkla uzsilšana pasliktina ūdens kvalitāti	F(A), F(H)
Straujas temperatūras svārstības (t. sk. sals un straujš atkusnis)	Grunts sasalšana/atsalšana, kas ietekmē tīklu stāvokli un rada avārijas riskus	F(A), var būt arī F(H)
Stiprs vējš/vētra/viesulis (iespējams, kombinācijā ar krusu)	Elektrolīniju bojājumi un/vai energopadeves traucējumi, kas rada traucējumus ūdens ieguves staciju un/vai kanalizācijas sūkņu staciju darbībā, un to darbības atjaunošana rada izaicinājumus sistēmai (hidraulisko triecienu)	F(A)
Vidēja līmeņa fiziskie riski		
Pastāvīgs karstums, karstuma viļņi, ilgstoši paaugstināta gaisa temperatūra	Pasliktināta ūdens kvalitāte tā ieguves vietās	F(A), F(H)
	Karstuma un vēja ietekmē pastiprinās smaku izplatība Vārnukroga apkārtnē, radot pastiprinātas iedzīvotāju sūdzības	F(A), F(H)
	Karstuma izraisīti darba aizsardzības riski būvniecībā un citās darbības jomās, kur darbinieki strādā ārā	F(A), F(H)
Temperatūras izmaiņas, pazemināta temperatūra	Palēninās bioloģiskās attīrīšanas iekārtu darbība (nepietiekama mikroorganismu / bioloģiski aktīvo dūņu aktivitāte, apjoms)	F(A), F(H)
Mainīga gaisa temperatūra ziemas periodā, kas rada apledojuumu	Traumu risks strādājošajiem	F(A)
Upju plūdi, stipru nokrišņu radīta applūšana	Ūdensvadu bojājumi (piemēram, vietās, kur tie izbūvēti potenciāli applūstošās teritorijās, vai specifiski – ūdensvada uz Bolderāju gadījumā, plūdu aizsargdambī)	F(A)
	Kanalizācijas infrastruktūras bojājumu risks (lūkas, akas u. c.)	F(A)
Vējuzplūdi no jūras	Vējš no jūras sadzen lielu daudzumu ūdens Vecāķos, Vecdaugavā, Daugavgrīvā, kur atrodas <i>Rīgas ūdens</i> objekti, atsevišķas sūkņu stacijas var nonākt zem ūdens un tikt traucēta to darbība un/vai nav iespējams pietiekamā mērā veikt pārsūkņēšanu	F(A)

Riska avots	Risks	Riska tips*
Vidējā līmeņa fiziskie riski (turpinājums)		
Īslaicīgi, spēcīgi vai ilgstoši nokrišņi	Gruntsūdens līmeņa izmaiņas ietekmē tīklu stāvokli un rada avārijas riskus	F(A)
	Gruntsūdeņu svārstības, ūdens pieplūdums rada sarežģījumus būvdarbu, tostarp avāriju novēršanas darbu veikšanā (nepieciešama ūdens atsūkņošana, darbu pārtraukšana, kamēr liekais ūdens uzsūcas, u. c.)	F(A)
	Paaugstinoties ūdens līmenim Daugavā, atsevišķos kolektoros var ieplūst upes ūdens lielā apjomā	F(A)
Stiprs vējš/vētra/viesulis (iespējams, kombinācijā ar krusu), arī plūdi vai vējuzplūdi	Fiziski bojājumi <i>Rīgas ūdens</i> uzstādītajiem saules paneļiem (gan uz jumtiem, gan, piemēram, Daugavgrīvā, kur tie tiek izbūvēti uz zemes), kā arī energosistēmas izolatoriem	F(A)
	Var tikt traucēta vai pārtraukta energopadeve <i>Rīgas ūdens</i> objektiem	F(A), var būt arī P (jo saistīts ar nepieciešamību veikt būtiskas investīcijas sistēmas pilnveidē)
	Var tikt traucēti vai pārtraukti sakari, ietekmējot <i>Rīgas ūdens</i> infrastruktūras pārvaldības sistēmu (SCADA) vadību un saziņu, kas var radīt traucējumus pakalpojumu sniegšanā	F(A)
Mainīgi laikapstākļi, ekstremālu laikapstākļu gadījumi	Apdraudējums darbiniekiem darba pienākumu veikšanas laikā (traumu risks, darba režīma izmaiņu nepieciešamība u. c.)	F(A)

* F(A) – fizisks akūts risks (t.i., ar laikapstākļiem saistīts risks, kas iestājas konkrētā brīdī); F(H) – fizisks hronisks risks (t. i., ar laikapstākļiem saistīts risks, kas iestājas pakāpeniski un ir paliekošs); P – pārejas risks, kas saistīts ar pārkārtošanos uz zema oglekļa tautsaimniecību.

Risku apkopojumā nav iekļauti riski, kuri pēc to novērtējuma uzskatāmi par zema līmeņa riskiem. Uzņēmums apzinās tādu esamību, taču šādu risku vadība nav stratēģiski nozīmīga.

Savukārt pārejas risku jomā būtiskākie riski ir saistīti ar dubultā būtiskuma ietvaros identificētajiem riskiem – galvenokārt klimata mērķu nesasniegšanas risks, kas var būt saistīts ar ierobežotu finansējuma pieejamību un ieviešamo risinājumu dārdzību, ka arī nepietiekami skaidri noteiktām atbildībām konkrētu risku mazināšanā.

Turpmāk klimata risku analīze tiks veikta periodiski, pārvērtējot jau identificētos vai pievienojot jaunus riskus, izvērtējot to kvantitatīvo ietekmi un pēc nepieciešamības pārskatot Uzņēmuma stratēģiju vai veicot izmaiņas struktūrā vai pamatprocesos.

Paredzamais finansiālais iespaids, ko rada būtiski fiziskie un pārkārtošanās riski un potenciālās ar klimata pārmaiņām saistītās izdevības (E1-9), nav līdz šim detalizēti aprēķināts un tiks vērtēts nākamajos gados.

AR ILGTSPĒJU SAISTĪTA SNIEGUMA IEKĻAUŠANA STIMULĒŠANAS SHĒMĀS (GOV-3)

Informācija ir atklāta šī ziņojuma [vispārējā sadaļā](#).

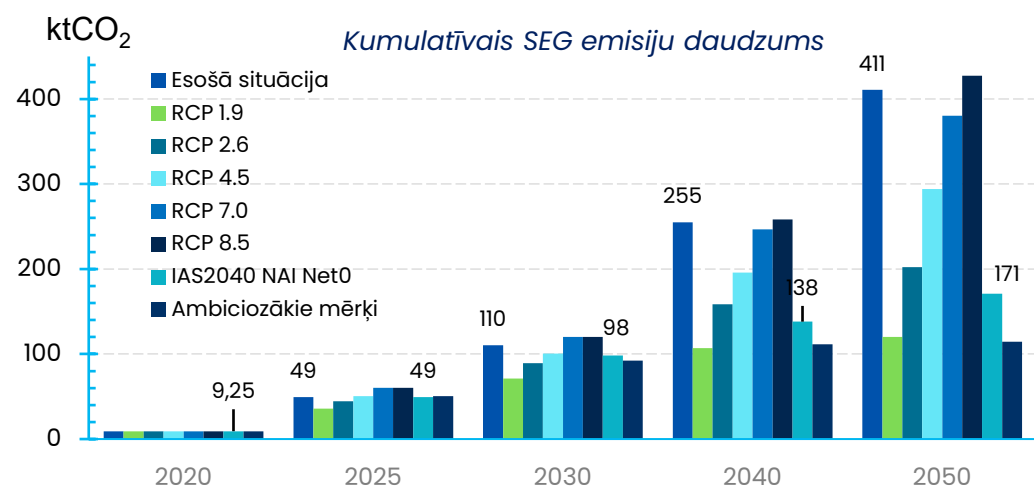
PĀRKĀRTOŠANĀS PLĀNS UN SAISTĪTIE MĒRĶRĀDĪTĀJI (E1-1, E1-4).

Rīgas ūdens pārkārtošanās plāns izriet no Rīgas valstspilsētas apņemšanās kļūt par klimatneitrālu pilsētu, ko apliecina Rīgas dalība Eiropas misijā *100 klimatneitrālas un viedas pilsētas līdz 2030. gadam*, kā arī Uzņēmuma stratēģiskajiem uzstādījumiem. Pārkārtošanās plāns ir cieši integrēts *Rīgas ūdens* ilgtermiņa un vidēja termiņa darbības stratēģijā prioritārajā attīstības virzienā *Energoefektivitāte un atjaunojamo energoresursu ražošanas attīstība*. Tajā ir noteikti konkrēti mērķi un mērķa vērtības 2040. un 2030. gadam. Tāpat ar klimata pārmaiņām ir saistīts prioritārais attīstības virziens *Notekūdeņu piesārņojuma mazināšana un vides stāvokļa uzlabošana*, kura ietvaros tiek risināts jautājums par neattīrītu notekūdeņu nonākšanu vidē spēcīgu nokrišņu radītas pārplūdes rezultātā. Katram prioritārajam virzienam ir izvirzīti konkrēti mērķi un noteikti mērķrādītāji jeb mērķa vērtības stratēģijas periodam, kā arī ikgadējā stratēģijas izpildes aktivitāšu plāna ietvaros – konkrēti rādītāji kalendārajam gadam.

Prioritārais virziens	Mērķis	Mērķa vērtība 2040. gadam	Mērķa vērtība 2030. gadam	Mērķa vērtība 2025. gadam	Izpilde 2025. gadā
Energoefektivitāte un atjaunojamo energoresursu ražošanas attīstība (sasaiste ar klimata pārmaiņu mazināšanu)	Samazināt SEG emisijas (salīdzinājumā ar vidējo 1. un 2. tvēruma SEG emisiju rādītāju 2020.–2023. gadā – 9249 tCO ₂ e)	1. un 2. tvēruma SEG emisijas samazinātas par ≥ 50 % jeb par 5050 tCO ₂ e (summāri)	1. un 2. tvēruma SEG emisijas samazinātas par ≥ 30 % jeb 3433 tCO ₂ e (summāri)	148,25 tCO ₂ e samazinājums gadā	226,67* tCO ₂ e samazinājums gadā
	Sasniegt notekūdeņu attīrīšanas iekārtu energoneitralitāti	100 % AER no NAI bruto enerģijas patēriņa	≥ 85 % AER no bruto enerģijas patēriņa	≥ 26,6 %	≥ 26,7 %
Notekūdeņu piesārņojuma mazināšana un vides stāvokļa uzlabošana (sasaiste ar pielāgošanos klimata pārmaiņām)	Samazināt neattīrīta notekūdens novadīšanu, uzlabojot komunālo notekūdeņu apsaimniekošanu Rīgas notekūdeņu aglomerācijā	Notekūdens pārplūžu piesārņojuma slodze lietūs laikā samazināta līdz ≤ 2 % no gadā savāktās piesārņojuma slodzes, kas aprēķināta sausā laikā	Attīrīti notekūdeņi pret kopējo savākto notekūdeņu apjomu: ≥ 98 %	≥ 98 %	98,01 %

* 2025. gadā uzsākts Stratēģijas 2030 izpildes uzraudzības periods, kur SEG emisiju rādītājam noteikta cita atskaites forma. 2025. gada SEG emisiju samazinājums 226,67 tCO₂ ekv/gadā ir stratēģiju pārejas perioda rādītājs un ietver Stratēģijas 2040 pārejas perioda Daugavgrīvas 101 KSS pārbūves faktisko rādītāju 194,67 tCO₂ ekv/gadā un bioloģiskās attīrīšanas stacijas “Daugavgrīva” nekustamā īpašuma optimizācijas un ēku energoefektivitātes plānā sasniegto 2025. gada faktisko rādītāju – 32 tCO₂ ekv./gadā.

Stratēģijā iestrādātais mērķis līdz 2040. gadam samazināt uzņēmuma 1. un 2. tvēruma SEG emisijas par 50 % (salīdzinājumā ar bāzes līniju – 2020. gada emisijām) ir vērtēts pret IPCC klimata pārmaiņu scenārijiem. Saglabājoties esošajiem darbības mērogiem un neīstenojot emisiju mazināšanas pasākumus (pelēkais stabiņš grafikā zemāk), *Rīgas ūdens* darbība pietuvotos SSP (jeb grafikā zemāk RCP) 7,0 vai 8,5 scenārijam, kas ir zemeslodei nevēlamākie scenāriji. Stratēģijā izvirzītā ambīcija līdz 2040. gadam nodrošināt notekūdeņu attīrīšanas energoneitralitāti¹ (attēlā apzīmējums – IAS2040 NAI Net0) ļautu pietuvoties SSP (RCP) 2,6 mērķim, kas ir viens no optimālajiem mērķiem saskaņā ar Parīzes nolīguma ambīciju noturēt vidējās gaisa temperatūras pieaugumu pasaulē 1,5 °C līmenī. Tomēr, lai būtiski samazinātu 1. un 2. tvēruma SEG emisijas (vismaz par 95 %) līdz 2050. gadam, nākotnē visticamāk būs jāizvirza papildu mērķi (attēlā – Ambiciozākie mērķi).



Aktuālo stratēģiskās attīstības dokumentos noteikto SEG emisiju mērķu sasniegšanai *Rīgas ūdens* ir izstrādājis ceļa karti 2025.–2030. gadam (uzskatāma par pārkārtošanās plānu), nosakot šādus galvenos pasākumus jeb dekarbonizācijas sviras un to ietekmi uz kopējā mērķa sasniegšanu:

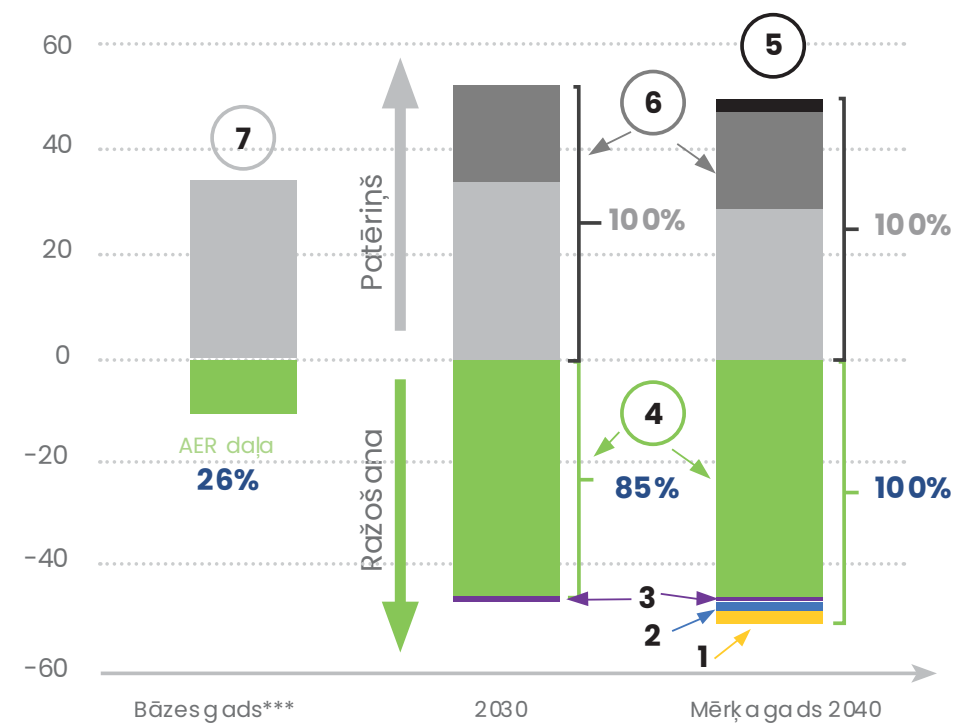
¹ Energoneitralitāte nozīmē, ka notekūdeņu attīrīšanas stacija gadā saražo tik daudz atjaunīgās enerģijas, cik tā summāri patērē (ieskaitot elektroenerģijas un siltuma zudumus).

- **Rūpniecisko energoefektivitātes pasākumu īstenošana** (biogāzes koģenerācija, gaismekļi, ārējie siltumtīkli, sūkņu staciju pāraprīkošana utt.). Periodā līdz 2030. gadam paredzētais kopējais emisiju samazinājums no šīs aktivitātes – 2561,49 tCO₂e;
- **Ēku atjaunošanas un energoefektivitātes uzlabošanas plāns**. Periodā līdz 2030. gadam paredzētais kopējais emisiju samazinājums no šīs aktivitātes – 590,91 tCO₂e;
- **Saules elektrostaciju ierīkošana *Rīgas ūdens* teritorijās** (tostarp arī elektroenerģijas uzkrāšanas sistēmu ierīkošana). Periodā līdz 2030. gadam paredzētais kopējais emisiju samazinājums no šīs aktivitātes – 299,63 tCO₂e;
- **Iekšdedzes dzinēju transportlīdzekļu nomaina pret automašīnām ar elektrisko piedziņu**, kā arī autotransporta parka lietošanas paradumu maiņa, lai sekmētu mazāku degvielas patēriņu un līdz ar to arī emisijas. Periodā līdz 2030. gadam paredzētais kopējais emisiju samazinājums no šīs aktivitātes – 17 tCO₂e;
- **Enerģijas un citu materiālu dabas resursu patēriņa pārvaldības sistēmas digitalizācija**, kas ļaus efektīvāk veikt mērījumus un kontrolēt uzņēmuma energo patēriņa avotus. Aktivitāšu veikšana nemazina emisijas tiešā veidā, bet veicina to samazināšanas iespējas;
- **Enerģētikas funkciju pielāgošanās dekarbonizācijas prasībām un klimata pārmaiņām** (aktivitātes galvenokārt saistītas ar klimata risku pārvaldību);
- **Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu (NAI) energoneitralitātes nodrošināšanas pasākumi**, kas periodā no 2025. līdz 2030. gadam ietver bioloģiskās attīrīšanas iekārtas *Daugavgrīva* (BASD) energoresursu patēriņa mērījumu punktu kartes izstrādi, kas uzlabos piekļuvi objektīviem un pamatotiem datiem un ļaus savlaicīgi identificēt ar energoneitralitātes mērķa īstenošanu saistītus riskus, kā arī biogāzes ražošanas un enerģijas koģenerācijas paplašināšanu pašpatēriņam. Līdz šim ap 40 % jeb vidēji 13,7 tūkst. tonnu no kopējā saražotā notekūdeņu dūņu daudzuma gadā anaerobās noārdīšanas sistēmas (metāntenku) jaudas ierobežojumu dēļ netiek pārstrādāts biogāzē. Šo procesu ir paredzēts pilnveidot, nodrošinot būtisku saražotās biogāzes pieaugumu un iespējas to izmantot pašu energoapgādē.

NAI energoneitralitātes pasākumu ieviešana un to efekts atspoguļoti attēlā zemāk.

NAI energoneitralitātes ceļa karte 2040

NAI enerģijas patēriņš pret saražoto AER enerģijas daudzumu, GWh/gadā

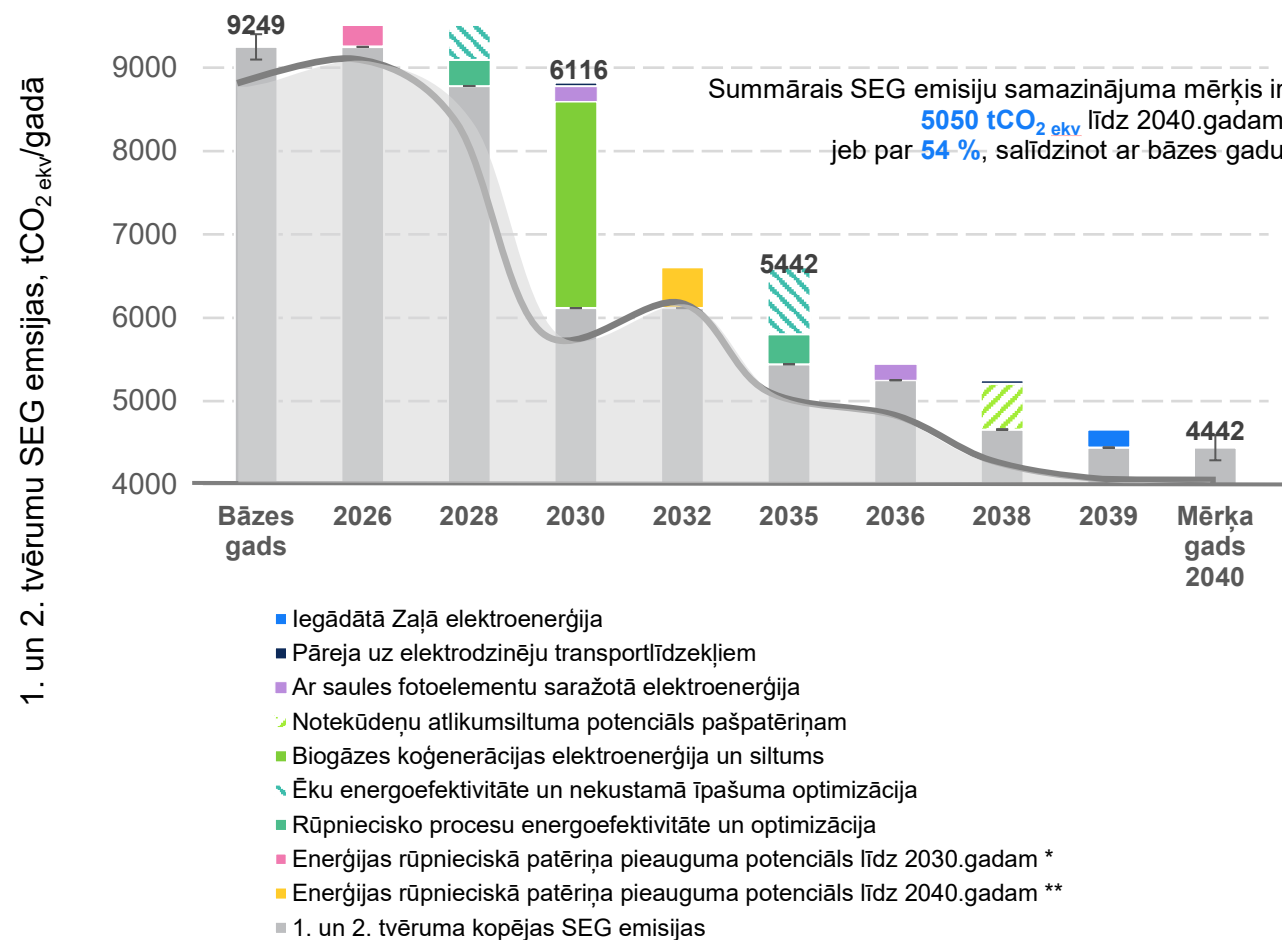


- | | |
|--|---|
| 1 Notekūdeņu atlikumsiltuma potenciāls pašpatēriņam | 5 Trešējās atkritīšanas pakāpes uzlabošana |
| 2 Iegādātā Zaļā elektroenerģija | 6 Biogāzes ražošanas paplašināšana |
| 3 Ar saules fotoelementu saražotā elektroenerģija | 7 Fosilo enerģijas resursu NAI kopējais patēriņš |
| 4 Biogāzes koģenerācijas elektroenerģija un siltums | |



Ceļa karte patlaban neparedz zaļās enerģijas iegādi no ārējiem piegādātājiem, koncentrējoties uz pašražotās enerģijas pienesumu un enerģijas pieprasījuma samazināšanu.

Ceļa kartes īstenošanas pieeja un sasniedzamie rādītāji



* Enerģijas rūpnieciskā patēriņa pieaugums līdz 2030. gadam ir saistīts galvenokārt ar biogāzes ražošanas paplašināšanu, CKS un CŪS paplašināšanu.

** Enerģijas patēriņa pieaugums līdz 2040. gadam ir saistīts galvenokārt ar augstāku notekūdeņu attīrīšanas prasību nodrošināšanu, kā arī CKS un CŪS paplašināšanu.

*** 2020.–2023. gada bāzes rādītājs.

Jāņem vērā, ka atsevišķu ceļakartē iekļauto pasākumu īstenošana var būt saistīta ar finansējuma un piegādātāju tehnoloģisko iespēju ierobežojumiem (piemēram, transporta jomā), kā arī ar ierobežojumiem, kas Uzņēmumam var tikt izvirzīti kontekstā ar nacionālās drošības apsvērumiem un kritiskās infrastruktūras darbības nodrošināšanu. (Attiecīgi pilnīga atkarība no elektrotransporta un elektroiekārtām noteiktās situācijās var radīt cita rakstura apdraudējumu.)

Uzņēmums plāno attīstīt ilgtspējīgā finansējuma instrumentus ar Eiropas Klimata pārmaiņu fonda un privātā kapitāla atbalstu. 2025. gadā *Rīgas ūdens* emitēja zaļās obligācijas (*EuGB*) saskaņā ar Taksonomijas regulas prasībām par kopējo summu 20 milj. EUR, kas tostarp tiek novirzīti ar klimata pārmaiņu mazināšanu saistītām investīcijām (piemēram, atjaunīgo energoresursu projektu īstenošanai).

Uzņēmuma stratēģijā un investīciju plānā 2026.-2028. gadam ir iekļauti pasākumi, kuri vērsti uz atjaunīgo energoresursu izmantošanas, energoefektivitātes un kanalizācijas sistēmas klimatnoturības paaugstināšanu. Šo investīciju kopējā finansiālā ietekme periodā līdz 2028. gadam ir 114 milj. EUR. Turpmākās investīcijas tiks plānotas, aktualizējot nākamo periodu investīciju plānus. Plānoto investīciju apjomu uzņēmums uzskata par pietiekamu virzībai uz vidēja termiņa stratēģijā noteikto mērķu sasniegšanu.

Rīgas ūdens izvirzītie klimata mērķi un to sasniegšanai veicamie pasākumi patlaban nav validēti Zinātniski pamatoto mērķu iniciatīvas (*SBTi*) ietvaros. Emisiju mērķi arī neietver 3. tvēruma emisijas, jo to apjoms pirmo reizi aplēsts 2025. gadā un tālākie rīcības virzieni vēl tiks izstrādāti. Indikatīvi esošajos plānošanas dokumentos paredzēts, ka Uzņēmums veicinās, lai vismaz 75 % tā piegādātāju būtu izvirzījuši mērķus savu SEG emisiju samazināšanai, taču, apzinoties šī mērķa sarežģītību un uzņēmuma ierobežoto ietekmi uz tā sasniegšanu, tas, visticamāk, tiks precizēts vēl šajā vidēja termiņa darbības stratēģijas periodā.

Savukārt pielāgošanās klimata pārmaiņām jomā saistībā ar notekūdeņu sistēmas slodzi spēcīgu nokrišņu gadījumos Uzņēmums ir izvirzījis šādus prioritāros pasākumus:

- Iesaiste integrēta komunālo notekūdeņu apsaimniekošanas plāna izstrādē un īstenošanā sadarbībā ar ārējām ieinteresētajām pusēm;
- Kanalizācijas un sūkņu staciju modernizācija, tostarp automatiskās vadības sistēmu uzstādīšana tajās;

- Notekūdeņu priekšattīrīšanas ieviešana avārijas izlaidēm, lai nodrošinātu, ka situācijās, kad nav citas iespējas kā liela lietusūdens pieplūduma dēļ izmantot avārijas izlaides (*liekā* notekūdens izlaidišanu vidē noteiktās vietās), tiktu veikta mehāniskā attīrīšana, mazinot piesārņojošo vielu nokļūšanu vidē.

AR KLIMATA PĀRMAIŅU MAZINĀŠANU UN PIELĀGOŠANOS KLIMATA PĀRMAIŅĀM SAISTĪTĀS RĪCĪBPOLITIKAS (E1-2)

Ar klimata pārmaiņām saistīto jautājumu vadība ir aplūkota *Rīgas ūdens* Ilgtspējas un atbildīgas uzņēmējdarbības politikā, kas pārskatīta 2025. gadā un kurā apvienotas vairākas līdzšinējās politikas, tostarp Vides un energopārvaldības politika, kas ir cieši saistīta ar klimata mērķu sasniegšanu. Ilgtspējas un atbildības uzņēmējdarbības politiku ir apstiprinājusi *Rīgas ūdens* padome.

Detalizēti šīs jomas pārvaldības prasības ir noteiktas Energopārvaldības rokasgrāmatā, kas apstiprināta 2022. gadā atbilstoši ISO 50001:2018 prasībām. Sistēmai ik gadu tiek veikts uzraudzības audits un periodiski saskaņā ar ISO prasībām – pārsertifikācija.

Atbilstoši rokasgrāmatai Uzņēmumā ir izveidota Energopārvaldības darba grupa, kura nodrošina sistēmas atbilstību ISO standarta prasībām un energopārvaldības pasākumu plānošanu un uzraudzību. Rokasgrāmata nosaka pienākumu regulāri veikt energopatēriņa un energosnieguma veiktspējas analīzi, izvirzīt konkrētus mērķrādītājus un vadīt to izpildi, pastāvīgi veicināt Uzņēmuma darbinieku kompetenci energopatēriņa jautājumos u. c. uzdevumus.

Energopārvaldības sistēma ir ieviesta, ievērojot Energoefektivitātes likuma un no tā izrietošo Ministru kabineta noteikumu prasības.

DARBĪBAS UN RESURSI, KAS SAISTĪTI AR KLIMATA PĀRMAIŅU RĪCĪBPOLITIKĀM (E1-3)

Saskaņā ar stratēģiskās plānošanas dokumentos noteiktajām prioritātēm un mērķiem un izstrādāto ceļakarti konkrēti pasākumi un atbildības tiek noteiktas stratēģijas izpildes aktivitāšu plānā, kuru katru gadu apstiprina valde un padome un kura izpilde tiek uzraudzīta, katru ceturksni izskatot faktiskos rezultātus un nepieciešamos pasākumus tālākai plāna īstenošanai.

Aktivitāšu plāns ietver mērķi tuvākajam kalendārajam gadam un indikatīvus mērķus nākamajiem diviem gadiem – piemēram, 2025. gada aktivitāšu plānā tika paredzēti mērķrādītāji arī 2026. un 2027. gadam. Attiecīgi 2025. gadā īstenotas šādas darbības:

- Pabeigti saules elektrostaciju būvdarbi notekūdens attīšanas stacijā Dzintara ielā 60. 2026. gada pirmajā ceturksnī jau tiek paredzēta daļēja objektu energopatēriņa nodrošināšana ar saules enerģiju;
- Pabeigti saules elektrostaciju būvdarbi dzeramā ūdens sagatavošanas stacijā Bauskas ielā 209. 2026. gada pavasarī plānoti ražības testi;
- Nolūkā paplašināt biogāzes un elektroenerģijas koģenerāciju pašpatēriņam uzsākti metāntenku parka pārbūves darbi, veikta metāna noplūžu monitoringa un ārkārtas situāciju plāna izstrāde;
- Veikta BASD elektroenerģijas akumulācijas un vēja enerģijas potenciāla izpēte;
- Lai nodrošinātu BASD energoresursu patēriņa mērījumu punktu kartes izstrādi, turpināts darbs pie skaidras un pārskatāmas patēriņa datu struktūru izveides, tiek pētīts energopārvaldības sistēmu programnodrošinājumu risinājumu tirgus;
- Turpināti ārējā apgaismojuma projekta būvdarbi, plānojot tos pabeigt 2026. gada pirmajā ceturksnī. Noslēgts līgums par siltumtīklu pārbūvi, darbi sāksies 2026. gadā;
- Nolūkā optimizēt BASD nekustamo īpašumu un īstenot ēku energoefektivitātes plānu, nojaukta neekspluatējamā saimniecības ēka, sagatavots administrācijas ēkas pārbūves nolikums, vēl viena neekspluatējamā ēka atvienota no komunikācijām un sagatavota nojaukšanai 2026. gadā;
- Sagatavota elektronisko sakaru sistēmu un automātisko vadības sistēmu (ESS-VAS) ieviešanas un nekustamā īpašuma pārvaldības stratēģija, kuru paredzēts pakāpeniski ieviest līdz ar jaunu ēku būvniecību un/vai to atjaunošanu;
- Izstrādāta tehniskā specifikācija enerģētikas jomas klimata pārejas un noturības risku identifikācijai, kartēšanai un vērtēšanai. Pakalpojumu plānots pasūtīt 2026. gadā;
- Sasniegts pārskata gada BASD ēku nekustamā īpašuma optimizācijas un ēku energoefektivitātes 2025. gada plāna rezultatīvais rādītājs. Veikti dažādu infrastruktūras objektu ēku energoauditi;
- Eksploatacijā pieņemti trīs jauni viegļie elektriskās piedziņas transporta līdzekļi, kā arī noslēgti līgumi par viena elektriskās piedziņas vieglā transportlīdzekļa, viena vieglā kravas furgona un divu kravas furgonu piegādi. Organizēta pieredzes apmaiņa transportlīdzekļu remonta, apkopes un loģistikas jautājumos ar citiem komunālo pakalpojumu sniedzējiem.

Tādējādi 2025. gadā, īstenojot minētos pasākumus, ir panākts SEG emisiju samazinājums par 226,67 tCO₂e gadā (ietver Stratēģijas 2040 pārejas perioda Daugavgrīvas 101 KSS pārbūves faktisko rādītāju 194,67 tCO₂ ekv./gadā un BASD nekustamā īpašuma optimizācijas un ēku energoefektivitātes plānā sasniegto 2025. gada faktisko rādītāju – 32 tCO₂ ekv./gadā). Atjaunīgās enerģijas resursu daļa BASD bruto enerģijas patēriņā 2025. gadā pēc fakta ir 26,7 %.

Papildus emisiju un energoneitralitātes pasākumu veikšanai, lai uzlabotu infrastruktūras neaizsargātības analīzi pret ekstremāliem dabas apstākļiem, *Rīgas ūdens* 2025. gadā turpināja izstrādāt Kanalizācijas sistēmas dator modeli un veikt pielāgošanās risinājumu aprēķinus, t. sk. uzsāka izstrādāt kanalizācijas krājrezervuāru izbūves tehniski ekonomisko pamatojumu. 2026. gadā Uzņēmums plāno ieviest ūdensapgādes sistēmas digitālo ēnu, kas uzlabos ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu pārvaldību un mazinās ar klimata pārmaiņām vai ar to pārvaldību saistītus riskus.

ENERĢIJAS PATĒRIŅŠ UN ENERGORESURSU STRUKTŪRA (E1-5)

Būtiskākas izmaiņas enerģijas patēriņā 2025. gadā ir novērojamas saistībā ar iegādātās vai iegūtās elektroenerģijas, siltuma, tvaika un dzesēšanas patēriņu no atjaunīgiem avotiem (9. punkts) un kurināmā patēriņu no dabasgāzes (3. punkts). 2024. gadā atjaunīgās enerģijas patēriņš bija mazāks nekā ierasts, kas ir saistīts ar biogāzes koģenerācijas siltummaiņa remonta darbiem. Savukārt 2025. gadā samazinājies kurināmā patēriņš no dabasgāzes, kas ir pamatojams ar siltākiem meteoroloģiskajiem apstākļiem apkures sezonā.

Pārskatot 2024. gada datus atbilstoši 2025. gada aprēķinu tabulām, konstatētas iepriekšējā aprēķina nepilnības (galvenokārt 2. un 12. punktā). Tabulā iekļauts 2024. gada datu pārrēķins.

Enerģijas patēriņš un dažādi enerģijas avoti		2025	2024 korekcija	2024
1.	Kurināmā patēriņš no ogļēm un ogļu produktiem (MWh)	0	0	0
2.	Kurināmā patēriņš no jēlnaftas un naftas produktiem (MWh)	4268	4404	4155
3.	Kurināmā patēriņš no dabasgāzes (MWh)	8656	10 017	10 018
4.	Kurināmā patēriņš no citiem fosilajiem avotiem (MWh)	0	0	0
5.	Iegādātās vai iegūtās elektroenerģijas, siltuma, tvaika un dzesēšanas patēriņš no fosilajiem avotiem (MWh)	44 331	44 053	44 053
6.	Kopējais fosilās enerģijas patēriņš (MWh) (1. līdz 5. punkta summa)	57 225	58 474	58 225
	Fosilā enerģijas veida īpatsvars kopējā enerģijas patēriņā (%)	86,5 %	91,2 %	91,6 %
7.	Patēriņš no kodolenerģijas avotiem (MWh)	0	0	0
	Kodolenerģijas avotu patēriņa īpatsvars kopējā enerģijas patēriņā (%)	0	0	0
8.	Kurināmā patēriņš no atjaunīgiem avotiem, ieskaitot biomasu (ietver arī rūpnieciskos un sadzīves bioloģiskās izcelsmes atkritumus, biogāzi, atjaunīgo ūdenradi utt.) (MWh)	0	0	0
9.	Iegādātās vai iegūtās elektroenerģijas, siltuma, tvaika un dzesēšanas patēriņš no atjaunīgiem avotiem (MWh)*	8961	5669	5669
10.	Pašražotas enerģijas no atjaunīgiem avotiem (bez degvielas izmantošanas) patēriņš (MWh)	0	0	0
11.	Kopējais atjaunīgās enerģijas patēriņš (MWh) (8. līdz 10. punkta summa)	8961	5669	5669
	Atjaunīgās enerģijas īpatsvars kopējā enerģijas patēriņā (%)	13,5 %	8,8 %	8,4 %
12.	Kopējais enerģijas patēriņš (MWh) (6. un 11. punkta summa)	66 217	64 143	63 569

* Balstoties uz SIA RIGENS mēneša aktu informācijas izvērtējumu sniegtajai atjaunīgās enerģijas vērtībai ir iespējams fosilās enerģijas piejaukums līdz 1,5 % (nenoteiktība).

Kopējās Rīgas ūdens energoresursu izmaksas 2025. gadā bija 6147,27 tūkst. EUR.

Rīgas ūdens darbības ir saistītas ar NACE 2.1 redakcijas kodiem E36 – ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde un E37 – kanalizācija, kas tiek uzskatītas par nozarēm ar augstu ietekmi uz klimatu (atbilstoši Regulā (ES) 2019/2088 noteiktajam). Tādējādi viss Uzņēmuma energopatēriņš ir saistīts ar nozarēm ar augstu ietekmi uz klimatu. Atjaunīgās enerģijas ražošana attiecas uz enerģijas pašražošanu no biogāzes, kas daļēji tiek piegādāta vietējam tīklam (elektroenerģija) vai tieši izmantota Uzņēmuma vajadzībām (siltums).

Uzņēmuma energointensitāte 2025. gadā salīdzinājumā ar 2024. gadu (koriģētajiem rādītājiem) ir nedaudz samazinājusies:

Energointensitāte uz neto ieņēmumiem	% izmaiņas 2025/2024	2025	2024 korekcija
Kopējais enerģijas patēriņš attiecībā pret neto ieņēmumiem (MWh/tūkst. EUR*)	-1,93 %	0,82	0,84

* Uzņēmuma neto ieņēmumi (apgrozījums) 2025. gadā bija 80 320,81 tūkst. EUR, bet 2024. gadā – 76 336,4 tūkst. EUR.

SEG EMISIJAS (E1-6)

Rīgas ūdens 1. un 2. tvēruma SEG emisijas aprēķina kopš 2020. gada, izmantojot starptautiski atzīto SEG emisiju protokola korporatīvās uzskaites un ziņošanas standartu (GHG Protocol). Attiecīgi 2020. gads tiek izmantots kā bāzes gads, bet emisiju samazinājuma mērķi noteikti attiecībā pret 2020.–2023. gada vidējiem rādītājiem.

3. tvēruma jeb netiešās vērtības ķēdē radušās emisijas pirmo reizi tiek aprēķinātas par 2025. gadu.

Saskaņā ar Rīgas ūdens iekšēji izstrādātām un uz SEG emisiju protokola metodoloģiju balstītām vadlīnijām Uzņēmums 1. tvēruma aprēķinos ietver šādus emisiju avotus:

- siltumenerģijas ražošana no dabasgāzes, kas tiek izmantota notekūdeņu attīrīšanas iekārtu ražošanas procesos un ražošanas, saimniecisko un administratīvo ēku apkurei;

- degvielas (benzīns, dīzeļdegviela) izmantošana ūdensvada un kanalizācijas vada tīklu remontdarbiem, apsekošanas darbiem, ģeneratoros un citām automehanizācijas ceha vajadzībām;
- aukstumaģentu izmantošana auto transportlīdzekļos un ēku aukstuma sistēmās;
- biogēnās procesa emisijas no kanalizācijas savākšanas sistēmas un notekūdens attīrīšanas iekārtām (CO₂, CH₄, N₂O), kā arī difūzās emisijas, piemēram, emisijas no pārslodzes notekūdeņu daudzuma un emisijas no organisko vielu un slāpekļa savienojumu pārpalikuma attīrītajos notekūdeņos. Šis emisiju veids ir specifisks ūdenssaimniecības nozares uzņēmumiem.

Emisiju aprēķinam Uzņēmums izmanto Ministru kabineta 23.01.2018. noteikumu Nr. 42 *Siltumnīcefekta gāzu emisiju* aprēķina metodika 1. pielikumā norādītos dabasgāzes un citu degvielu sadedzināšanas emisiju faktorus. Aukstumaģentu emisiju faktori tiek iegūti no Lielbritānijas valdības uzturētās datubāzes *Department for Environment, Food & Rural Affairs* (turpmāk – *DEFRA*). Savukārt biogēno un procesu emisiju aprēķinam tiek izmantota kompleksa, uz LVĢMC valsts SEG emisiju inventarizācijas ziņojumiem un *IPCC* metodoloģijām balstīta pieeja. Cita veida biogēnās emisijas (apstrādāto notekūdeņu dūņu utilizācija pēc apsaimniekošanas veidiem) tiek pieskaitītas pie *Rīgas ūdens* pārstrādes atkritumiem emisiju 3. tvērumā un aprēķinātas, izmantojot *IPCC* metodoloģijas norādījumus.

2. tvēruma jeb netiešās siltumnīcefekta gāzu emisijas veido kapitālsabiedrības iepirkta un patērētā elektroenerģija un siltums. Šīs emisijas rodas, kad Uzņēmums iegādājas elektroenerģiju vai apkures pakalpojumus no ārējiem piegādātājiem, kuri savukārt rada SEG emisijas, ražojot šos pakalpojumus. Otrā tvēruma emisijas ir ļoti svarīgas kapitālsabiedrībai kā lielam elektroenerģijas patērētājam saskaņā ar Energoefektivitātes likuma 12. panta trīspadsmito daļu (patērētāji, kuru gada elektroenerģijas patēriņš pārsniedz 500 MWh).

Elektroenerģijas un siltumenerģijas emisiju aprēķinam tiek izmantoti Ministru kabineta 08.04.2021. noteikumu Nr. 222 *Ēku energoefektivitātes aprēķina metodes un ēku energosertifikācijas noteikumi* 6. pielikumā norādītie emisiju faktori (atrašanās vietas jeb *location-based* emisijas). Papildus, tā kā *Rīgas ūdens* neiepērk apliecinātu zaļo elektroenerģiju, tās tirgus jeb *market-based* emisiju aprēķināšanai tiek izmantots AIB (*Association of Issuing Bodies*) emisiju faktors elektroenerģijai, kas raksturo neapliecinātās elektroenerģijas izcelsmes sastāvu tirgū.

Siltumenerģijai atrašanās vietas dati tiek piemēroti atbilstoši Ministru kabineta noteikumos Nr. 222 iekļautajiem rādītājiem, bet tirgus dati tiek piemēroti, balstoties uz AS *Rīgas Siltums* publiskotajiem datiem par iepriekšējā pārskata gada faktiskajiem emisiju faktoriem.

Atsevišķi tiek apkopoti dati par ārēji iegādāto siltumenerģiju no biogāzes koģenerācijas iekārtām. *Rīgas ūdens* ir noslēdzis līgumu ar ārēju sadarbības partneri, atbilstoši tam pārdodot savu notekūdeņu dūņu noārdīšanās rezultātā radušos biogāzi tālākai elektroenerģijas koģenerācijai. Daļu no saražotā atlikumsiltuma *Rīgas ūdens* izmanto savām vajadzībām un uzskaita kā biogēnās emisijas papildus citām 2. tvēruma SEG emisijām.

Gan 1., gan 2. tvēruma emisiju aprēķinam izejas dati (Uzņēmuma energoresursu patēriņa apjoma dati) tiek iegūti no Uzņēmuma uzskaites sistēmās reģistrētajiem, no pakalpojumu sniedzējiem saņemtajiem rēķiniem.

3. tvēruma emisijās savukārt tiek ietvertas tās netiešo emisiju kategorijas, kuras ir attiecināmas uz *Rīgas ūdens* darbību un kuru apjomu Uzņēmums var nākotnē ietekmēt. 3. tvēruma emisiju apjoma novērtēšana tiek veikta saskaņā ar SEG protokola Korporatīvās vērtības ķēdes uzskaites un ziņošanas standartu (*GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard*), kas ir SEG emisiju protokola papildinājums.

SEG protokolā ir izdalītas 15 kategorijas, kas veido 3. tvēruma emisijas, un tās aptver visu uzņēmuma vērtības ķēdi, tostarp piegādātājus un klientus. Izvērtējot šo kategoriju attiecināmību uz *Rīgas ūdens* darbību un to būtiskumu, uzņēmuma 3. tvēruma emisiju aprēķinā tiek iekļautas šādas kategorijas:

- 1. kategorija – Iegādātās preces un pakalpojumi;
- 2. kategorija – Ražošanas līdzekļi (pamatlīdzekļi);
- 3. kategorija – Ar kurināmā un enerģijas izmantošanu saistītas darbības (kuras nav iekļautas 1. un 2. tvēruma SEG emisijās);
- 5. kategorija – Darbības rezultātā radušies atkritumi;
- 6. kategorija – Darījumu braucieni;
- 7. kategorija – Darbinieku pārvietošanās uz/no darba.

Dati 1., 2., 3., 5. un 6. kategorijas emisiju aprēķinu veikšanai tiek iegūti no Uzņēmuma finanšu uzskaites, atkritumu uzskaites, enerģijas patēriņa datiem un personāla vadības sistēmas. 7. kategorijas aprēķinam 2025. gadā tiek izmantoti dati par cilvēku pārvietošanos Rīgas pilsētā

(statistikas dati no Oficiālā Latvijas statistikas un Rīgas plānošanas reģiona portāla), pielīdzinot tos *Rīgas ūdens* darbinieku skaitam. No 2026. gada šīs kategorijas emisijas plānots rēķināt, balstoties uz darbinieku aptaujas datiem.

Lai nodrošinātu korektu emisiju aprēķinu, pamatojoties uz faktiskajiem un aplēstajiem datiem, aprēķinos tiek izmantoti emisiju faktori, kas iegūti no uzticamiem avotiem, tostarp <https://www.climatiq.io/data> emisiju faktoru datubāzēm, piemēram, *CEDA by Watershed*, *DEFRA*.

Izvērtējot kategoriju būtiskumu, potenciālo emisiju apjomu un atbilstību kapitālsabiedrības darbības jomām, SEG emisiju aprēķinā nav iekļautas šādas 3. tvēruma kategorijas:

- 4. un 9. kategorija – Augšupējā un lejupējā loģistika. Iepirkto preču piegādes izmaksas ir iekļautas 1. un 2. kategorijā, piegādes izmaksas galvenokārt ir iekļautas iepirkumu cenās. Ir neliels apjoms dūņu transportēšanas izmaksu, kuru emisiju apjoms tiks izvērtēts nākotnē un lemts par attiecīgās emisiju kategorijas iekļaušanu. Tā kā dzeramā ūdens piegādei klientiem nav nepieciešams transports, lejupējā loģistika nav attiecināma;
- 8. kategorija – Nomātie aktīvi. Nebūtisks apjoms, nomātie aktīvi ir tiešā *Rīgas ūdens* darbības kontrolē. Emisijas jau tiek uzskaitītas un iekļautas attiecīgi 1. un 2. tvēruma SEG emisiju aprēķinā;
- 10. kategorija – lejupējās vērtības ķēdes emisijas, kas saistītas ar pārdoto produktu pārstrādi, nav attiecināmas uz *Rīgas ūdens* darbību un tādējādi netiek iekļautas aprēķinā;
- 12. kategorija – Pārdoto produktu utilizācija. Ievērojot Uzņēmuma pamatdarbības specifiku, SEG emisijas no saražotās produkcijas utilizācijas jeb notekūdeņu savākšanas un to attīrīšanas tiek uzskaitītas 1. un 2. tvērumā;
- 13. kategorija – Izmomātie aktīvi. Nebūtisks apjoms, izmomātie aktīvi ir tiešā uzņēmuma operacionālajā kontrolē. Emisijas jau tiek uzskaitītas un iekļautas attiecīgi 1. un 2. tvēruma SEG emisiju aprēķinā;
- 14. kategorija (Franšizes), 15. kategorija (Investīcijas) – nav attiecināmas kategorijas, jo šādas darbības *Rīgas ūdens* neveic.

11. kategorija (Pārdoto produktu izmantošana) var būt potenciāli būtisks emisiju avots, jo daļa Uzņēmuma iegūtā un piegādātā ūdens tālāk tiek uzsildīta un izmantota siltumapgādē un citām patērētāju ikdienas vajadzībām. Tomēr šī emisiju apjoma novērtēšana ir saistīta ar ļoti augstu datu nenoteiktību, kas atkarīga no patērētāju paradumiem, izmantotajiem energoresursiem, izmantotās sadzīves tehnikas un citu iekārtu energoefektivitāti u. c. faktoriem. Tādējādi, izvērtējot SEG protokolā noteikto par produktu tiešās un netiešās lietošanas emisijām un nozarē pieņemto praksi, šī kategorija *Rīgas ūdens* aprēķinā netiek ietverta. Saskaņā ar standartu ūdens uzsildīšanas emisijas tiek klasificētas kā netiešās lietošanas posma emisijas. *Rīgas ūdens* nav operatīvās kontroles pār klientu sildīšanas iekārtām un ūdens patēriņa paradumiem, turklāt par šīm emisijām jau tiek ziņots siltumenerģijas un elektroenerģijas piegādātāju emisiju ziņojumos 1. un 2. tvērumā.

Ārpus 3. tvēruma kopējā emisiju apjoma atsevišķi tiek uzskaitītas biogēnās emisijas atkritumu kategorijā, kas rodas no organiskas izcelsmes materiālu aprites procesiem – biogāzes ražošanas, kompostēšanas un iestrādes lauksaimniecībā, kā arī no smilšķērāju un mehānisko restu nogrābšņu organiskās frakcijas sadalīšanās. Tās galvenokārt veido metāns (CH₄) un oglekļa dioksīds (CO₂), kas izdalās bioloģiskos procesos.

Notekūdeņu dūņu apstrādē biogāze tiek izmantota koģenerācijā siltumenerģijas un elektroenerģijas ražošanai, tādējādi samazinot nekontrolētas metāna emisijas un aizstājot fosilos energoresursus. Pēc biogāzes ieguves dūņas tiek kompostētas, izturētas dūņu laukos *Vārnukrogs* vai nodotas lauksaimniecībai.

Biogēno emisiju aprēķins balstās uz aktivitātes datiem (masa, mitrums, organisko vielu saturs) un atbilstošiem emisijas faktoriem. Atbilstoši *CSRD* un *ESRS* (E1 Klimata pārmaiņas) prasībām biogēnās emisijas tiek uzrādītas atsevišķi no fosilajām emisijām, nodrošinot caurskatāmu klimata ietekmes atspoguļojumu.

Biogēno emisiju aprēķinam tiek izmantota *IPCC* metodoloģijās balstīta pieeja.

Tabulās ir apkopoti dati par *Rīgas ūdens* 1. un 2. tvēruma SEG emisijām laika periodā no 2020. līdz 2025. gadam, kā arī dati par pilnu SEG emisiju aprēķinu 1.–3. tvērumā 2025. gadā.

SEG emisijas	% izmaiņas 2025/2024	2025	2024 korekcija	2024	2023	2022	2021	2020
--------------	-------------------------	------	----------------	------	------	------	------	------

1. tvēruma emisijas

1. tvēruma bruto SEG emisijas (t CO ₂ e)	-9,1%	2923,24	3215,91	3208,96	2793,65	2679,53	3170,63	2962,95
1. tvēruma SEG emisiju procentuālā daļa no regulētām emisiju kvotu tirdzniecības sistēmām (%)		0	0	0	0	0	0	0

2. tvēruma emisijas

2. tvēruma bruto SEG emisijas, kas balstītas uz atrašanās vietas datiem (t CO ₂)	+2,17%	5481,98	5365,52	5365,52	5616,2	5789,7	6051,52	5828,45
2. tvēruma bruto SEG emisijas, kas balstītas uz tirgus instrumentu datiem (t CO ₂)	-4,77%	21 598,68	22 681,62	22 681,62	20 682,87	20 930,43	14 166,05	18 015,96

Kopējās 1. un 2. tvēruma SEG emisijas

Kopējās uz atrašanās vietas datiem balstītās SEG emisijas (t CO ₂ e)	-2,05%	8405,22	8581,43	8574,48	8409,85	8469,23	9222,15	8791,41
Kopējās uz tirgus instrumentu datiem balstītās SEG emisijas (t CO ₂ e)	-5,31%	24 521,92	25 897,53	25 890,58	23 476,52	23 609,96	17 336,68	20 978,91

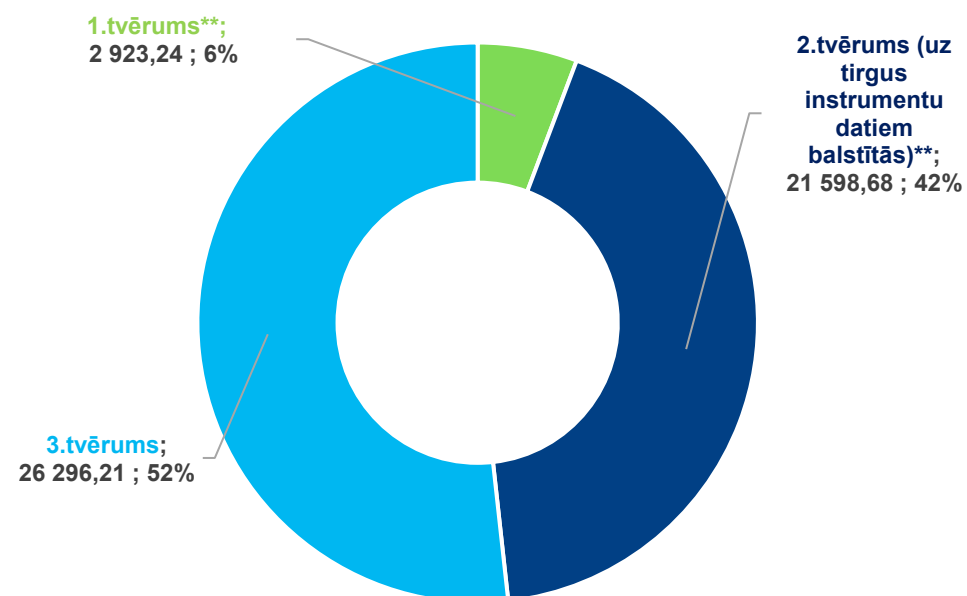
Tabulā iekļauto datu izmaiņu skaidrojums: 2025. gadā *Rīgas ūdens* notekūdens attīrīšanas iekārtās tika patērēts vairāk dabasgāzes apkurei, jo nedarbojās biogāzes koģenerācijas iekārtas siltummainis un siltumu nācās nodrošināt ar dabasgāzi. Tajā pašā laikā nedaudz samazinājās benzīna izmantošanas radītās SEG emisijas uzņēmuma autoparkā. Tas saistīts ar pakāpenisku pāreju uz elektriskajiem transportlīdzekļiem vieglajā autoparkā. Nedaudz pieauga aukstumaģentu radītās SEG emisijas, kas saistīts ar Uzņēmuma administratīvās ēkas Zīgfrīda Annas Meirovica bulvārī 1 (5. korpuss) atjaunošanas darbiem. Iegādātās elektroenerģijas un siltuma uz atrašanās vietas datiem balstītās SEG emisijas nedaudz pieauga salīdzinājumā ar 2024. gadu, jo notekūdens attīrīšanas iekārtās atjaunoja siltuma iepirkšanu no koģenerācijas stacijas operatora. Tajā skaitā nebūtiski pieauga elektroenerģijas un siltuma pieprasījums dažiem objektiem.

Kategorija	2025. g. emisijas	Mērvienība	%
1. tvērums			
Dabaszgāze	1748,59	tCO ₂ ekv	3,44%
Degvielas patēriņš transportlīdzekļiem, mehānismiem un agregātiem – benzīns	75,13	tCO ₂ ekv	0,15%
Degvielas patēriņš transportlīdzekļiem, mehānismiem un agregātiem – dīzeļdegviela	1057,92	tCO ₂ ekv	2,08%
Aukstumaģenti	41,60	tCO ₂ ekv	0,08%
2. tvērums			
Ārēji iegādātās elektroenerģijas kopējās SEG emisijas (uz atrašanās vietas datiem balstītās)	4532,63	tCO ₂ ekv	
Ārēji iegādātās elektroenerģijas kopējās SEG emisijas (uz tirgus instrumentu datiem balstītās)	20 967,35	tCO ₂ ekv	41,26%
Ārēji iegādātā siltuma SEG emisijas (antropogēnās uz atrašanās vietas datiem balstītās)	949,35	tCO ₂ ekv	
Ārēji iegādātā siltuma SEG emisijas (antropogēnās uz tirgus instrumentu datiem balstītās)	631,33	tCO ₂ ekv	1,24%
3. tvērums			
3. tvērums 1. kategorija – Iepirktais preces un pakalpojumi, SEG emisijas	7810,75	tCO ₂ ekv	15,37%
3. tvērums 2. kategorija – Ražošanas līdzekļi (Pamatlīdzekļi), SEG emisijas	13 705,79	tCO ₂ ekv	26,97%
3. tvērums 3. kategorija – Ar Degvielu un Enerģiju saistītas darbības, SEG emisijas	2892,47	tCO ₂ ekv	5,69%
3. tvērums 4. kategorija – Augšupējā loģistika, SEG emisijas*	-	-	-
3. tvērums 5. kategorija – Atkritumi, SEG emisijas	1624,80	tCO ₂ ekv	3,20%
3. tvērums 6. kategorija – Darbinieku komandējumi, SEG emisijas	15,00	tCO ₂ ekv	0,03%
3. tvērums 7. kategorija – Darbinieku ceļš uz darbu/no darba, SEG emisijas	247,4	tCO ₂ ekv	0,49%
3. tvērums 8. kategorija – Nomātie aktīvi, SEG emisijas*	-	-	-
3. tvērums 9. kategorija – Lejupējā loģistika, SEG emisijas*	-	-	-
3. tvērums 10. kategorija – Pārdoto produktu pārstrāde, SEG emisijas*	-	-	-
3. tvērums 11. kategorija – Pārdoto produktu izmantošana, SEG emisijas*	-	-	-
3. tvērums 12. kategorija – Produktu utilizācija, SEG emisijas*	-	-	-
3. tvērums 13. kategorija – Iznomātie aktīvi, SEG emisijas*	-	-	-
3. tvērums 14. kategorija – Franšīzes, SEG emisijas*	-	-	-
3. tvērums 15. kategorija – Investīcijas, SEG emisijas*	-	-	-
Kopā (uz tirgus instrumentu datiem balstītās)	50 818,13	tCO₂ekv	100%
Kopā (uz atrašanās vietas datiem balstītās)	34 701,43	tCO₂ekv	

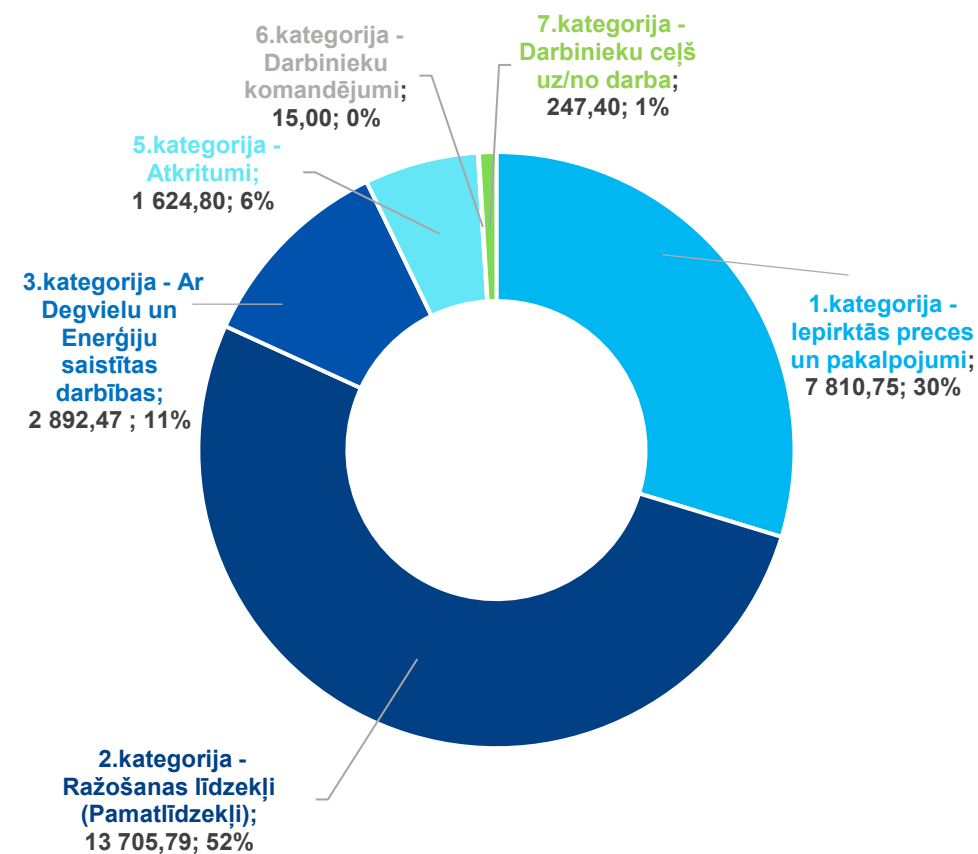
* Izvērtējot kategoriju būtiskumu, potenciālo emisiju apjomu un atbilstību kapitālsabiedrības darbības jomām, SEG emisiju aprēķinā nav iekļautas attiecīgās 3. tvēruma kategorijas

Kopsavilkums			
Tvērums	2025	Mērvienība	%
1. tvērums**	2923,24	tCO ₂ ekv	5,75%
2. tvērums (uz tirgus instrumentu datiem balstītās)**	21 598,68	tCO ₂ ekv	42,50%
3. tvērums	26 296,21	tCO ₂ ekv	51,76%
Kopā	50 650,41	tCO₂ekv	100%

Rīgas ūdens radītās SEG emisijas 2025. gadā, tCO₂ekv, %



Rīgas ūdens radītās 3. tvēruma SEG emisijas 2025. gadā, tCO₂ekv, %



**1. un 2. tvēruma dati ir balstīti uz iekšējiem Rīgas ūdens SEG emisiju aprēķiniem

3. tvērumā būtiskākās emisijas veido:

- 1. kategorijā – ap 78 % emisiju veido remontdarbi, dažādu materiālu iegāde remontdarbu veikšanai un citām pamatdarbības vajadzībām, kā arī ražošanas reaģentu iegāde, kas nepieciešami, piemēram, ūdens attīrīšanai;
- 2. kategorijā – 93 % emisiju veido būvdarbi un to rezultātā izveidotās būves un pazemes tīkli;
- 3. kategorijā – 58 % emisiju veido elektroenerģijas sadales un pārvades emisijas, pārējiem enerģijas veidiem veidojot būtiski mazāku netiešo emisiju daļu.

Atsevišķi tiek aprēķināts biogēnisku emisiju apjoms, kas, kā iepriekš minēts, galvenokārt saistīts ar kanalizācijas sistēmas un notekūdens attīrīšanas iekārtu darbību (papildus 1. tvēruma emisijām), no biogāzes ražotās siltumenerģijas patēriņu (papildus 2. tvēruma emisijām) un notekūdens dūņu apstrādi/utilizāciju (papildus 3. tvēruma emisijām).

Kopsavilkums (biogēnās emisijas, ārpus tiešajiem tvērumiem)			
Tvērums	2025	Mērvienība	%
1. tvērums**	36 321,85	tCO ₂ ekv	82,82%
2. tvērums**	1783,40	tCO ₂ ekv	4,07%
3. tvērums	5750,33	tCO ₂ ekv	13,11%
Kopā	43 855,58	tCO ₂ ekv	100%

**1. un 2. tvēruma dati ir balstīti uz iekšējiem Rīgas ūdens SEG emisiju aprēķiniem

Uzņēmuma emisiju intensitāte 2025. gadā tiek aprēķināta pirmo reizi, jo pirmo reizi ir pieejams pilns emisiju aprēķins visos trīs tvērumos. Nākamajos pārskata gados, salīdzinot emisiju intensitātes rādītājus, Uzņēmums varēs novērtēt tā emisiju samazināšanas efektivitāti pat tad, ja Uzņēmuma darbības apjomi pa gadiem mainīsies.

Emisiju intensitāte uz neto ieņēmumiem	2025
Kopējās SEG emisijas 1.–3. tvērumā attiecībā pret neto ieņēmumiem (tCO ₂ ekv. / tūkst. EUR*)	0,63

* Uzņēmuma neto ieņēmumi (apgrozījums) 2025. gadā bija 80,32 milj. EUR.

AR OGLEKĻA KREDĪTIEM FINANSĒTIE SEG PIESAISTES UN SEG MAZINĀŠANAS PROJEKTI (E1-7) UN IEKŠĒJĀ OGLEKĻA CENU NOTEIKŠANA (E1-8)

Rīgas ūdens neīsteno un nepiedalās projektos, kas saistīti ar oglekļa piesaisti, kā arī nav iegādājusies oglekļa kredītus no trešajām pusēm, lai kompensētu uzņēmuma SEG emisijas.

E2 PIESĀRŅOJUMS

BŪTISKAS IETEKMES, RISKU UN IESPĒJU IDENTIFICĒŠANA UN NOVĒRTĒŠANA
(IRO-1)

Ar piesārņojumu saistītie aspekti *Rīgas ūdens* darbībā tika izvērtēti [dubultā būtiskuma novērtējuma](#) ietvaros, taču lielākā daļa no tiem jau ilgstoši tiek monitorēti, analizēti un vadīti gan ikdienas operacionālajā darbībā, gan iekļauti Uzņēmuma stratēģiskās attīstības prioritātēs. Tā kā Uzņēmums ir ieviesis vides pārvaldības sistēmu, kas sertificēta atbilstoši ISO 14001:2015 nosacījumiem, ik gadu tiek veikts vides aspektu novērtējums un identificēti būtiskie vides aspekti, tostarp saistībā ar piesārņojumu.

Apakštēma	Faktors	Tips	Izpausme vērtības ķēdē*	Laika griezums**
Gaisa piesārņojums	Projekta īstenošana smaku emisiju samazināšanai notekūdeņu pārvades, attīrīšanas un dūņu uzglabāšanas procesā	Ietekme (potenciāla, pozitīva)	P, L	1; 2-5
Ūdens piesārņojums	Attīrīta ūdens atgriešana vidē, nodrošinot ūdens apriti un atbalstot ekosistēmu atjaunošanos ūdensobjektos	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P, L	1; 2-5; 5+
	Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas ierobežotās jaudas dēļ intensīvu nokrišņu laikā notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas sistēmas var tikt pārslogotas, palielinot nepilnīgas attīrīšanas vai avārijas izlaides risku, radot tiešu piesārņojumu ūdensobjektos	Ietekme (faktiska, negatīva)	P	1;2-5; 5+
	Nepilnīga mikropiesārņotāju (tostarp mikroplastmasas un PFAS (per- un polifluoralkilvielas)) attīrīšana notekūdeņu attīrīšanas procesā rada risku, ka šie piesārņotāji nokļūst ūdensobjektos, ietekmējot ekosistēmas un ūdens kvalitāti	Ietekme (faktiska, negatīva)	P	1; 2-5; 5+
	Finansiāli ierobežojumi atbilstošas notekūdeņu attīrīšanas nodrošināšanai	Risks	A, P	2-5
	Zema pieslēgumu aktivitāte centralizētai sistēmai palielina kopējo piesārņojumu vidē, jo individuālās sistēmas nav pietiekami efektīvas	Risks	L	1; 2-5
	Komunālo notekūdeņu krājrezervuāru izvietojuma tehniski ierobežojumi, kas var kavēt iecerēto projektu īstenošanu	Risks	A, P	2-5
	Ceturtās attīrīšanas pakāpes risinājumu ieviešana saskaņā ar Direktīvu (ES) 2024/3019, lai samazinātu mikropiesārņojumu, tostarp farmaceitiskās vielas, PFAS un mikroplastmasu	Iespēja	P	5+
	Piesārņojuma monitoringa sistēmas pilnveide (automatizēta ūdens kvalitātes uzraudzība) ļaus savlaicīgi noteikt piesārņojumu un novērst vides riskus	Iespēja	P	2-5

* Izmantotie apzīmējumi "izpausme vērtības ķēdē": A – augšupējā vērtības ķēde, P – *Rīgas ūdens* pašu darbība, L – lejupējā vērtības ķēde.
** Izmantotie apzīmējumi atbilstoši ESRS laika griezumiem: īstermiņš – 1 gads, vidējs termiņš – 2-5 gadi, ilgtermiņš – 5+ gadi.

Uzņēmuma pamatdarbība ir saistīta ar tīra un droša dzeramā ūdens ieguvu un padevi un attiecīgi – savākto notekūdeņu attīrīšanu līdz kvalitatīvam stāvoklim, tālāk to novadot vidē un tādējādi veicinot ūdens aprites cikla nepārtrauktību. Tomēr novecojuši un vēsturiski nepietiekami atjaunotā infrastruktūra, apkārtējās sabiedrības nepietiekami atbildīgā attieksme un izpratne par to, ko drīkst un ko nedrīkst novadīt notekūdeņos, kā arī klimatisko apstākļu izmaiņas sekmē to, ka notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas procesā rodas piesārņojums.

Par būtiskākajiem ietekmes faktoriem uzskatāma nepietiekama notekūdeņu savākšanas un apstrādes jauda – īpaši stipru nokrišņu gadījumā, kas pēdējos gados pieredzēti ik gadu un kuru rezultātā kanalizācijas sistēmā nokļūst liels daudzums lietussūdens, kas pārpludina sistēmu. Tā rezultātā var nākties veikt tā dēvētās avārijas izlaides, kuru laikā Daugavā nonāk nepilnvērtīgi attīrīti notekūdeņi. Uzņēmums apzinās šīs ietekmes būtiskumu un savos stratēģiskās attīstības dokumentos un investīciju plānos ir iekļāvis virkni darbību, lai šādu situāciju iespējamību mazinātu.

Tāpat Uzņēmumam patlaban vēl nav pieejamas tik modernas tehnoloģijas, kas ļautu efektīvi attīrīt mikropiesārņotājus, taču arī šajā jomā notiek gan sadarbība ar citiem nozares dalībniekiem Latvijā un Eiropā, gan tiek veikti priekšdarbi turpmākiem uzlabojumiem. Būtiski gan, ka šī piesārņojuma mazināšanā liela loma būs sekmīgai sadarbībai ar ārējām ieinteresētajām pusēm – tostarp likumdevējiem un politikas veidotājiem, uzņēmumiem, kuru rūpnieciskās darbības rada piesārņojumu, un iedzīvotājiem, kuru izglītošanai *Rīgas ūdens* pievēršas gan šajā, gan citās ar atbildīgu ūdens patēriņu un apriti saistītās jomās.

Ieinteresēto pušu iesaiste ir būtiska arī gaisa piesārņojuma jeb smaku mazināšanā, kas ilgstoši bijusi gan *Rīgas ūdens*, gan īpaši Vārnukroga apkaimes iedzīvotāju dienaskārtībā. 2025. gadā veikti pasākumi, lai šo negatīvo ietekmi novērstu un nākotnē smakas varētu izslēgt no aspektiem, kas saistīti ar Uzņēmuma radīto vides piesārņojumu. Lai nodrošinātu iedzīvotāju informētību par veicamajiem pasākumiem smaku emisijas samazināšanai, vismaz reizi ceturksnī Mārupes novada pašvaldībai, kuras tiešā tuvumā atrodas Vārnukrogs, tiek sniegta informācija par aktuālo situāciju un veicamajiem pasākumiem smaku samazināšanai. Pēc pašvaldības ieskatiem šī informācija tiek publicēta arī vietējā izdevumā vai pašvaldības sociālo tīklu kontos.

Piesārņojuma radītais paredzamais finansiālais iespaids (ESRS E2-6) novērtēts, izstrādājot Uzņēmuma stratēģijas, un investīciju plānā 2026.-2028. gadam iekļautie pasākumi, kuri vērsti uz piesārņojuma mazināšanu, veido 135 milj. EUR.

Papildus tam plānotas 18,5 milj. EUR investīcijas ūdenssaimniecības tīkla paplašināšanā, kas vienlaikus ietver gan ūdensapgādes, gan **notekūdeņu savākšanas infrastruktūru** un līdz ar to atbalsta arī piesārņojuma mazināšanas mērķu sasniegšanu. Šie plānotie ieguldījumi pārklājas ar nākamo šī pārskata sadaļu – ūdens resursiem, taču investīciju plānošanas periodā šos paredzamos ieguldījumus nav iespējams ticami nodalīt starp abām jomām. Turpmākās investīcijas tiks plānotas, aktualizējot nākamo periodu investīciju plānus. Plānoto investīciju apjomu uzņēmums uzskata par pietiekamu virzībai uz vidēja termiņa stratēģijā noteikto mērķu sasniegšanu.

Uzņēmumam 2025. gadā nav piemēroti sodi vai cita veida sankcijas par vides pārkāpumiem. Citi finansiālās ietekmes aspekti patlaban netiek detalizēti vērtēti.

RĪCĪBPOLITIKAS (E2-1)

Uzņēmuma vides pārvaldības jautājumi, tostarp ar piesārņojuma mazināšanu saistītie aspekti primāri ir aplūkoti 2025. gadā *Rīgas ūdens* padomes apstiprinātajā Ilgtspējas un atbildīgas uzņēmējdarbības politikā. Detalizēti šīs jomas pārvaldības prasības ir noteiktas Vides pārvaldības rokasgrāmatā, kas apstiprināta 2024. gadā atbilstoši ISO 14001:2015 prasībām. Vides pārvaldības sistēmai ik gadu tiek veikts uzraudzības audits un periodiski saskaņā ar ISO prasībām – pārsertifikācija.

Atbilstoši rokasgrāmatai Uzņēmumā ir izveidota vides pārvaldības sistēmas darba grupa, kurā piedalās pārstāvji no bioloģiskās attīrīšanas stacijas *Daugavgrīva*, Ūdens sagatavošanas un padeves dienesta, Kanalizācijas tīkla sūkņu staciju dienesta, Ūdensvada un kanalizācijas tīklu dienesta, Ūdens resursu inspekcijas, Transporta pārvaldības daļas, Apvienotās ūdens kvalitātes kontroles laboratorijas, Stratēģiskās plānošanas daļas un Korporatīvās pārvaldības daļas, kā arī risku pārvaldnieks. Darba grupa nodrošina sistēmas nepārtrauktu darbību, izvirza un periodiski pārskata vides pārvaldības mērķus, ievieš pasākumus to sasniegšanai, ziņo Uzņēmuma vadībai par vides pārvaldības sistēmas sniegumu un uzlabojumiem un veic citus

pienākumus. Reizi gadā tiek sagatavots vides pārvaldības sistēmas vadības pārskats. Vides pārvaldības sistēmas darba grupa piedalās iekšējo dokumentu izstrādē, izvērtējot vides aspektu lomu un to mazināšanas iespējas.

Risku vadības sistēmas ietvaros Uzņēmumā tiek uzturēts incidentu reģistrs, tajā fiksējot konstatētos incidentus, ietekmes veidus un veiktās vai veicamās darbības. 2025. gadā reģistrā fiksēti 26 gadījumi (2024. gadā – 17 gadījumi), kad spēcīgu lietusgāžu ietekmē radusies kanalizācijas sistēmas hidrauliskā pārslodze un izmantota avārijas izplūde.

Līdztekus iekšējām rīcībpolitikām *Rīgas ūdens* piesārņojošo darbību pārvaldību stingri regulē Uzņēmumam izsniegtās B kategorijas piesārņojošās darbības atļaujas Nr. RI19IB0008 (BAS *Daugavgrīva* dūņu lauki un Vārnukroga krātuve) un RI12IB0013 (BAS *Daugavgrīva* un tās katlumāja). Atļaujās ir noteikts paredzētās piesārņojošās darbības veids, nosacījumi Uzņēmuma darbībai, resursu izmantošana, gaisa aizsardzības prasības, notekūdeņu novadīšanas prasības, rīcība ar atkritumiem, monitoringa prasības un citas prasības. Izvirzītās monitoringa prasības ir integrētas Uzņēmuma darbībā, un monitoringa rezultāti tiek ziņoti noteikumos paredzētajā kārtībā.

Uzņēmuma Ūdens resursu inspekcija nodrošina Uzņēmuma darbību regulējošajos normatīvajos aktos noteikto vides aizsardzības un ūdens resursu izmantošanas prasību identificēšanu, to ievērošanas rīcības plānu sagatavošanu un izpildes kontroli. *Rīgas ūdens* Apvienotās ūdens kvalitātes kontroles laboratorija, kura ir akreditēta atbilstoši standarta LVS EN ISO/IEC 17025 prasībām, veic dzeramā ūdens, virszemes ūdens, pazemes ūdens, notekūdens un bioloģiski aktīvo dūņu paraugu ņemšanu, kā arī to neatkarīgu laboratorisko testēšanu, ja nepieciešams, piesaistot atbilstoši kvalificētus ārējos pakalpojumu sniedzējus. Veicamie mērījumi ir saistīti gan ar piesārņojumu, gan ūdens resursu kvalitāti, tādējādi pārklājas ar šī pārskata nākamo tematisko sadaļu. Ar Valsts vides dienestu, kurš izsniedzis minētās piesārņojošās darbības atļaujas, notiek regulāra saziņa par atļauju nosacījumiem, kā arī Uzņēmums konsultējas par citiem ar vides aizsardzību saistītiem jautājumiem.

Tāpat Uzņēmums ar piesārņojumu saistīto jautājumu pārvaldībā ievēro citu ārējo tiesību aktu prasības t. sk. likumu Par piesārņojumu un citus.

DARBĪBAS UN RESURSI SAISTĪBĀ AR PIESĀRŅOJUMU (E2-2)

Lai mazinātu neattīrītu notekūdeņu radīto piesārņojumu vidē, *Rīgas ūdens* ilgtermiņa un vidēja termiņa darbības stratēģijās ir noteikta virkne veicamo uzdevumu, kas atbilstoši būtībai iedalāmi trīs daļās:

1. Kanalizācijas tīkla atjaunošana, mazinot iespējamību, ka piesārņojums rodas novecojušas infrastruktūras avāriju dēļ.
2. Attīrīšanas kapacitātes un kvalitātes uzlabošana, nodrošinot efektīvāku notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu jebkādos apstākļos.
3. Centralizētās kanalizācijas sistēmas pieejamības uzlabošana, lai sekmētu, ka iedzīvotāji izmanto centralizēto notekūdeņu novadīšanas tīklu, nevis individuālus risinājumus, kuru piesārņojuma risks var būt augstāks.

Lai īstenotu šos darbības virzienus, *Rīgas ūdens* Vidēja termiņa darbības stratēģijā 2025.–2030. gadam ir izvirzītas turpmāk minētās aktivitātes.

Kanalizācijas tīklu atjaunošana atbilstoši ilgtermiņa analīzei un kritiskajām vietām.

Uzņēmums ir veicis detalizētu kanalizācijas tīkla analīzi un ilgtermiņā ilgtermiņa kanalizācijas tīklu atjaunošanas plānā identificējis tīkla atjaunošanas prioritātes atbilstoši to vecumam, stāvoklim, cauruļvadu materiālam, videonovērošanas sistēmas (*Closed Circuit Television, CCTV*) inspekcijas rezultātiem, u. c. faktoriem, un pastāvīgi uztur kritisko kanalizācijas tīklu sarakstu. Prioritāro tīkla elementu atjaunošana veicinās avāriju skaita un infiltrācijas samazināšanu, kā arī kanalizācijas sūkņu staciju energoefektivitātes palielināšanu un ūdenssaimniecības pakalpojuma kvalitātes uzlabošanu, tādējādi sasniedzot efektu ne tikai piesārņojuma mazināšanas, bet arī klimata pārmaiņu mazināšanas, klientu servisa uzlabošanas un citās jomās. 2025. gadā veikta kanalizācijas tīklu atjaunošana 9,3 km garumā 12 Rīgas apkaimēs (Āgenskalnā, Bolderājā, Imantā, Juglā, Latgales priekšpilsētā, Purvciemā, Pleskodālē, Sarkandaugavā, Šķīrotavā, Teikā, Ziepniekkalnā, Zolitūdē), lielākoties darbu izpildei piemērojot beztranšējas metodes. No tiem lielākie īstenotie projekti 2025. gadā bija kanalizācijas tīklu atjaunošana zem veloceļa Rīga-Ķekava, kanalizācijas kolektora pārbūve Uzvaras parkā un cauruļvadu renovācija ar beztranšējas metodi Dammes ielā.

CCTV izmantošana kanalizācijas tīklu tehniskā stāvokļa novērtēšanai un reģistrēšanai ĢIS. CCTV inspekcijas metode ir viens no galvenajiem kanalizācijas cauruļvadu tehniskā stāvokļa izvērtēšanas līdzekļiem, kā arī neatņemama un būtiska tīklu infrastruktūras resursu pārvaldības daļa. CCTV inspekcijas rezultāti sniedz iespēju noteikt un analizēt sadzīves kanalizācijas tīklu tehnisko stāvokli, lai nodrošinātu kanalizācijas tīkla infrastruktūras uzturēšanai nepieciešamo pasākumu plānošanu. Visa CCTV laikā iegūtā informācija tiek integrēta ĢIS (Ģeogrāfiskā informācijas sistēma), lai izveidotu pārskatāmu vizualizāciju ar konstatēto defektu uzskaiti, kas savukārt ļauj savlaicīgi plānot profilaktiskos un remonta darbus. 2025. gadā CCTV inspekcija veikta 72,6 km kanalizācijas tīklu.

BAS Daugavgrīva paplašināšana un tehnoloģiskā modernizācija. Ir izstrādāts tehniski ekonomiskais pamatojums un BASD paplašināšanas un tehnoloģiskās modernizācijas koncepcija, veicamos darbus plānojot vairākos posmos līdz pat 2040. gadam. Šis ir viens no lielākajiem Rīgas ūdens investīciju projektiem, un tā īstenošana palīdzēs uzlabot notekūdeņu attīrīšanas kvalitāti līdz aktuālajos normatīvajos aktos noteiktajam līmenim fosfora savienojumiem ($\leq 0,5 \text{ mg/l } P_{\text{kop}}$) un slāpekļa savienojumiem ($\leq 8 \text{ mg/l } N_{\text{kop}}$), kā arī palielināt hidraulisko kapacitāti visas Rīgas un daļas Pierīgas aglomerācijas notekūdeņu pieņemšanai, ievērojot ES un Latvijas Republikas tiesību aktus. BASD paplašināšanas un modernizācijas turpmāko posmu īstenošana ļaus nodrošināt arī ceturtējās attīrīšanas jeb mikropiesārņojuma attīrīšanas ieviešanu, ko saskaņā ar ārējo normatīvo aktu prasībām nepieciešams ieviest līdz 2045. gadam – vienlaikus ar Latvijā ieviešamo ražotāju atbildības sistēmu.



Līgums ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru par Eiropas Savienības fonda projekta īstenošanu ar Eiropas Reģionālās attīstības fonda līdzfinansējumu 22,3 miljonu eiro apmērā BAS Daugavgrīva paplašināšanai un atjaunošanai noslēgts 05.11.2025. Projekta kopējās plānotās investīcijas ir 64 miljoni eiro. 2025. gadā izstrādāta iepirkuma dokumentācija projektēšanai un būvdarbiem, kā arī inženiertehniskajai uzraudzībai. Iepirkuma norise plānota 2026. gadā.

Projekta ietvaros plānota notekūdeņu attīrīšanas stacijas kompleksa paplašināšana, kas ietver papildu bioloģiskā procesa tvertnes izbūvi un modificētā aktīvo dūņu procesa pilnveidošanu, esošo bioloģiskā procesa tvertņu aerācijas sistēmas un mikseru nomaiņu, modificētā aktīvo dūņu procesa ieviešanu, bioloģiskā attīrīšanas procesa gaisa pūtēju nomaiņu, metanola mikrodozēšanas sistēmas izbūvi, izlaides sūkņu stacijas pārbūvi, kā arī deamonifikācijas procesa ieviešanu dūņūdens attīrīšanai no slāpekļa.

Pirmējo un otrējo nostādinātāju atjaunošana. BASD notekūdeņu attīrīšanas funkciju veikšanai ir izbūvēti 6 pirmreizējie nostādināšanas baseini un 10 otrreizējie nostādināšanas baseini, kuri pakāpeniski – periodā līdz 2032. gadam – tiek atjaunoti. Atjaunošanas darbi tiek veikti tā, lai nodrošinātu iespējami lielāku ilgmūžību, kā arī vienlaikus plānots atjaunot nokalpojušos cauruļvadus, ieviest jaunu elektroapgādes un automātikas vadību un nodrošināt nostādinātāju vadības integrāciju SCADA (*Supervisory Control And Data Acquisition*) vadības sistēmā, paredzot pilnīgu to automatizāciju. Tādējādi tiks panākts gan efektīvāks un ilgtermiņā paredzams notekūdeņu attīrīšanas process, kas mazina piesārņojuma iespējamību, gan risināti procesa automatizācijas un energoefektivitātes jautājumi. 2025. gadā atjaunots viens otrreizējais nostādinātājs un uzsākta divu pirmreizējo nostādinātāju atjaunošana.

Kanalizācijas sūkņu staciju pārbūve un modernizācija. Savākto notekūdeņu pārvadi uz BASD nodrošina 110 *Rīgas ūdens* pārvaldītās kanalizācijas sūkņu stacijas. Daļa no tām nav renovētas vairāk nekā 20 gadu, un šajā ilgtspējīgas attīstības stratēģijas periodā ir plānots pakāpeniski to renovāciju īstenot. Prioritāras ir fiziski un tehnoloģiski novecojušas sūkņu stacijas, kas ir būtiskas darbības nepārtrauktībai un pilnvērtīgai pakalpojumu sniegšanai augstā līmenī, vienlaikus uzlabojot to aprīkojuma atbilstību mūsdienu energoefektivitātes prasībām. Šobrīd visas kanalizācijas sūkņu stacijas darbojas vienotā automātiskās vadības sistēmā, kas nodrošina darbu efektivitāti. 2025. gadā pārbūvēta kanalizācijas sūkņu stacija Slimnīcas ielā 8A (Daugavgrīvā), projekta kopējās investīcijas ir 382 tūkstoši eiro.

Dalība integrēta komunālo notekūdeņu apsaimniekošanas plāna izstrādē un īstenošanā. Viens no iemesliem tam, ka stipru nokrišņu gadījumā tiek pārslogota kanalizācijas notekūdeņu sistēma, ir tas, ka Rīgā vēsturiski ir veidota t. s. kanalizācijas kopsistēma, kurā nokrišņu gadījumā viegli var ieklūst lietussūdens. No BASD gadā attīrītā aptuveni 50 milj. m³ notekūdeņu apjoma ap 36–37 milj. m³ ir kanalizācijas notekūdeņi, bet pārējais – lietussūdens un infiltrācija. Pilsētai attīstoties un vienlaikus pieaugot klimatiskajiem izaicinājumiem, tā kļūst par arvien lielāku problēmu, kas gan apgrūtina pilsētas iedzīvotāju ikdienu, gan rada piesārņojuma riskus vidē, sistēmai pārplūstot un novadot Daugavā neattīrītus, ar lietussūdeni sajaukušos

notekūdeņus. Minētais jautājums ir aktuāls ne tikai Rīgai, bet arī daudzām citām – īpaši vecākām – Eiropas pilsētām. Tādēļ ES Direktīvā 2024/3019 par komunālo notekūdeņu attīrīšanu ir iekļauta prasība, ka līdz 2033. gada 31. decembrim dalībvalstīm aglomerācijās, kurās ir lielas notekūdeņu attīrīšanas stacijas (100 000 cilvēku ekvivalenta mērvienības² vai vairāk), ir jāizstrādā integrētais komunālo notekūdeņu apsaimniekošanas plāns. Plāna mērķis ir pārgāznes (avārijas izlaižu) radītā piesārņojuma mazināšana. Indikatīvi norādīts, ka ūdens pārgāznes nedrīkstētu veidot vairāk par 2 % no gadā savāktās komunālo notekūdeņu piesārņojuma slodzes, kas ir iekļauts arī *Rīgas ūdens* stratēģiskās plānošanas dokumentos. Saskaņā ar direktīvu izstrādājamajā plānā jāiekļauj preventīvi pasākumi, lai novērstu nepiesārņota lietussūdens nonākšanu centralizētajā kanalizācijas sistēmā, kā arī pasākumi, kas veicina dabisku ūdens aizturi vai lietussūdens uzkrāšanu, un pasākumi zaļo un zilo zonu palielināšanai urbānos apvidos, lai samazinātu nokrišņu ūdens pārgāznes. Jāiekļauj arī pasākumi, kas paredz labāk pārvaldīt un optimizēt esošās infrastruktūras, t. sk. kanalizācijas sistēmu, notekūdeņu aizturēšanas jaudu, notekūdeņu attīrīšanas staciju izmantojumu, lai nodrošinātu neattīrītu komunālo notekūdeņu vai piesārņotu lietussūdeņu minimālu nonākšanu ūdensobjektos. Lai visu iepriekšminēto problemātiku risinātu un ieviestu norādītos risinājumus, nepieciešama plaša dažādu ieinteresēto pušu iesaiste un integrēta plāna izstrāde, jo nedz *Rīgas ūdens* vai kāda cita Rīgas valstspilsētas pašvaldības institūcija atsevišķi nav atbildīga par visiem minētajiem darbības virzieniem un infrastruktūras elementiem. *Rīgas ūdens* savas stratēģijas ietvaros veiks paredzētos uzdevumus (tostarp šajā nodaļā aprakstītos uzdevumus), kas jau palīdz mazināt minēto risku, taču ilgtspējīga risinājuma izstrādē nepieciešams plašs dialogs un kopīga Rīgas valstspilsētas pašvaldības plāna izveide.

Notekūdeņu priekšattīrīšanas ieviešana avārijas izlaidēm. Šī uzdevuma īstenošana ir cieši saistīta ar iepriekš aprakstītās problemātikas risināšanu spēcīgu nokrišņu gadījumā. Kaut arī saskaņā ar Ministru kabineta 30.06.2015. noteikumiem Nr. 327 *Noteikumi par Latvijas būvnormatīvu LBN 223-15 kanalizācijas būves* notekūdeņu attīrīšanas būvēm ir jābūt aprīkotām ar avārijas pārgāznēm, kuras noteiktos gadījumos drīkst izmantot, vienlaikus Uzņēmumam ir jānodrošina, ka piesārņojošo vielu limitējošās koncentrācijas avārijas izplūdes vietās

² Cilvēku ekvivalents (CE) ir organisko vielu piesārņojuma daudzums notekūdeņos, kas ir ekvivalents vidējam viena cilvēka radītajam organiskajam piesārņojumam.

novadāmajiem komunālajiem notekūdeņiem ir saskaņā ar Ministru kabineta 22.01.2002. noteikumu Nr. 34 *Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī* prasībām. Citiem vārdiem, ir situācijas, kurās nav citu iespēju, kā novadīt neattīrītus notekūdeņus vidē, taču Uzņēmumam ir jānodrošina tehniski risinājumi, lai to radīto piesārņojumu šādā situācijā pēc iespējas samazinātu. To iespējams sasniegt, avārijas izlaides aprīkojot ar priekšattīrīšanu (mehānisko attīrīšanu). Šajā vidēja termiņa stratēģijas periodā tiks izstrādāts tehniski ekonomiskais pamatojums avārijas izlaižu aprīkošanai ar priekšattīrīšanas iekārtām un atbilstoši optimālajam risinājumam un labākajām pieejām tehnoloģijām izbūvētas pirmās priekšattīrīšanas iekārtas Daugavgrīvā. Secīgi priekšattīrīšanas iekārtas paredzēts izbūvēt pārslēgšanas kameras *Voleri* avārijas izlaidei, kā arī kanalizācijas sūkņu stacijās Vecmīlgrāvī un pie Dienvidu tilta.

Jāpiebilst, ka šīs problemātikas risināšanai jau iepriekšējos gados *Rīgas ūdens* ir noslēdzis vairākas avārijas izlaižu vietas, ierobežojot, kur tādas vispār var tikt izmantotas. Efektīvākam situācijas monitoringam Uzņēmums pēdējos gados ir izvietojis 10 lietus nokrišņu mērītājus dažādās vietās Rīgā. Tāpat ir savstarpēji labāk koordinēti darba procesi, lai pēc iespējas ilgāk noturētu notekūdeņus sistēmā, avārijas izlaides veicot tikai galējas nepieciešamības gadījumā. Tomēr šāda rīcība var radīt papildu riskus – pārmērīgi ilgi noturot notekūdeņus sistēmā, tie var pārplūst citās vietās un nonākt ārējā vidē caur kanalizācijas lūkām, kā tas notika 2025. gadā Uzvaras parkā. Tādēļ kanalizācijas tīklā patlaban ir izvietot papildu mērītāji, lai dispečeri varētu pieņemt lēmumu, kurā brīdī līmenis ir sasniedzis kritisko atzīmi un avārijas izlaide ir jāizmanto.

Automātisko notekūdeņu paraugu ņemšanas iekārtu uzstādīšana precīza piesārņojuma apjoma noteikšanai. Visos gadījumos, kad, kā iepriekš aprakstīts, tiek izmantotas avārijas izlaides, *Rīgas ūdens* informē Valsts vides dienestu, kuram paziņo novadītos apjomus un piesārņojošo vielu daudzumu notekūdeņos. Piesārņojošo vielu daudzuma noteikšanai notekūdeņu paraugi tiek ņemti kanalizācijas sūkņu stacijā, kura ir vistuvāk avārijas izlaidei, bet ne vienmēr paraugus iespējams paņemt tieši tad, kad avārijas izlaidē tiek uzsākta ūdens novadīšana, un ne vienmēr var paņemt tieši to notekūdeņu paraugus, kuri tiek novadīti avārijas izlaidē. Lai precīzāk noteiktu piesārņojumu, Daugavgrīvā, pie Dienvidu tilta, Vējzaķu salā un Vecmīlgrāvī tiks uzstādīti automātiskie notekūdeņu paraugu analizatori, kuri notekūdeņu paraugus noņems brīžos, kad avārijas izlaide vai pārgāzne uzsāks notekūdeņu novadīšanu, un turpinās paraugu ņemšanu noteiktos intervālos līdz avārijas novadīšanas beigām. Tādējādi

tiks ņemti paraugi no tiem notekūdeņiem, kuri konkrētā laikā tiek novadīti vidē, tā nodrošinot precīzus piesārņojuma apjoma datus, kā arī ļaus spriest par notekūdeņu un nokrišņu ūdeņu koncentrāciju komunālajos notekūdeņos. 2025. gada nogalē tika pabeigta divu šādu paraugu ņemšanas iekārtu uzstādīšana, un to ekspluatācijas uzsākšana plānota pēc ieregulēšanas darbiem 2026. gada pirmajā pusē.

Ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamības paplašināšanas programmas īstenošana.

Līdztekus piesārņojuma mazināšanai notekūdeņu apstrādē *Rīgas ūdens* netieši sekmē arī piesārņojuma mazināšanu Rīgas valstspilsētā, paplašinot centralizētās kanalizācijas pieejamību apkaimēs, kur tā līdz šim bijusi ierobežota un tādēļ iedzīvotāji izmantojuši citus, decentralizētus risinājumus. Rīgas valstspilsētas pašvaldība 2025. gadā paplašināja aglomerācijas robežu, papildus iekļaujot blīvi apdzīvoto Mangaļsalas teritorijas daļu, Dārziņu apkaimi, Kundziņsalas apkaimi un Trīsciema apkaimes daļu, kurās nebija izbūvēta centralizētā kanalizācijas sistēma. Neskatoties uz 2025. gadā paplašinātiem kanalizācijas tīkliem Ziepniekkalnā un Juglā, kas radīja papildus kanalizācijas pakalpojuma pieejamību 408 iedzīvotājiem, galvenokārt aglomerācijas robežu izmaiņu dēļ centralizētās kanalizācijas pakalpojuma pieejamības rādītāji samazinājās. 2025. gadā centralizētie kanalizācijas pakalpojumi bija pieejami 97,28 % iedzīvotāju, bet pieslēgums – 96,08 % deklarētajiem iedzīvotājiem Rīgas notekūdeņu aglomerācijā. Līdz 2040. gadam saskaņā ar pašreizējiem plāniem tiek plānots palielināt centralizētās kanalizācijas sistēmas pieejamību 7200 deklarēto iedzīvotāju. Līdz 2030. gadam centralizētās kanalizācijas sistēmas pakalpojuma pieejamību paredzēts uzlabot ≥ 3,3 tūkstošiem deklarēto iedzīvotāju Juglā, Bergos, Bukultos, Čiekurkalnā, Ķengaragā, Imantā un Šķīrotavā. 2025. gadā tika paplašināti ~4,7 km kanalizācijas tīklu Ziepniekkalnā un Juglā, bet 2026. gadā plānots uzsākt būvdarbus Mangaļsalā, Bukultos un Čiekurkalnā. 2025. gadā tika uzsākta priekšprojekta izpēte ūdenssaimniecības infrastruktūras ierīkošanai Dārziņos.

Līdztekus tam Uzņēmums sniedz atbalstu iedzīvotājiem dokumentācijas kārtošānā Rīgas domes piedāvātā līdzfinansējuma ieguvei pieslēgumu ierīkošanā centralizētajai ūdenssaimniecības sistēmai.

Lai mazinātu piesārņojuma risku, papildus iepriekšminētajām darbībām *Rīgas ūdens* kontrolē pakalpojumu lietotājus, kuri ražošanas notekūdeņus novada centralizētajā kanalizācijas

sistēmā. Atbilstoši Rīgas domes 15.12.2017. noteikumiem Nr. 17 *Rīgas pilsētas centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas ekspluatācijas, lietošanas un aizsardzības saistošie noteikumi* un atbilstoši Ministru kabineta 22.01.2002. noteikumiem Nr. 34 *Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī* centralizētajā kanalizācijas sistēmā drīkst novadīt notekūdeņus, kas atbilst šo minēto noteikumu prasībām. Klientu novadītie notekūdeņi tiek monitorēti, lai nodrošinātu, ka *Rīgas ūdens* iekārtās nonāk tādi notekūdeņi, kurus var attīrīt atbilstoši noteiktajām prasībām, un ka attīrītie notekūdeņi, kuri tiek tālāk novadīti Baltijas jūrā, atbilst noteiktajām prasībām. Pārkāpumu gadījumos *Rīgas ūdens* pakalpojumu lietotājiem saskaņā ar principu *piesārņotājs maksā* piemēro sankcijas. Jāuzsver, ka *Rīgas ūdens* skatījumā mērķis nav pakalpojumu lietotājus sodīt par pārkāpumiem, bet gan veicināt, lai lielie klienti – it īpaši ražotāji un citi industriāli uzņēmumi – paši veiktu priekšattīrīšanu.

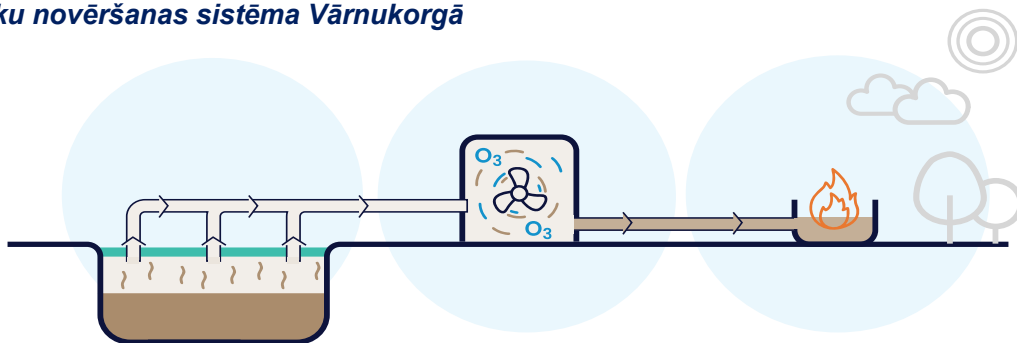
Rīgas ūdens ir veicis ražošanas uzņēmumu novērtējumu, pamatojoties uz uzņēmumu sniegto informāciju par prioritārajām un ūdens videi bīstamajām vielām, kuras tiek izmantotas to tehnoloģiskajā procesā vai tajā rodas kā blakusprodukti un potenciāli var nonākt centralizētajā kanalizācijas sistēmā. 2025. gadā nav noslēgti jauni pakalpojumu līgumi ar klientiem par ražošanas notekūdeņu novadīšanu centralizētajā kanalizācijas sistēmā, kuru novadīto notekūdeņu sastāvā varētu būt prioritārās vai ūdens videi bīstamās vielas.

Lai to sekmētu, Rīgas domē tika virzīts apstiprināšanai lēmums par prasību decentralizētajiem notekūdeņu savācējiem uzstādīt GPS (globālā pozicionēšanas sistēma) iekārtas, lai virsnormas piesārņojuma izcelsmi turpmāk varētu vēl precīzāk identificēt. 2025. gada nogalē Rīgas valstspilsētas pašvaldības domes sasaistošajos 18.10.2017. noteikumos Nr. 4 *Par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu līguma noteikumiem, tā slēgšanas, grozīšanas un izbeigšanas kārtību* veikti grozījumi, iekļaujot šīs prasības. Papildus tam Uzņēmuma akreditētā laboratorija pastāvīgi veic notekūdeņu monitoringu un arvien papildina veiktos mērījumus ar jaunu piesārņotāju identificēšanu.

Smaku izplatības novēršana

Saistībā ar cita piesārņojuma veida – smaku izplatības – ierobežošanu Vidēja termiņa darbības stratēģijā 2025.–2030. gadam nav paredzētas detalizētas darbības vai mērķi, taču 2024. gadā ir ticis aktualizēts smaku emisijas limita projekts, veicot smaku mērījumus notekūdeņu dūņu laukos un krātuvēs Vārnukrogā. 2025. gadā Valsts vides dienests ir veicis divas smaku pārbaudes, kā arī bijis pieprasījums no Mārupes domes veikt nepieciešamās darbības smaku mazināšanai. 2025. gada noslēgumā *Rīgas ūdens* pabeidza projekta īstenošanu, kura ietvaros ap 15 000 m² platībā Vārnukroga dūņu uzglabāšanas krātuve tika pārklāta ar ūdens un gāzu necaurlaidīgu membrānu, kas ierobežo smaku izplatību, kā arī mazina to pastiprinātu veidošanos siltā, saulainā laikā. Zem membrānas esošajā rezervuārā uzkrātās gāzes pa izbūvētu cauruļvadu sistēmu tiek novadītas uz slēgtu gāzu kolektoru, kurā atrodas industriālie ozonatori. Tie neitralizē dūņu izdalītos smaku izraisošos ķīmiskos savienojumus, un ar ventilatoru no gāzu kolektora tiek izvadīts attīrīts gaiss. Šī risinājuma efektivitāti pozitīvi novērtējusi arī Mārupes novada pašvaldība.

Smaku novēršanas sistēma Vārnukorgā



Krātuves pārklāšana

Dūņu rezervuārs tiek pārklāts ar membrānu, kas novērš smaku izplatīšanos vēja ietekmē un saules staru ietekmi uz rezervuāru, tādējādi samazinot jaunu smaku rašanās intensitāti, kā arī nodrošina kontrolētu piesārņotā gaisa savākšanu un gāzu novadīšanu.

Gaisa attīrīšana ar ozonu

Gāzu attīrīšana tiek nodrošināta atsevišķā konteinerā, smakas likvidējot ar ozonēšanas palīdzību. Ozona plūsmu speciālā kamerā sajauc ar pienākošo piesārņoto gaisu, gaisa plūsmu nodrošinot ar ventilatora palīdzību.

Papildu apstrāde efekta uzlabošanai

Iespējams pieslēgt papildu attīrīšanas iekārtas un filtrus, paredzot iespēju pēc pamatattīrīšanas pievienot gāzes degli, kas var tikt izmantots īpaši noturīgu smaku likvidēšanai.

2025. gadā uzsākts metāntenku parka paplašināšanas projekts, kas paredz divu jaunu metāntenku izbūvi ar kopējo tilpumu 12 000 m³, kuri nodrošinās pilnvērtīgu visu notekūdeņu dūņu apstrādi anaerobos apstākļos turpat uz vietas, vienlaikus būtiski palielinot biogāzes ražošanu. Līdz ar to pēc projekta realizācijas neveidosies neapstrādātas dūņas, kuras bija lielākais smaku izplatības cēlonis. Šis ir viens no lielākajiem un vērienīgākajiem vidēja termiņa darbības stratēģijas perioda *Rīgas ūdens* investīciju projektiem ar kopējo investīciju apjomu 54,7 milj. EUR.

Vēsturiskā piesārņojuma novēršana

Periodā līdz 2002. gadam Olektes upītes lejtecē tika novadīti ūdens sagatavošanas stacijā *Daugava* Rīgas pilsētas centralizētās ūdensapgādes vajadzībām gatavoto dzeramo ūdeņu filtru skalošanas ūdeņi, kas saturēja koagulantu. Koagulantu saturošajiem skalošanas ūdeņiem sajaucoties ar biogēniem bagātajiem virszemes ūdeņiem, upē veidojās reakcijas produkti nogulšņu veidā. Kopš 2002. gada ūdens sagatavošanas stacijā *Daugava* ir ieviesti tehnoloģiski risinājumi, nodrošinot otrreizēju nostādināšanu ūdenim, kas rodas pēc dūņu atūdeņošanas, un šāds piesārņojums līdz ar to vairs netiek radīts. Tomēr vēsturiski tas ir izveidojies, tāpēc 2012.–2013. gadā *Rīgas ūdens* realizēja Olektes upītes gultnes un grīvas aizsērējuma likvidēšanas projekta pirmās divas kārtas.

Savukārt 2025. gadā tika pabeigta būvprojekta izstrāde Olektes upes gultnes aizsērējuma likvidēšanas 3. un 4. kārtai, saņemta būvatļauja un izsludināts iepirkums par būvdarbu veikšanu. Ķekavas novada pašvaldība ir apliecinājusi apņemšanos līdzdarboties Olektes upes rekultivācijas projekta realizācijā, balstoties uz iepriekš noslēgto sadarbības vienošanos ar Rīgas ūdeni.

Digitalizācija

Lai mazinātu gan piesārņojuma riskus, gan kopumā uzlabotu visu Rīgas kanalizācijas sistēmas efektivitāti, kanalizācijas sūkņu stacijas ir aprīkotas ar automātisko vadības sistēmu, uzstādīti 10 nokrišņu mērītāji, 19 plūsmas/līmeņa mērītāji kanalizācijas tīklā un izstrādāts kanalizācijas tīkla datormodelis centralizētās kanalizācijas sistēmas klimatnoturības paaugstināšanas risinājumu apstiprināšanai. Trīs kanalizācijas sūkņu stacijās ir ieviesta notekūdeņu kvalitātes monitoringa sistēma savlaicīgai BASD brīdināšanai par virspiesārņojumu, kā arī 2025. gadā ir uzsākta izpēte par BASD piesārņojošo vielu agrīnās brīdināšanas sistēmas izstrādi.

2025. gadā turpinājās būtiski ĢIS datu aprites un procesu digitalizācijas uzlabojumi, tai skaitā digitalizēta lietus notekūdeņu datu pārvaldība, nodrošinot vēsturisko datu ievadi, automātiskas aprēķinu tabulas un shēmu ģenerēšanu, digitalizēts ražošanas notekūdeņu inspicēšanas un decentralizēto kanalizācijas mucu paraugu inspicēšanas paraugu reģistrēšanas process, ievērojami paātrinot procesu un uzlabojot datu kvalitāti.

No piesārņojuma mazināšanas hierarhijas skatupunkta lielākā daļa īstenojamo darbību ir saistītas ar piesārņojuma apjoma mazināšanu, veicinot tā attīrīšanu un mazinot vidē nonākošā iespējamā piesārņojuma apjomu. Smaku mazināšanas aktivitātes ir saistītas ar piesārņojuma novēršanu tā avotā, bet Olektes upes attīrīšana – ar vides iepriekšējā stāvokļa atjaunošanu.



MĒRĶRĀDĪTĀJI (E2-3)

Ar piesārņojuma mazināšanu saistīti mērķrādītāji ir noteikti *Rīgas ūdens* ilgtermiņa un vidēja termiņa darbības stratēģiju prioritārajos attīstības virzienos “Energoefektivitāte un atjaunojamo energoresursu ražošanas attīstība”, “Notekūdeņu piesārņojuma mazināšana un vides stāvokļa uzlabošana” un “Pieejami centralizētie ūdenssaimniecības pakalpojumi”. Katram prioritārajam virzienam ir izvirzīti konkrēti mērķi un noteikti mērķrādītāji jeb mērķa vērtības stratēģijas periodam, kā arī konkrēti rādītāji kalendārajam gadam, ikgadējā stratēģijas izpildes aktivitāšu plāna ietvaros.

Prioritārais virziens	Mērķis	Mērķa vērtība 2040. gadam	Mērķa vērtība 2030. gadam	Mērķa vērtība 2025. gadam	Izpilde 2025. gadā
Energoefektivitāte un atjaunojamo energoresursu ražošanas attīstība Notekūdeņu piesārņojuma mazināšana un vides stāvokļa uzlabošana	Nodrošināt ilgtspējīgu kanalizācijas tīklu atjaunošanu	Atjaunoti ≥ 150 km kanalizācijas tīklu (vidēji 9,6 km/gadā)	Atjaunoti ≥ 55 km kanalizācijas tīklu	Atjaunoti ≥ 8 km kanalizācijas tīklu	9,3 km
	Nodrošināt augstākas notekūdens attīrīšanas prasības un palielināt hidraulisko attīrīšanas kapacitāti	Uzlabota notekūdeņu attīrīšanas pakāpe: $\leq 0,5$ mg/l P_{kop} un ≤ 8 mg/l N_{kop}	$P_{kop} \leq 1,0$ mg/l $N_{kop} \leq 10$ mg/l	$P_{kop} \leq 1,0$ mg/l $N_{kop} \leq 10$ mg/l	$P_{kop} - 0,68$ mg/l $N_{kop} - 7,59$ mg/l
	Samazināt neattīrīta notekūdens novadīšanu, uzlabojot komunālo notekūdeņu apsaimniekošanu Rīgas notekūdeņu aglomerācijā	Notekūdens pārplūžu piesārņojuma slodze lietus laikā samazināta līdz ≤ 2 % no gadā savāktās piesārņojuma slodzes, kas aprēķināta sausā laikā	Attīrīti notekūdeņi pret kopējo savākto notekūdeņu apjomu: ≥ 98 %	Attīrīti notekūdeņi pret kopējo savākto notekūdeņu apjomu: ≥ 98 %	98,01 %
Pieejami centralizētie ūdenssaimniecības pakalpojumi	Palielināt centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamību	Centralizēto kanalizācijas pakalpojumu pieejamība Rīgas notekūdeņu aglomerācijā nodrošina ≥ 98 % notekūdeņu piesārņojuma slodzes savākšanu un attīrīšanu	Deklarēto iedzīvotāju skaits, kuriem nodrošināta centralizētās kanalizācijas pakalpojuma pieejamība centralizētās kanalizācijas sistēmas aglomerācijā: papildu pieejamība $\geq 3,3$ tūkst. iedz.	Papildu pieejamība ≥ 400 iedz.	408 iedz. (97,28 %)*

*Saskaņā ar Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes informāciju par deklarētajiem iedzīvotājiem, centralizētie kanalizācijas pakalpojumi 31.12.2025. bija pieejami 97,28 % Rīgas valstspilsētas notekūdeņu aglomerācijas teritorijas iedzīvotāju.

Uzņēmuma stratēģijā nav izvirzīti specifiski mērķrādītāji smaku mazināšanai vidē, taču šajā jomā pēdējos gados ir veikti būtiski uzlabojumi (skatīt sīkāku informāciju E2-2 sadaļā “Smaku izplatības novēršana”).

GAISA UN ŪDENS PIESĀRŅOJUMS (E2-4)

Saskaņā ar Valsts vides dienesta (VVD) izsniegto atļauju nosacījumiem *Rīgas ūdens* katru gadu iesniedz LVĢMC vides aizsardzības oficiālās statistikas veidlapas “Nr. 2-Ūdens” un “Nr. 2-Gaiss”, kurās iekļautā informācija par *Rīgas ūdens* emisijām apkārtējā vidē ir pieejama publiskajā datubāzē.

Prasības notekūdeņu kvalitātei noteiktas Ministru kabineta 22.01.2022. noteikumos Nr. 34 “Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī”. Atbilstoši VVD 23.01.2012. izsniegtās B kategorijas piesārņojošās darbības atļaujas Nr. RI12IB0013 nosacījumiem *Rīgas ūdens* regulāri nodrošina notekūdeņu laboratorisko kontroli, nosakot piesārņojošo vielu koncentrācijas BASD ieplūdē, izplūdē, kā arī bioloģiskās attīrīšanas procesos. 2025. gadā BASD nodrošināja visus normatīvajos aktos noteiktos attīrīšanas parametrus. Būtiskākie kvalitātes pārbaudes rezultāti un vidē novadīto paliekošā piesārņojuma dati apkopoti tabulās.

Piesārņojošo vielu koncentrācijas izplūdes Rīgas jūras līcī
kvalitātes pārbaudes rezultāti 2023.–2025. gadā

Parametrs	Maksimālā pieļaujamā Koncentrācija, mg/l	Vidējie testēšanas rezultāti mg/l		
		2023	2024	2025
Suspendētās vielas	35,0	8,5	8,4	8,0
BSP ₅	25,0	6,9	6,5	5,9
ĶSP	125,0	41,7	40,4	42,9
Kopējais slāpeklis	10,0	6,9	7,7	7,59
Kopējais fosfors	1,0	0,71	0,66	0,68
Naftas ogļūdeņraži	1,0	0,02	0,04	0,02
Fenoli	0,05	0,004	0,014	0,008
Formaldehīds	0,2	0,040	0,046	0,053
Cinks	0,2	0,034	0,035	0,057
Varš	0,2	0,007	0,007	0,019
Niķelis	0,05	0,005	0,004	0,003
Hroms	0,05	0,003	0,003	0,002
Svins	0,05	0,0009	0,001	0,0009
Kadmijijs	0,02	0,0002	0,0004	0,0006
Arsēns	0,02	0,001	0,0014	0,0005
Dzīvsudrabs	0,02	0,00005	0,0001	0,0001

2025. gadā ūdens vidē novadītais paliekošais piesārņojums, tonnas/gadā

Parametrs	Maksimālā pieļaujamā slodze*	Novadīšanas vieta	
		Izplūde jūras līcī	Avārijas izlaides**
Suspendētās vielas	<2555	399,1	266,1
BSP ₅	1825	295,2***	198,2
ĶSP	9125	2147,5	586,3
Kopējais slāpeklis	730	381,9	65,0
Kopējais fosfors	73	33,9	7,2
Naftas ogļūdeņraži	73	0,97	0,96
Fenoli	3,65	0,39	0,05
Formaldehīds	14,6	2,7	0,24
Cinks	14,6	2,9	0,42
Varš	14,6	0,95	0,10
Niķelis	3,65	0,17	0,01
Hroms	0,05	0,11	0,01
Svins	0,05	0,05	0,02
Kadmijijs	**	0,03	0,001
Arsēns	**	0,03	0,004
Dzīvsudrabs	**	0,0005	0,0002

* Izlaidē maksimālā pieļaujamā slodze ir proporcionāla novadītajam notekūdeņu apjomam attiecīgajā laika periodā – atbilstoši atļaujas nosacījumiem.

** Piesārņojošās darbības atļaujā Nr. R112IB0013 nav definēta maksimālā pieļaujamā slodze.

*** 2024. gada pārskatā datu ievades kļūda, norādītā vērtība 15 029,5 tonnas/gadā ir BASD ienākošo notekūdeņu slodze, bet vidē novadīto notekūdeņu (pēc attīrīšanas) atbilstošā vērtība ir 334,7 tonnas/gadā.

Rīgas ūdens teritorija ietilpst Daugavas upju baseinu apgabalā, avārijas izplūdes gadījumos pārsvarā saņemšanā ūdenstilpne ir Daugava. Saskaņā ar 26.01.2023. apstiprināto Daugavas upju baseinu plānu (2022.–2027. gadam) ūdens objektu ekoloģiskais potenciāls ir uzskatāms par sliktu, kā arī jūras vides stāvokļa novērtējumā, ko sagatavojis Latvijas Hidroekoloģijas institūts, norādīts, ka kopējais eutrofikācijas stāvoklis Latvijas jūras ūdeņos ir vērtējams kā slikts. Tomēr, pateicoties Rīgas ūdens veiktajiem modernizācijas darbiem, ar Baltijas jūras vides aizsardzības komisijas (HELCOM) delegāciju vadītāju sanāksmes lēmumu 2021. gada sākumā Rīgas pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtai (BASD) tika atcelts piesārņotājas statuss, kāds tai iepriekš bija gandrīz 30 gadus. Tādējādi Rīga ir izslēgta no HELCOM “karsto punktu” saraksta un, lai arī ik gadu Uzņēmumam nākas izmantot avārijas izlaides un novadīt noteiktu neattīrītu notekūdeņu daudzumu Daugavā, tas nav uzskatāms par tik būtisku, lai kopumā pasliktinātu ūdeņu stāvokli.

Pašlaik vides atļaujās nav noteikti ierobežojumi mikroplastmasai un zāļu atliekvielām, jo to līmeņu mērīšana un samazināšana joprojām ir pētniecības stadijā un nav reglamentēta ārējos normatīvajos aktos. *Rīgas ūdens* nerada un neizmanto mikroplastmasu vai farmaceitiskās vielas, taču pakalpojumu nodrošināšanas ietvaros Uzņēmums ir iesaistīts to nonākšanā vidē. *Rīgas ūdens* aktīvi iesaistās pētniecības projektos speciālistu darba grupās. *Rīgas ūdens* ir asociētais partneris Starptautiskā projektā *Emperest*, kura ietvaros tiek risināti PFAS un citu organisko mikropiesārņotāju izvadīšanas no notekūdeņiem jautājumi. PFAS grupa, kas pazīstama arī kā “mūžīgās ķīmiskās vielas”, pašlaik ir viena no aktuālākajām vides problēmām Baltijas jūras reģionā. 2025. gadā Rīgā viesojās projekta partneri ar mobilā konteinerā izvietotu pilottehnoloģiju, kura patlaban tiek testēta dažādās Eiropas pilsētās. Mikropiesārņojuma attīrīšanas iekārtā ir četrpakāpju attīrīšanas fāzes. Tā jau ir izmēģināta Somijā, Igaunijā un Lietuvā un 2025. gada nogalē arī *Rīgas ūdens* notekūdeņu attīrīšanas stacijā “Daugavgrīva”. Paraugu testēšana un datu apkopošana vēl tiek veikta.

Tāpat Uzņēmums katru gadu iesniedz atskaites LVGMC par emisijām gaisā, kuras tiek aprēķinātas saskaņā ar Stacionāru piesārņojuma avotu emisiju limitu projektā noteikto metodoloģiju.

Gaisa piesārņojums no stacionārajiem piesārņojuma avotiem sadedzināšanas iekārtām, tonnas/gadā

Parametrs	NAI Daugavgrīva			PŪS Baltezers		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Slāpekļa oksīds	1,05	1,19	0,74	0,24	0,23	0,24
Oglekļa oksīds	0,88	0,75	0,03	0,1	0,09	0,1
Oglekļa dioksīds	1254,2	1644,3	1408,6	136,1	129,5	137,8

Gaisa piesārņojums no stacionārajiem piesārņojuma avotiem notekūdeņu attīrīšanas iekārtas, tonnas/gadā

Parametrs	2024	2025
Gaistošie organiskie savienojumi (GOS)	4,14	4,05

Ievērojot B kategorijas piesārņojošās darbības atļaujas Nr. RI19IB0008 nosacījumus, dūņu laukos un dūņu krātuvēs Vārnukrogā tiek nodrošināts nepārtraukts smaku monitorings un smaku ierobežošanas pasākumi. Uzņēmums ir izvietojis monitoringa iekārtas ar metālu oksīdu pusvadītāju gāzes sensoriem, kas reaģē uz smakām, smaržām un putekļiem gaisā. Arī Valsts vides dienesta darbiniekiem ir nodrošināta tiešsaistes piekļuve smaku monitoringa stacijas datiem. Tomēr iegūtie dati ir augstu nenoteiktības līmeni un nesniedz pietiekamu informāciju lēmumu pieņemšanai.

Šobrīd spēkā ir 2024. gada oktobrī aktualizētais smaku emisiju limitu projekts. Ņemot vērā piesārņojošās darbības izmaiņas un atļaujas nosacījumus, 2026. gada pirmajā pusgadā plānots izstrādāt jaunu smaku emisijas limitu projektu, kas ietver turpmākos darbības scenārijus.

Lai pēc būtības mazinātu smaku ietekmi uz apkārtējiem iedzīvotājiem, *Rīgas ūdens* 2025. gadā Vārnukroga dūņu uzglabāšanas krātuvi pārklāja ar ūdens un gāzu necaurlaidīgu membrānu ([E2-2](#) sadaļā Smaku izplatības novēršana). Ieviestā smaku emisiju ierobežošanas risinājuma efektivitātes pārbaudei un smaku emisijas limitu projekta izstrādei plānots veikt smaku koncentrācijas un emisijas plūsmas mērījumus pie pārklātās dūņu krātuves un pie gāzu kolektora gaisa izvada caurules.

E3 ŪDENS UN JŪRAS RESURSI

BŪTISKAS IETEKMES, RISKU UN IESPĒJU IDENTIFICĒŠANA UN NOVĒRTĒŠANA (IRO-1)

Ūdens resursu ieguve, dzeramā ūdens sagatavošana, piegāde klientiem un secīgi – notekūdeņu savākšana, attīrīšana un novadīšana vidē veido *Rīgas ūdens* pamatdarbību. Faktiski *Rīgas ūdens* nodrošina ūdens resursu apriti, ievērojot augstus ūdens kvalitātes un drošuma standartus. Vienlaikus Uzņēmuma pārvaldībā ir vēsturiski veidota infrastruktūra, kura ne visur atbilst augstākajiem mūsdienu standartiem, tādēļ līdztekus ar ūdens patēriņu un notekūdeņu novadīšanu saistītajiem aspektiem Uzņēmumam jāvelta būtiska uzmanība infrastruktūras atjaunošanai un modernizācijai.

Šajā sadaļā galvenokārt aplūkota informācija, kas saistīta ar ūdensapgādi, lielākā daļa ar ūdens novadīšanu saistīto vides jautājumu jau aplūkoti sadaļā par piesārņojumu (sk. iepriekš).

Apakštēma	Faktors	Tips	Izpausme vērtības ķēdē*	Laika griezums**
Ūdens ņemšana	Virszemes ūdens baseina drošības risks – pasliktinās dzeramā ūdens kvalitāte ūdensgūtnē, taču valstī nav aktualizēts upju sateces baseinu risku novērtējums, kas varētu atklāt jaunu piesārņojumu	Risks	P	2-5
Ūdens patēriņš	Ūdens zudumi novecojušā ūdensapgādes tīklā palielina ūdens ieguves apjomus un enerģijas patēriņu	Ietekme (faktiska, negatīva)	P	2-5
	Neprognozējams kanalizācijas pakalpojuma pieprasījuma pieaugums jaunattīstāmās teritorijās var pārslogot esošo kanalizācijas infrastruktūru un radīt riskus tās drošai un nepārtrauktai darbībai	Risks	P, L	2-5
	Nespēja sasniegt ūdens zudumu samazināšanas mērķus, kas noteikti ES Taksonomijā, jo nav pietiekamu datu un nav uzstādīti nepieciešamie sensori	Risks	P	2-5
Ūdens novadīšana	Klientu paradumu ietekmes kanalizācijas izmantošanā – nepareiza kanalizācijas sistēmas izmantošana (piemēram, ķīmisko vielu, medikamentu vai neparedzētu materiālu novadīšana) var izraisīt attīrīšanas efektivitātes samazināšanos, traucējumus iekārtu darbībā un potenciālu piesārņojuma nonākšanu vidē	Risks	L	1; 2-5

* Izmantotie apzīmējumi "izpausme vērtības ķēdē": A – augšupējā vērtības ķēde, P – *Rīgas ūdens* pašu darbība, L – lejupējā vērtības ķēde.

** Izmantotie apzīmējumi atbilstoši ESRS laika griezumiem: īstermiņš – 1 gads, vidējs termiņš – 2-5 gadi, ilgtermiņš – 5+ gadi.

Lai identificētu prioritārās vietas, kur atjaunojama ūdensapgādes infrastruktūra, Uzņēmums ir izstrādājis Ilgtspējīgu ilgtermiņa ūdensvada tīklu atjaunošanas plānu (līdzīgs plāns izstrādāts arī kanalizācijas tīklu atjaunošanai, kas detalizēti aplūkoti iepriekšējā sadaļā) un pastāvīgi uztur kritisko ūdensvada tīklu sarakstu. Darbu ietvaros izvērtēts viss *Rīgas ūdens* pārvaldītais ūdensvadu tīkls un to bojājumu rašanās riski, pastāvīgi analizējot posmu stāvokli, vecumu un citus parametrus, kas ļauj identificēt riska grupas un ikgadēji noteikt ūdensvadu atjaunošanas prioritāti.

[Dubultā būtiskuma novērtējuma](#) ietvaros secināts, ka līdztekus notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas sistēmas pārslodzei nokrišņu laikā (kuras iemesli un veicamās darbības sīkāk aplūkotas iepriekšējā sadaļā par piesārņojumu) viens no būtiskākajiem *Rīgas ūdens* ietekmes faktoriem ūdens patēriņa jomā ir ūdens zudumi. To rašanās ir saistīta ar diviem faktoriem – reāliem ūdens zudumiem (noplūdēm) novecojušā ūdensapgādes infrastruktūrā, kā arī ar neprecizitāti patēriņa uzskaitē un datu nenoteiktību. Noplūdes sekmē to, ka Uzņēmumam no pazemes vai virszemes ūdensgūtnēm jāiegūst lielāks ūdens daudzums un jāpatērē vairāk resursu nekā tas būtu optimāli nepieciešams klientu vajadzību nodrošināšanai. Turpmākajos gados paredzēti vairāki projekti, kuru rezultātā zudumu apjomam vajadzētu mazināties, tomēr pastāv bažas, vai salīdzinoši īsā laikā izdosies sasniegt ūdens zudumu robežlīmeni, kas noteikts ES Taksonomijas regulas tehniskās pārbaudes kritērijos. Jāņem vērā, ka Eiropas Savienībā ūdens noplūžu robežlielumu vēl tikai plāno noteikt līdz 2028. gada 12. janvārim.

Attiecībā uz ūdensgūtnēm – *Rīgas ūdens* iegūst ūdeni gan no pazemes ūdensgūtnēm Baltezers-Ramberģi-Zaķumuiža (lielākoties apgādā Daugavas labā krasta patērētājus), gan Daugavas upes virszemes ūdensgūtnes (lielākoties apgādā kreisā krasta patērētājus). 2025. gadā veiktajā pazemes ūdensgūtnu hidroģeoloģiskajā izpētē, izvērtējot prognozētās temperatūras un nokrišņu daudzuma izmaiņas, tika atzīts, ka klimata pārmaiņu ietekme uz kopējo pazemes ūdeņu bilanci līdz 2050. gadam tiek vērtēta kā nebūtiska un ūdens krājumi būs pietiekami. Tādējādi pārskatāmā nākotnē nav apstākļu, kas ierobežotu ūdensapgādes pakalpojumu pieejamību, un *Rīgas ūdens* darbība netiek veikta ūdens ieguves (tā trūkuma) riska apgabalos.

Lai nodrošinātu ūdens resursu saglabāšanu un atjaunošanu, kā arī samazinātu piesārņojuma negatīvo ietekmi uz iegūstamā ūdens kvalitāti, ap pazemes ūdens ņemšanas vietām ir noteiktas aizsargjoslas. Savukārt dzeramā ūdens sagatavošana no Daugavas upes virszemes ūdensgūtnes ir saistīta ar nepieciešamību veikt būtiskus ūdens attīrīšanas procesus, lai nodrošinātu tā piemērotību patērēšanai uzturā. Tādējādi Uzņēmums plāno vērtēt iespējamību arī Daugavas kreisā krasta klientiem piegādāt pazemes ūdensgūtnēs iegūtu dzeramo ūdeni, vērtējot kontekstā ar drošības, pakalpojumu nepārtrauktības, piesārņojuma un citiem riskiem. Lai nodrošinātu dzeramā ūdens rezerves avāriju un ugunsdzēsības gadījumiem, atbilstoši

normatīvo aktu prasībām dzeramā ūdens uzglabāšanai tiek izmantoti ūdens rezervuāri ar kopējo izmantojamo tilpumu ~48 tūkst. m³.

Ūdens patēriņa un novadīšanas riski ir saistīti arī ar klientu paradumiem un izpratni. Tādēļ *Rīgas ūdens* pastāvīgi organizē informatīvas kampaņas un ikdienas izglītojošo komunikāciju, lai sekmētu klientu – gan juridisko personu, gan iedzīvotāju – paradumus efektīvi un pārdomāti tērēt ūdeni, kā arī nenovadīt kanalizācijā vielas un priekšmetus, kurām tur nebūtu jāatrodas un kuras var sekmēt vides piesārņojumu.

Līdztekus ūdens ieguvei, patēriņam un citiem saistītiem jautājumiem ļoti būtisks aspekts ir droša un tīra dzeramā ūdens piegāde, ko Uzņēmums pastāvīgi kontrolē. Dzeramā ūdens kvalitātes prasības nosaka ārējie tiesību akti. Lai regulētu ūdens ieguves un dzeramā ūdens kvalitātes prasību izpildi, Valsts vides dienests uzņēmumam ir izdevis Ūdens resursu lietošanas atļauju Nr. RI19DU0006, kas tiek regulāri pārskatīta un atjaunota un atbilstoši tai tiek veikta ūdens kvalitātes kontrole.

Ar ūdens resursiem saistītais paredzamais finansiālais iespaids (ESRS E3-5) novērtēts, izstrādājot Uzņēmuma stratēģijas, un investīciju plānā 2026.-2028. gadam tiek paredzēti līdzekļi 56,4 milj. EUR apmērā.

Papildus tam plānotas 18,5 milj. EUR investīcijas ūdenssaimniecības tīkla paplašināšanā, kas vienlaikus ietver gan **ūdensapgādes**, gan notekūdeņu savākšanas infrastruktūru. Šie plānotie ieguldījumi pārklājas ar iepriekšējo šī pārskata sadaļu – piesārņojuma mazināšanu, taču investīciju plānošanas periodā šos paredzamos ieguldījumus nav iespējams ticami nodalīt starp abām jomām. Turpmākās investīcijas tiks plānotas, aktualizējot nākamo periodu investīciju plānus. Plānoto investīciju apjomu Uzņēmums uzskata par pietiekamu virzībai uz vidēja termiņa stratēģijā noteikto mērķu sasniegšanu.

Papildus tam, atbilstoši dzeramā ūdens sagatavošanas, piegādes un avāriju novēršanas kopējām ekspluatācijas izmaksām, ūdens zudumi 2025. gadā radīja aptuveni ~2,5 milj. EUR zaudējumus.

Uzņēmumam 2025. gadā nav piemēroti sodi vai cita veida sankcijas par vides pārkāpumiem saistībā ar ūdens resursu izmantošanu, piesārņošanu vai citiem aspektiem. Citi finansiālās ietekmes aspekti patlaban netiek detalizēti vērtēti.

RĪCĪBPOLITIKAS (E3-1)

Ar ūdens resursu pārvaldību saistītie jautājumi primāri ir aplūkoti 2025. gadā *Rīgas ūdens* padomes apstiprinātajā Ilgtspējas un atbildīgas uzņēmējdarbības politikā. Detalizēti šīs jomas pārvaldības aspekti tiek vērtēti ISO 14001:2015 sertificētās vides pārvaldības sistēmas ietvaros.

Līdztekus iekšējiem normatīvajiem aktiem ūdens resursu pārvaldību un ar to saistītos jautājumus Uzņēmuma darbībā stingri reglamentē ārējie tiesību akti – tostarp Ūdens apsaimniekošanas likums, Ūdenssaimniecības pakalpojumu likums, Daugavas upju baseinu apgabala apsaimniekošanas plāns un citi. Tādējādi Uzņēmuma darbība un pieļaujamā rīcība ūdens resursu ieguvē un izmantošanā ir stingri reglamentēta un pakļauta pastāvīgai ārējai uzraudzībai.

DARBĪBAS UN RESURSI (E3-2)

Lai mazinātu ūdens zudumus un nodrošinātu augstu dzeramā ūdens kvalitāti un drošumu, kā arī tā pieejamību plašam pilsētas iedzīvotāju lokam, *Rīgas ūdens* ilgtermiņa un vidēja termiņa darbības stratēģijās ir noteikta virkne veicamo uzdevumu. Vidēja termiņa darbības stratēģijā 2025.–2030. gadam izvirzīti šādi uzdevumi:

- **Ūdensvada tīklu atjaunošana** atbilstoši Ilgtspējīgā ilgtermiņa ūdensvada tīklu atjaunošanas plānā identificētajiem posmiem. Kritiskie tīkla atjaunošanas posmi identificēti, balstoties uz 8 dažādu kritēriju kopumu (tostarp avārijas, cauruļvadu vecums, materiāls u. c.). Tādējādi tiks mazināts avāriju skaits un ar tām saistītie ūdensapgādes pārtraukumi, ūdens zudumu apjoms, kā arī uzlabota dzeramā ūdens kvalitāte un ūdensapgādes pakalpojuma kvalitāte. 2025. gadā atjaunoti ~14,7 km ūdensvada tīklu 13

Rīgas apkaimēs: Āgenskalnā, Centrā, Dzirciemā, Imantā, Juglā, Latgales priekšpilsētā, Pētersalā-Andrejsalā, Pļavniekos, Sarkandaugavā, Šķīrotavā, Vecrīgā, Zaķusalā un Ziepniekkalnā;

- **Ūdens zudumu samazināšanas plāna izstrāde un īstenošana**, kas ietvers abu iepriekšminēto problēmu risināšanu – 1) ūdens patēriņa uzskaites inventarizāciju un pilnveidi, izmantojot digitālos risinājumus, *Rīgas ūdens* pārvaldīto ūdensvada tīklu zonējumu, sensoru risinājumus utt., un 2) ūdensvada tīklu atjaunošanu, pagaidu ūdensvada tīku pārbūvi, tranzītcauruļu likvidēšanu, spiediena optimizāciju, aizbīdņu un hidrantu nomaiņu, proaktīvu noplūžu identificēšanas risinājumu attīstīšanu u. c. Lai arī galvenie problēmjautājumi un risinājumu veidi Uzņēmumam ir zināmi, līdz šim ir bijusi augsta datu nenoteiktība, lai precīzāk noteiktu gan konkrētās vietas, kur ieviešami risinājumi (īpaši noplūžu mazināšanai), gan precīzāk veiktu ūdens patēriņa komponentu uzskaiti. 2025. gadā ir veikta detalizēta analīze par zudumu faktoriem un tiek izstrādāts atbilstošs tālāko darbību plāns. Savukārt patērētā ūdens uzskaites nenoteiktības mazināšanai 2025. gadā uzsākts apjomīgs darbs telemetrijas risinājumu ieviešanai, tostarp apzinot citu infrastruktūras uzņēmumu – piemēram, AS *Sadales tīkls* – pieredzi šo risinājumu izmantošanā. Divu gadu laikā tiek plānots aprīkot visus *Rīgas ūdens* komercuzskaites mēraparātus ar automatizētiem tiešsaistes attālināto datu nolasīšanas risinājumiem, tādējādi gan mazinot *Rīgas ūdens* negūtos ieņēmumus, kas rodas precīzi neuzskaitītu ūdens apjomu dēļ, gan atvieglējot ikdienu klientiem, modernizējot pakalpojuma saņemšanu;
- **Ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamības paplašināšana un pieslēgumu veicināšana** – lai gan šīs darbības virziens primāri ir saistīts ar centralizētās kanalizācijas pieejamības nodrošināšanu, atsevišķās teritorijās vienlaikus ar kanalizācijas tīklu izbūvi šajā periodā tiks nodrošināta arī papildu ūdensapgādes tīklu pieejamība. Pakalpojumu pieejamību ir paredzēts uzlabot Juglas, Berģu, Bukultu, Čiekurkalna, Ķengaraga, Imantas un Šķīrotavas apkaimē, kā arī Mangaļsalas un Dārziņu teritorijā. 2025. gadā centralizētie ūdensapgādes pakalpojumi ir pieejami 98,04 % iedzīvotāju, bet pieslēgums ierīkots 97,47 % deklarēto iedzīvotāju. 2025. gadā paplašināti kanalizācijas tīkli ~4,7 km garumā un ūdensvada tīkli – ~0,9 km garumā Ziepniekkalnā un Juglā, bet 2026. gadā plānots uzsākt būvdarbus Mangaļsalā, Bukultos un Čiekurkalnā. 2025. gadā uzsākta priekšprojekta izpēte ūdenssaimniecības infrastruktūras ierīkošanai Dārziņos. Līdztekus

tam Uzņēmums sniedz atbalstu iedzīvotājiem pieslēgumu ierīkošanā³ centralizētajai ūdenssaimniecības sistēmai, izmantojot Rīgas domes piedāvāto līdzfinansējumu. Savukārt, lai mazinātu neērtības pilsētas iedzīvotājiem un citiem infrastruktūras pārvaldītājiem, iespēju robežās *Rīgas ūdens* saskaņo plānotos darbus ar Rīgas domes institūcijām un citām kapitālsabiedrībām, veicot tos vienlaikus vai secīgi ar, piemēram, pilsētas ielu atjaunošanas darbiem;

- **Ūdensvada tīklu skalošanas plāna īstenošana un aktualizācija** – balstoties uz pētījumu, kas veikts sadarbībā ar Rīgas Tehnisko universitāti, ir izstrādāts ūdensvada tīklu skalošanas plāns, prioritizējot skalojamo ūdensvadu secību un paredzot maģistrālo un sadales ūdensvada tīkla posma skalošanu vismaz reizi piecos gados. Skalošana tiek veikta ar gaiss-ūdens skalošanas tehnoloģiju, skalošanu sākot no pazemes un virszemes ūdens ieguves vietām un secīgi virzoties uz sadalošajiem ūdensvada tīkliem Rīgas apkaimēs. Lai šos darbus veiktu, *Rīgas ūdens* rīcībā ir trīs ūdens-gaisa skalošanas iekārtas. 2025. gadā izskaloti 333,5 km ūdensvada tīklu Bierīņu, Ilģuciema, Bolderājas, Latgales priekšpilsētas, Dārziema, Pļavnieku, Purvciema, Mežciema, Dreiliņu, Juglas, Teikas, Berģu un Breķu apkaimēs un Garkalnes novadā;
- **Ūdens drošuma plāna izstrāde** – balstoties uz citu Eiropas ūdenssaimniecības uzņēmumu pieredzi, *Rīgas ūdens* ir uzsācis izstrādāt Ūdens drošuma plānu, kas ietvers risku izvērtējumā balstītu rīcības plāna izstrādi un riskus mazinošo pasākumu ieviešanu, piemēram, tiešsaistes ūdens kvalitātes monitoringa sistēmas ieviešanu, tehnoloģiskus uzlabojumus ūdens attīrīšanas procesā u. c. pasākumus. 2025. gadā tā ietvaros tika izstrādāts ūdensapgādes sistēmas detalizēts apraksts. 2026. gadā plānota ūdensapgādes sistēmas apdraudējumu un saistīto risku piesaiste sistēmas darbības pozīcijām, kā arī rīcības plāna izstrāde dzeramā ūdens piegādes risku mazināšanai, kas ietvers arī darbības sistēmas uzlabošanu un risku kontroles mehānismus. 2025. gadā tika uzsākts iepirkuma process tiešsaistes ūdens kvalitātes monitoringa sistēmas projektēšanai un pilnai ieviešanai līdz 2027. gadam.

Līdzīgi kā kanalizācijas tīklu uzturēšanā un atjaunošanā, pieaugoša loma ir procesu digitalizācijai. Turpmākajos gados uzlabojot ūdens patēriņa uzskaiti, kā arī izveidojot *Rīgas*

ūdens ūdensapgādes sistēmas digitālo ēnu, tiks pilnveidota gan datu ieguve, gan ieviesti risinājumi preventīvai ūdenssaimniecības sistēmas uzturēšanai un problēmvieta savlaicīgai identificēšanai. Jau tagad *Rīgas ūdens* veic ūdens noplūžu monitoringu, izmantojot datus no 81 spraudzondes ūdensapgādes tīklā, kura tiešsaistes režīmā nodrošina hidraulisko parametru un trokšņu izmaiņu monitoringu ūdensapgādes tīkla zonās. Šāda sistēma ļauj operatīvi noteikt ievērojamas ūdens noplūdes un automātiski ziņo par ārkārtas situācijām. Noplūdes tiek meklētas arī proaktīvi, izvietojot akustiskos sensorus noteiktās teritorijās, ar kuru palīdzību 2025. gadā atklātas 6 slēptās ūdensvada tīkla noplūdes. Kopumā Tīklu noplūžu meklēšanas grupa veica 273 noplūžu noteikšanas darbus: 174 – noplūžu vietu precizēšanai, 99 – slēpto noplūžu meklēšanai.

Rīgas ūdens akreditētā Apvienotā ūdens kvalitātes kontroles laboratorija 2025. gadā veica ūdens attīrīšanas procesu kontroli, kā arī ņēma dzeramā ūdens paraugus saskaņā ar Veselības inspekcijas norādījumiem pilsētas ūdensvada tīklā. Kopējais Veselības inspekcijas prasību izpildes nodrošināšanai testēto paraugu skaits 2025. gadā bija 355 paraugi, no kuriem par neatbilstošiem konstatēja 28 paraugus, kuros lielāko neatbilstību īpatnību rada dzelzs. Tas savukārt liecina, kā *Rīgas ūdens* jāturpina agrāk uzsāktās darbības saistībā ar ūdensvada tīklu skalošanu nākotnē samazinot šīs neatbilstības. Papildus tam monitoringa programmas ietvaros Uzņēmums ir uzsācis testēt jaunus parametrus – pesticīdus, Benzo(a)pirēnu, Bisfenolu A, un PFAS, kas liecina par to, ka Uzņēmums arvien vairāk rūpējas par pilsētai padotā ūdens kvalitāti. Ir secināts, ka iepriekš minēto vielu noteiktās koncentrācijas ir zem normatīvajos aktos noteiktajām robežvērtībām.

Investīciju plāna ietvaros 2025. gadā *Rīgas ūdens* īstenoja dažādus projektus dzeramā ūdens apgādes un kvalitātes nodrošināšanai: tehnoloģisko iekārtu nomaiņai (piemēram, kompresoru, sūkņu, aizbīdņu, kalcija hlorīda šķīdināšanas un padeves iekārtas, dzeramā ūdens dezinfekcijas iekārtas nomaiņa ūdensgūtnē Zaķumuiža, u. c. dzeramā ūdens sagatavošanas stacijas un sūkņu staciju aprīkojuma), rezervuāru virsmu atjaunošanu, 7 jaunu urbumu ierīkošanu ūdensgūtnu atradnēs Zaķumuiža un Baltezers.

³ [Pašvaldības līdzfinansējums, tostarp Kohēzijas fonda projektiem](#)

2025. gadā tika ierīkotas 10 jaunas brīvpieejas dzeramā ūdens uzpildes vietas jeb brīvkrāni⁴: Sarkandaugavas kalna parkā (Sarkandaugavā), Gaileņu ielā 14 (Jaunciemā), Pļavnieku parkā, A. Saharova ielā 35 (Pļavniekos), Zaslauka manufaktūras parkā pie F. Candra ielas (Šampēterī), Slimnīcas ielā 8b (Daugavgrīvā), Čiekurkalna 4. šķērslīnijā 7 (Čiekurkalnā), Vienības gatvē pie Olīvu ielas (Torņakalnā), Višķu ielas skvērā, Višķu ielā 15 (Ķengaragā), Uzvaras parkā (Āgenskalnā), Šmerļa ielā 5 (Mežciemā). Tādējādi Rīgā kopumā jau darbojas 47 brīvkrāni. Brīvpieejas dzeramā ūdens uzpildes vietu ierīkošana notiek sadarbībā ar Rīgas valstspilsētas pašvaldības Mājokļu un vides departamentu un apkaimju biedrībām, vadoties no iedzīvotāju izteiktajiem priekšlikumiem. Papildus tam, 2025. gadā dzeramā ūdens stacijas ierīkotas deviņās skolās, bet kopumā tādas darbojas jau 27 galvaspilsētas izglītības iestādēs.⁵ Dzeramā ūdens staciju uzstādīšana skolās tiek realizēta sadarbībā ar Rīgas domes Īpašuma departamentu un Rīgas domes Izglītības, kultūras un sporta departamentu.

2025. gadā *Rīgas ūdens* veica hidroģeoloģiskās izpētes darbus pazemes ūdensgūtnu atradnēs Baltezers, Baltezers 1, Baltezers 2, Rembergi un Zaķumuiža, un sagatavoja pārskatu par teritorijas hidroģeoloģiskajiem apstākļiem, ūdensapgādes avotu stāvokli, ilgtermiņa ekspluatācijai pieejamiem pazemes ūdeņu krājumiem un to izmantošanas iespējām. Sagatavotais pārskats iesniegts LVĢMC izvērtēšanai un aprēķināto ilgtermiņā pieejamo pazemes ūdeņu ekspluatācijas krājumu akceptēšanai. Uz tā pamata 2026. gadā Uzņēmums plāno atjaunot ūdensgūtnu aizsargjoslas un ūdens atradņu pases. 2025. gadā uzsākta arī hidroģeoloģiskā izpēte jaunas pazemes ūdensgūtnes ierīkošanai Ķekavas novadā, kas pozitīva vērtējuma rezultātā ilgtermiņā varētu nodrošināt iespēju atteikties no ūdens ieguves no Daugavas upes. Visbeidzot, Uzņēmums arī regulāri izglīto klientus pārdomāta un atbildīga ūdens patēriņa jautājumos. Informācija par atbildīgu ūdens patēriņu ir pastāvīgi pieejama Uzņēmuma mājaslapā, info grafikas veidā.⁶



⁴ [Brīvkrānu karte](#)

⁵ [Vēl deviņās Rīgas skolās ierīkotas dzeramā ūdens stacijas | Rīgas ūdens](#)

⁶ [Kā ietaupīt 25–30 % no ierastā ūdens patēriņa?](#)

MĒRĶRĀDĪTĀJI (E3-3)

Ar ūdens resursiem saistīti mērķrādītāji ir noteikti *Rīgas ūdens* ilgtermiņa un vidēja termiņa darbības stratēģiju prioritārajos attīstības virzienos “Efektīva ūdens resursu izmantošana”, “Pieejami centralizētie ūdenssaimniecības pakalpojumi” un “Ūdensapgādes drošums un augsta dzeramā ūdens kvalitāte”. Katram prioritārajam virzienam ir izvirzīti konkrēti mērķi un noteikti mērķrādītāji jeb mērķa vērtības stratēģijas periodam, kā arī ikgadējā stratēģijas izpildes Aktivitāšu plāna ietvaros – konkrēti rādītāji kalendārajam gadam.

Prioritārais virziens	Mērķis	Mērķa vērtība 2040. gadam	Mērķa vērtība 2030. gadam	Mērķa vērtība 2025. gadam	Izpilde 2025. gadā
Efektīva ūdens resursu izmantošana	Nodrošināt ilgtspējīgu ūdensvada tīklu atjaunošanu	Atjaunoti ≥ 250 km ūdensvada tīklu (vidēji 15,6 km/gadā)	Atjaunoti ≥ 90 km ūdensvada tīklu	≥ 13 km	14,7 km
		Samazināti ūdens zudumi: par ≥ 30 % (salīdzinājumā ar 2023. gadu)	Samazināti ūdens zudumi: par $\geq 12,4$ %	par $\geq 0,7$ %	par 15,8 %*
Pieejami centralizētie ūdenssaimniecības pakalpojumi	Palielināt centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamību	<i>Rādītājs noteikts tikai 2030. gadam</i>	Deklarēto iedzīvotāju skaits, kuriem nodrošināta centralizētās ūdensapgādes pakalpojuma pieejamība: papildu pieejamība $\geq 1,3$ tūkst. iedz.	≥ 50 iedz.	54 iedz. (98,04 %)**
Ūdensapgādes drošums un augsta dzeramā ūdens kvalitāte	Nodrošināt drošu un augstas kvalitātes dzeramo ūdeni	Ūdensvada tīklu skalošana vismaz vienu reizi 5 gados	Izskaloti ūdensvada tīkli: ≥ 2000 km	≥ 240 km	333,5 km

* Ņemot vērā ūdens zudumu svārstības laika periodā no 2022. gada līdz 2025. gada sākumam tika noslēgts līgums “Ūdens zudumu audits un priekšlikumu izstrāde ūdens zudumu samazināšanai” ar mērķi precīzāk kontrolēt uz zudumu samazināšanu vērstās darbības. Zudumu audits tiek veikts izvērtējot 2023. un 2024. gada datus, izpētes rezultātā tika secināts, ka eksistē ūdens patēriņa komponentu nenoteiktība un nepieciešams 2026. gadā pārskatīt bāzes vērtības. Vidējā termiņa mērķis tiek saglabāt nemainīgs – samazināt ūdens zudumus par 30 %.

** Saskaņā ar Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes informāciju par deklarētajiem iedzīvotājiem Rīgā, centralizētie ūdensapgādes pakalpojumi 31.12.2025. bija pieejami 98,04 % Rīgas valstspilsētas administratīvās teritorijas iedzīvotāju.

ŪDENS PATĒRIŅŠ (E3-4)

Rīgas ūdens nodrošina dzeramo ūdeni Rīgas valstspilsētai un ~0,9 % no kopējā klientu ūdens patēriņa atsevišķām Pierīgas pašvaldību teritorijām.

Rīgas ūdens klientu dzeramā ūdens patēriņa vēsturiskā samazināšanās tendence 2024. gadā ir apstājusies un 2025. gadā ir vērojams salīdzinoši nebūtisks patēriņa pieaugums. Vienlaikus dzeramā ūdens kvalitātes nodrošināšanai, esam būtiski lielākā apjomā skalojuši ūdensvada tīklus. Lai gan ūdens zudumi 2025. gadā ir samazinājušies un esam īstenojuši virkni pasākumu, kas veicina ūdens zudumu samazināšanu (minēti E3-2), tostarp par 0,6 % ir samazinājies klientu patēriņš bez uzskaites (pēc normām), samazinājuma tendenču apstiprināšana veicama ar daudzgadīgu datu monitoringu, jo to var ietekmēt patēriņa aprēķinu metodes un ūdens patēriņa komponentu nenoteiktība.

Ūdens patēriņa uzskaites datu precizitāte ir ļoti augsta, jo 96,4 % no kopējā klientu ūdens patēriņa tiek uzskaitīta ar komercuzskaites mēraparātiem.

Ūdens patēriņš (tūkst. m³)	2023	2024	2025
Centralizētā ūdensapgādes sistēmā padotais dzeramā ūdens daudzums	35 506,6	36 604,4	36 396,2
Kopējais klientu dzeramā ūdens patēriņš:	30 278,3	30 275,2	30 295,7
▪ Rīgas klientu ūdens patēriņš	29 956,9	29 997,9	30 027,8
▪ Pierīgas klientu ūdens patēriņš	321,4	277,3	267,8
Rīgas ūdens kopējais ūdens patēriņš:	1134,8	2092,7	2541,5
▪ Rīgas ūdens objektu pašpatēriņš	433,3	95,8	78,7
▪ Ūdens patēriņš ūdensvada tīklu skalošanas, u. c. darbos	170,5	1 254,8	1 810,7
▪ Tehnoloģiskais ūdens patēriņš dzeramā ūdens sagatavošanai	531,0	742,1	652,1
Kopējā ūdens patēriņa intensitāte (sistēmā padotais dzeramā ūdens daudzums milj. m3 / uzņēmuma apgrozījums milj. EUR*)	0,46	0,48	0,45

⁷ Norādīts divās mērvienībās – % no centralizētā ūdensapgādes sistēmā padotā ūdens daudzuma; pret kopējo centralizēto ūdensvada tīklu garumu

Parametrs	2023	2024	2025
	13,0 %	13,6 %	11,6 %
Ūdens zudumi centralizētā ūdensvada tīklā ⁷	3026 m³/km	3240 m³/km	2728 m³/km

Ūdens ieguve (tūkst. m³)	2023	2024	2025	Atļautais ūdens daudzums gadā
Kopējā ūdens ieguve	42 902,9	41 984,7	43 903,4	145 355
▪ Daugavas upe (Rīgas HES)	16 149,5	19 537,7	18 552,6	43 800
▪ Pazemes ūdeņu atradnes Baltezers, Baltezers I, Baltezers II	10 490,0	10 098,8	10 165,5	40 515
▪ Pazemes ūdeņu atradne Zaķumuiža Q	3409,0	3072,6	3194,1	8395
▪ Pazemes ūdeņu atradne Zaķumuiža D	5333,6	3958,9	4365,7	11 315
▪ Pazemes ūdeņu atradne Rembergi	655,4	678,3	770,2	6205
▪ Mazais Baltezers	6853,4	4573,8	6791,9	24 000
▪ Buļļupe	6,9	58,7	59,8	2000
▪ Dūņu krātuves Vārnukrogs urbums	5,1	5,9	3,6	9125

* Uzņēmuma apgrozījums 2023. gadā bija 76,5 milj. EUR, 2024. gadā – 76,3 milj. EUR, 2025. gadā – 80,3 milj. EUR.

Rīgas ūdens nodrošina notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu Rīgas valstspilsētai un ~10 % no kopējā klientu notekūdeņu daudzuma atsevišķām Pierīgas pašvaldību teritorijām (Ropažu, Mārupes, Ķekavas, Salaspils novada un Jūrmalas pašvaldības).

Novadītais notekūdens (tūkst. m³)	2023	2024	2025
Kopējais attīrītais un vidē novadītais notekūdens daudzums	50 477,3	51 344,8	50 201,6
Kopējais klientu notekūdeņu daudzums:	36 351,4	36 799,0	36 589,7
▪ Rīgas klientu notekūdeņi	30 797,0	30 826,3	30 812,3
▪ Rīgas klientu lietus notekūdeņi	2029,7	2048,8	2062,6
▪ Pierīgas klientu notekūdeņi	3497,6	3894,3	3658,2
▪ Decentralizēti savāktie notekūdeņi	27,2	29,6	56,6
Pārslodzes (avārijas pārplūdes) notekūdeņu daudzums	1192,6	821,4	1018,1

Uzņēmums neveic ūdens resursu reciklēšanu atkārtotai izmantošanai, bet koncentrējas uz pilna ūdens aprites cikla nodrošināšanu pilsētā.



2.3. ES taksonomijas ziņojums

KONTEKSTS

Lai sekmētu finanšu plūsmu novirzīšanu ilgtspējīgākiem uzņēmumiem un saimnieciskajām darbībām, kā to paredz gan Parīzes nolīgums, gan Eiropas zaļā kursa uzstādījumi, Eiropas Savienībā ir spēkā Taksonomijas regula (ES) 2020/852. Tās mērķis ir uzņēmumiem, finanšu institūcijām, investoriem un citām ieinteresētajām pusēm sniegt skaidru klasifikāciju, kādas darbības ir uzskatāmas par vides ziņā ilgtspējīgām.

Taksonomijas regula aptver sešus vides mērķus un ir identificējusi konkrētas darbības dažādās nozarēs, tostarp ūdenssaimniecībā, kuras nodrošina šo mērķu sasniegšanu vai sekmē to.

Klimata pārmaiņu mazināšana

Pielāgošanās klimata
pārmaiņām

Aprites ekonomika

Piesārņojuma mazināšana un
kontrolē

Ūdens resursi

Bioloģiskā daudzveidība



Lai noteiktu, vai konkrēta darbība – piemēram, notekūdeņu savākšana un attīrīšana vai jebkura cita uzņēmuma darbība – atbilst Taksonomijas regulas prasībām, uzņēmumam ir jāizvērtē četri būtiski aspekti:

1. Vai attiecīgā darbība ir **piederīga Taksonomijai** (t. i., vai Taksonomijas regula un tai pakārtotās deleģētās regulas konkrēto darbību vispār ietver).
2. Vai darbība, ja tā ir piederīga, **atbilst izvirzītajiem tehniskās pārbaudes kritērijiem**. Tas liecina, vai Uzņēmums, īstenojot šo darbību, sniedz būtisku ieguldījumu konkrēta vides mērķa sasniegšanā.
3. Vai darbība, neraugoties uz ieguldījumu viena vides mērķa sasniegšanā, vienlaikus saskaņā ar konkrētiem Taksonomijā iekļautiem kritērijiem **nenodara būtisku kaitējumu visiem pārējiem Taksonomijā iekļautajiem vides mērķiem**.
4. Vai darbība, ja tā atbilst gan 2., gan 3. punktā minētajiem kritērijiem, **tiek veikta, ievērojot t.s. minimuma sociālos aizsargpasākumus**, jeb, citiem vārdiem, nenodara kaitējumu sabiedrībai (tostarp gan Uzņēmuma darbiniekiem kā sabiedrības daļai, gan arī plašākai kopienai).

Tikai tad, ja konkrēts uzņēmuma darbības veids vai konkrēts plānotais kapitālieguldījums ir piederīgs Taksonomijai un izpilda 2.–4. punktā minētās prasības, var apgalvot, ka tas ir atbilstīgs Taksonomijai. Tas nozīmē, ka Uzņēmums konkrēto darbību veic iespējami labākajā, videi draudzīgākajā veidā. Vienlaikus būtiski, ka arī Taksonomijai neatbilstīgas darbības nav aizliegtas vai ierobežotas (ciktāl tās neierobežo konkrēti tiesību akti) un Uzņēmums var plānot darbību tā, lai arī patlaban neatbilstīgas darbības nākotnē kļūtu Taksonomijai atbilstīgas.

RĪGAS ŪDENS DARBĪBAS IZVĒRTĒŠANA ATBILSTOŠI TAKSONOMIJAS KRITĒRIJEM

Rīgas ūdens veic savas darbības izvērtējumu saskaņā ar Taksonomijas regulas kritērijiem un prasībām trīs iemeslu dēļ:

- Uzņēmums 2025. gadā ir emitējis ES zaļās obligācijas, kuru priekšnoteikums saskaņā ar Regulas (ES) 2023/2631 prasībām ir, ka iegūtos līdzekļus Uzņēmums drīkst izmantot tikai Taksonomijai atbilstīgu aktivitāšu finansēšanai. Tādējādi Uzņēmums pirms obligāciju emisijas ir veicis plānoto kapitālieguldījumu izvērtējumu atbilstoši

Taksonomijas prasībām un ieguvis pozitīvu neatkarīgu atzinumu no *Sustainable Fitch*⁸ par šī izvērtējuma atbilstību ES zaļo obligāciju regulējumam. Balstoties uz veikto izvērtējumu un Taksonomijai atbilstīgu kapitālieguldījumu kategorizāciju, *Rīgas ūdens* 2025. gada jūnijā sekmīgi emitēja ES zaļās obligācijas 20 miljonu EUR apmērā⁹. Turpmākajos gados Uzņēmums plāno turpināt obligāciju emisiju, lai tādējādi diversificētu savu investīciju portfeli un piesaistītu finansējumu ilgtspējīgu kapitālieguldījumu veikšanai;

- Ņemot vērā obligāciju emitenta statusu (sabiedriski nozīmīgas struktūras statuss), *Rīgas ūdens* sagatavo ikgadēju ilgtspējas ziņojumu saskaņā ar Korporatīvās ilgtspējas ziņošanas direktīvas (ES) 2022/2464 prasībām. Atbilstoši tām Uzņēmumam savā ilgtspējas ziņojumā jāiekļauj arī informācija par tā apgrozījuma, saimnieciskās darbības izdevumu un kapitālieguldījumu atbilstību Taksonomijas regulas prasībām;
- Visbeidzot, veiktais izvērtējums Uzņēmumam pašam ļauj identificēt, kurās darbības jomās ir iespējas uzlabot savu ietekmi uz vidi un ar kādiem tieši paņēmieniem to darīt, lai tas atbilstu augstākajiem standartiem.

Visu iepriekšminēto mērķu sasniegšanai Uzņēmums ir izstrādājis Vadlīnijas Taksonomijas atbilstības novērtēšanai *Rīgas ūdens* darbībā. Vadlīnijas iekļauj gan veicamās procedūras, gan sniedz informāciju par finanšu rādītāju uzskaites tvērumu un ierobežojumiem, kā arī ietver detalizētu uz *Rīgas ūdens* darbību visvairāk attiecināmo Taksonomijas kritēriju sarakstu un norādes par atbilstības izvērtēšanai nepieciešamo informāciju.

TAKSONOMIJAI PIEDERĪGĀS RĪGAS ŪDENS DARBĪBAS UN TO ATBILSTĪBA

Rīgas ūdens pamatdarbību veido šādi galvenie darbības veidi – ūdens ieguve, dzeramā ūdens piegāde patērētājiem, notekūdeņu savākšana un to attīrīšana, lai attīrītus ūdeņus novadītu atpakaļ vidē. Minētie darbības veidi ir aplūkoti divās Taksonomijas deleģētajās regulās – (ES) 2021/2139, kas galvenokārt fokusējas uz klimata pārmaiņu aspektiem, tostarp ūdenssaimniecības jomā, un (ES) 2023/2486 I pielikums, kas ir orientēts uz plašāku ūdenssaimniecības darbību, tostarp sekmējot ūdens zudumu samazināšanu, kvalitatīvu notekūdeņu attīrīšanu un piesārņojuma mazināšanu vidē utt. Uzņēmums neveic darbības,

⁸ [Sustainable Fitch. Pre-Issuance Review – European Green Bond Assessment](#)

⁹ <https://www.rigasudens.lv/lv/obligacijas>

kuras ir ietvertas pārējos deleģētās regulas (ES) 2023/2486 darbības veidos, kas attiecināmi uz ūdenssaimniecību (tostarp II un III pielikumā norādītās darbības).

Tādējādi **Uzņēmums ir noteicis, ka tā darbībai visraksturīgākie ir divi Taksonomijā ietvertie vides mērķi un ar tiem saistītās darbības:**

1. **Ilgspējīga ūdens un jūras resursu izmantošana un aizsardzība (Taksonomijas saīsinājuma kods WTR).** Šī mērķa ietvaros darbības galvenokārt vērstas uz ūdens resursu patēriņa un īpaši nelietderīga izmantojuma (tostarp noplūžu) mazināšanu, uz atbilstošu notekūdeņu apstrādi, ūdens un vides resursu kvalitātes saglabāšanu un uzlabošanu. Tostarp attiecināmas šādas darbības:
 - a. WTR 2.1. Ūdensapgāde;
 - b. WTR 2.2. Komunālo notekūdeņu attīrīšana;
 - c. WTR 4.1. Datu virzītu IT/OT risinājumu nodrošināšana noplūžu samazināšanai.
2. **Klimata pārmaiņu mazināšana (Taksonomijas saīsinājuma kods CCM).** Šī mērķa ietvaros darbības galvenokārt vērstas uz energopatēriņa un SEG emisiju samazināšanu. Uz Uzņēmuma pamatdarbību visvairāk ir attiecināma darbība CCM 5.6. Notekūdeņu dūņu anaerobā noārdīšana. Papildus uz atsevišķām *Rīgas ūdens* darbībām var būt attiecināmas arī šādas klimata pārmaiņu mazināšanas darbības:
 - a. CCM 5.1.-5.4. jeb ūdens savākšanas, attīrīšanas un apgādes sistēmu, kā arī notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas sistēmu būvniecība, paplašināšana, ekspluatācija vai atjaunošana. Šos kritērijus var izmantot alternatīvi iepriekš minētajiem WTR 2.1. vai 2.2. – gadījumos, kad ieguldījumi sistēmā ir primāri saistīti ar tās energopatēriņa samazināšanu. Citos gadījumos Uzņēmums izmanto WTR 2.1. vai 2.2. kritērijus, kuri plašāk aptver ūdenssaimniecības sistēmu darbību;
 - b. CCM 4.1. Elektroenerģijas ražošana, izmantojot saules fotoelementu tehnoloģiju;
 - c. CCM 4.20. Siltuma/aukstuma un elektroenerģijas koģenerācija, izmantojot bioenerģiju;
 - d. CCM 4.22. Siltuma/aukstuma ražošana, izmantojot ģeotermālo enerģiju;
 - e. CCM 5.6. Notekūdeņu dūņu anaerobā noārdīšana;
 - f. CCM 6.5. Pārvadājumi ar motocikliem, vieglajiem automobiļiem un mazas noslodzes komerciālajiem transportlīdzekļiem;
 - g. CCM 7.1. Jaunu ēku būvniecība;

- h. CCM 7.2. Esošu ēku renovācija;
- i. CCM 7.3. Energoefektivitātes aprīkojuma uzstādīšana, apkope un remonts;
- j. CCM 7.4. Elektrotransportlīdzekļu uzlādes staciju uzstādīšana, uzturēšana un remonts ēkās un ēkām piesaistītās stāvvietās;
- k. CCM 7.6. Atjaunīgās enerģijas tehnoloģiju uzstādīšana, uzturēšana un remonts;
- l. Pēc nepieciešamības citi specifiski ar klimata pārmaiņu mazināšanas mērķi saistīti kritēriji – ja tiek veikti kapitālieguldījumi, kas tiem atbilst (piemēram, 2025. gada pārskatā iekļauts arī kritērijs CCM 6.6. Kravas autopārvadājumu pakalpojumi, kas saistīti ar kravas transporta iegādi).

Papildus uz *Rīgas ūdens* darbību var attiecināt arī pielāgošanās klimata pārmaiņām (Taksonomijas kods – CCA) darbības notekūdeņu savākšanas segmentā, taču tās ietver daļu no plašāka Uzņēmuma darbības apjoma, kam precīzāk atbilst WTR jomas darbības (kuras tostarp ietver arī pielāgošanās klimata pārmaiņām pasākumu ieviešanu).

Uzņēmums ir novērtējis plānoto kapitālieguldījumu atbilstību iepriekšminēto kritēriju detalizētajām prasībām (t. sk. gan tehniskās pārbaudes kritērijiem, gan *nenodarīt būtisku kaitējumu* kritērijiem) un izvērtējis arī ūdensapgādes un notekūdeņu savākšanas ikdienas darbības atbilstību šiem kritērijiem.

Atbilstoši veiktajam izvērtējumam secināts, ka **Taksonomijai atbilst notekūdeņu savākšana un attīrīšana**, kā arī **notekūdeņu dūņu apstrāde**. Ir gūts apstiprinājums tam, ka *Rīgas ūdens* ir īstenojis visus iespējamus pasākumus, lai mazinātu negatīvo ietekmi, un notekūdeņu attīrīšanas sistēma nepasliktina labu ūdensobjektu stāvokli un labu ekoloģisko potenciālu, ka atbilstoša informācija par ūdensobjektiem un darbībām ir ietverta upju baseina apsaimniekošanas plānā un ka notekūdeņu attīrīšanas sistēma un ar to saistītā dūņu apstrādes pieeja atbilst Taksonomijā iekļautajām prasībām. Papildus tam ir veikts klimata risku izvērtējums, izstrādāts metāna noplūžu monitoringa un ārkārtas situācijas plāns, tiek ievēroti piesārņojuma kontroles pasākumi, tostarp pasākumi notekūdeņu pārplūžu ierobežošanai u. c. prasības.

Tādējādi par Taksonomijai atbilstīgu uzskatāma gan notekūdeņu savākšanas, attīrīšanas ikdienas darbības un notekūdeņu dūņu apstrāde (gūtie ieņēmumi un novirzītie saimnieciskās darbības izdevumi), gan plānotie kapitālieguldījumi sistēmas tālākā sakārtošanā. Lielākā daļa

ES zaļo obligāciju ietvarā iekļauto kapitālieguldījumu ir saistīti tieši ar notekūdeņu sistēmas pilnveidi.

Savukārt **ūdensapgādes sistēma patlaban nav uzskatāma par atbilstīgu Taksonomijai**. Ūdensapgādes kritēriji galvenokārt ir fokusēti uz ūdens zudumu mazināšanu sistēmā, ko *Rīgas ūdens* arī sekmē, veicot ieguldījumus noteiktos sistēmas posmos. Taču īsā laikā visas *Rīgas ūdens* ūdensapgādes sistēmas ietvaros nav iespējams sasniegt Taksonomijā noteiktos infrastruktūras noplūžu indeksa (ILI) rādītājus, bet atsevišķu pilsētas zonu līmenī šos rādītājus patlaban nav iespējams objektīvi fiksēt, jo vēl nav ieviesta sistēma, kas ļautu nomērīt atsevišķas zonas noplūdes. Šādu sistēmu ir plānots ieviest turpmākajos gados, tādējādi nākotnē Uzņēmums Taksonomijas ziņojumā ūdensapgādes sistēmas darbību varētu skatīt detalizēti, izdalot zonas un ar tām saistītos finanšu rādītājus, kurās ir sasniegts vai kur attiecīgo kapitālieguldījumu rezultātā ir plānots sasniegt Taksonomijai atbilstīgu līmeni, un zonas, kur tas pagaidām nav sasniegts. 2025. gada Taksonomijas ziņojumā visi ar ūdensapgādi saistītie ieņēmumi un izdevumi tiek norādīti kā Taksonomijai neatbilstīgi.

Rīgas ūdens īsteno atsevišķus kapitālieguldījumu projektus, kuros viena projekta ietvaros tiek veikta gan ūdensapgādes, gan kanalizācijas sistēmas atjaunošana, modernizācija vai izbūve. Šādu projektu Taksonomijas uzskaitē tiek skaidri nodalītas ar ūdensapgādi un kanalizāciju saistītās izdevumu pozīcijas. Gadījumā, ja šādi projekti tiek finansēti no zaļo obligāciju ietvara, tiek izvērtēti visi saņemtie rēķini, ar kanalizācijas sistēmu saistītos izdevumus attiecinot uz nodalītu obligāciju kontu, bet ar ūdensapgādi saistītos – uz citiem *Rīgas ūdens* saimnieciskās darbības kontiem, tādējādi nodrošinot, ka obligāciju ietvarā tiek finansētas tikai atbilstīgas darbības.

Atsevišķiem kapitālieguldījumiem ir veikts izvērtējums atbilstoši Taksonomijas specifiskiem kritērijiem – piemēram, saules paneļu uzstādīšana atbilst Taksonomijas izvirzītajiem kritērijiem bet auto iegāde neatbilst, jo pat gadījumos, kuros tiek iegādāti elektrotransportlīdzekļi, nav nodrošināta pilna atbilstība *nenodarīt būtisku kaitējumu* kritērijiem.

Kā minēts iepriekš, attiecībā uz visām darbībām nepieciešams pārliecināties, ka tiek ievēroti minimuma sociālie aizsargpasākumi jeb ieviestas politikas un procesi, ar kuru starpniecību tiek nodrošināta uzņēmējdarbības ētikas un cilvēktiesību ievērošana (tostarp, piemēram, attiecībā uz ētisku rīcību, diskriminācijas aizliegumu, korupcijas un interešu konflikta novēršanu, darba aizsardzības un citu drošības pasākumu nodrošināšanu, caurskatāmu piegādātāju atlasī un pārvaldību u. c. jomām). Uzskatāms, ka lielāko daļu sociālo risku *Rīgas ūdens* darbībā kopumā,

tai skaitā, arī attiecībā uz konkrētām darbībām vai kapitālieguldījumiem, pārvalda šādi dokumenti un ar to īstenošanu saistītie procesi:

- Ētikas kodekss;
- Piegādātāju rīcības kodekss;
- Interesu konflikta, korupcijas risku novēršanas un trauksmes celšanas politika;
- Atalgojuma un personāla politika;
- Privātuma paziņojumi;
- Iekšējās kontroles, atbilstības un risku vadības politika;
- Darba aizsardzības pārvaldības sistēma un saistītās procedūras.

UZSKAITES PIEEJA

Atspoguļojot ar Uzņēmuma darbību saistītos rādītājus turpmākajās Taksonomijas ziņošanas veidlapās (tabulās), tiek izmantota šāda pieeja:

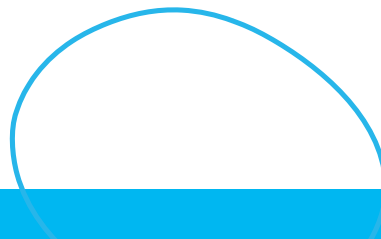
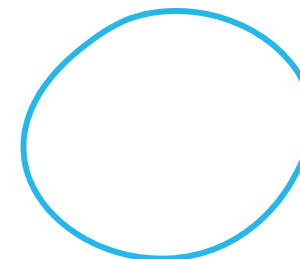
- **Kapitālieguldījumu (CapEx) uzskaitē** ņem vērā un atbilstoši veiktajam Taksonomijas atbilstības novērtējumam ziņošanas veidlapās iekļauj visus attiecīgajā pārskata gadā veiktos faktiskos kapitālieguldījumus. Kapitālieguldījumu potenciālās atbilstības izvērtējums tiek veikts pirms kapitālieguldījumu projekta uzsākšanas, taču gada noslēgumā tiek nodrošināta papildu kontrole, pārliecinoties, vai nepieciešamie Taksonomijas kritēriji (ja tādi ir bijuši nepieciešami) iekļauti konkrētā projekta iepirkuma tehniskajā specifikācijā. Papildu kritēriji visbiežāk ir attiecināmi uz klimata pārmaiņu mazināšanas (CCM) kritēriju pielietojumu. Notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas jomā papildu kritēriji tehniskajās specifikācijās nav jāiekļauj, jo atbilstība ir novērtēta un atzīta esošās sistēmas līmenī; Taksonomijai nepiederīgajās darbībās iekļauti kapitālieguldījumi, kas saistīti ar administratīvu IT sistēmu izstrādi vai licenču maksām vai citām ar ūdenssaimniecību tieši nesaistītām investīcijām;
- **Pamatdarbības izdevumu (OpEx) uzskaitē** ņem vērā un atbilstoši veiktajam Taksonomijas atbilstības novērtējumam ziņošanas veidlapās iekļauj visas attiecīgā pārskata gada tiešās izmaksas, Taksonomijai nepiederīgos izdevumus, kas ietver ar pamatdarbību nesaistītus ārpalpojumu (piemēram, iekārtu un transporta nomu), personāla piesaistes un pabalstu izmaksas, civiltiesiskās atbildības apdrošināšanas

izdevumus, juridiskos un revīzijas pakalpojumus, biedru naudas, reklāmas un sabiedrisko attiecību izdevumus, kā arī citus saimnieciski organizatoriskus izdevumus. Taksonomijas ziņojumā iekļautās izmaksas tiek attiecinātas atbilstoši SPRK apstiprinātajai tarifu metodoloģijai, novirzot tās ūdensapgādes vai kanalizācijas (notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas) segmentam atbilstoši konkrētu struktūrvienību darbības proporcionālajam sadalījumam;

- **Apgrozījuma uzskaitē** ņem vērā un atbilstoši veiktajam Taksonomijas atbilstības novērtējumam ziņošanas veidlapās iekļauj visus ieņēmumus no ārējiem klientiem, izņemot Taksonomijai nepiederīgos ieņēmumus, kas ietver ar ūdensapgādes un kanalizācijas pamatpakalpojumu nodrošināšanu nesaistītas tehniskās un saimnieciskās darbības, piemēram, pakalpojumu pārtraukšanu un atjaunošanu, skaitītāju nomaiņu un verificēšanu, kavējuma naudas un līgumsodus, ārējo klientu ūdens un notekūdeņu paraugu testēšanu, telpu un zemes nomu, kā arī citus ar pamatdarbību nesaistītus ieņēmumus. Pozīcijās, kur ieņēmumi veidojas proporcionāli no divām Taksonomijā norādītajām darbības jomām – ūdensapgādes un kanalizācijas (notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas), ieņēmumus attiecina atbilstoši SPRK apstiprinātajai tarifu metodoloģijai.

Pamatdarbības izdevumu uzskaites (OpEx) un apgrozījuma uzskaites veidlapās neiekļauj nolietojumu un amortizāciju, nodokļu maksājumus, finanšu izmaksas un ieņēmumus (piemēram, procentu maksājumus), kas saistīti ar pamatlīdzekļu vērtības korekciju, uzkrājumu veidošanu (tostarp uzkrājumus krājumiem un šaubīgajiem debitoriem) u.c. netiešās izmaksas, kas nerada tiešu ietekmi uz pakalpojumu nodrošināšanu.

Ņemot vērā, ka 2026. gada janvārī stājas spēkā Komisijas deleģētā regula (ES) 2026/73, ar kuru tiek grozītas Taksonomijas ziņošanas veidlapas, tās vienkāršojot, *Rīgas ūdens* ziņojuma sagatavošanā ir izmantojis jauno veidlapu formātu.



Apgrozījums

Saimnieciskās darbības (1)	Taksonomijas kods(-i) (2)	Taksonomijai atbilstīgu darbību vides mērķis									Veicinošas darbības (12)	Pārejas darbības (13)	Taksonomijai atbilstīgā proporcionālā daļa no Taksonomijai piederīgās daļas (14)
		Taksonomijai piederīgā apgrozījuma proporcionālā daļa (3)	Taksonomijai atbilstīgā apgrozījuma apjoms (4)	Taksonomijai atbilstīgā apgrozījuma proporcionālā daļa (5)	Klimata pārmaiņu mazināšana (6)	Pielāgošanās klimata pārmaiņām (7)	Ūdens resursi (8)	Aprites ekonomika (9)	Piesārņojums (10)	Bioloģiskā daudzveidība (11)			
		%	milj. EUR	%	%	%	%	%	%	%			
Ūdensapgāde	WTR 2.1.	46,57%											
Komunālo notekūdeņu attīrīšana	WTR 2.2.	48,84%	41,16	48,84%	0%	0%	100%	0%	0%	0%			100,00%
Notekūdeņu dūņu anaerobā noārdīšana	CCM 5.6.	0,61%	0,51	0,61%	100%	0%	0%	0%	0%	0%			100,00%
Atbilstīgo proporcionālo daļu summa dalījumā pa mērķiem					1,23%	0,00%	98,77%	0,00%	0,00%	0,00%			
Apgrozījums kopā		96,02%	41,68	49,45%	1,23%	0,00%	98,77%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	51,50%

Pamatdarbības izdevumi (OpEx)

Saimnieciskās darbības (1)	Taksonomijas kods(-i) (2)	Taksonomijai piederīgo pamatdarbības izdevumu proporcionālā daļa (3)	Taksonomijai atbilstīgo pamatdarbības izdevumu apjoms (4)	Taksonomijai atbilstīgo pamatdarbības izdevumu proporcionālā daļa (5)	Taksonomijai atbilstīgu darbību vides mērķis						Veicinošas darbības (12)	Pārejas darbības (13)	Taksonomijai atbilstīgā proporcionālā daļa no Taksonomijai piederīgās daļas (14)
					Klimata pārmaiņu mazināšana (6)	Pielāgošanās klimata pārmaiņām (7)	Ūdens resursi (8)	Aprites ekonomika (9)	Piesārņojums (10)	Bioloģiskā daudzveidība (11)			
		%	milj. EUR	%	%	%	%	%	%	%	(ja attiecināms, norāda V)	(ja attiecināms, norāda P)	%
Ūdensapgāde	WTR 2.1.	45,72%											
Komunālo notekūdeņu attīrīšana	WTR 2.2.	50,93%	26,52	50,93%	0%	0%	100%	0%	0%	0%			100,00%
Atbilstīgo proporcionālo daļu summa dalījumā pa mērķiem					0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%			
Pamatdarbības izdevumi kopā		96,65%	26,52	50,93%	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	52,70%

Kapitālieguldījumi (CapEx)

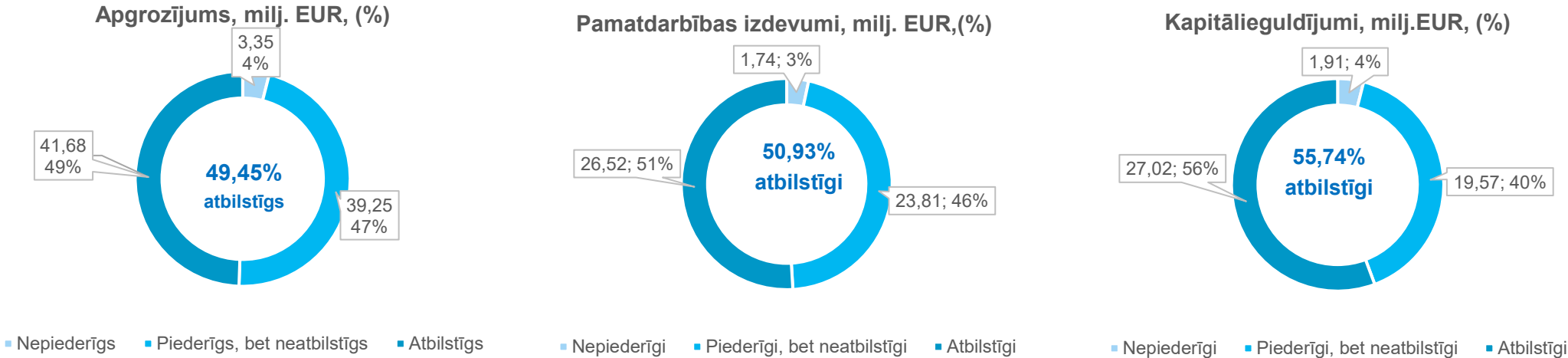
Taksonomijai atbilstīgu darbību vides mērķis													
Saimnieciskās darbības (1)	Taksonomijas kods(-i) (2)	Taksonomijai piederīgo kapitālieguldījumu proporcionālā daļa (3)	Taksonomijai atbilstīgo kapitālieguldījumu apjoms (4)	Taksonomijai atbilstīgo kapitālieguldījumu proporcionālā daļa (5)	Klimata pārmaiņu mazināšana (6)	Pielāgošanās klimata pārmaiņām (7)	Ūdens resursi (8)	Aprites ekonomika (9)	Piesārņojums (10)	Bioloģiskā daudzveidība (11)	Veicinošas darbības (12)	Pārejas darbības (13)	Taksonomijai atbilstīgā proporcionālā daļa no Taksonomijai piederīgās daļas (14)
		%	milj. EUR	%	%	%	%	%	%	%	(ja attiecināms, norāda V)	(ja attiecināms, norāda P)	%
Ūdensapgāde	WTR 2.1.	39,64%											
Komunālo notekūdeņu attīrīšana	WTR 2.2.	44,26%	21,45	44,26%	0%	0%	100%	0%	0%	0%			100,00%
Elektroenerģijas ražošana, izmantojot saules fotoelementu tehnoloģiju	CCM 4.1.	3,26%	1,58	3,26%	100%	0%	0%	0%	0%	0%			100,00%
Notekūdeņu dūņu anaerobā noārdīšana	CCM 5.6.	8,16%	3,96	8,16%	100%	0%	0%	0%	0%	0%			100,00%
Jaunu ēku būvniecība	CCM 7.1.	0,00%	0,0015	0,00%	100%	0%	0%	0%	0%	0%			100,00%
Energoefektivitātes aprīkojuma uzstādīšana, apkope un remonts	CCM 7.3.	0,08%	0,03	0,06%	100%	0%	0%	0%	0%	0%			67,48%
Citas piederīgas, bet neatbilstīgas darbības	CCM 6.5., 6.6., 7.2., PPC 2.4.	0,64%											
Atbilstīgo proporcionālo daļu summa dalījumā pa mērķiem					20,61%	0,00%	79,39%	0,00%	0,00%	0,00%			
Kapitālieguldījumi kopā		96,05%	27,02	55,74%	20,61%	0,00%	79,39%	0,00%	0,00%	0,00%	0,06%	0,00%	58,03%

TAKSONOMIJAS ATBILSTĪBAS KOPSAVILKUMS

KPI (1)	Kopā (2)	Taksonomijai piederīgu darbību proporcionālā daļa (3)	Taksonomijai atbilstīgas darbības (4)	Taksonomijai atbilstīgu darbību proporcionālā daļa (5)	Klimata pārmaiņu mazināšana (6)	Pielāgošanās klimata pārmaiņām (7)	Ūdens resursi (8)	Aprites ekonomika (9)	Piesārņojums (10)	Bioloģiskā daudzveidība (11)	Veicamo darbību proporcionālā daļa (12)	Pārejas darbību proporcionālā daļa (13)	Neizvērtētās, par nebūtiskām uzskatītās aktivitātes (14)	Taksonomijai atbilstīgas aktivitātes iepriekšējā finanšu gadā (N-1) (15)*	Taksonomijai atbilstīgo aktivitāšu proporcija iepriekšējā finanšu gadā (N-1) (16)*
	milj. EUR	%	milj. EUR	%	%	%	%	%	%	%	(ja attiecināms, norāda V)	(ja attiecināms, norāda P)	%	milj. EUR	%
Apgrozījums	84,28	96,02%	41,68	49,45%	1,23%	0,00%	98,77%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-	-
OpEx	52,07	96,65%	26,52	50,93%	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-	-
CapEx	48,47	96,05%	27,02	55,74%	20,61%	0,00%	79,39%	0,00%	0,00%	0,00%	0,06%	0,00%	0,00%		

* 2025. gads ir pirmais gads, kad Rīgas ūdens apkopo ar Taksonomiju saistītos datus, tādējādi salīdzinājums ar iepriekšējo gadu tiks veikts, sākot no 2026. gada.

Taksonomijas atbilstības proporcija milj. EUR (%)



2.4. Sociālā informācija

S1 PAŠU PERSONĀLS

BŪTISKAS IETEKMES, RISKI UN IESPĒJAS UN TO MIJEDARBĪBA AR STRATĒGIJU UN DARĪJUMDARBĪBAS MODELI (SBM-2, SBM-3)

Vairāk nekā 750 darbinieku ir *Rīgas ūdens* nozīmīgākais resurss Uzņēmuma pamatdarbības nepārtrauktības nodrošināšanai, vēsturiskās infrastruktūras uzturēšanai un jaunu, mūsdienīgu risinājumu ieviešanai. Līdz ar ilgtermiņa un jaunās vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādi no darbiniekiem tiek sagaidīta arvien sistēmiskāka pieeja ikdienas darbā un fokuss uz attīstību – gan Uzņēmuma, gan savu profesionālo attīstību. Vienlaikus darbinieki paši ir bijuši aktīvi iesaistīti Uzņēmuma stratēģiskās plānošanas dokumentu izstrādē, tādējādi ir ņemti vērā darbinieku viedokļi, vajadzības un ierosinājumi – ne tikai attiecībā uz darba vidi, bet uz kopējo Uzņēmuma izaugsmi.

Lai nodrošinātu darbinieku līdzdalību *Rīgas ūdens* attīstībā, ir būtiski nodrošināt atbilstošu darba vidi un instrumentus darbinieku iesaistei. Darbiniekiem ir iespēja izteikt viedokli gan par darba vidi un apstākļiem, gan citiem ar Uzņēmuma darbību saistītiem jautājumiem ikgadējās darbinieku apmierinātības aptaujas ietvaros, regulārās kopīgās vai arī individuālās tikšanās laikā ar valdi, kā arī iesaistoties iekšējās darba grupās un piedaloties ikgadējā Darbinieku konferencē u. c.

Apkopojot informāciju no šiem kanāliem, kā arī balstoties uz Uzņēmuma vadības un Personāla daļas pieredzi, dubultā būtiskuma novērtējuma ietvaros tika identificēti ar personālu saistīti ietekmes, risku un iespēju faktori, kas galvenokārt attiecas uz ikdienas darba vidi un personāla pārvaldību, kā arī uz darbinieku profesionālās izaugsmes iespējām.

Cita starpā pozitīvās ietekmes jomā par nozīmīgiem faktoriem atzīta darba vietas stabilitāte un sociālā drošība, tostarp taisnīga atalgojuma noteikšana (arī dzimumu iedalījumā), rūpes par darba drošības aspektiem, iekšējās informācijas aprites nodrošināšana, paredzamas sociālās garantijas un papildu labumi, ko sniedz Darba kopīgums, kā arī darbinieku izaugsmes iespēju nodrošināšana un būtiski pilnveidota jauno darbinieku ievadīšana Uzņēmuma dzīvē.



Apakštēma	Faktors	Tips	Izpausme vērtības ķēdē*	Laika griezumss**
Darba nosacījumi	Uzņēmums nodrošina stabilas darba vietas un pilnu sociālo aizsardzību, kas veicina darbinieku lojalitāti un samazina mainību	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P	1; 2-5; 5+
	Papildu sociālās garantijas un labumi – Uzņēmums veicina darba un privātās dzīves līdzsvaru, piemēram, nodrošinot papildu atvaļinājuma dienas saskaņā ar koplīgumu un, kur iespējams, piedāvājot elastīgu darba organizāciju	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P	1; 2-5; 5+
	Taisnīga un tirgum atbilstoša atalgojuma sistēma – Uzņēmums piedalās atalgojuma pētījumos un aptaujās, lai regulāri izvērtētu un nodrošinātu tirgum atbilstošu samaksu. Vienlaikus tiek ievērots vienādas samaksas princips par līdzvērtīgu darbu, kas veicina darbinieku motivāciju, uzticēšanos un noturību Uzņēmumā	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P	1; 2-5; 5+
	Sociālais dialogs un koplīguma loma darbinieku interešu aizstāvībā, kas stiprina drošības sajūtu un stabilitāti	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P	1; 2-5; 5+
	Droša darba vide un veselības aizsardzība – Uzņēmums regulāri veic darba vides risku novērtēšanu, apmāca darbiniekus, nodrošina individuālos aizsardzības līdzekļus un veselības apdrošināšanu. Profilaktiskie pasākumi un apmācības palīdz mazināt nelaimes gadījumus un veselības riskus	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P	1; 2-5; 5+
	Vienlīdzīga pieeja korporatīvajai saziņai un informācijai samazina informācijas plaisu, stiprina piederības sajūtu un uzlabo līdzdalību uzņēmuma procesos	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P	1; 2-5; 5+
	Darbaspēka novecošanās un pēctecības nodrošināšana, lai nerastos kompetenču un darbaspēka pieejamības trūkums	Risks	A, P	2-5
	Jauno speciālistu trūkums inženiertehniskajās profesijās apgrūtina kvalificētu darbinieku piesaisti un ilgtermiņā var ietekmēt Uzņēmuma darbības nepārtrauktību	Risks	A, P	2-5
	Atalgojuma konkurētspējas ierobežojumi ārējo nosacījumu dēļ (valstī noteiktie personāla izmaksu griesti publisko personu kapitālsabiedrībām) samazina Uzņēmuma konkurētspēju darba tirgū, īpaši tehniskajās profesijās	Risks	A, P	1; 2-5
	Ierobežota darbinieku pārstāvniecība arodbiedrībā, kas var ierobežot interešu pārstāvniecību kopumā un vājināt sociālo dialogu	Risks	P	1; 2-5
	Darba devēja tēla stiprināšana un iekšējā “vēstnešu” kustība, kas dalās pieredzē un palīdz piesaistīt jaunus speciālistus	Iespēja	P	2-5

Apakštēma	Faktors	Tips	Izpausme vērtības ķēdē*	Laika griezums**
Darba nosacījumi	Pēctecības un aizvietošanas programmu pilnveide, nodrošinot kompetenču nepārtrauktību un mazinot atkarību no individuālām zināšanām	ļespēja	P	2-5
	Darbinieku noturēšanas mehānismu stiprināšana, kombinējot konkurētspējīgu atalgojumu, karjeras attīstības iespējas, apmācības un labvēlīgu darba vidi	ļespēja	P	1; 2-5
	Sociālā dialoga stiprināšana, veicinot lielāku darbinieku iesaisti un uzticēšanos	ļespēja	P	2-5
Vienlīdzīga attieksme un iespējas visiem	Vienādas samaksas princips un dzimumu līdzsvars atalgojumā	ļetekme (faktiska, pozitīva)	P	1; 2-5; 5+
	Darbinieku apmācība un prasmju pilnveide, izmantojot jaunā Kompetenču centra kapacitāti un darbinieku novērtēšanas rezultātus	ļetekme (faktiska, pozitīva)	P	2-5; 5+
	Jauno darbinieku ievadīšanas darba vidē un piederības veidošanas stiprināšana	ļetekme (faktiska, pozitīva)	P	1; 2-5
	Digitālo prasmju trūkums, kas var radīt adaptācijas grūtības dažādām darbinieku grupām	Risks	P	2-5
	Mērķtiecīgas mentoringa un zināšanu pārneses programmas ieviešana un īstenošana starp paaudzēm	ļespēja	P	2-5; 5+
	Sadarbības programmas ar profesionālajām skolām un universitātēm, mērķtiecīgi piesaistot jaunus speciālistus un stiprinot nozares tēlu	ļespēja	A, P	2-5
	Darbinieku daudzfunkcionālo kompetenču attīstīšana pakalpojumu nepārtrauktības nodrošināšanai	ļespēja	P	2-5; 5+

* Izmantotie apzīmējumi "izpausme vērtības ķēdē": A – augšupējā vērtības ķēde, P – Rīgas ūdens pašu darbība, L – lejupējā vērtības ķēde.

** Izmantotie apzīmējumi atbilstoši ESRS laika griezumiem: īstermiņš – 1 gads, vidējs termiņš – 2-5 gadi, ilgtermiņš – 5+ gadi.

Uzņēmums tiecas nodrošināt iespējami caurskatāmākus un taisnīgākus darba nosacījumus, atsevišķās jomās pastāv arī nosacīti negatīvie faktori. Lai gan *Rīgas ūdens* pēdējos gados arvien vairāk iegulda darba vides uzlabošanā (koplietošanas telpu labiekārtošanā, ikdienas darba vides pilnveidē utt.), ir profesijas, kurās darba specifikas dēļ nav iespējams nodrošināt līdzvērtīgus apstākļus – īpaši tas attiecas uz ārā strādājošiem darbiniekiem, kuri, piemēram, remontē ūdensvadus. Darba specifikas dēļ nereti nav iespējams viņiem nodrošināt ērti pieejamas labierīcības, iespēju uzsildīt pusdienas u.c. ikdienas ērtības, kuru ietekmē apmierinātība ar darba vidi dažādu kategoriju darbinieku vidū var atšķirties.

Par nozīmīgāko risku kategoriju personāla kontekstā uzskatāmi ar darbinieku piesaisti un pēctecības nodrošināšanu saistītie riski, tostarp jauno speciālistu trūkums inženiertehniskajās profesijās, kas kombinācijā ar pakāpenisku vidējā darbinieku vecuma pieaugumu var radīt pēctecības nodrošināšanas riskus. Papildus tam par ierobežojumu darbinieku noturēšanā un jaunu, kvalificētu speciālistu piesaistē uzskatāms 2024. gada nogalē Ministru kabineta pieņemtais lēmums par atalgojuma pieauguma ierobežojumiem valsts pārvaldē, tostarp kapitālsabiedrībās. Līdz ar to *Rīgas ūdens* iespējas piesaistīt augsti kvalificētus speciālistus par konkurētspējīgu atalgojumu ir ierobežotas. Patlaban tas nav radījis būtiskus izaicinājumus, taču, ierobežojumiem saglabājoties, varētu tādus izraisīt nākotnē – īpaši ņemot vērā, ka darba tirgū ir pieejams maz jaunu ūdenssaimniecības jomas speciālistu.

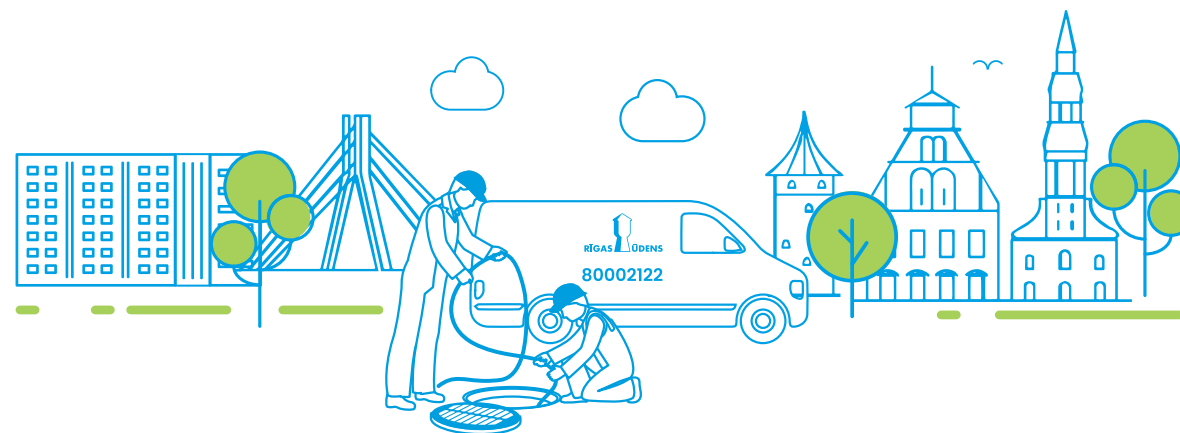
Par zināmu risku uzskatāma arī zemā darbinieku pārstāvība arodbiedrībā, ar kuru *Rīgas ūdens* slēdz Darba koplīgumu, attiecinot to uz visiem darbiniekiem neatkarīgi no to dalības arodbiedrībā. Lai gan pašlaik sarežģījumi nav novēroti, arodbiedrības biedru skaitam samazinoties, Uzņēmumam var nākties meklēt citus veidus, kā nākotnē nodrošināt pilnvērtīgu sociālo dialogu, kas ļautu ņemt vērā darbinieku vairākuma vajadzības un intereses. Patlaban līdztekus dialogam ar arodbiedrību tas tiek darīts, ieviešot jaunus tiešās komunikācijas kanālus ar darbiniekiem un tādējādi arī bez arodbiedrības starpniecības apkopojot viņu viedokļus, bažas un ierosinājumus. (Sīkāk skatīt sadaļā [Darbinieku iesaiste](#)).

Izaugsmes kontekstā par samērā būtisku risku tiek uzskatīta zināšanu un komunikācijas plaisa, kas atsevišķām darbinieku grupām liedz pilnvērtīgāk iekļauties un izmantot Uzņēmuma piedāvāto informāciju. Lai mazinātu digitālo prasmju plaisu, *Rīgas ūdens* darbiniekiem pēdējos

gados nodrošina apmācības, kā arī koplietošanas darbstacijas (datorus) tiem darbiniekiem, kuriem to darba specifikas dēļ nav darba datora.

Iespējas ir galvenokārt saistītas ar iepriekšminēto risku mazināšanu – darba devēja tēla stiprināšanu, pēctecības un aizvietošanas programmu pilnveidi, darbinieku noturēšanas mehānismu un sociālā dialoga stiprināšanu, kā arī mentoringa un zināšanu pārneses programmas attīstību, ciešāku sadarbību ar izglītības iestādēm un iekšējo kompetenču attīstīšanu, tostarp sekmējot daudzfunkcionālu prasmju apguvi, kas ļauj nodrošināt Uzņēmuma darbības nepārtrauktību visdažādākajos apstākļos.

Turpmāk šajā ilgtspējas ziņojuma sadaļā ir aplūkota informācija par *Rīgas ūdens* pieeju iepriekšminēto aspektu un citu ar personālu saistītu jautājumu pārvaldībā. Tostarp atspoguļoti dati par personāla sastāvu, pārskatā iekļaujot informāciju par visiem darbiniekiem. Līdztekus Uzņēmuma darbiniekiem 2025. gadā ir nodarbināti astoņi ārštata speciālisti – arī par viņiem informācija ir iekļauta kvantitatīvo datu sadaļās. *Rīgas ūdens* neīsteno īpašus pasākumus, lai veicinātu sociāli mazaizsargātu grupu nodarbināšanu, taču periodiski piedalās pasākumos un aktivitātēs, kuri kopumā ir vērsti uz šādu darbinieku iesaisti darba tirgū – piemēram, Darba iespēju festivālā *Visiem*.



RĪCĪBPOLITIKA (S1-1)

Ar personāla pārvaldību saistītie jautājumi primāri ir aplūkoti 2025. gadā *Rīgas ūdens* padomes apstiprinātajā [Atalgojuma un personāla politikā](#). Šajā dokumentā, apvienojot vairākas līdzšinējās politikas, ir atspoguļoti pamatprincipi gan Uzņēmuma augstākās vadības – padomes, valdes un revīzijas komitejas – atalgojuma noteikšanai, gan *Rīgas ūdens* darbinieku atlasei, atalgojuma noteikšanai un darba organizācijai. Tostarp politikā noteikts, ka Uzņēmumā tiek veidota iekļaujoša un cieņpilna darba vide, sekmēta darbinieku profesionālā attīstība, nodrošināts mentoru atbalsts un mērķtiecīgi plānota pēctecība, un ka atalgojuma noteikšanas procesā tiek ievēroti vienlīdzīgas attieksmes un taisnīguma principi.

Līdztekus politikai, kura ir pieejama publiski *Rīgas ūdens* mājaslapā, Uzņēmumā ir spēkā **personāla atlases procedūra**, kas nosaka galvenos soļus un praktisko rīcību atlases gadījumos, bet 2025. gadā ir izstrādātas vairākas **iekšējās vadlīnijas** – Mentoringa vadlīnijas, Prakses vadlīnijas un Pēctecības plānošanas vadlīnijas. Šie dokumenti detalizēti aplūko procesus, kādi īstenojami, lai, piemēram, nodrošinātu zināšanu pārneši jaunie darbiniekiem vai atbalstītu topošos speciālistus to izglītības ceļā. 2025. gadā izstrādāta arī instrukcija par mājas dežūru noteikšanu svētku dienās un piemaksu šādos gadījumos – tas saistīts ar Uzņēmuma darbības specifiku, jo ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamība un ārkārtas situāciju operatīva risināšana Uzņēmumam jānodrošina arī ārpus darba laika, t. sk. svētku dienās un brīvdienās.

Darba aizsardzības jomā Uzņēmumā ir izstrādāta **procedūra darba aizsardzības organizēšanai**, kas paredz darbības darba vides uzraudzībai, darba vides risku novērtēšanai, darba aizsardzības pasākumu nodrošināšanai – tostarp apmācību, obligāto veselības pārbaudi, individuālo aizsardzības līdzekļu nodrošināšanas, bīstamo iekārtu uzraudzības, ķīmisku vielu izmantošanas, paaugstinātas bīstamības darbu organizēšanas u. c. vispārīgās un arī Uzņēmuma darbībai specifiskās darba aizsardzības jomās. Darba aizsardzības sistēma nav sertificēta atbilstoši ISO standartu prasībām, taču tajā ir ņemta vērā standartizācijas sistēmu labā prakse un ārējo tiesību aktu prasības darba aizsardzības nodrošināšanas jomā.

Vadības un darbinieku, kā arī darbinieku savstarpējo attiecību pamatprincipus un kultūru nosaka *Rīgas ūdens* [Ētikas kodekss](#), kurā iekļauti gan vienlīdzīgas attieksmes, gan drošas un ērtas darba vides, kā arī privātuma aizsardzības un korupcijas, krāpšanas un interešu konflikta aizlieguma principi. Tāpat Ētikas kodekss nosaka pamatprincipus saskarei ar klientiem un

sadarbības partneriem – ar mērķi veidot un saglabāt uzticamību Uzņēmuma darbībai. Ētikas kodeksā noteikto vērtību un principu ievērošanas uzraudzībai ir izveidota Ētikas komisija, kura nepieciešamības gadījumā izvērtē iespējamās kodeksa pārkāpumus, risina konfliktus un sekmē kodeksam atbilstošas kultūras attīstību Uzņēmumā. 2025. gadā komisija ir saņēmusi divus iesniegumus, taču, izskatot jautājumus, netika konstatēti ētiskas rīcības pārkāpumi.

Papildus darba tiesību regulējumam un Uzņēmuma iekšējiem normatīvajiem aktiem virkni darba attiecību principu nosaka arī ***Rīgas ūdens* Darba koplīgums**, ar Arodbiedrības LAKRS *Rīgas ūdens* arodbiedrību, kura spēkā esošā redakcija tika apstiprināta 2023. gadā, tajā iekļaujot vairākas izmaiņas par labu darbiniekiem. Tā ietvaros noteikti principi darba un atpūtas laika plānošanai, darba samaksas, tostarp piemaksu noteikšanai, nodarbinātības garantijām (tostarp iekšējiem konkursiem uz jaunām amata pozīcijām, diskriminācijas aizliegumu, blakusdarbu saskaņošanu, darbinieku atbrīvošanas no darba nosacījumiem u. c.), darba drošības un veselības aizsardzības nodrošināšanai. Koplīgums paredz arī papildu sociālās garantijas un labumus darbiniekiem, piemēram, papildatvaļinājumus atkarībā no nostrādāto gadu skaita, pabalstus bērna piedzimšanas, mācību uzsākšanas 1. klasē u. c. gadījumos, mācību atvaļinājumu piešķiršanu, apmaksātu brīvu dienu piešķiršanu uz kāzām, izlaidumiem, tuvinieku bērēm, kā arī citus papildu labumus. Koplīgums tiek attiecināts uz visiem Uzņēmuma darbiniekiem, neatkarīgi no to dalības arodbiedrībā.

Diskriminācijas novēršanas princips ir iekļauts vairākos no minētajiem dokumentiem – Atalgojuma un personāla politikā, Ētikas kodeksā un Darba koplīgumā. Par iespējamām pārkāpumiem šajā un citās jomās darbinieki var ziņot gan Ētikas komisijai, gan iesniegt ziņojumus saskaņā ar uzņēmuma [Interesu konflikta, korupcijas risku novēršanas un trauksmes celšanas politiku](#) vai arī izmantot kādu no Uzņēmumā esošajiem komunikācijas kanāliem ar augstāko vadību (skatīt tālāk pie darbinieku iesaistes).

Politikas nav tieši saskaņotas ar ANO, SDO (*ILO*) vai ESAO izvirzītajiem principiem, taču tos ņem vērā un no tiem izriet. Tostarp tiek ņemtas vērā prasības ievērot cilvēktiesības darba vidē, ESAO izvirzītās prasības augstāko pārvaldības institūciju darbībai u. c. Vispārīgie pārvaldības principi ir noteikti [Ilgtspējas un atbildīgas uzņēmējdarbības politikā](#), kuras izstrādē ir ņemti vērā starptautisko organizāciju izvirzītie principi.

Uz pašu darbiniekiem attiecināmajās politikās nav detalizēti aplūkoti ar piespiedu darbu vai bērnu nodarbināšanu saistīti jautājumi, jo Latvijā tos skaidri un saprotami regulē ārējie tiesību

akti, kurus Uzņēmums ievēro. Tomēr apzinoties, ka piespiedu un bērnu darba riski var pastāvēt vērtības ķēdē, *Rīgas ūdens* [Piegādātāju rīcības kodeksā](#) ir iekļautas prasības piegādātājiem nodrošināt strādājošo cilvēktiesības, tostarp aizliegums izmantot piespiedu darbu un nodarbināt nepilngadīgos (ārpus normatīvajos aktos paredzētajiem gadījumiem un tikai atbilstoši to nosacījumiem).

DARBINIEKU IESAISTE (S1-2)

Rīgas ūdens darbiniekiem ir pieejamas daudzveidīgas komunikācijas iespējas ar vadību, kā arī – it īpaši pēdējos gados – darbinieki tiek aktīvi iesaistīti Uzņēmuma attīstības plānošanā un izvirzīto mērķu sasniegšanā. Iekšējā komunikācija un tās stiprināšana ir būtisks Uzņēmuma vadības fokuss.

Aktuālās informācijas aprīte regulāri norisinās, izmantojot šādus kanālus:

1. **Tiešā saskarsme** – klātienes vai attālināta vadības un darbinieku tikšanās, tostarp gan ikdienas darba sanāksmes ar tiešajiem vadītājiem, gan arī iespējas nepastarpināti komunicēt ar Uzņēmuma valdi. 2025. gadā šim nolūkam ir izveidots jauns formāts *Rīta kafija ar valdi* – tikšanās, kurai darbinieki var pievienoties attālināti, uzzināt aktuālo informāciju par Uzņēmuma attīstību, kā arī uzdot jautājumus. Tāpat reizi nedēļā ikviens Uzņēmuma darbinieks noteiktā laikā var ierasties pie valdes priekšsēdētāja uz individuālu sarunu, lai pārrunātu darbiniekam aktuālus jautājumus. Reizi gadā norisinās Uzņēmuma Darbinieku konference, kurā darbiniekiem ir iespēja iesaistīties diskusijās un piedalīties, piemēram, Uzņēmuma stratēģijas tapšanā vai citos attīstībai būtiskos procesos. Pēdējos gados tiek sekmēta dalīšanās pieredzē pēc kolēģu atgriešanās no komandējumiem, starptautiskiem pasākumiem un konferencēm;
2. **Vizuālā komunikācija** – lai nodrošinātu aktuālās informācijas pieejamību Uzņēmuma objektos un darbinieku darba vietās, ir izvietoti informatīvie stendi un TV ekrāni, kuros tiek izvietota jaunākā un svarīgākā informācija;

3. **Digitālie komunikācijas kanāli** – darbiniekiem ir pieejama iekšējā mājaslapa (tie darbinieki, kuriem nav darba datoru, piekļuvei var izmantot koplietošanas darbstacijas), dokumentu koplietošanas vietne efektīvākam darbam, Vadības informācijas sistēma, kā arī dažādas lietotnes operatīvai informācijas aprītei Uzņēmumā vai atsevišķās tā komandās.

Par iekšējās komunikācijas rīku pieejamību un saturisko pielietojumu atbild Personāla daļa (tostarp tās jaunizveidotais Kompetenču centrs) un Komunikācijas daļa.

Darbinieku viedoklis par dažādiem ar darba vidi saistītiem jautājumiem – t. sk. darba vidi, organizācijas kultūru, vadības praksi – tiek iegūts arī ikgadējās **darbinieku apmierinātības un iesaistes pētījuma ietvaros**. Tajā ir aicināts piedalīties ikviens darbinieks neatkarīgi no amata līmeņa vai citiem faktoriem. Aptaujā iegūtā informācija ļauj savlaicīgi identificēt uzlabojumu vajadzības un sekmēt darbinieku līdzdalību lēmumu pieņemšanā. Pēc aptaujas noslēgšanās rezultāti tiek prezentēti struktūrvienībām, lai vienotos par nākamajā gadā īstenojamām aktivitātēm personāla apmierinātības uzlabošanai, un rezultātā tapušais aktivitāšu kopsavilkums (rīcības plāns) tiek izskatīts valdē un ar to tiek iepazīstināta arī padome.

Aptaujas rezultāti ļauj novērtēt arī iepriekšminēto darbinieku iesaistes procesu efektivitāti kopumā, bet atsevišķas aktivitātes darbinieki tiek lūgti novērtēt uzreiz pēc to norises, aizpildot īsu tiešsaistes aptaujas anketu. Darbinieku apmierinātības un iesaistes pētījuma rezultāti 2025. gadā liecina, ka 83 % savu iesaistes līmeni vērtē kā augstu (4 vai 5 punktu vērtējums 5 punktu skalā), bet 88 % ir apmierināti ar iekšējo komunikāciju, mikroklimatu un Uzņēmuma kultūru. Lielākā daļa darbinieku atzīst, ka jūtas informēti par *Rīgas ūdens* organizētajām aktivitātēm un viņiem ir pieejama informācija par Uzņēmuma būtiskākajiem notikumiem.

PROCESI NEGATĪVĀS IETEKMES ATLĪDZINĀŠANAI UN KANĀLI BAŽU PAUŠANAI (S1-3)

Darbiniekiem ir pieejami vairāki veidi, kā paust savas bažas un dalīties ar priekšlikumiem un novērojumiem **darba tiesību un darba vides jautājumos**, kā arī kā **ziņot par iespējamām pārkāpumiem**:

- vēršoties pie sava tiešā vadītāja/struktūrvienības vadītāja;
- saistībā ar darba tiesisko attiecību jautājumiem – nosūtot uz e-pastu personals@rigasudens.lv (noteikts Darba kārtības noteikumos) vai sazinoties tieši ar Personāla daļas darbiniekiem;
- aizpildot priekšlikumu un ierosinājumu anketu (pieļaujams arī anonīmā veidā) par dažādiem ar Uzņēmuma darbību saistītiem jautājumiem Uzņēmuma iekšējā tīklā;
- nosūtot uz šim nolūkam īpaši paredzētu e-pastu informāciju par praktiskiem problēmjautājumiem, piemēram, telpas aprīkojuma bojājumiem, tīrību vai citiem ikdienišķiem aspektiem, kas tādējādi automātiski nonāk pie ārpakalpojuma uzkopšanas uzņēmuma un/vai *Rīgas ūdens* Infrastruktūras pārvaldības daļas, kas organizē un kontrolē nepieciešamo darbu izpildi;
- sniedzot atbildes uz darbinieku apmierinātības un iesaistes pētījumā iekļautajiem jautājumiem;
- vēršoties ar iesniegumu uzņēmuma Ētikas komisijā;
- tiekoties tiešā veidā ar valdes priekšsēdētāju, iepriekš piesakoties laikā, kas izziņots šādam mērķim;
- iesniedzot trauksmes cēlēja ziņojumu vienā no šādiem veidiem – personīgi iesniedzot Korporatīvās pārvaldības daļas vadītājam, nosūtot uz e-pastu trauksme@rigasudens.lv, ievietojot speciāli tam paredzētā pastkastē vai izmantojot *Rīgas ūdens* mājaslapā pieejamo veidlapu;
- rakstveida sūdzību/ierosinājumu (pieļaujams arī anonīmā veidā) ievietojot speciāli tam paredzētā pastkastē;
- sazinoties ar arodorganizāciju.

Procedūrā *Iekšējā trauksmes celšanas sistēma* ir norādīti kanāli un veidi, kā darbinieks par iespējamām pārkāpumiem, tostarp vadības darbībā, var ziņot arī ārējai kompetentajai valsts vai pašvaldības institūcijai. Interesu konflikta, korupcijas risku novēršanas un trauksmes

celšanas politika paredz trauksmes cēlēja identitātes aizsardzību un aizliedz jebkādas nelabvēlīgas sekas (sodīšanu, atlaišanu, pazemināšanu amatā u. c.) saistībā ar ziņojuma iesniegšanu, un šī aizsardzība attiecas arī uz ziņošanu ārējām institūcijām.

Uzņēmums nodrošina visu iepriekšminēto kanālu pieejamību, cita starpā regulāri informējot darbiniekus par trauksmes celšanas iespējām un iekšējās komunikācijas kārtību, kā arī publicējot aktuālo informāciju Uzņēmuma mājaslapā un iekšējā tīklā. Trauksmes celšanas sistēma un darbinieku iesaistes kanāli ir integrēti Uzņēmuma iekšējā pārvaldībā – to darbību uzrauga valde un padome, regulāri izvērtējot saņemtos ziņojumus un priekšlikumus, kā arī nepieciešamības gadījumā aktualizējot attiecīgās politikas un procedūras.

Darbiniekiem ir pieejami arī vairāki kanāli, lai ziņotu par **darba aizsardzības jautājumiem**: e-pasts, MS Teams saziņas kanāls, *Rīgas ūdens* iekšējais tīkls, kā arī saziņa telefoniski vai mutiski ar Personāla daļas Darba aizsardzības sektora komandu. Par jebkuru negadījumu obligāti jāziņo struktūrvienības un/vai tiešajam vadītājam vai Darba aizsardzības sektoram.

Darbinieku jautājumu/sūdzību izskatīšanas pieeja tiek piemērota atkarībā no to satura. Ētikas komisija izskata darbinieku iesniegumus par iespējamām ētikas normu pārkāpumiem, koruptīvām darbībām, interešu konfliktiem, kā arī trauksmes cēlēju ziņojumiem. Trauksmes cēlēju ziņojumu izskatīšana notiek atbilstoši iekšējai procedūrai. Jautājumus, kas nav Ētikas komisijas kompetencē, piemēram, iekšējo konfliktu risināšanu, kas nav saistīti ar ētikas pārkāpumiem, atbilstoši attiecīgās pārvaldības jomas valdes locekļa uzdevumam izskata Personāla daļa. Uzņēmuma kultūra un iekšējās un ārējās komunikācijas kārtība sekmē arī savlaicīgu problēmsituāciju atklāšanu, savstarpēju dialogu un atgriezenisko saiti starp darbiniekiem un vadību, tādējādi mazinot konfliktu eskalācijas risku darba vidē.

Lai darbinieki gan izprastu savus pienākumus, tiesības un atbildību, gan arī būtu informēti par ziņošanas kanāliem, regulāri tiek organizētas mācības pretkorupcijas un interešu konflikta novēršanas jautājumos. Mācību ieraksti ir pieejami uzņēmuma iekšējā tīklā. Pirmajā darba dienā jaunais darbinieks tiek iepazīstināts ar Ētikas kodeksu. Ir aprakstīta kārtība par sūdzību iesniegšanu, kā arī nodrošināti kanāli un informācija par trauksmes celšanas iespējām. Vadības informācijas sistēmā darbiniekiem ir pieejamas visas Uzņēmuma politikas un procedūras, tai skaitā Ētikas kodekss, Darba koplīgums, Interesu konflikta, korupcijas risku novēršanas un

trauksmes celšanas politika, informācija par iekšējās trauksmes celšanas sistēmu, atlīdzības sistēmu u. c.

Iesniegumu un ziņošanas kanālu efektivitāte tiek vērtēta, analizējot saņemtos trauksmes cēlēju ziņojumus, kā arī veicot ikgadējo darbinieku apmierinātības un iesaistes aptauju. 2025. gada aptaujā 95 % *Rīgas ūdens* darbinieku norādīja, ka ir informēti un zina, kā rīkoties, ja nepieciešams celt trauksmi par iespējamām pārkāpumiem Uzņēmuma darbībā, bet 94 % norādīja, ka nebaidās paust savu viedokli darba jautājumu risināšanā.

DARBĪBAS UN PROCESI (S1-4)

Lai pilnveidotu darba vidi un sekmētu iepriekš aplūkoto risku pārvaldīšanu, *Rīgas ūdens* ilgtermiņa un vidēja termiņa darbības stratēģijās ir noteikta virkne veicamo uzdevumu. Vidēja termiņa darbības stratēģijā 2025.–2030. gadam ir izvirzīti šādi ar personāla vadību un attīstību saistīti uzdevumi:

- **Ieviest un attīstīt darbā ievadīšanas programmu.** Ņemot vērā gan to, ka esošais darbaspēks pakāpeniski noveco, gan vispārējās demogrāfiskās tendences, ir skaidrs, ka, lai gan īstermiņā, gan ilgtermiņā spētu piesaistīt un noturēt jaunus speciālistus, Uzņēmumam ir jāveido tāda darba vide, kas darbinieku ieinteresē un motivē. Liela loma šajā procesā ir pirmajām dienām un nedēļām jaunā darbā, tāpēc *Rīgas ūdens* kā vienu no prioritātēm ir izvirzījis darbā ievadīšanas procesa pilnveidi, lai jau no pirmajām dienām jaunie darbinieki justos gaidīti, informēti par savam darbam un Uzņēmuma attīstībai aktuālo, izprastu *Rīgas ūdens* darbības specifiku un saņemtu atbalstu darba uzsākšanas periodā. Šis aktivitāšu bloks ietver darbā ievadīšanas plāna izstrādi gan ražošanas, gan administrācijas darbiniekiem, plānveida, strukturēta apmācību procesa ieviešanu (mentoringa programma, Jaunā darbinieka diena), regulāras atgriezeniskās saites nodrošināšanu, ērti lietojamu informācijas materiālu izvietošanu e-vidē (Jaunā darbinieka rokasgrāmata), ievadapmācību par dažādām tēmām, aptaujas, ekskursijas uz Uzņēmuma būtiskākajiem pamatdarbības objektiem u. c. instrumentus, kas sekmē darbinieku iesaisti;
- **Izstrādāt un ieviest kompetenču centra stratēģiju.** Mūsdienīgu darba vidi ir strauji mainīga un prasa apgūt arvien jaunas prasmes – t. sk. vispārējās prasmes (piemēram, digitālo prasmi, mākslīgā intelekta lietošanu, finanšu prasmi u. c.), kā arī spēju

operatīvi pārorientēties un nepieciešamības gadījumā veikt funkcijas, kuras līdz šim nav veiktas. Lai efektīvi nodrošinātu darbinieku attīstības, kvalifikācijas paaugstināšanas vai pārkvalifikācijas vajadzības, 2024. gadā *Rīgas ūdens* Personāla daļā tika izveidots Kompetenču centrs. Līdztekus darbinieku izaugsmei tā atbildībā ir arī darbinieku pēctecības plānošana un sekmēšana, kritiski svarīgo kompetenču saglabāšana un pārmantojamības nodrošināšana, darbinieku ar augstu izaugsmes potenciālu identificēšana un atbalsta nodrošināšana viņu attīstībai. Kompetenču centra uzdevums ir izstrādāt visaptverošu stratēģiju šo funkciju veikšanai, t. sk. paredzot iekšējo treneru un mentoru kustības attīstību un mērķtiecīgas ilgtermiņa sadarbības veidošanu ar izglītības iestādēm.

2025. gadā ir izstrādāts Kompetenču centra stratēģijas projekts 2025.–2030. gadam. Tajā iekļautos mērķus paredzēts apstiprināt 2026. gada sākumā. Tāpat izstrādāta darbinieku apmācību procedūra, kompetenču modeļu programma un aprakstītas 10 kompetences, izveidoti galvenie Ūdens skolas mācību virzieni un saturs – Santehniķu skola, Vadītāju skola, Mentoru skola, E-prasmju skola. Santehniķu skolas programmas mācības jau pabeigušas sešas grupas, un ir plānots veidot kanalizācijas virziena programmu (2025. gada decembrī notikusi pirmā pilotgrupas apmācība). Vadītāju skolā īstenotas četras vadītāju grupu apmācības četros moduļos, bet 2026. gada mācību plānā iekļauta turpmāka vadītāju apmācība.

Izstrādātas mentoringa vadlīnijas un programma mentoru konferencei, kas norisinājusies 2026. gada janvāra sākumā. 2026. gadā plānota mērķtiecīga un sistemātiska mentoru apmācība, ņemot vērā vadlīnijās noteiktās apmācību formas. Līdz 2025. gada beigām tika apzināti iekšējie treneri, un 2026. gadā tiks organizētas apmācības.

Tāpat notiek E-prasmju apguve – mācības par mākslīgā intelekta rīkiem un Uzņēmumā esošajām informācijas sistēmām, kā arī sistemātiska jauno darbinieku apmācība, uzsākot darbu;

- **Izstrādāt godīgu, efektivitāti veicinošu, motivējošu atlīdzības sistēmu.** Kontekstā ar personāla piesaistes, attīstības un darba vides jautājumiem Uzņēmums ir apņēmis izstrādāt gan šodienas vajadzībām, gan nākotnes izaicinājumiem atbilstošu atlīdzības sistēmu. Tās izstrādē tiek ņemti vērā ikgadējā Latvijas Vispārējā atalgojuma pētījuma

dati, kurā *Rīgas ūdens* regulāri piedalās un iegūst vērtīgu salīdzinošo informāciju. Atlīdzības sistēmas izstrādē tiks ņemti vērā arī vienlīdzības principi, tomēr jau šobrīd *Rīgas ūdens* atalgojums dzimumu griezumā ir salīdzinoši līdzvērtīgs gan sievietēm, gan vīriešiem (dati pat liecina, ka sieviešu atalgojums ir mazliet augstāks). 2025. gada rudenī tika īstenota visu *Rīgas ūdens* amatu novērtēšana, izmantojot jaunu vērtēšanas metodi. Veikti priekšdarbi atlīdzības sistēmas atbilstības izvērtējumam Atalgojuma caurskatāmības direktīvas (*Pay Transparency Directive*) kontekstā. Priekšlikumi atlīdzības sistēmas pilnveidošanai tiks ieviesti pakāpeniski 3–5 gadu laikā;

- **Darba vides uzlabošana.** Lai nodrošinātu darbinieku apmierinātību ar ikdienas darba vidi, vidēja termiņa darbības stratēģijas periodā ir paredzēts strādāt pie piemērotas, ergonomiskas darba vides attīstības, vides pieejamības uzlabojumiem, atvērta un elastīga telpu dizaina risinājumiem, zaļo zonu ieviešanu un iekļaujošas darba vides sekmēšanu, tostarp plašāk apgūstot dažādības vadības principus. Lai ieviestu šos principus praksē, 2024. gadā tika izstrādāta Darba vides stratēģija, kura tiek pakāpeniski īstenota dažādos Uzņēmuma objektos un kas tiks pilnā mērā ievērota, turpmākajos gados veicot administrācijas ēkas pārbūvi Bauskas ielā. Darba vides uzlabojumi tiek īstenoti vienlaikus ar citām prioritātēm – piemēram, energoefektivitātes uzlabošanu un atjaunīgo energoresursu uzstādīšanu uzņēmuma objektos, kas tādējādi palīdz sasniegt gan ar personāla labbūtību, gan vidi saistītus mērķus. 2025. gadā tika pabeigti administratīvās ēkas renovācijas darbi Zīgrīda Annas Meirovica bulvārī 1, Rīgā, veikti arī teritorijas labiekārtošanas darbi un ēkas ieejas mezgla pārbūve vides pieejamības nodrošināšanai. Izbūvētas autostāvvietas ar stiprinātā zāliena segumu.

Vidēja termiņa darbības stratēģijā nav izvirzīti konkrēti mērķi darba aizsardzības jomā, taču valdei izvirzītie 2026. gada mērķi ir saistīti ar darba aizsardzības sistēmas pārskatīšanu, kā arī tās vadība notiek ikdienas darba procesa ietvaros. Saskaņā ar darba aizsardzības organizēšanas procedūru Uzņēmumā tiek veikta darba vides iekšējā uzraudzība (iekļaujot darba vides risku novērtēšanu), plānoti un īstenoti darba aizsardzības pasākumi, nodrošināta nodarbināto apmācība un instruktāža, obligātās veselības pārbaudes, individuālie aizsardzības līdzekļi, droša paaugstinātas bīstamības darbu un bīstamo iekārtu organizēšana, kā arī nelaimes gadījumu izmeklēšana un preventīvo pasākumu ieviešana.

Lai sekmētu darbinieku atbildību un izpratni par darba aizsardzības nozīmi, 2025. gadā uzsākta jauna iniciatīva – tiek organizēts Darba aizsardzības mēnesis, kura ietvaros darbiniekiem tiek piedāvātas lekcijas par labbūtības un stresa vadības jautājumiem, organizētas viktorīnas un spēles par darba drošības tēmu. Gada ietvaros tiek organizētas vingrošanas nodarbības fizioterapeita vadībā, kā arī vismaz divas reizes gadā tiek organizētas vakcinācijas dienas un asinsdonoru dienas darba vietā.

Pēdējos gados Uzņēmums būtiskos ar stratēģisko attīstību un specifisku jomu pārvaldību saistītos amatos ir piesaistījis augstas raudzes speciālistus, tostarp no privātā sektora. Darbojoties tādā liela mēroga infrastruktūras uzņēmumā kā *Rīgas ūdens* un pielietojot atšķirīgu pieeju, domāšanas veidu un pieredzi, viņi pakāpeniski Uzņēmumā ievieš jaunas pieejas, problēmrisināšanas un to prioritizēšanas metodes. Tāpat mērķtiecīgi tiek attīstītas vadītāju kompetences, nodrošinot apmācības Vadītāju skolā un sekmējot organizatorisko, komandas vadības, finanšu pārvaldības, pārrunu vadīšanas un citu prasmju apguvi. Vienlaikus šādas vadības pieejas un prasmju attīstība rada jaunu impulsu arī attiecīgo jomu darbiniekiem, kuriem tiek radīti apstākļi, lai darbs noritētu ar jēgu un radītu vērtību gala klientam.

2025. gadā Uzņēmumā uzsākta kompetenču pieejas programma. Tās mērķis ir noteikt zināšanu, prasmju un attieksmju kopumu, kas palīdz ikvienam darbiniekam veiksmīgi strādāt un attīstīties. Atbilstoši ieņemamajam amatam dažas kompetences būs jāapgūst padziļināti, citas – vispārīgi. Uzņēmumam būtiskās 10 kompetences ir grupētas četrās kategorijās:

- Pamata kompetences: atbildība, elastība, komunikācija, vēlme attīstīties;
- Tehniskās kompetences: digitālā pratība, pamatdarbības izpratne;
- Sociālās kompetences: informācijas pasniegšana, plānošana un organizēšana;
- Vadītāju kompetences: finanšu pratība, vadīšana un līderība.

Šajā gadā ir apzinātas arī tās pozīcijas (amati) Uzņēmumā, no kuru darbības, kompetenču saglabāšanas un nodošanas kolēģiem, kā arī savlaicīgas pēctecības plānošanas ir atkarīga sekmīga Uzņēmuma darbība. Šādu amatu kartēšana un pēctecības plānošana tiek nodrošināta kopsolī ar mentoringa programmu. Jau kopš 2022. gada saskaņā ar ārējo tiesību aktu prasībām tiek apzināts un aktualizēts Uzņēmuma kritiskā personāla saraksts, lai Uzņēmums jebkādos apstākļos spētu nodrošināt ūdenssaimniecības pakalpojumus saviem klientiem.

Īpaši pasākumi darbinieku pārkvalifikācijai, lai sekmētu pārkārtošanos uz klimatneitrālāku ekonomiku netiek organizēti, taču, kā iepriekš aprakstīts, darbinieki ir iesaistīti Uzņēmuma stratēģijas izstrādē, kas lielā mērā ir saistīta arī ar klimatneitralitātes sekmēšanu *Rīgas ūdens* darbībā un tajā iekļauto pasākumu īstenošanā.

Attīstot sadarbību ar izglītības iestādēm, 2025. gadā *Rīgas ūdens* Darbinieku konferencē tika parakstīts memorands ar četrām profesionālās izglītības iestādēm. To audzēkņiem ir pieejamas prakses iespējas Uzņēmumā, kā arī iespēja pēc prakses iegūt pastāvīgu darbu. Uzņēmums arī savus esošos darbiniekus mudina mācīties, lai papildinātu vai atjaunotu zināšanas, piemēram, būvniecības jomā, un šo praksi ir paredzēts turpināt.

Kopumā 2025. gadā personāla jomai novirzītie resursi ir 26 459,75 tūkst. EUR, kas ietver atlīdzību par darbu, valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas, darbinieku veselības apdrošināšanu un obligātās veselības pārbaudes, pabalstus personālam u. c. personāla izmaksas.

Darbinieku pētījuma rezultāti liecina, ka *Rīgas ūdens* darbinieki novērtē Uzņēmuma organizētās aktivitātes personāla pārvaldības un darba vides jomā. Kopumā darba vide apmierina 92 % darbinieku, 88 % atzīst, ka apmācības Uzņēmumā tiek nodrošinātas atbilstoši nepieciešamajām zināšanām amata pienākumu veikšanai, 82 % norāda, ka darbā ir daudz iespēju mācīties un profesionāli attīstīties, savukārt 94 % ir apmierināti ar papildu sociālajiem labumiem, ko nodrošina koplīgums, bet 90 % izprot, kā veidojas viņu atalgojums.



MĒRĶRĀDĪTĀJI (S1-5)

Ar personālu saistīti mērķrādītāji ir noteikti *Rīgas ūdens* ilgtermiņa un vidēja termiņa darbības stratēģiju prioritārajā attīstības virzienā “Kvalificēti un motivēti darbinieki drošā darba vidē”. Tajā ir izvirzīti konkrēti mērķi un noteikti mērķrādītāji jeb mērķa vērtības stratēģijas periodam, kā arī ikgadējā stratēģijas izpildes aktivitāšu plāna ietvaros – konkrēti rādītāji kalendārajam gadam.

Prioritārais virziens	Mērķis	Mērķa vērtība 2040. gadam	Mērķa vērtība 2030. gadam	Mērķa vērtība 2025. gadam	Izpilde 2025. gadā
Kvalificēti un motivēti darbinieki drošā darba vidē	Palielināt darbinieku labbūtību un drošu nodarbinātību	Darbinieku apmierinātības un iesaistes indekss pārsniedz vidējo rādītāju valstī (2023. gadā vidēji valstī 77, <i>Rīgas ūdens</i> – 86 punkti no 100)	Darbinieku apmierinātības indekss: vismaz + 5 punkti virs vidējā rādītāja nozarē	Vismaz + 3 punkti virs vidējā rādītāja nozarē	+ 8 punkti virs vidējā rādītāja nozarē
	Izveidot iekļaujošu darba vidi, veicināt iecietību un cieņu pret visiem darbiniekiem	Diskriminācijas incidenti – 0	Nav specifiski noteikts	Nav attiecināms	Nav attiecināms

Rīgas ūdens darbinieku NPS rādītājs (rekomendēšanas indekss) ir + 25 punkti, un šobrīd tas ir būtiski augstāks nekā vidējais NPS rādītājs valsts un pašvaldības uzņēmumos un iestādēs, kur pakalpojuma sniedzējs RAIT Latvijā 2024.–2025. gadā veicis līdzīgus pētījumus (*Rīgas ūdens* rezultāts ir par 8 punktiem augstāks). Saskaņā ar pētījumu 42 % darbinieku ir Veicinātāji, kuri noteikti ieteiktu Uzņēmumu kā darba vietu citiem cilvēkiem, un šis rādītājs kopš 2022. gada pakāpeniski pieaug – palielinoties Veicinātāju un samazinoties Noliedzēju skaitam.

Rīgas ūdens darbinieku iesaistes indekss (*RAIT EngageMasters* indekss) skalā no 0 līdz 100 ir 88 punkti, kas pārsniedz vidējo darbinieku iesaistes indeksu valsts un pašvaldības uzņēmumos un iestādēs RAIT veiktajos darbinieku pētījumos Latvijā 2024.–2025. gadā (80 punkti). *Rīgas ūdens* darbinieku iesaiste kopš 2022. gada nav būtiski mainījies.

UZŅĒMUMA DARBINIEKU* IEZĪMES (S1-6)

	Sievietes	Vīrieši	Kopā
Vidējais darbinieku skaits 2025. gadā	268	497	765
Darbinieku skaits uz 31.12.2025.	254	497	751
Darba līgums uz nenoteiktu laiku	263	492	755
Darba līgums uz noteiktu laiku	5	5	10
Pilna laika darbinieki	266	491	757
Nepilna laika darbinieki	2	6	8
Darbinieku skaits bez garantētām darba stundām			0
Darbinieku skaits, kas atstājuši darbu pārskata gadā	n/a		102
Darbinieku mainības rādītājs			13,4 % ***
Sezonāli vai uz projektu bāzes nodarbinātie			100**

* Visi šajā un nākamajās tabulās minētie rādītāji attiecināmi uz darbinieku kā fizisku personu uzskaiti (nevis pilna laika ekvivalenta rādītāji). Tabulās iekļautie dati ir saskaņoti ar finanšu pārskatu.

** Šajā rādītājā ietilpst studenti, kuri bijuši apmaksātā praksē, kā arī saskaņā ar Nodarbinātības valsts aģentūras programmu nodarbinātie skolēni (vasaras darbs).

*** Salīdzinoši augstais rādītājs ir skaidrojams ar procesu efektivizāciju, funkciju automatizēšanu un reorganizāciju, piemēram, apgaiteņu amata vietu likvidēšanu, kā arī ar lēmumu par telpu un teritorijas uzkopšanas funkcijas pilnīgu nodošanu ārpalpojuma.

PAŠU PERSONĀLĀ IETILPSTOŠO ĀRŠTATA DARBINIEKU RAKSTUROJUMS (S1-7)

Uzņēmums sadarbojas ar ārštata speciālistiem uz uzņēmuma līguma pamata. 2025. gadā *Rīgas ūdens* ir bijuši 11 ārštata darbinieki ar uzņēmuma līgumu, kuri nodrošinājuši atbalstu, piemēram, sniedzot ekspertu konsultācijas un veicot palīgdarbus dokumentu digitalizēšanas vai projektu vadības jomās.

Uzņēmums nepiesaista nomas darbiniekus vai citas nodarbināto kategorijas.

KOPLĪGUMA SATURU TVĒRUMS UN SOCIĀLAIS DIALOGS (S1-8)

Rādītāji	2024	2025
Koplīguma tvērums (cik lielu darbinieku īpatsvaru aptver)	100 %	100 %
Arodbiedrības biedru skaits	33 %	240 (31 %)

Kā minēts iepriekš, Uzņēmuma izaicinājums ir salīdzinoši zema arodbiedrības biedru skaits, kas nākotnē var likt meklēt citus risinājumus pilnvērtīga sociālā dialoga nodrošināšanai ar darbiniekiem. Vienlaikus jau šobrīd ieviestie iesaistes un komunikācijas instrumenti nerada bažas par spēju iesaistīt plašu darbinieku loku ar viņu darba vidi un tās nosacījumiem saistītu jautājumu apspriešanā.

DAUDZVEIDĪBAS RĀDĪTĀJI (S1-9)

Informācija par augstākās vadības – padomes, revīzijas komitejas un valdes – dzimumu sadalījumu ir iekļauta šī ziņojuma vispārīgajā sadaļā *Pārvaldības institūciju dažādības rādītāji*. Savukārt informācija par darbinieku dzimumu sadalījumu iekļauta S1-6 indikatoru tabulā.

Darbinieku sadalījums pa vecuma grupām uz 31.12.2025.

Rādītāji	2024	2025
Darbinieku skaits vecumā līdz 30 gadiem	39	43
Darbinieku īpatsvars vecumā līdz 30 gadiem	5 %	5,7 %
Darbinieku skaits vecumā no 30 līdz 50 gadiem	379	358
Darbinieku īpatsvars vecumā no 30 līdz 50 gadiem	50 %	47,7 %
Par 50 gadiem vecāku darbinieku skaits	345	350
Par 50 gadiem vecāku darbinieku īpatsvars	45 %	46,6 %

ADEKVĀTAS ALGAS (S1-10)

Visiem Uzņēmuma darbiniekiem mēneša pamatalga/stundas tarifa likme par pilnas slodzes darbu tiek noteikta vismaz minimālās algas/stundas tarifa likmes apmērā saskaņā ar Latvijas Republikā spēkā esošo regulējumu. *Rīgas ūdens* vidējā darba alga (darba līgumā noteiktā mēneša darba alga vai stundas tarifa likme, kura reizināta ar kalendārā gada vidējo darba stundu skaitu mēnesī) 2025. gada 31. decembrī bija 1832 EUR, bet 2025. gada vidējā stundas izpeļņa reizināta ar kalendārā gada vidējo darba stundu skaitu mēnesī bija 2244 EUR, kas būtiski pārsniedz 2025. gada 3. ceturkšņa vidējo bruto atalgojumu Latvijā (1835 EUR) saskaņā ar Centrālās statistikas pārvaldes datiem. Jau otro gadu pēc kārtas Uzņēmums ir ierindojies Latvijas lielo uzņēmumu TOP 10 taisnīgāko atalgojuma maksātāju vidū saskaņā ar *SIA Figure Baltic Advisory* veikto pētījumu, apliecinot tā apņemšanos nodrošināt konkurētspējīgu, caurskatāmu un taisnīgu atalgojuma politiku.

SOCIĀLĀ AIZSARDZĪBA (S1-11)

Saskaņā ar Latvijas Republikā spēkā esošajiem darba tiesību normatīvajiem aktiem visi *Rīgas ūdens* darbinieki ir aizsargāti pret ienākumu zaudēšanu saslimšanas, darba zaudēšanas, ģimenes apstākļu izmaiņu, pensionēšanās, invaliditātes iestāšanās un citos būtiskos gadījumos. Tomēr *Rīgas ūdens* arī nodrošina papildu pasākumus, kas ir iekļauti Darba koplīgumā, tostarp:

- veselības apdrošināšanu, kas iekļauj papildu segumu arī onkoloģisku un dzīvību apdraudošu slimību gadījumā, ciktāl to nesedz polise;
- darbiniekiem, kuriem ir diagnosticētas onkoloģiskas vai citas dzīvību apdraudošas saslimšanas, Uzņēmums sedz ārstēšanās izdevumus atbilstoši finansiālajām iespējām gadījumos, kad tos nesedz darbinieka veselības apdrošināšanas polise;
- obligāto veselības pārbaūžu apmaksu (arī jaunajiem darbiniekiem), tai skaitā redzes korekcijas līdzekļu iegādi, ja to nesedz apdrošināšana;
- vakcinācijas apmaksu, ja to nenosedz veselības apdrošināšanas polise;
- darbinieku bērnu ar invaliditāti rehabilitācijas izdevumu segšanu darbiniekiem, kuri aprūpē bērnus ar invaliditāti;

- vienreizēju pabalstu bērna piedzimšanas gadījumā un uzsākot mācības 1. klasē (kā arī brīvu dienu 1. septembrī darbiniekiem, kuru bērni sāk mācības 1.–4. klasē);
- ikgadēju pabalstu daudz bērnu ģimenēm;
- bērnu vasaras nometņu izdevumu apmaksu;
- daļēju pirmsskolas izdevumu (ēdināšanas) kompensāciju;
- ja darbiniekam darba līgums tiek uzteikts, pamatojoties uz Darba likuma 101. panta pirmās daļas 6., 7., 8. vai 10. punktu (profesionālo spēju trūkuma dēļ, veselības stāvokļa dēļ, atgriežoties iepriekšējam darbiniekam vai likvidējot pašu darba devēju), Uzņēmums pēc darbinieka rakstveida pieprasījuma piešķir 5 apmaksātas darba dienas mēneša ietvaros cita darba meklēšanai, saglabājot darbiniekam darba samaksu par šo laiku;
- ja darbinieks, kurš ir pensionārs, pats uzteic darba attiecības un Uzņēmumā ir nepārtraukti nostrādājis ne mazāk kā 20 gadus, šim darbiniekam arī tiek piešķirts vienreizējs pabalsts.

Ar minēto instrumentu palīdzību Uzņēmums nodrošina papildu atbalstu un sociālo drošību saviem darbiniekiem.

2022. gadā *Rīgas ūdens* ar Sabiedrības integrācijas fonda atzinumu ieguva statusu *Ģimenei draudzīga darbavieta*.



APMĀCĪBAS UN PRASMJU PILNVEIDES RĀDĪTĀJI (S1-13)

Rādītāji	2024	2025
Darbinieku īpatsvars, kuri piedalījušies regulāros darbības rezultātu uzlabošanas un karjeras attīstības izvērtēšanas pasākumos	722 (95 %)	728 (95 %)
Vīrieši	476 (63 %)	470 (65 %)
Sievietes	246 (32 %)	258 (35 %)
Speciālisti/inženieri	*	326 (45 %)
Strādnieki	*	302 (41 %)
Vadība/administrācija	*	100 (14 %)
Vidējais apmācības stundu skaits uz vienu darbinieku	11,13	30
Vīrieši	9,9	21
Sievietes	13,5	38
Speciālisti/inženieri	*	31
Strādnieki	*	14
Vadība/administrācija	*	62
Valde	*	30

* 2025. gadā mainīta Uzņēmuma darbinieku gradācija, tādēļ dati ar 2024. gadu nav attiecīgajās kategorijās tieši salīdzināmi.

2025. gadā pieauga darbiniekiem piedāvāto apmācību skaits. Līdz ar Kompetenču centra izveidi 2024. gadā tika izveidots mācību plāns 2025. gadam, ietverot iespējas piedalīties attālinātajās lekcijās par dažādām tēmām – labbūtību (izdegšana, laika vadība), finanšu prātību u. c. Tika īstenotas grupu mācības, tostarp Vadītāju skola, Pieredzes brokastis, Jaunā darbinieka diena (reizi ceturksnī), angļu valodas apmācības. Pie apjomīgākajām apmācībām var minēt arī obligātās kiberhigiēnas apmācības, apmācības datu aizsardzības jomā visiem darbiniekiem.

DARBA AIZSARDZĪBAS RĀDĪTĀJI (S1-14)

Rādītāji	2024	2025
Darbinieku procentuālais īpatsvars, uz kuriem attiecas Uzņēmuma darba aizsardzības pārvaldības sistēma	100 %	100 %
Nāves gadījumu skaits	0	2 (uzskaite atbilstoši ārējos tiesību aktos noteiktajiem kritērijiem – nelaimes gadījums darba vietā) *
Reģistrējamo ar darbu saistīto nelaimes gadījumu skaits**	2**	5**
Reģistrējamo ar darbu saistīto nelaimes gadījumu biežums (uz 1 milj. nostrādāto stundu)	1,57***	3,92***
Pārskata gadā reģistrēto arodslimību skaits	4 (reģistrētas arodslimības)	1 (reģistrēta arodslimība)
Dienų skaits, kas zaudētas ar darbu saistītu traumu un nelaimes gadījumu izraisītu nāves gadījumu dēļ un ar darbu saistītas slimības un šādas slimības izraisīta nāves gadījuma dēļ****	42	217

* Saskaņā ar ārējo tiesību aktu prasībām Uzņēmums uzskaita nelaimes gadījumus darba vietā neatkarīgi no tā, vai cēlonis ir bijuši darba vides faktori vai to dēļ gūta trauma, vai pēkšņa veselības stāvokļa pasliktināšanās. Abi 2025. gada nelaimes gadījumi, kuros iestājās letālas sekas, nebija saistīti ar darba vides faktoriem, bet pēkšņu strādājošā veselības pasliktināšanos, kas izraisīja nāvi.

** Ieskaitot iepriekš minētos nāves gadījumus.

*** Aprēķināts, dalot nelaimes gadījumu kopskaitu ar darbinieku nostrādāto stundu kopskaitu periodā un reizinot ar 1 000 000.

**** Kopējais nelaimes gadījumu izraisīto darbnespējas dienu skaits attiecīgajā periodā. Uzņēmums neuzskaita nelaimes gadījumus vai arodslimības ārštata darbinieku vidū.

DARBA UN PRIVĀTĀS DZĪVES LĪDZVARA RĀDĪTĀJI (S1-15)

Saskaņā ar darba tiesību ārējiem normatīvajiem aktiem tiesības izmantot atvaļinājumu ģimenes apstākļu dēļ ir visiem darbiniekiem, kuriem ir piedzimuši bērni, nepilngadīgi bērni, bērni invalīdi, kuri ir daudzbērnu ģimene utt.

Rādītāji	2024	2025
Darbinieku skaits, kuri devās atvaļinājumā* ģimenes apstākļu dēļ	35	30
Darbinieku īpatsvars, kuri devās atvaļinājumā* ģimenes apstākļu dēļ	5 %	4 %
Vīrieši	34 %	43 %
Sievietes	66 %	57 %

* Norādīti darbinieki, kuri devušies bērna kopšanas, maternitātes vai paternitātes atvaļinājumā. Nav norādīti darbinieki, kuri izmantojuši citas papildu atvaļinājuma iespējas dažādos ar ģimenes apstākļiem saistītos gadījumos koplīgumā noteiktajā kārtībā.

ATALGOJUMA RĀDĪTĀJI (S1-16)

Rādītāji	2024	2025
Vīriešu un sieviešu atalgojuma atšķirība*	3,1 %	-1,6 %**
Kopējā atalgojuma atšķirība***	3,3	3,36

* Aprēķins veikts, izmantojot formulu: (Vidējā vīriešu stundas izpeļņa - Vidējā sieviešu stundas izpeļņa) / Vidējā vīriešu stundas izpeļņa x 100. Aprēķinā nav iekļauti dati par valdes, padomes un revīzijas komitejas locekļu atlīdzību.

Vidējās izpeļņas aprēķinā iekļauta samaksa par nostrādāto (t. sk. virsstundu apmaksa un atlīdzināšana par nenostādātajām nolīgtajām stundām), samaksa par ikgadējo atvaļinājumu, darbnespēju (A), apmaksātām atpūtas dienām, mācību atvaļinājumu u. tml., kā arī piemaksas un prēmijas.

** Sieviešu vidējā stundas izpeļņa uzņēmumā ir par 1,6 % augstāka nekā vīriešu vidējā stundas izpeļņa.

*** Aprēķins veikts, izmantojot formulu: Kopējā visaugstāk atalgotā darbinieka gada atlīdzība / Visu darbinieku gada atlīdzības mediāna (neieskaitot visaugstāk atalgoto darbinieku). Aprēķinā nav iekļauti dati par valdes, padomes un revīzijas komitejas locekļu atlīdzību.

Rīgas ūdens atlīdzības sistēma ir balstīta uz amatu vērtēšanu punktos, iedalot visus amatus 18 grupās. Vērtēšana notiek, summējot intelektuālā darba (izglītība, pieredze, sarežģītība, atbildība) vai fiziskā darba (metodes, piepūle, apstākļi) kritērijus. Katrai grupai noteikts algas intervāls.

Algas atšķirību faktori:

1. Individuālās prasmes, izglītība, kvalifikācija un pieredze;
2. Augsts pieprasījums darba tirgū pēc noteiktas profesijas speciālistiem, kas pieļauj izņēmumus ārpus noteiktajiem intervāliem;
3. Mainīgais atalgojums, ko ietekmē uzņēmuma finanšu/nefinanšu mērķi, struktūrvienības rādītāji un individuālais sniegums;
4. Piemaksas par darba specifiku (nakts darbs, svētku dienas, virsstundas) un paaugstinātu intensitāti vai papildu darbu.

INCIDENTI, SŪDZĪBAS UN NOPIETNA IETEKME UZ CILVĒKTIESĪBĀM (S1-17)

2025. gadā šādu incidentu, sūdzību vai identificētas nopietnas ietekmes uz cilvēktiesībām nav bijis.

S4 PATĒRĒTĀJI UN TIEŠIE LIETOTĀJI

BŪTISKA IETEKME, RISKI UN IESPĒJAS UN TO MIJIEDARBĪBA AR STRATĒGIJU UN DARĪJUMDARBĪBAS MODELI (SBM-2, SBM-3)

Rīgas ūdens galvenais uzdevums ir nodrošināt kvalitatīvu ūdensapgādes pakalpojumu – tas primāri nozīmē nepārtraukti nodrošināt tīru dzeramo ūdeni Rīgas iedzīvotājiem. Ar šādu mērķi tiek uzturēta un attīstīta Uzņēmuma infrastruktūra un nodrošināta ūdens ieguve un sagatavošana padošanai tīklā.

Apakštēma	Faktors	Tips	Izpausme vērtības ķēdē*	Laika griezums**
Ar informāciju saistītā ietekme uz patērētājiem	Caurskatāma komunikācija un sabiedrības informētība par pakalpojuma kvalitāti, tarifiem un infrastruktūras darbiem, izmantojot daudzveidīgus komunikācijas kanālus	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P, L	1; 2-5; 5+
	Informācijas pieejamības atšķirības starp klientu grupām / pastarpinātas komunikācijas radītā informācijas plaša (piemēram, ar daudzdzīvokļu namu iedzīvotājiem, vecāka gadagājuma klientiem, kuriem nav tik augsta līmeņa digitālās prasmes)	Ietekme (faktiska, negatīva)	P, L	1; 2-5
	Aktīva sadarbība ar daudzdzīvokļu namu pārstāvjiem informācijas aprites uzlabošanai par veicamajiem darbiem, pakalpojuma pārtraukumiem vai ārkārtas situācijām	Ietekme (faktiska un potenciāla, pozitīva)	P, L	1; 2-5
	Klientu portāla funkcionalitātes un pakalpojuma automatizācijas pozitīva ietekme uz pakalpojuma kvalitāti, lietotāju pieredzi un precizitāti pakalpojuma sniegšanā	Ietekme (faktiska un potenciāla, pozitīva)	P, L	1; 2-5
	Izglītojošu kampaņu un sabiedrības informēšanas programmu paplašināšana (tostarp par ūdens kvalitāti, patēriņa efektivitāti un notekūdeņu apsaimniekošanu)	Ietekme (potenciāla, pozitīva)	P, L	1; 2-5; 5+
	Informācijas pieejamības nodrošināšana klientiem 24/7 režīmā, dodot iespēju savlaicīgi saņemt paziņojumus par traucējumiem, avārijām vai remontdarbiem ūdensapgādes sistēmā jebkurā diennakts laikā	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P, L	1; 2-5; 5+
	Iespēja izmantot ūdens kvalitātes mērījumus sabiedrības veselības uzraudzībai	Iespēja	L	2-5; 5+
Personiskā drošība	Sistēmiskas dzeramā ūdens kvalitātes kontroles nodrošināšana	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P, L	1; 2-5; 5+
	Nepārtrauktas ūdensapgādes nodrošināšana iedzīvotājiem remonta vai traucējumu gadījumā	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P, L	1; 2-5; 5+
	Publisko brīvkrānu pieejamība un drošība	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P, L	1; 2-5; 5+
	Ieviestas datu aizsardzības procedūras, sekmējot klientu informācijas drošību un uzticēšanos	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P, L	1; 2-5; 5+
	Iespējamu kibernetikas incidentu ietekme uz klientu datiem un pakalpojumiem	Risks	P, L	1; 2-5; 5+
	Pakalpojuma pārtraukumi, kā arī uzduļķojumi pēc pakalpojuma atjaunošanas infrastruktūras bojājumu dēļ, kas var ietekmēt klientu apmierinātību un uzņēmuma reputāciju	Risks	P, L	1; 2-5; 5+
	Ūdens drošuma plānu un tiešsaistes monitoringa paplašināšana, integrējot reāllaika datu sistēmas, lai savlaicīgi pamanītu novirzes un novērstu kvalitātes problēmas, kā arī nodrošinātu pakalpojuma nepārtrauktību	Iespēja	P	2-5

Apakštēma	Faktors	Tips	Izpausme vērtības ķēdē*	Laika griezums**
Sociālā iekļaušana	Vienlīdzīga piekļuve pakalpojumiem un tarifu politika	Ietekme (faktiska, pozitīva)	A, P, L	1; 2-5; 5+
	Ūdens tarifs tiek uzturēts pieejamā līmenī, lai neapgrūtinātu māsaimniecības ar zemiem ienākumiem (regulāri tiek vērtēta ūdens tarifa attiecība pret iedzīvotāju vidējiem ienākumiem, lai nodrošinātu, ka tas nepārsniedz pieļaujamo sliekšni un saglabā pakalpojuma pieejamību visām sabiedrības grupām)	Ietekme (faktiska, pozitīva)	A, P, L	1; 2-5; 5+
	Atbalsts līdzfinansējuma programmu izmantošanā sociāli mazaizsargātām grupām, lai nodrošinātu iespēju pieslēgties centralizētajai ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmai	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P, L	1; 2-5
	Klientu apmierinātības uzraudzība un līdzdalības veicināšana, veicot ikgadējos mērījumus un “Pulsa” aptaujas, datus izmantojot klientu apkalpošanas uzlabošanai un iedzīvotāju ieteikumu integrēšanai uzņēmuma pakalpojumu attīstības procesos, tādējādi stiprinot iedzīvotāju līdzdalību un uzticību	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P, L	1; 2-5; 5+

* Izmantotie apzīmējumi "izpausme vērtības ķēdē": A – augšupējā vērtības ķēde, P – Rīgas ūdens pašu darbība, L – lejupējā vērtības ķēde.

** Izmantotie apzīmējumi atbilstoši ESRS laika griezumam: īstermiņš – 1 gads, vidējs termiņš – 2-5 gadi, ilgtermiņš – 5+ gadi.

Rīgas ūdens klienti ir daudzveidīgi un Uzņēmumam ar tiem var būt gan tieša, gan pastarpināta saskare. Uzņēmuma tiešie klienti ir privātmāju iedzīvotāji, uzņēmumi un daudzdzīvokļu māju pārvaldnieki vai īpašnieki, bet netiešie klienti jeb pakalpojuma gala lietotāji – daudzdzīvokļu māju iedzīvotāji, ar kuriem uzņēmumam bieži vien nav tiešas saskares un līgumattiecību. Vienlaikus neatkarīgi no klientu attiecību formas jebkurš ūdensapgādes pakalpojuma izmantotājs vēlas būt drošs par pakalpojuma nepārtrauktību, drošību, kā arī saņemt savlaicīgu informāciju par pakalpojuma izmaksām, ārkārtas situācijām, to risināšanas gaitu un citiem aspektiem.

Balstoties uz ikgadējo klientu apmierinātības pētījumu rezultātiem, kā arī ikdienas sadarbību ar dažādām klientu grupām (tostarp ar potenciālajiem klientiem, kuri vēl neizmanto centralizēto ūdensapgādes un/vai kanalizācijas pakalpojumu), Rīgas ūdens [dubultā būtiskuma izvērtējuma ietvaros](#) ir identificējis trīs būtiskākās jomas, kurās pastāv Uzņēmuma ietekme uz tiešajiem vai netiešajiem klientiem, kā arī riski un iespējas pašam Uzņēmumam. Minētās jomas ir saistītas ar pakalpojumu drošību un vienlīdzīgu pieejamību dažādām sabiedrības grupām, kā arī ar informācijas pieejamības nodrošināšanu.

Pakalpojuma drošības jomā būtiskākā pozitīvā ietekme ir saistīta ar sistēmisku dzeramā ūdens kvalitātes kontroles nodrošināšanu, kas ļauj pārliecināties, ka klientiem ir pieejams vislabākās kvalitātes dzeramais ūdens. Sīkāka informācija par ūdens kvalitātes kontroles pārbaudi un tās veikšanas biežumu aplūkota sadaļā par [Ūdens un jūras resursiem](#). Papildus tam remonta vai ārkārtas situāciju (pakalpojuma nodrošināšanas traucējumu, piemēram, avāriju) gadījumā Uzņēmums klientiem operatīvi nodrošina ūdensapgādes pakalpojumu alternatīvas – piemēram, uz attiecīgo vietu piegādājot Rīgas ūdens sistēmā iegūto dzeramo ūdeni mobilās cisternās. Tāpat pēdējos gados Rīgā vairākās vietās ir ierīkoti [brīvkrāni](#), kuros ikvienam pilsētas iedzīvotājam, viesim vai atpūtniekam ērtā vietā un veidā ir pieejams kvalitatīvs dzeramais ūdens. Vairums šo brīvkrānu ir aprīkoti ar speciālām dzeršanas pamatnēm, padarot ūdeni viegli pieejamu arī četrkājainajiem mīluļiem. Savukārt, tā kā Rīgas ūdens rīcībā ir liels apjoms klientu personas datu, lai nodrošinātu to aizsardzību, ir izstrādātas un ieviestas datu aizsardzības procedūras, kas pastāvīgi tiek uzraudzītas un pēc nepieciešamības uzlabotas (pārbaude un uzlabojumi veikti arī 2025. gadā).

Vienlīdzīgas pakalpojumu pieejamības jeb sociālās iekļaušanas jomā Uzņēmuma galvenā ietekme ir saistīta ar iespējami labvēlīgas tarifu politikas nodrošināšanu, regulatoram iesniedzamajos tarifu projektos saglabājot principu, ka ūdensapgādes pakalpojuma izmaksas nedrīkst veidot vairāk par 1 % no mājsaimniecību vidējiem izdevumiem. Lai gan šis princips nav iekļauts jaunajā vidēja termiņa darbības stratēģijas dokumentā (tas bija iekļauts kā stratēģiskais mērķis iepriekšējā periodā), tas tiek saglabāts un uzraudzīta tā ievērošana. (Iepriekšējā periodā tika uzstādīts šāds mērķis un nodrošināta tā ievērošana.)

Lai nodrošinātu pakalpojuma pieejamības uzlabošanu, Uzņēmums ar ES fondu līdzfinansējumu papildus iegulda jaunu centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas tīkla posmu izbūvē, bet vienlaikus, lai sekmētu iedzīvotāju pieslēgšanos šiem tīkliem, sociāli mazaizsargātas potenciālo klientu grupas atbalsta Rīgas domes piešķirtā līdzfinansējuma piesaistē pieslēgumu izbūvei. Tādējādi tiek veicināta pieslēgumu ierīkošana plašākam iedzīvotāju lokam. Tāpat Uzņēmums pēdējos gados pastiprinātu uzmanību pievērš klientu apmierinātības uzraudzībai ne tikai ikgadējo pētījumu ietvaros, bet arī ikdienā, regulāri veicot Pulsa aptaujas, kas ļauj klientiem novērtēt saņemto servisu un sniegt atsauksmes. Vienlaikus Uzņēmums veicina sabiedrības līdzdalību jauno infrastruktūras attīstības projektu apspriešanā (piemēram, tikšanās klātienē ar attiecīgo apkaimju iedzīvotājiem).

Informācijas pieejamības jomā *Rīgas ūdens* pastiprinātu uzmanību velta atklātai komunikācijai un iedzīvotāju izglītošanai ūdenssaimniecības jautājumos (Uzņēmums ir izveidojis [Ūdens skolu](#), kā arī aktīvi komunicē un izvieto skaidrojošus materiālus sociālajos tīklos un citur, organizē izglītojošas kampaņas un pasākumus). 2025. gadā Uzņēmums ir pilnveidojis operatīvās komunikācijas procesu, nodrošinot klientu informēšanu par avārijas darbiem arī ārpus darba laika. Paziņojumi par pakalpojumu pārtraukumiem tagad tiek izsūtīti operatīvi visas dienas garumā, vienlaikus ievērojot nakts miera principus. Aktuālā informācija par pakalpojumu pieejamību klientiem ir nepārtraukti (24/7) pieejama interaktīvajā [Aktuālo darbu kartē](#) un pa bezmaksas informatīvo tālruni 80002122. Šāda pieeja veicina klientu uzticēšanos, nodrošinot savlaicīgu informācijas apriti.

Patlaban par trūkumu komunikācijā ir uzskatāma sarežģītā informācijas nodošana daudzdzīvokļu māju iedzīvotājiem, jo komunikācijas efektivitāte ir tieši atkarīga no mājas

pārvaldnieka komunikācijas ar tās iedzīvotājiem – *Rīgas ūdens* primāri nodod informāciju attiecīgajam uzņēmumam un rēķinās, ka tā tiks atbildīgi nodota tālāk. Tā kā *Rīgas ūdens* nav pieejami gala lietotāju tiešie kontakti (ja vien gala lietotāji nav izvēlējušies tos Uzņēmumam sniegt), Uzņēmums nevar nodrošināt pilnvērtīgu tiešo komunikāciju. Vienlaikus pēdējos gados ir uzsākts aktīvāks darbs tieši ar daudzdzīvokļu namu pārstāvjiem (gan apsaimniekošanas uzņēmumiem, gan māju vecākajiem vai citām deleģētām personām), lai šo komunikāciju pilnveidotu.

Uzņēmums nerada būtiskas negatīvas ietekmes uz tiešajiem vai netiešajiem klientiem. Vienīgā patlaban esošā negatīvā ietekme saistībā ar daudzdzīvokļu māju iedzīvotāju sasniedzamību, kā minēts iepriekš, jau tiek sekmīgi risināta, uzlabojot saziņu un stiprinot klientu attiecības arī šajā segmentā.

Attiecībā uz riskiem būtiskākie no tiem ir saistīti ar pakalpojuma pārtraukumiem infrastruktūras bojājumu dēļ, kas vienmēr izraisa lielāku vai mazāku tiešo un netiešo klientu reakciju, kā arī iespējamo kibernetikas incidentu ietekme uz klientu datiem un/vai pakalpojuma nodrošināšanu. Lai mazinātu šādu risku iespējamību, Uzņēmums stiprina IT drošības risinājumus, kā arī 2025. gadā ir uzsācis darbu pie darbības nepārtrauktības plāna izstrādes, kas aptver gan pašas infrastruktūras, gan saistīto sistēmu darbību.

Savukārt iespēju kontekstā *Rīgas ūdens* saskata iespēju izstrādāt Ūdens drošuma plānu, kāds ir izstrādāts vairākos Eiropas ūdenssaimniecības uzņēmumos un kura ieviešana stiprina gan paša Uzņēmuma noturību, gan klientu uzticēšanos, kā arī – paplašināt ūdensapgādes sistēmas tiešsaistes monitoringa iespējas un sadarbībā ar citiem partneriem izmantot ūdens kvalitātes mērījumus sabiedrības veselības uzraudzībai. (Šāda risinājuma izmantošana ierobežotā apjomā tika ieviesta Covid-19 pandēmijas laikā, un ūdens kvalitātes dati nereti palīdz savlaicīgi identificēt vīrusu, baktēriju un citu kaitīgu svešķermeņu izplatību pilsētā un tādējādi efektīvāk plānot nepieciešamos piesardzības pasākumus.)

Minētos ietekmes, risku un iespēju faktorus Uzņēmums ņem vērā arī stratēģijas izstrādē un īstenošanā. Gan Ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2040. gadam, gan Vidēja termiņa darbības stratēģijā 2025.–2030. gadam ir iekļauti prioritārie virzieni, kas skar centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamības uzlabošanu, ūdensapgādes drošuma un augstas

dzeramā ūdens kvalitātes nodrošināšanu, sabiedrības vides izglītības sekmēšanu ar ūdensapgādi saistītos jautājumos, kā arī augstas klientu apmierinātības nodrošināšanu. Stratēģijas īstenošanas aktivitāšu plānā šo prioritāšu īstenošanai ir paredzēti gan infrastruktūras uzlabojumi, gan arī klientu apkalpošanas procesa pilnveide – piemēram, vidējā atbilžu sniegšanas laika samazināšana, atkārtoto sūdzību skaita samazināšana, līgumu sagatavošanas laika samazināšana un citi aspekti, kas ļauj ātrāk, efektīvāk un abpusēji patīkamāk veidot attiecības ar klientiem.

Tādējādi secināms, ka klientu interesēm un vajadzībām ir tieša ietekme uz Uzņēmuma stratēģijas izstrādi un īstenošanu, kā arī ikdienas procesu pielāgošanu.

RĪCĪBPOLITIKA (S4-1)

Uzņēmumam nav izstrādāta klientu attiecību politika, taču ar klientiem saistīti jautājumi tiek aplūkoti divās būtiskajās politikās (abas aktuālajā redakcijā apstiprinātas 2025. gadā) – Ilgtspējas un atbildīgas uzņēmējdarbības politikā un Iekšējās kontroles, atbilstības un risku vadības politikā.

Ilgtspējas un atbildīgas uzņēmējdarbības politika attiecībā pret klientiem nosaka, ka *Rīgas ūdens* nodrošina caurskatāmu informāciju par Uzņēmuma ilgtspējas mērķiem un rīcību, kā arī veicina uzticamu un drošu pakalpojumu sniegšanu. Politika paredz sociāli atbildīgu pieeju, kas uzlabo pakalpojumu kvalitāti, drošību un pieejamību, vienlaikus iesaistot klientus ilgtspējas iniciatīvās. Politika stiprina sadarbību ar ieinteresētajām pusēm, nodrošinot atklātu komunikāciju un ilgtspējīgu attīstību.

Iekšējās kontroles, atbilstības un risku vadības politika ietekmē klientus, nodrošinot pakalpojumu nepārtrauktību, drošību un kvalitāti, kā arī savlaicīgu risku identificēšanu un novēršanu. Tā stiprina uzņēmuma spēju ievērot normatīvās prasības un ētikas standartus, kas veicina uzticību un caurskatāmu sadarbību ar klientiem. Politika paredz efektīvu informācijas aizsardzību un atbildīgu rīcību, lai mazinātu iespējamus pakalpojumu traucējumus.

Papildus tam Uzņēmumā ir ieviests Klientu apkalpošanas standarts, kas nosaka vienotus klientu apkalpošanas un komunikācijas pamatprincipus, nodrošinot kvalitatīvu un uz klientu vērstu apkalpošanu visā uzņēmumā.

Politikas un standarti nav balstīti uz starptautiski atzītām ANO, Starptautiskās darba organizācijas, Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācijas vai citām ar cilvēktiesībām saistītām vadlīnijām, taču ir balstīti vienlīdzīgas attieksmes un kvalitatīva pakalpojuma nodrošināšanas jebkuram klientam principos.

2025. gadā ir veiktas arī izmaiņas ārējā normatīvajā regulējumā, kas tieši attiecas uz *Rīgas ūdens* klientiem, proti, pieņemti grozījumi Rīgas domes izdotajos tiesību aktos. Rīgas domes saistošo noteikumu Nr. 4 *Par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu līguma noteikumiem, tā slēgšanas, grozīšanas un izbeigšanas kārtību* grozījumu mērķis ir nodrošināt skaidrāku un saprotamāku līgumisko regulējumu, vienkāršojot līgumu slēgšanas un pārvaldības kārtību un uzlabojot pakalpojumu pieejamību klientiem. Izmaiņas nodrošina individuālu pakalpojumu patēriņa uzskaiti blakuslietotājiem, paredzot iespēju noslēgt atsevišķu līgumu ar *Rīgas ūdens*, kas veicina taisnīgus norēķinus un caurskatāmību. Papildus precizēti lietotāju pienākumi un tiesības, optimizēta informācijas aprīte, stiprināta personas datu aizsardzība un pakalpojumu sniegšanas uzraudzība.

Tika pieņemti jauni Rīgas domes saistošie noteikumi *Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības līdzfinansējumu nekustamā īpašuma pieslēguma projektēšanai un būvdarbiem Eiropas Savienības Kohēzijas fonda līdzfinansēto projektu Ūdenssaimniecības attīstība Rīgā, 5. un 6. kārtā* ietvaros un veikti grozījumi saistošajos noteikumos *Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības līdzfinansējumu dzīvojamo māju pieslēguma centralizētajai kanalizācijas sistēmai būvniecības izdevumu kompensēšanai*. Iedzīvotājiem, kuriem projektu *Ūdenssaimniecības attīstība Rīgā, 5. un 6. kārtā* ietvaros ir izbūvēti centralizētie ūdenssaimniecības tīkli, ir pagarināti termiņi līdzfinansējuma saņemšanai – līdz 2026. gada 31. decembrim pieslēgumu izbūvei un līdz 2027. gada 1. aprīlim pieteikumu iesniegšanai. Savukārt noteikumi par būvniecības izdevumu kompensēšanu nodrošina līdzfinansējuma pieejamību visā pārējā Rīgas teritorijā bez noteikta pieteikšanās termiņa ierobežojuma, aptverot tos iedzīvotājus, kuru nekustamie īpašumi atrodas ārpus ES fondu projektu zonām. Abu regulējumu mērķis ir veicināt iedzīvotāju aktīvāku pieslēgšanos centralizētajai kanalizācijai, samazinot izmaksu slogu projektēšanas un būvdarbu posmā un paredzot īpašu atbalstu sociāli mazāk nodrošinātajām grupām. Šie normatīvie akti tieši ietekmē *Rīgas ūdens* darbību un ļauj Uzņēmumam efektīvi atbalstīt iedzīvotājus jaunu pieslēgumu ierīkošanā.

Visbeidzot, ar klientu servisu saistīti jautājumi ir aplūkoti arī Uzņēmuma Ētikas kodeksā, kas nosaka, ka ikviena darbinieka pienākums ir sniegt klientiem kvalitatīvu palīdzību savas

kompetences ietvaros, bet, ja darbinieka kompetencē attiecīgais jautājums neietilpst, novirzīt jautājumu kolēģim, kurš spēj palīdzēt. Tādējādi klientu attiecību jautājuma nozīme tiek stiprināta visā organizācijas mērogā, ne tikai atstāta Klientu servisa nodrošinājuma departamenta pārziņā.

Uzņēmuma būtiskākās politikas ir ikvienam, tostarp klientiem, pieejamas *Rīgas ūdens* mājaslapā.

IESAISTES MEHĀNISMI (S4-2)

Gan tiešo, gan netiešo klientu iesaistei tiek izmantoti dažādi komunikācijas kanāli, tostarp:

- **Ikgadējais klientu apmierinātības pētījums**, ko veic ārējais pakalpojumu sniedzējs un kurā 2025. gadā *Rīgas ūdens* sasniedzis 68 punktu apmierinātības indeksu, kas ir par 13 punktiem vairāk nekā 2021. gadā¹⁰ un pārsniedz vidējo rādītāju komunālo pakalpojumu nozarē Latvijā (48) un Eiropā (64). Klientu apmierinātības līmenis ir sasniedzis 93 %, kas būtiski pārsniedz Latvijas vidējo rādītāju (88 %). 2025. gadā pētījumā arī piedalījies līdz šim lielākais respondentu skaits – 2426 klienti jeb 11,4 % no visiem Uzņēmuma klientiem (divreiz vairāk nekā iepriekšējā gada pētījumā). Visaugstāk klienti vērtē rēķinu sagatavošanas un apmaksas procesu norisi, ka arī nepārtrauktu ūdens piegādi, tāpat arī dzeramā ūdens kvalitāti un elektroniskās saziņas iespējas. Pēc ikgadējā pētījuma vienmēr tiek sagatavots aktivitāšu plāns nākamajam gadam, kuru apstiprina Uzņēmuma valde un ar kuru iepazīstas padome;
- **Pulsa aptaujas** – īss saņemtā pakalpojuma novērtējums, kuru *Rīgas ūdens* nosūta klientam, lai gūtu atgriezenisko saiti par sadarbības pieredzi. Uzņēmums aicina novērtēt saņemto servisu dažādos saskarsmes punktos, piemēram, elektroniskajā sarakstē, saziņā pa tālruni vai līguma noslēgšanas procesā u. c.;
- Pēc nepieciešamības – **komunikācija sociālajos tīklos**, gan sniedzot informāciju, gan atbildot uz iedzīvotāju jautājumiem;
- **Klātienē tikšanās ar iedzīvotājiem**, īpaši potenciālajiem klientiem, par pakalpojumu pieejamību, infrastruktūras attīstības iecerēm un atbalsta iespējām pieslēgumu izveidē.

¹⁰ Klientu apmierinātības pētījums, izmantojot tādu pašu metodiku kā 2025. gadā, iepriekšējo reizi tika veikts 2021. gadā, tādējādi dati ir tieši salīdzināmi. Starplaikā (2022.–2024. gadā) arī ik gadu tika veikti klientu apmierinātības pētījumi, taču tos veica cits pakalpojumu sniedzējs pēc nedaudz atšķirīgas metodikas.

Piemēram, 2025. gadā organizēta tikšanās ar Čiekurkalna apkaimes iedzīvotājiem, kuriem tiek nodrošinātas jaunas iespējas pieslēgties centralizētajai ūdensapgādei un kanalizācijai;

- **Klientu dienas**, kurās aicināti piedalīties māju pārvaldītāji, ar kuriem *Rīgas ūdens* kopīgi apspriež būtiskākos problēmjautājumus, attīstības ieceres, klientu apkalpošanas un komunikācijas aspektus u. c. jautājumus, kuriem nepieciešami kopīgi risinājumi un vienota pieeja. 2025. gadā norisinājušies pieci šādi pasākumi;
- **Attīstības konference**, kurā tika aicināti piedalīties arī daudzīvokļu namu un nedzīvojamo telpu pārvaldnieki un īpašnieki, sniedzot klientiem un partneriem skaidru redzējumu par Uzņēmuma attīstību, stiprinot uzticību un izpratni par ilgtermiņa ieguvumiem pilsētas videi.

PROCESI NEGATĪVĀS IETEKMES ATLĪDZINĀŠANAI UN KANĀLI BAŽU PAUŠANAI (S4-3)

Klientiem ir pieejami dažādi kanāli savu sūdzību, bažu, jautājumu un priekšlikumu paušanai: klātienē, telefoniski, e-pastā, *Rīgas ūdens* mājaslapā, klientu portālā, sociālajos tīklos un citur. Visas sūdzības neatkarīgi no to iesniegšanas formas tiek reģistrētas Uzņēmuma informācijas sistēmās, piešķirot klasifikāciju (sūdzības veids, pirmreizēja vai atkārtota, pamatota vai nepamatota sūdzība utt.), tādējādi nodrošinot to pilnīgu uzskaiti un izsekojamību.

Sūdzību pieņemšanu, reģistrēšanu un administrēšanu nodrošina Klientu servisa nodrošinājuma departaments, kas nodod sūdzības izskatīšanai kompetentajām struktūrvienībām. Sūdzību izskatīšanas gaitā tiek analizēts problēmas pamatcēlonis un sagatavota informācija atbildes sniegšanai klientam. Visā procesa laikā informācijas sistēmās tiek nodrošināta sūdzības statusa uzraudzība, ļaujot izsekot izskatīšanas ilgumam un rezultātam.

Rakstisku sūdzību saņemšana tiek apstiprināta vienas darba dienas laikā, sākotnējā atbildē klientam norādot provizorisko izskatīšanas termiņu. Standarta sūdzību izskatīšanas termiņš ir

līdz piecām darba dienām. Ja objektīvu iemeslu dēļ termiņš tiek pagarināts, klients par to tiek informēts, norādot pagarinājuma iemeslu un jauno termiņu. Mutiskas sūdzības iespēju robežās tiek atrisinātas nekavējoties, fiksējot sniegto risinājumu. Atbilde klientam tiek sniegta tajā pašā vai klienta norādītajā saziņas kanālā.

Katru mēnesi tiek sagatavota mēneša statistika par saņemtajām sūdzībām, atspoguļojot konkrētā mēneša datus. Reizi ceturksnī tiek sagatavots apkopots ceturkšņa pārskats, kurā sūdzību statistika tiek analizēta par attiecīgo ceturksni, kā arī salīdzināta ar iepriekšējiem periodiem, lai identificētu izmaiņu dinamiku un tendences. Pēc nepieciešamības tiek izcelti būtiskākie faktori, kas ietekmējuši sūdzību skaitu, kā arī sniegti priekšlikumi procesa un klientu apkalpošanas kvalitātes uzlabošanai. Mēneša un ceturkšņa pārskati tiek iesniegti Uzņēmuma valdei un padomei.

Saņemot negatīvu atsauksmi Pulsa aptaujā, atbildīgā struktūrvienība operatīvi reaģē un sazinās ar klientu vienas darba dienas laikā, lai risinātu radušos situāciju. Reizi ceturksnī tiek apkopoti Pulsa aptauju rezultāti un analizēti klientu sniegtie komentāri, lai identificētu galvenās tendences un uzlabojamos aspektus. Apkopotie Pulsa aptauju rezultāti tiek izmantoti klientu apkalpošanas kvalitātes pilnveidei un procesa uzlabošanai. Reizi ceturksnī Pulsa aptauju rezultāti tiek iesniegti Uzņēmuma valdei un padomei.

Kaut arī sūdzību skaits pēdējos gados ir pieaudzis, vidēji 65–69 % no tām ir izrādījušās nepamatotas. Biežākie sūdzību temati – ūdens kvalitāte un spiediens – ir tieši saistīti ar pēdējo divu gadu apjomīgajiem maģistrālo ūdensvadu skalošanas darbiem, kas ir būtiski tīkla higiēnai un ūdens kvalitātes uzlabošanai ilgtermiņā. Darbu laikā iespējamās īslaicīgas neērtības (ūdens sadalīšanās vai spiediena svārstības), kas var radīt sūdzību pieaugumu, tomēr ilgtermiņā garantē drošāku ūdensapgādi. Tāpat saņemti iebildumi par noplūdēm, nederīgiem mēraparātiem vai novēlotu informāciju par remontdarbiem.

Saņemto sūdzību statistika	2023	2024	2025
Par ūdens kvalitāti	97	196	203
Pamatotas	65	118	131
Nepamatotas	32	78	72
Par nodrošināto ūdens spiedienu	148	136	152
Pamatotas	31	25	25
Nepamatotas	117	111	127
Cita veida sūdzības	112	178	255
Pamatotas	16	16	56
Nepamatotas	96	162	199
Kopā	357	510	610
Pamatotas	112	159	212
Nepamatotas	245	351	398
Nepamatotu sūdzību īpatsvars	68 %	69 %	65 %

Konfidencialitāte un datu aizsardzība sūdzību izskatīšanā tiek nodrošināta, izmantojot drošas elektroniskās sistēmas, piemēram, *EDUS* un *Bitrix*. Tajās dokumenti tiek reģistrēti, apstrādāti un glabāti ar piekļuvi tikai pilnvarotiem darbiniekiem, un visas darbības tiek fiksētas, lai nodrošinātu pārskatāmību un datu drošību. Klienta identifikācija notiek saskaņā ar Klientu apkalpošanas standartu, bet gadījumos, kad identifikācija nav iespējama, tiek sniegta tikai vispārīga informācija.

Personas datu aizsardzība tiek īstenota atbilstoši Vispārīgās datu aizsardzības regulas prasībām un Uzņēmuma Privātuma paziņojumam. Dati tiek apstrādāti tikai nepieciešamajiem nolūkiem, piemēram, pakalpojumu sniegšanai, kvalitātes nodrošināšanai un normatīvo prasību izpildei, ievērojot minimālo nepieciešamo apjomu un drošu apstrādes kārtību. Kopējais konstatēto incidentu skaits, kas negatīvi ietekmējis patērētājus un kas izriet gan no saņemtajām sūdzībām, gan pašu konstatētiem gadījumiem, ir 485. Neviena situācija neradīja ilgstošu vai būtisku kaitējumu patērētājiem un visas tika atbilstoši atrisinātas. Atsevišķos gadījumos situācijas risinājums var būt saistīts ne tikai ar *Rīgas ūdens*, bet arī tā piegādātāju veiktajām darbībām – tādos gadījumos Uzņēmums pieprasa tūlītēju piegādātāja iesaisti situācijas labošanā, vienlaikus informējot klientus par gaitu. Praktiski tas

izpaužas, piemēram, pieprasot ārpakalpojuma sniedzējam operatīvi novērst defektus pēc būvdarbiem, ja nav nodrošināta atbilstoša seguma atjaunošana vai sakārtota zaļā zona, kā arī risinot jautājumus par būvdarbu laikā radītiem zaudējumiem klienta īpašumam.

Pārskata periodā reģistrēti 482 gadījumi, kuros veikta pakalpojumu korekcija vai izmaksāta kompensācija. Pārējos trijos gadījumos bija runa par savlaicīgas informācijas nesniegšanu saistībā ar plānotiem remontdarbiem.

Reģistrēto gadījumu skaits pēc veida, kad veikts sniegtā pakalpojuma pārrēķins:

Iemesls	Skaits	Rīcība
Nederīgs komercuzskaites mēraparāts	204	Veikts pārrēķins, lai klientam nebūtu jāmaksā par nederīga skaitītāja radītajām atšķirībām un veikta nederīgā mēraparāta nomaiņa.
Nekvalitatīvs pakalpojums	69	Veikta ūdensvada tīkla skalošana un kvalitātes atjaunošana, klientiem netika piemērota maksa par attiecīgo pakalpojuma periodu.
Noplūde objektā	152	Fiksējot avāriju klienta iekšējos tīklos (aiz komercskaitītāja), veikts kanalizācijas pakalpojuma pārrēķins, samazinot rēķinu par ūdens apjomu, kas noplūdis klienta teritorijā un nav novadīts kanalizācijā.
Pakalpojumu lietotāju skaita izmaiņas	34	Precizēti līguma dati un veikti atbilstoši rēķinu labojumi, balstoties uz klienta iesniegto informāciju par faktiski adresē dzīvojošo skaitu (piemēram, par studijām vai darbu ārvalstīs, uzturēšanos medicīnas un sociālās aprūpes iestādēs u. c.).
Cits	23	Pakalpojums nav sniegts rēķinā norādītajā apjomā. Katrs gadījums izvērtēts individuāli, balstoties uz taisnīguma un atbildības principiem; ja uzņēmuma rīcības vai bezdarbības dēļ klientam radās zaudējumi, tika sniegta kompensācija atbilstoši zaudējumu apmēram.

Līdztekus sūdzībām, ko klienti iesniedz tieši *Rīgas ūdens* komunikācijas kanālos, klientiem ir pieejami arī citi saziņas kanāli, tostarp iespēja iesniegt sūdzību Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijai (SPRK), Patērētāju tiesību aizsardzības centram (PTAC), Veselības inspekcijai (VI) vai Datu valsts inspekcijai (DVI) – atkarībā no jautājuma būtības. 2025. gadā ir saņemtas sešas sūdzības, ar ko klienti vērsušies Veselības inspekcijā, PTAC un SPRK. Izvērtējot saņemtos iesniegumus, par pamatotām atzītas sūdzības par ūdens kvalitāti (VI un SPRK), mēraparātu rādījumu precizitāti (SPRK), kā arī par spiediena paaugstināšanas sūkņa stacijas radīto troksni (VI). Savukārt sūdzības par patēriņa uzskaites metodoloģiju un skaitītāju neprecizitāti (PTAC) tika atzītas par nepamatotām. Pēc sūdzību izskatīšanas Uzņēmums operatīvi veica nepieciešamos tehniskos uzlabojumus un procesu korekcijas, lai novērstu konstatētās nepilnības un nepieļautu līdzīgu situāciju atkātošanos, pilnībā atrisinot visas pamatotās pretenzijas.

2025. gadā nav identificēti nopietni pārkāpumi klientu vai lietotāju attiecībās, kas būtu pretrunā ANO, SDO (*ILO*) vai ESAO vadlīnijām par patērētāju aizsardzību. Visas konstatētās problēmsituācijas bijušas lokālas un tikušas operatīvi novērstas.

DARBĪBAS UN RESURSI (S4-4)

Kvalitatīvas klientu apkalpošanas nodrošināšanā Uzņēmumā ir iesaistītas vismaz trīs struktūrvienību kategorijas, pēc nepieciešamības iesaistoties arī citiem darbiniekiem:

- Galvenā atbildīgā struktūrvienība ir **Klientu servisa nodrošinājuma departaments**, kas organizē un pilnveido klientu apkalpošanas procesus visos saziņas kanālos, izstrādā un uzrauga klientu apkalpošanas standartus, analizē klientu apmierinātības rādītājus, kā arī koordinē sūdzību un atsauksmju izskatīšanu, izmantojot iegūto atgriezenisko saiti servisa uzlabošanai;
- Tehniskās struktūrvienības**, kas nodrošina pakalpojuma tehnisko izpildi un infrastruktūras darbību, ir secīgi iesaistītas klientu servisa pilnveidē, nodrošinot pakalpojumu drošību, kvalitāti un nepārtrauktību, kā arī sniedzot atbalstu un informāciju klientu jautājumu un sūdzību risināšanā;

- **Komunikācijas daļa** nodrošina vienotu, skaidru un savlaicīgu informācijas apriti ar sabiedrību un medijiem, veicinot *Rīgas ūdens* reputāciju un uzticamu tēlu, kā arī skaidrojot korporatīvās sociālās atbildības, ilgtspējas un attīstības projektu mērķus un rezultātus. Komunikācijas daļa arī sniedz atbildes uz iedzīvotāju (t. i., klientu) uzdotajiem jautājumiem sociālajos tīklos, pēc nepieciešamības tās saskaņojot ar Klientu servisa nodrošinājuma departamentu.

Augstākajā līmenī atbildība par klientu apkalpošanas resursiem un klientu servisa attīstību ir noteikta valdes loceklei, kuras pārziņā ir arī kvalitātes kontrole, finanses un citi jautājumi. Valdes līmenī kā būtiskākais fokuss klientu apkalpošanā ir izvirzīta vienkāršība (īpaši jaunajiem, kā arī jau esošajiem klientiem). Tas ietver gan paātrinātu klientu vajadzību apstrādi, gan procesu automatizāciju, kur tas ir iespējams, kā arī regulāru klientu servisa kvalitātes kontroli (šim nolūkam ir ieviests mākslīgā intelekta risinājums, kas ļauj analizēt zvanus un komunikācijas gaitu, ļaujot identificēt nepieciešamos uzlabojumus sniegtajā servisā).

2025. gadā Uzņēmums turpināja pilnveidot klientu apkalpošanu, tostarp ieviešot šādus uzlabojumus:



Attālināta ūdens patēriņa uzskaitē (telemetrija). Noslēgts līgums ar AS *Sadales tīkls*, lai piecu gadu laikā visā Rīgā ieviestu attālinātu ūdens uzskaiti, aprīkojot vairāk nekā 22 000 skaitītāju automātiskai rādījumu nolasīšanai. Tas nodrošina precīzāku uzskaiti un iespēju nākotnē klientiem reāllaikā sekot savam ūdens patēriņam *Rīgas ūdens* klientu portālā. Šī uzlabojuma rezultātā klientiem vairs nebūs jānodod rādījumi manuāli, kas samazinās kļūdu iespējamību un ietaupīs laiku, kā arī uzlabos Uzņēmuma darbības efektivitāti.



Modernizēts klientu portāls. Portāls ir ieguvis mūsdienīgu dizainu, kļuvis vēl pārskatāmāks, ar vienkāršotu navigāciju un īsākiem darbību soļiem (rādījumu nodošana, rēķinu apmaksa). Portālā integrētas piekļūstamības iespējas, kas veicina sociālo iekļaušanu un uzlabo lietošanas pieredzi visiem lietotājiem, tostarp cilvēkiem ar īpašām vajadzībām.



Vienkāršotas prasības skaitītāju ierīkošanai un ātrāka dokumentu aprīte. Privātmājām atvieglotas tehniskās prasības skaitītāju mezglu izbūvei, kas samazina nepieciešamību veikt sarežģītus būvdarbus un līdz ar to arī izmaksas. Vienlaikus paātrināta dokumentu aprīte – iesniegumu izskatīšana un līgumu slēgšana notiek ievērojami īsākos termiņos (10 darba dienas dokumentiem, 5 dienas sūdzībām). Šie uzlabojumi klientiem samazina gaidīšanas laiku un padara pakalpojuma saņemšanu ērtāku.



Robotzvans un debitoru apziņošana. Lai gan Uzņēmums turpina nodrošināt personisku saziņu, **informatīvu paziņojumu izziņošanai** ir ieviests robotzvans, kas atgādina par rādījumu nodošanu, maksājumu termiņiem un citām svarīgām darbībām, kur nav nepieciešama tieša cilvēka iesaiste. Debitoru pārvaldībā pilnveidota gan sadarbība ar namu pārvaldītājiem, gan veikti atgādinājuma robotzvani. 2025. gada vasarā debitori tika aicināti nomaksāt parādus līdz 30. septembrim bez kavējuma naudas piemērošanas – šo iespēju izmantoja plašs klientu loks, tādējādi sekmējot kopējā parāda apjoma samazināšanos.



Vienots klientu atbalsts un operatīvā informācija. No 2025. gada *Rīgas ūdens* nodrošina klientu **apziņošanu par plānotajiem un avārijas ūdensvada remontdarbiem arī ārpus ierastā darba laika** – katru dienu no plkst. 7.00 līdz 22.00. Lai procesus padarītu vienkāršākus, ir izveidots vienots saziņas kanāls jebkādu jautājumu risināšanai. Ja iepriekš klientiem par avārijām un rēķiniem bija jāsasazinās ar dažādiem speciālistiem, tagad visas atbildes sniedz vienots zvanu centrs. Tas nodrošina informācijas pieejamību arī nakts stundās, ja klientam nepieciešams operatīvi noskaidrot situāciju. Šādi uzlabojumi garantē savlaicīgu informācijas apriti un vienkāršību. Savukārt, lai uzlabotu komunikāciju ar daudzdzīvokļu māju iedzīvotājiem, tiek aktualizēta tiešo kontaktu datubāze, nodrošinot tiešo komunikāciju situācijās, kur tas nepieciešams.



Individuāla pakalpojumu patēriņa uzskaitē blakuslietotājiem. Ieviesta iespēja noslēgt tiešu līgumu ar blakuslietotājiem (personām vai uzņēmumiem, kuru īpašumi nav tieši pieslēgti centralizētajam ūdensvada tīklam, bet saņem pakalpojumu caur cita klienta tīkliem). Tas nodrošina taisnīgāku un caurskatāmāku norēķinu kārtību, ļaujot katram maksāt par savu faktisko patēriņu.

Papildus tam, balstoties uz klientu iesniegtajām sūdzībām vai priekšlikumiem, Uzņēmums arī plāno publisko komunikāciju – veido izglītojošus un skaidrojošus materiālus par ūdens kvalitāti, drošumu, pieejamību, avārijas situāciju risināšanu, tarifu veidošanās principiem u. c. jautājumiem, kas ir aktuāli gala lietotājiem. Informācija par plānotajiem remontdarbiem tiek publicēta [Uzņēmuma mājaslapā](#).

Tāpat atsevišķi problēmjautājumi tiek identificēti, balstoties uz *Rīgas ūdens* laboratorijas datiem, un tad arī tiek ieviesti gan tehniski risinājumi, gan arī veikti nepieciešamie komunikācijas pasākumi.



MĒRĶRĀDĪTĀJI (S4-5)

Ar klientiem saistīti mērķrādītāji ir noteikti *Rīgas ūdens* ilgtermiņa un vidēja termiņa darbības stratēģiju prioritārajos attīstības virzienos “Pieejami centralizētie ūdenssaimniecības pakalpojumi”, “Ūdensapgādes drošums un augsta dzeramā ūdens kvalitāte” un “Attīstīta vides izglītība un uzlabota kompetence vides jautājumos”. Tostarp ir izvirzīti konkrēti mērķi un noteikti mērķrādītāji jeb mērķa vērtības stratēģijas periodam, kā arī ikgadējā stratēģijas izpildes aktivitāšu plāna ietvaros – konkrēti rādītāji kalendārajam gadam.

Prioritārais virziens	Mērķis	Mērķa vērtība 2040. gadam	Mērķa vērtība 2030. gadam	Mērķa vērtība 2025. gadam	Izpilde 2025. gadā
Pieejami centralizētie ūdenssaimniecības pakalpojumi	Palielināt centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamību	Centralizēto kanalizācijas pakalpojumu pieejamība Rīgas notekūdeņu aglomerācijā nodrošina $\geq 98\%$ notekūdeņu piesārņojuma slodzes savākšanu un attīrīšanu	Deklarēto iedzīvotāju skaits, kuriem nodrošināta centralizētās kanalizācijas pakalpojuma pieejamība centralizētās kanalizācijas sistēmas aglomerācijā: papildu pieejamība $\geq 3,3$ tūkst. iedz.	≥ 400 iedz.	408 (97,28%)*
			Deklarēto iedzīvotāju skaits, kuriem nodrošināta centralizētās ūdensapgādes pakalpojuma pieejamība: papildu pieejamība $\geq 1,3$ tūkst. iedz.	≥ 50 iedz.	54 (98,04 %)*
Ūdensapgādes drošums un augsta dzeramā ūdens kvalitāte	Nodrošināt drošu un augstas kvalitātes dzeramo ūdeni	Ūdensvada tīklu skalošana vismaz vienu reizi 5 gados	Izskaloti ūdensvada tīkli: ≥ 2000 km	≥ 240 km	333,5 km
Pieejami centralizētie ūdenssaimniecības pakalpojumi, ūdensapgādes drošums un augsta dzeramā ūdens kvalitāte	Paaugstināt klientu apmierinātību	Nav noteikts rādītājs 2040. gadam	Klientu apmierinātības rādītājs (CSAT): $\geq 5\%$ virs 2025. gada rādītāja	Aptaujas respondentu skaits 10 % no klientu skaita	11,4 %
Attīstīta vides izglītība un uzlabota kompetence vides jautājumos	Īstenot izglītojošus un izzinošus pasākumus dažādām mērķauditorijām	Īstenota ≥ 1 izglītības programma gadā	Sabiedrībai veidotas izglītojošas aktivitātes: ≥ 10 /gadā	≥ 10 /gadā	11
		Izglītojošās norisēs iesaistīto dalībnieku skaits ≥ 1000 gadā	Izglītojošās norisēs iesaistīto dalībnieku skaits: ≥ 1000 /gadā	≥ 1000 /gadā	1330
Attīstīta vides izglītība un uzlabota kompetence vides jautājumos un netieši – profesionālas zināšanas un attīstīta pētniecība ūdenssaimniecības jomā	Veicināt sabiedrības izpratni par vides aizsardzību, sekmēt pētniecību, digitalizāciju un inovācijas	Nav noteikts ar klientiem saistīts rādītājs 2040. gadam	Klientu apkalpošanas portālā reģistrējušos klientu skaits pret kopējo klientu skaitu: $\geq 95\%$	$\geq 87\%$	90 %

* Saskaņā ar Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes informāciju par deklarētajiem iedzīvotājiem, centralizētie kanalizācijas pakalpojumi 31.12.2025. bija pieejami 97,28 % Rīgas valstspilsētas notekūdeņu aglomerācijas teritorijas iedzīvotāju, bet centralizētie ūdensapgādes pakalpojumi bija pieejami 98,04 % Rīgas valstspilsētas administratīvās teritorijas iedzīvotāju.

2.5. Pārvaldības informācija

Paziņojums par Korporatīvo pārvaldību tiks publicēts kā atsevišķs dokuments Uzņēmuma mājaslapā <https://www.rigasudens.lv/lv/korporativa-parvaldiba> vienlaicīgi ar Ilgtspējas un gada pārskatu.

G1 DARĪJUMDARBĪBA

BŪTISKAS IETEKMES, RISKU UN IESPĒJU IDENTIFICĒŠANAS UN NOVĒRTĒŠANAS PROCESU APRAKSTS (IRO-1)

Darījumdarbības jeb atklātas un ētiskas pārvaldības jautājumi *Rīgas ūdens* darbībā ir īpaši nozīmīgi tā publiskas personas kapitālsabiedrības un sabiedrisko pakalpojumu sniedzēja statusa dēļ. Kā atvasinātas publiskas personas kapitālsabiedrība jeb pašvaldībai piederošs uzņēmums *Rīgas ūdens* pārvalda pašvaldības funkciju nodrošināšanai nepieciešamo infrastruktūru un atsevišķu funkciju nodrošināšanai izmanto publisko finansējumu (piemēram, brīvkrānu darbību pilsētā dotē pašvaldība). Papildus tam Uzņēmums infrastruktūras modernizācijas un atjaunošanas projektu īstenošanai ir piesaistījis investoru līdzekļus, kas iegūti, 2025. gadā emitējot ES zaļās obligācijas.



Apakštēma	Faktors	Tips	Izpausme vērtības ķēdē*	Laika griezums**
Attiecības ar piegādātājiem	Sadarbības partneru ētikas un pārvaldības principu stiprināšana – Uzņēmums ir izstrādājis Ilgtspējas un atbildīgas uzņēmējdarbības politiku, kā arī ievieš Iepirkumu un ārpakalpojumu politikā noteiktos principus, lai vēl skaidrāk noteiktu kārtību sadarbībai ar pakalpojumu sniedzējiem	Ietekme (faktiska, pozitīva)	A, P	1; 2-5
	Ilgtspējības (tostarp ES Taksonomijas) un energoefektivitātes prasību integrēšana publiskajos iepirkumos, veicinot tirgus dalībnieku ilgtspējīgu darbību un samazinot netiešās emisijas	Ietekme (faktiska, pozitīva)	A, P	1; 2-5; 5+
	Elektroniskā aktīvu pārvaldības sistēma piegādātāju sadarbības nodrošināšanai – Uzņēmums jau izmanto Elektronisko aktīvu pārvaldības sistēmu, lai digitalizēti pārvaldītu sadarbību ar piegādātājiem, piemēram, bioloģiskās attīrīšanas stacijā “Daugavgrīva”. Šī pieeja uzlabo caurskatāmību, nodrošina datu izsekojamību un veicina efektīvāku lēmumu pieņemšanu piegādes procesā	Ietekme (faktiska, pozitīva)	A, P	1; 2-5
	Sadarbība ar piegādātājiem, kas neievēro ilgtspējas vai kvalitātes principus, var radīt reputācijas, pakalpojumu nepārtrauktības un finanšu riskus. Nepieciešama regulāra piegādātāju izvērtēšana un sadarbības principu uzraudzība	Risks	A, P	2-5
	Piegādātāju tirgus koncentrācija un cenu svārstību risks atsevišķās kategorijās (piem., ķīmisko reaģentu, būvniecības un tehnoloģisko iekārtu piegādē), kas var ietekmēt Uzņēmuma darbības nepārtrauktību	Risks	A, P	1; 2-5
	Piegādes ķēdes pārvaldības uzlabošana, lai veicinātu lielāku atklātību, uzlabotu sadarbības kvalitāti un atbalstītu ilgtspējīgu iepirkumu praksi	Iespēja	A, P	2-5; 5+
	Uzņēmums kā ilgtspējas vēstījuma mentors saviem sadarbības partneriem, nodrošina tiem praktiskus norādījumus, sagatavotas veidlapas un metodisko atbalstu. Šāda pieeja palīdz piegādātājiem kļūt ilgtspējīgākiem un saskaņot savu darbību ar Uzņēmuma vērtībām un ilgtspējas mērķiem	Iespēja	A, P	2-5; 5+

* Izmantotie apzīmējumi "izpausme vērtības ķēdē": A – augšupējā vērtības ķēde, P – Rīgas ūdens pašu darbība, L – lejupējā vērtības ķēde.

Apakštēma	Faktors	Tips	Izpausme vērtības ķēdē*	Laika griezumš**
Korporatīvā kultūra	Atklātas un ētiskas korporatīvās kultūras veidošana, kuras pamatā ir caurskatāmība, profesionāla sadarbība un atbildīga komunikācija ar sabiedrību un darbiniekiem, tostarp aktīva vadības komunikācija ar plašu darbinieku loku	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P	1; 2-5
	Uzņēmumā darbojas trauksmes celšanas mehānisms, kas dod iespēju savlaicīgi identificēt iespējamus pārkāpumus, un darbinieki par to tiek regulāri informēti	Ietekme (faktiska, pozitīva)	A, P, L	1; 2-5; 5+
	Tiek nodrošināta darbinieku iesaiste un komunikācija par Uzņēmuma mērķiem, tiek organizētas ikgadējas darbinieku konferences un ideju apkopošanas sesijas, kas palīdz veidot kopīgu izpratni par Uzņēmuma mērķiem un uzlabo sadarbību starp struktūrvienībām	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P	1; 2-5; 5+
	Vienkāršās valodas pieejas ieviešana pārvaldībā, pārveidojot procedūras un dokumentus, lai tie būtu viegli uztverami darbiniekiem. Paralēli tiek stiprināta ārējā komunikācija, lai informācija būtu skaidri uztverama arī klientiem	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P	1; 2-5
	Ilgtermiņa pārvaldības modeļa ieviešana uzņēmuma izaugsmes un finanšu kontekstā, sasaistot galvenos darbības rādītājus (KPI) ar investīciju rezultātiem, tostarp saistībā ar zaļo obligāciju emisiju un to izlietojuma pārvaldību	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P	1; 2-5; 5+
	Sabalansēta finanšu pārvaldība, ievērojot sociāli atbildīgu tarifu pieeju un izmantojot diversificētus finanšu avotus	Iespēja	A, P	1; 2-5; 5+
Politiskā iesaiste un lobēšanas darbības	Atklāta un caurskatāma līdzdalība nozares attīstības procesos, iesaistoties profesionālajās organizācijās un darba grupās un sadarbojoties ar valsts institūcijām un veidojot caurspīdīgu dialogu	Ietekme (faktiska, pozitīva)	A, P	1; 2-5; 5+
	Rīgas ūdens kā vadošais nozares uzņēmums valstī var izmantot savu profesionālo kapacitāti, lai ietekmētu ūdenssaimniecības politikas un investīciju programmu izstrādi nacionālā mērogā, stiprinot sektora pārvaldību un ilgtermiņa plānošanu	Iespēja	A, P	1; 2-5; 5+
Korupcija un kukuļošana	Pretkorupcijas sistēmas un iekšējās kontroles mehānismu uzturēšana, nodrošinot regulāras apmācības, īpaši tiem darbiniekiem, kuru amatu pienākumi saistīti ar publiskajiem iepirkumiem vai sadarbību ar ārējiem partneriem	Ietekme (faktiska, pozitīva)	P	1; 2-5; 5+

* Izmantotie apzīmējumi "izpausme vērtības ķēdē": A – augšupējā vērtības ķēde, P – Rīgas ūdens pašu darbība, L – lejupējā vērtības ķēde.

** Izmantotie apzīmējumi atbilstoši ESRS laika griezumiem: Tstermiņš – 1 gads, vidējs termiņš – 2-5 gadi, ilgtermiņš – 5+ gadi.

Ar pārvaldības procesiem saistīti mērķrādītāji ir noteikti *Rīgas ūdens* ilgtermiņa un vidēja termiņa darbības stratēģiju prioritārajos attīstības virzienos “Atbildīga korporatīvā pārvaldība”, “Attīstīta vērtību ķēdes vadība” un “Ieinteresēto pušu iesaiste un ietekme”. Katram prioritārajam virzienam ir izvirzīti konkrēti mērķi un noteikti mērķrādītāji jeb mērķa vērtības stratēģijas periodam, kā arī ikgadējā stratēģijas izpildes Aktivitāšu plāna ietvaros – konkrēti rādītāji kalendārajam gadam.

Prioritārais virziens	Mērķis	Mērķa vērtība 2040. gadam	Mērķa vērtība 2030. gadam	Mērķa vērtība 2025. gadam	Izpilde 2025. gadā
Atbildīga korporatīvā pārvaldība	Uzņēmuma pārvaldības procesi pilnībā atbilst labās korporatīvās pārvaldības regulējumam un labajai praksei	Starptautisko korporatīvās pārvaldības indikatoru novērtējums pārsniedz vidējo rādītāju Baltijas valstīs	Korporatīvās atbildības līmeņa novērtējums: “Zelta” kategorija**	Korporatīvās pārvaldības brieduma pašvērtējums atbilstoši ISO 37004**	Veikts Korporatīvās pārvaldības brieduma pašvērtējums atbilstoši ISO 37004
Attīstīta vērtību ķēdes vadība	Izveidot vērtību ķēdi, izvēloties piegādātājus, kuri veic atbildīgu uzņēmējdarbību, aktīvi rūpējas par vides un sociālajiem jautājumiem	100 % no <i>Rīgas ūdens</i> piegādātājiem ir pievienojušies piegādātāju ētikas kodeksā izvirzītajām prasībām par atbildīgu uzņēmējdarbību			
		Vismaz 75 % no <i>Rīgas ūdens</i> sadarbības partneriem ir izvirzījuši ESG mērķus*			
		75 % no piegādātājiem noteikuši SEG mērķus, veic mērījumus, kā arī nodrošina ESG datu apmaiņu*			
Ieinteresēto pušu iesaiste un ietekme	Uzturēt un pilnveidot pastāvīgu un efektīvu saziņu ar visām ieinteresētajām pusēm, iesaistot tās lēmumu pieņemšanā	Katru gadu ≥ 3 aktivitāte sadarbībai ar ieinteresētajām pusēm			

* Izvirzītais mērķis potenciāli varētu tikt pārskatīts, precizējot tā tvērumu un specifiku, lai nodrošinātu jēgpilnu izpildi un sasaisti ar *Rīgas ūdens* ilgtspējas mērķiem.

** Ar *Rīgas ūdens* padomes 19.12.2025. lēmumu mainīts sākotnēji 2025. gadam noteiktais izpildes rādītājs "Korporatīvās pārvaldības snieguma vērtējums – Sudraba līmenis Ilgtspējas indeksā" uz pašvērtējumu atbilstoši ISO 37004. Korporatīvās ilgtspējas un atbildības institūta InCSR brīvprātīgā iniciatīva "Ilgtspējas indekss" 2025. gadā netiek organizēta, līdz ar to sākotnēji noteiktais mērķrādītājs no Uzņēmuma neatkarīgu iemeslu dēļ nav realizējams, tādēļ aizstāts ar salīdzināmu, Uzņēmuma kontrolē esošu mērķrādītāju.

Uzņēmuma darbības nodrošināšanai tiek organizēti iepirkumi, kas norisinās atbilstoši Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likumā paredzētajai kārtībai. Savukārt sabiedrisko pakalpojumu sniegšanā uzņēmumam ir jāievēro nediskriminēšanas princips attiecībā pret saviem tiešajiem un netiešajiem klientiem. Visbeidzot, ņemot vērā Uzņēmuma mērogu (tas ir lielākais ūdenssaimniecības uzņēmums Latvijā pēc apkalpotās infrastruktūras un klientu apjoma), Uzņēmumam ir būtiska ietekme uz nozares politikas attīstību.

Apkopojot minētos apsvērumus, Uzņēmuma vadība apzinās, ka laba, caurskatāma un sakārtota pārvaldība ir viens no stūrakmeņiem, lai nodrošinātu akcionāra, investoru, darbinieku, sadarbības partneru, klientu un plašākas sabiedrības uzticēšanos.

Specifiski pārvaldības aspekti un to būtiskums ir izvērtēti [dubultā būtiskuma novērtējuma](#) ietvaros. Pēdējos gados Uzņēmuma pārvaldība ir tikusi mērķtiecīgi reformēta, izstrādājot jaunas politikas un iekšējos normatīvos aktus, veidojot pārdomātu organizācijas struktūru, ieviešot jaunus iekšējās komunikācijas un iesaistes risinājumus, kā arī uzsākot plašāku sadarbību ar dažādām ārējām ieinteresētajām pusēm. Šie uzlabojumi atspoguļojas arī būtiskuma novērtējumā, kur par nozīmīgākajiem pozitīvās ietekmes faktoriem uzskatāma atklātas un ētiskas korporatīvās kultūras veidošana uzņēmumā, darbinieku iesaistes aktīva nodrošināšana, pārvaldības procesu vienkāršošana (piemēram, vienkāršās valodas ieviešana), trauksmes celšanas mehānismu pieejamība un pretkorupcijas sistēmas uzturēšana, atklāta un caurskatāma līdzdalība nozares attīstības procesos un piegādātāju pārvaldības procesu stiprināšana.

Kaut arī Uzņēmuma pārvaldības procesi ir aktīvi jāuztur un tajos noteiktie principi jāievēro ikdienā, *Rīgas ūdens* patlaban nav identificējis kritiskus trūkumus vai negatīvās ietekmes šajā jomā.

Lielākās iespējas Uzņēmums saista ar sabalansētas finanšu pārvaldības ieviešanu un nodrošināšanu, ievērojot sociāli atbildīgu tarifu pieeju un izmantojot diversificētus finanšu avotus, lielāku ietekmi uz nozares attīstību valsts politikas līmenī un piegādes ķēdes pārvaldības pilnveidi, tostarp izmantojot savu pozitīvo pieredzi un darbojoties kā savu sadarbības partneru mentoram. Vienlaikus par būtiskākajiem riskiem arī tiek uzskatīti tieši ar piegādātājiem saistītie riski – tostarp sadarbības iespējamība ar tādiem piegādātājiem, kas

neievēro Uzņēmuma prasībām atbilstošus ilgtspējas un/vai kvalitātes principus, kā arī ar piegādātāju vadību saistīti ekonomiskie apsvērumi (tirgus koncentrācija un cenu svārstību risks).

Papildus dubultā būtiskuma izvērtējumam Uzņēmums regulāri veic korupcijas un krāpšanas risku izvērtējumu (minētajiem riskiem pakļautu amatu un funkciju izvērtējumu), kura rezultātā tiek identificēti konkrēti ar noteiktu darbību veikšanu saistītie riski un secīgi – pasākumi to novēršanai.

DARĪJUMDARBĪBAS POLITIKA UN KORPORATĪVĀ KULTŪRA (G1-1)

Uzņēmuma padome saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumu apstiprina *Rīgas ūdens* būtiskākās politikas. 2025. gadā Uzņēmumā ir spēkā šādas Uzņēmuma mājaslapā publiski pieejamas politikas:

- **Ilgspējas un atbildīgas uzņēmējdarbības politika**, kas nosaka pamatprincipus ilgtspējīgas Uzņēmuma pamatdarbības nodrošināšanai;
- **Korporatīvās pārvaldības politika**, kas nosaka Uzņēmuma būtiskākos pārvaldības principus un pārvaldības struktūru funkcijas un atbildības;
- **Iekšējās kontroles, atbilstības un risku vadības politika**, kas nosaka iekšējās kontroles mehānismus, to darbības pamatprincipus un galvenos Uzņēmuma darbības uzraudzības procesus;
- **Interesu konflikta, korupcijas risku novēršanas un trauksmes celšanas politika**, kas nosaka pamatprincipus minēto risku novēršanai gan amatpersonu, gan jebkura Uzņēmuma darbinieka ikdienas rīcībā, kā arī paredz mehānismus ziņojumu sniegšanai par iespējamiem pārkāpumiem Uzņēmuma darbībā vai tās amatpersonu vai darbinieku rīcībā. Politika paredz trauksmes cēlēju aizsardzību pēc ziņojuma iesniegšanas;
- **Atalgojuma un personāla politika**, kas paredz gan padomes, valdes un revīzijas komitejas atalgojuma noteikšanas principus, gan vispārējo pieeju darbinieku atalgojuma noteikšanai un personāla vadības procesu nodrošināšanai;
- **Iepirkumu un ārpakalpojumu politika**, kas nosaka vienotu pieeju iepirkumu un ārpakalpojumu plānošanai, veicinot izmaksu efektivitāti, pamatotus lēmumus, kvalitāti,

drošību un videi draudzīgus risinājumus, iepirkumu procesa organizācijas principus, tostarp atklātības nodrošināšanas pieeju, kā arī rīcību tādu iepirkumu organizēšanas gadījumā, kuru paredzamās līgumcenas nesasniedz Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likumā un uz tā pamata izdotajos Ministru kabineta noteikumos paredzētos robežsliekšņus;

- **Piegādātāju rīcības kodekss**, kurā iekļautas būtiskākās prasības, ko *Rīgas ūdens* sagaida no saviem piegādātājiem. Atsauce uz šo kodeksu tiek iekļauta līgumos ar piegādātājiem;
- **Ētikas kodekss**, kas nosaka uzvedības prasības ikvienam *Rīgas ūdens* darbiniekam gan ikdienas darba veikšanā, gan saskarsmē ar kolēģiem un ārējiem sadarbības partneriem.

Visas minētās politikas kopumā, kā arī katra no tām savā darbības jomā nosaka pamatprincipus *Rīgas ūdens* darbībai. Politiku praktiskai īstenošanai ir izstrādātas un ieviestas procedūras, ko apstiprina valde un kas nosaka detalizētu pieeju, metodikas, procesus un atbildības par attiecīgās jomas pārvaldību.

Atbilstoši jomai atsauces uz politikām ir iekļautas šī ziņojuma tematiskajās sadaļās par vides un sociālajiem jautājumiem.

Lai sekmētu atklātās un pozitīvas korporatīvās kultūras ievērošanu, Uzņēmuma vadība pēdējos gados aktīvi komunicē ar visu līmeņu darbiniekiem, informējot par Uzņēmuma aktualitātēm, būtiskiem attīstības virzieniem un prioritātēm. Reizi ceturksnī tiešsaistē tiek organizēta *Rīta kafija ar valdi*, katru nedēļu darbiniekiem tiek izsūtīta informācija par to, kādas ir bijušas attiecīgās nedēļas valdes prioritātes un veiktās darbības. Ikvienam darbiniekam pēc nepieciešamības ir iespēja noteiktā laikā pieteikties uz sarunu ar valdes priekšsēdētāju, bet vidējā līmeņa vadītāji tiek mērķtiecīgi izglītoti Vadītāju skolā, lai spētu uzņēmuma vērtības un prioritātes efektīvi komunicēt saviem darbiniekiem.

Savukārt, lai pilnveidotu Uzņēmuma procesu pārvaldību, 2025. gadā ir izstrādātas procesu kartes, katram procesam izvirzīti galvenie snieguma rādītāji (*Key Performance Indicators, KPI*) un novērtēti atbilstošie riski. Risku pārvaldībā izvirzīti arī būtiskākie risku indikatori (*Key Risk Indicators, KRI*) un izveidots incidentu reģistrs, kura praktiskā izmantošana 2026. gadā

jāpilnveido, atvieglojot incidentu pieteikšanas procedūru un potenciāli šajā procesā izmantojot mākslīgā intelekta risinājumu atbalstu.

Izvērtējot pārvaldības procesus, 2025. gadā ne tikai pārskatītas līdzšinējās pārvaldības politikas, samazinot to skaitu un ieviešot īsu katras politikas vizuālu kopsavilkumu tās ērtākai un ātrākai uztveramībai, bet arī identificēta nepieciešama izveidot krīzes vadības grupu un izstrādāt detalizētu darbības nepārtrauktības plānu, kas ir būtiski gan pašreizējā ģeopolitiskajā realitātē, gan apzinoties arī dažādu citu iespējamo darbības traucējumu ietekmi uz sabiedrībai būtiska pamatpakalpojuma – tīra ūdens pieejamības – nodrošināšanu.

2025. gadā *Rīgas ūdens* saņēma Latvijas Korporatīvās pārvaldības balvu nominācijā *Lēciens atklātībā*, kas tika piešķirta kontekstā ar uzņēmuma veikto ES zaļo obligāciju emisiju un ar ieiešanu biržā saistīto informācijas atklātības prasību sekmīgu ieviešanu.



Gan šajā pieredzē, gan citos pārvaldības jautājumos *Rīgas ūdens* dalījās savā pieredzē ar politikas veidotājiem, nozares uzņēmumiem, sadarbības partneriem, izglītības iestādēm, piegādātājiem un citām ieinteresētajām pusēm ikgadējās [Rīgas ūdens Attīstības konferences](#) ietvaros.

ADMINISTRATĪVO, VADĪBAS UN UZRAUDZĪBAS STRUKTŪRU FUNKCIJAS (GOV-1)

Kopējie *Rīgas ūdens* pārvaldības struktūru uzdevumi un darbības principi ir aprakstīti šī ziņojuma vispārējā sadaļā. Kontekstā ar darījumdarbības aspektiem, kas minēti iepriekš, Uzņēmuma Korporatīvās pārvaldības politika nosaka, ka:

- Uzņēmuma Ētikas kodekss kalpo kā uzvedības standarts Uzņēmuma vadībai un darbiniekiem. Padome apstiprina Iekšējās kontroles sistēmas politiku un Risku vadības politiku (kas 2025. gadā ir apvienotas un politika jaunā redakcijā paplašināta, ietverot arī atbilstības aspektus);
- Padome ir apstiprinājusi Interesu konflikta, korupcijas risku novēršanas un trauksmes celšanas politiku, kurā noteiktas skaidras prasības ētiskai rīcībai, interešu konflikta novēršanai, korupcijas un krāpšanas nepieļaušanai. Valde nodrošina korupcijas un interešu konflikta novēršanas iekšējās kontroles sistēmas uzturēšanu.
- Uzņēmumā ir izveidota droša un pieejama trauksmes celšanas sistēma, kas ļauj darbiniekiem, sadarbības partneriem un citām personām ziņot par iespējamām pārkāpumiem, tostarp koruptīvām darbībām.
- Iekšējās kontroles sistēmas būtisks elements ir iekšējais audits, kura stratēģisko plānu un ikgadējo iekšējā audita plānu ar iepriekšēju padomes piekrišanu apstiprina valde;
- Padome vismaz reizi gadā izvērtē iekšējās kontroles sistēmas efektivitāti (balstoties uz iekšējā audita sniegto informāciju), kā arī izskata risku vadības un atbilstības ziņojumus;
- Uzņēmums nodrošina atklātības principu ievērošanu, sniedzot sabiedrībai informāciju par tā darbību.

Papildus Korporatīvās pārvaldības politikai ar darījumdarbību saistītu aspektu vadība ir noteikta arī *Rīgas ūdens* [padomes reglamentā](#) (t. sk. atbildība par būtiskāko politiku apstiprināšanu, iekšējās kontroles sistēmas uzraudzību, iekšējā audita funkcijas neatkarības nodrošināšanu, trauksmes celšanas sistēmas darbības uzraudzību u. c.), [valdes reglamentā](#) (t. sk. nepieciešamība saņemt iepriekšējo padomes piekrišanu noteikta veida vai apjoma darījumu slēgšanai), kā arī 2025. gadā izveidotās [revīzijas komitejas nolikumā](#) (t. sk. uzraudzīt iekšējā audita daļas darbības efektivitāti un izskatīt tās ziņojumus, uzraudzīt gada pārskata sagatavošanu un ar to saistītos procesus un ziņot padomei par konstatētajiem trūkumiem, ja tādi bijuši).

Tādējādi kolektīvi Uzņēmuma pārvaldības struktūras nodrošina efektīvu Uzņēmuma darbības iekšējo kontroli – tostarp iepriekš minētajos būtiskajos darījumdarbības aspektos.

Lai nodrošinātu informācijas atklātību par Uzņēmuma pārvaldību, *Rīgas ūdens* kopš 2021. gada ik gadu publicē [Korporatīvās pārvaldības ziņojumu](#), kas balstīts Tieslietu ministrijas paspārnē izstrādātā Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodeksa definētajos principos un to ievērošanas praksē.

ATTIECĪBU AR PIEGĀDĀTĀJIEM PĀRVALDĪBA (G1-2)

Piegādātāju atlasi Uzņēmums veic atbilstoši Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likumam, bet gadījumos, kad paredzamā līgumsumma nesasniedz likumā un Ministru kabineta noteikumos paredzētos robežsliekšņus, – atbilstoši iekšējai iepirkumu procedūrai.

Procedūras piemērošana nodrošina savlaicīgu un racionālu iepirkumu veikšanu, atklātumu un piegādātāju brīvu konkurenci, kā arī vienlīdzīgu un taisnīgu attieksmi, vienlaikus sekmējot efektīvu Uzņēmuma finanšu līdzekļu izmantošanu un maksimāli samazinot iespējamās riskus. Saskaņā ar *Iepirkumu procedūru* Uzņēmumā tiek piemēroti šādi iepirkumu veidi atbilstoši to robežsliekšņiem:

Veids	Summa EUR bez PVN
Vienkāršotais iepirkums	Līdz 4000
Tirgus izpēte	4000–42 000
Iepirkuma procedūras	Virš 42 000
Likumā noteiktā procedūra	No noteiktās līgumcenu robežvērtības

Iepirkumu procedūra nodrošina iepirkumu plānošanu, organizēšanu un uzraudzību vienotā un caurskatāmā kārtībā, ievērojot konkurences principus un efektīvu finanšu līdzekļu izlietojumu. Uzņēmumā iepirkumu process tiek uzsākts ar iepirkumu plānošanu, apkopojot struktūrvienību iesniegtās vajadzības. Uzņēmums uztur gada un ikmēneša iepirkumu plānus, kā arī tirgus izpētes sarakstus, un publiski nodrošina informāciju par uzsāktajiem iepirkumiem un noslēgtajiem līgumiem.

Tirgus izpētes uzaicinājumi un iepirkumu nolikumi tiek publicēti Uzņēmuma mājaslapā, portālā www.iepirkumi.lv, un atsevišķos gadījumos tiek publicēti arī Eiropas Savienības Oficiālajā Vēstnesī. Ja preces un pakalpojumus var ieviest, izmantojot Valsts reģionālās attīstības aģentūras uzturēto Elektronisko iepirkumu sistēmu (EIS), attiecīgās preces vai pakalpojumi tiek ieviesti, izmantojot EIS, par to iekļaujot atbilstošu atzīmi pie konkrētā iepirkuma ikmēneša plānā. Pēc piedāvājumu izvērtēšanas iepirkuma rezultāti tiek apstiprināti valdē, un iepirkuma noslēgumā tiek sagatavota visa nepieciešamā dokumentācija un slēgts līgums ar izvēlēto piegādātāju.

Papildus iepirkumu procedūrā noteiktajai kārtībai Padomes reglamentā ir noteikta darījumu saskaņošanas prasība. Padomes iepriekšēja piekrišana valdei ir nepieciešama gadījumos, ja tiek slēgts darījums vai vairāki savstarpēji saistīti darījumi iepirkuma rezultātā un darījuma summa pārsniedz 500 000 EUR bez PVN. Šī prasība attiecas arī uz gadījumiem, kad ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu būvdarbu iepirkumi ir sadalīti atsevišķās daļās – ja katras daļas līguma summa pārsniedz 500 000 EUR bez PVN, nepieciešama padomes piekrišana katram darījumam atsevišķi.

Vienlaikus Uzņēmumā ir noteikta vienkāršotā iepirkuma kārtība neliela apjoma preču un pakalpojumu iegādei līdz 4000 EUR (bez PVN). Šādos gadījumos iepirkums tiek uzsākts pēc nepieciešamības identificēšanas atbildīgajā struktūrvienībā un tiek īstenots vienkāršotā procesā, nodrošinot operatīvu resursu piesaisti ikdienas vajadzībām. Vienkāršoto iepirkumu organizēšanu un dokumentu sagatavošanu praktiski nodrošina īpaši noteikti tirgus izpēšu un vienkāršoto iepirkumu veicēji sadarbībā ar struktūrvienību vadītājiem, un šādā kārtībā iepirkums netiek īstenots iepirkuma komisijas formātā, vienlaikus saglabājot procedūrā noteiktās kontroles un uzskaites prasības.

2025. gadā Uzņēmums ir organizējis 56 iepirkumu procedūras likumā noteiktajā kārtībā un 168 iepirkumus iekšējā iepirkumu procedūrā noteiktajā kārtībā. Ap 10 % no kopējā iepirkumu apjoma ir tādi, kuros iestrādātas energoefektivitātes prasības piegādātajam produktam vai pakalpojumam.

Uzņēmums ir izstrādājis un īsteno vairākas politikas, kas veicina atbildīgu uzņēmējdarbību, tostarp Ilgtspējas un atbildīgas uzņēmējdarbības politiku un Piegādātāju rīcības kodeksu. Visi potenciālie sadarbības partneri tiek informēti par līguma slēgšanas kārtību, iekļaujot atrunu par Uzņēmuma Piegādātāju rīcības kodeksa piemērošanu, kas apliecina kopīgas iniciatīvas negatīvās ietekmes mazināšanai un atbilstības nodrošināšanai.

Atsevišķos gadījumos, ja piegādātajam ir izstrādāts līdzvērtīgs rīcības kodekss vai principi, līgumos iekļauj atsauci uz abiem dokumentiem vai līgumslēdzēju puses vienojas par piemērojamo kodeksu konkrētajā gadījumā. *Rīgas ūdens* nav šobrīd ieviesis mehānismu, kā sekot līdzi tam, vai piegādātāji visus Piegādātāju rīcības kodeksā iekļautos principus ievēro, taču ir paredzējis iespēju nepieciešamības gadījumā pieprasīt piegādātajam sniegt informāciju par kodeksā ietvertu principu ievērošanu vai to pārkāpumiem.

Savukārt, lai uzlabotu t. sk. zemsliedzīgā iepirkumu caurskatāmību, Uzņēmums izvērtē iespēju automatizēt iepirkumu procesu, tostarp ar mākslīgā intelekta risinājumu palīdzību automatizēt piegādātāju atbilstības izvirzītajām kvalifikācijas prasībām izvērtējumu. Tāpat jomās, kur tas ir jēgpilni un sniedz papildu vērtību, tiek izmantots nevis zemākās cenas princips piegādātāja izvēlē, bet saimnieciski izdevīgākā piedāvājuma atlase, kas balstīta punktu sistēmā un kur cena ir viena no vairākām vērtējuma komponentēm.

Uzņēmumam patlaban nav izstrādāta detalizēta piegādes ķēdes pārvaldības stratēģija. Nepieciešamība tādu izstrādāt tiks vērtēta nākamajos periodos.

KORUPCIJAS UN KUKUĻOŠANAS NOVĒRŠANA UN ATKLĀŠANA (G1-3)

Korupcijas un kukuļošanas novēršanas un atklāšanas procesus Uzņēmumā regulē Interesu konflikta un korupcijas riska novēršanas politika un tai pakārtotie dokumenti, tostarp procedūra *Interesu konflikta novēršanas un pretkorupcijas pasākumu pārvaldība*. Procedūra nosaka Uzņēmuma valdes, Korporatīvās pārvaldības daļas, Juridiskās daļas, Personāla daļas, kā arī ikvienas struktūrvienības vadītāju un darbinieku atbildību un pienākumus. Tāpat tā nosaka korupcijas risku un amatu, kas šim riskam pakļauti, identificēšanas un novērtēšanas kārtību, pretkorupcijas pasākumu plāna izstrādes pienākumu, darbinieku apmācības prasības un nosacījumus un prasības ziņošanas sistēmas nodrošināšanai.

Pretkorupcijas pasākumu plānu kopš 2020. gada *Rīgas ūdens* izstrādā uz trim gadiem, to regulāri aktualizējot. Divas reizes gadā par plāna izpildi tiek sniegta atskaite valdei.

Korupcijas un kukuļošanas risku izvērtēšana tiek veikta, balstoties uz iekšēji izstrādātu metodiku, kas savukārt ir balstīta Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja (KNAB) izstrādātajās vadlīnijās. 2025. gadā Uzņēmums ir paplašinājis riskam pakļauto amatu sarakstu, iekļaujot tajā plašāku amata pozīciju loku, kuru ikdienas pienākumi ir saistīti ar klientu apkalpošanu, iepirkumu organizēšanu, lēmumu pieņemšanu, finanšu plānošanu un kontroli u. c. jomām.

Atbilstoši risku izvērtējumam tiek nodrošinātas mācības un pēc tām jāveic zināšanu pārbaude (tests):

- Ikvienam darbiniekam pretkorupcijas mācības ir obligātas vismaz reizi divos gados. Iepriekšējo reizi mācības tika organizētas 2024. gada decembrī sadarbībā ar biedrību *Sabiedrību par atklātību – Delna*, nākamais apmācību cikls plānots 2026. gada decembrī;
- Darbiniekiem, kuru amata pozīcija un funkcijas novērtētas kā korupcijas riskam potenciāli pakļautas (vidējs un augsts korupcijas risks), apmācības jāiziet ne retāk kā reizi gadā. Pēdējās apmācības tika organizētas 2025. gada novembrī, un tās vadīja

KNAB lektore. Tā kā Uzņēmuma valdes un struktūrvienību vadītāju amati tiek novērtēti kā augstam vai vidējam korupcijas riskam pakļauti amati, visiem valdes locekļiem un struktūrvienību vadītājiem šīs apmācības un tām sekojošais tests ir obligāti.

Kopumā 2025. gadā pretkorupcijas jautājumos apmācīti 133 darbinieki, kuru amata pozīciju risks ir vidējs vai augsts.

Darbiniekiem, kuriem jāapmeklē šīs mācības, bet nav iespēju tās apmeklēt konkrētajā laikā, tiek nodrošināts ieraksts un līdzīgi kā klātienē dalībniekiem jāveic zināšanu pārbaudes tests pēc ieraksta noskatīšanās;

- Jaunajiem darbiniekiem neatkarīgi no pozīcijas, kurā tiek uzsāk darbu, pretkorupcijas apmācības ir obligātas trīs mēnešu laikā pēc darba attiecību uzsākšanas. Šajā laikā darbiniekiem jānoklausās apmācību ieraksts un jāizpilda zināšanu pārbaudes tests. 2025. gadā apmācību materiāls ir nosūtīts 84 jaunajiem darbiniekiem – no tiem mācības apguvuši un zināšanu pārbaudes testu izpildījis 61 darbinieks, process turpinās 10 darbiniekiem, bet ar 13 darbiniekiem darba attiecības izbeigtas pārbaudes laikā, līdz ar to viņiem šīs mācības *Rīgas ūdens* sastāvā vairs nav aktuālas;
- Regulāras apmācības tiek papildus organizētas ar iepirkumiem strādājošajiem darbiniekiem (piemēram, struktūrvienību vadītājiem, iepirkumu speciālistiem, iepirkumu komisijas locekļiem), lai attīstītu viņu spējas preventīvi identificēt prettiesiskas darbības iepirkumu organizēšanas un veikšanas procesā. 2025. gadā minētie speciālisti apmeklēja gan ārēji organizētus publiskus kursus, gan piedalījās Uzņēmuma nodrošinātajās un KNAB lektoru organizētajās mācībās, kurās tika aplūkotas šādas tēmas: interešu konflikta novēršanas normatīvais regulējums, interešu konflikta jēdziens, noteiktie interešu konflikta novēršanas ierobežojumi un aizliegumi, interešu konflikta veidi, amata savienošanas un komercdarbības ierobežojumi, dāvanu pieņemšanas ierobežojumi, rīcība interešu konflikta un kukuļošanas situācijās.

Uzņēmums arī nodrošina informācijas pieejamību gan darbiniekiem, gan ārējām ieinteresētajām pusēm par izveidotajiem ziņošanas kanāliem – trauksmes celšanas mehānismu un tā izmantošanas iespējām. Informācija ir pieejama mājaslapā, kā arī fiziski izvietota pie ieejas Uzņēmuma teritorijā.

Kopš 2023. gadā *Rīgas ūdens* turpina dalību biedrības *Sabiedrības par atklātību – Delna* un biedrības *Latvijas Korporatīvās sociālās atbildības platformas* (CSR Latvia) izveidotajā iniciatīvā

Nulles tolerance pret korupciju, tādējādi apņemoties ievērot un nodrošināt visu nepieciešamo pasākumu īstenošanu, lai nepieļautu korupcijas iespējamību Uzņēmuma darbībā.

APSTIPRINĀTI KORUPCIJAS VAI KUKUĻOŠANAS INCIDENTI (G1-4)

2025. gadā nav identificēti un apstiprinājušies korupcijas vai kukuļošanas incidenti. Šajā jomā nav arī aktuālu (tostarp vēsturisku) tiesvedību, piemērotu sodu vai citu tiesisku procesu.

POLITISKĀ IETEKME UN LOBĒŠANAS DARBĪBAS (G1-5)

Lai nodrošinātu dalīšanos pieredzē ar citiem nozares uzņēmumiem, kopīgi strādātu pie nozares politikas iniciatīvām un pārstāvēt nozares intereses politikas plānošanas un regulējuma izstrādes procesos, *Rīgas ūdens* ir iestājies un aktīvi darbojas [Latvijas Ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociācijā \(LŪKA\)](#). Minētā organizācija ir lielākā nozares nevalstiskā apvienība, kurā ar kopīgām interesēm un mērķiem apvienojušies ūdenssaimniecības nozares uzņēmumi, lai pārstāvētu Latvijas ūdenssaimniecības intereses un kopīgi veicinātu ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu attīstību. Tādējādi Uzņēmumam ir iespēja gan sniegt viedokli par būtiskākajiem nacionāla līmeņa nozares politikas veidošanas procesiem, gan arī iesaistīties Eiropas līmeņa nozares jautājumu attīstībā, ņemot vērā, ka LŪKA ir Eiropas ūdensapgādes pakalpojumu nacionālo asociāciju federācijas *EurEau* dalībniece un ir pārstāvēta tās izpildkomitejā. *EurEau* ir reģistrēta Eiropas Savienības Pārredzamības reģistrā (reģ. Nr. 39299129772-62).

Pēc LŪKA pieprasījuma 2025. gadā *Rīgas ūdens* eksperti ir snieguši viedokli par šādiem tiesību aktiem:

- Noteikumu projekts *Noteikumi par notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas reģionālo centru darbību* (24-TA-2801);
- Noteikumu Nr. 174 *Noteikumi par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu un lietošanu* izmaiņu projekts starpinstitūciju saskaņošanai;

- Noteikumu Nr. 524 piemērošana (Aprēķina un uzskaita katra dzīvojamās mājas īpašnieka maksājamo daļu par dzīvojamās mājas uzturēšanai nepieciešamajiem pakalpojumiem piemērošanu pēc dzīvokļu skaitītāju verifikācijas atcelšanas);
- Noteikumu projekta *Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam 2.2.2. specifiskā atbalsta mērķa Pārejas uz aprites ekonomiku veicināšana 2.2.2.3. pasākuma Notekūdeņu dūņu pārstrāde īstenošanas noteikumi* starpinstitūciju saskaņošana;
- Grozījums Energoefektivitātes likumā par energoauditu un energoefektivitātes prasībām (atbilstoši Notekūdeņu direktīvai);
- Grozījumi informācijas iesniegšanas vispārīgajos noteikumos.

Uzņēmuma dalība nevalstiskās organizācijās ir viens no veidiem, kas sniedz iespēju ne tikai sekot aktuālajam, bet arī ieviest labāko praksi, dalīties ar savu pieredzi un faktiski veidot savu ieinteresēto pušu loku. Uzņēmuma dalību nevalstiskajās organizācijās reglamentē Vadlīnijas *Rīgas ūdens* dalības nevalstiskajās organizācijās izvērtēšanai, lai veiktu esošo dalību periodisku pārskatīšanu un jaunu dalības priekšlikumu izvērtēšanu. Priekšlikumu par Uzņēmuma dalību nevalstiskajās organizācijās pieņem Uzņēmuma valde pēc saskaņošanas ar padomi un deleģē pārstāvi regulārai interešu pārstāvībai. *Rīgas ūdens* sedz biedra naudas maksājumus, bet nefinansē politiskus ieguldījumus nevalstiskajās organizācijās, kurās ir biedrs, kā arī neveic citāda veida maksājumus, kas saistīti ar interešu lobēšanu. Kopējās ar dalību nozares un citās biedrībās un asociācijās saistītās Uzņēmuma izmaksas 2025. gadā bija 25,86 tūkst. EUR.

Biedrība Latvijas Korporatīvās sociālās atbildības platforma (CSR Latvia)

CSR Latvia apvieno uzņēmumus, valstiskas un nevalstiskas organizācijas un iestādes, kā arī ekspertus, lai ieviestu korporatīvās sociālās atbildības praksi un sasniegtu ilgtspējīgas attīstības mērķus. Biedrība realizē Atbildīga biznesa vēstnešu programmu, kuras pamattēma ir ilgtspējas kompetenču sniegšana programmas dalībnieku, tajā skaitā biedru pārstāvēto uzņēmumu darbiniekiem. 2025. gadā minēto programmu absolvēja Uzņēmuma ilgtspējas speciālists. Biedrība regulāri dalās ar zināšanām par ilgtspējas un korporatīvās atbildības jautājumiem, kā arī pārstāv CSR Latvia biedru intereses sarunās par ilgtspējas jautājumu pārneši nacionālajos tiesību aktos.

Biedrība Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūts (BICG)

BICG apvieno uzņēmumus un biznesa līderus, lai veicinātu labāku korporatīvās pārvaldības praksi publiskā un privātā sektora uzņēmumos Lietuvā, Latvijā un Igaunijā. Dalība BICG stiprina korporatīvās pārvaldības kultūru un praksi, kas pozitīvi ietekmē Uzņēmuma vērtību, piekļuvi kapitālam, darbības efektivitāti un reputāciju. Uzņēmuma vadība regulāri piedalās BICG rīkotajos aktuālajos pasākumos, kā arī specializētajās mācību programmās uzņēmumu vadītājiem.

Biznesa tīklošanas organizācija BNI Latvija (BNI)

BNI ir pasaules vadošā biznesa tīklošanas organizācija, kas Latvijā darbojas kopš 2015. gada. BNI sistēmā uzņēmēji tiekas reizi nedēļā un tā vērtējama kā mentora atbalsts uzņēmējdarbībā. Pārskata periodā BNI biedri vai to pārstāvētie uzņēmumi ir snieguši Uzņēmumam viedokli vai ieteikumus dažādos jautājumos.

Biedrība Latvijas Darba devēju konfederācija (LDDK)

Rīgas ūdens ir Latvijas Darba devēju konfederācijas biedrs, organizācijas ietvaros gūstot iespēju iesaistīties ne tikai ūdenssaimniecības nozarei, bet arī uzņēmumu pārvaldībai būtisku jautājumu apspriešanā un viedokļa sniegšanā. Būtiskākie priekšlikumi 2025. gadā tika iesniegti par plānotajiem grozījumiem Valsts pārvaldes iekārtas likumā un Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā.

Biedrība Biznesa efektivitātes asociācija (BEA)

Dalība BEA sniedz iespēju Uzņēmuma darbiniekiem pilnveidot zināšanas un praktiskās prasmes efektivitātes uzlabošanā, gūt idejas procesu pilnveidei un efektīvākai resursu izmantošanai. *Rīgas ūdens* darbiniekiem tā ļauj iepazīt jaunākās procesu brieduma metodes, mācīties no citu organizāciju pieredzes un pielietot pārbaudītus risinājumus ikdienas darbā.

Biedrība Latvijas Personāla vadīšanas asociācija (LPVA)

LPVA kā viens no viedokļa līderiem personāla vadībā Latvijā veido personāla vadības labo praksi Latvijā. Dalība organizācijā nodrošina iespējas gūt zināšanas un praktisko pieredzi personāla efektivitātes uzlabošanas jautājumos un piedalīties pieredzes apmaiņas pasākumos.

Ieguvumi no dalības LPVA tiek integrēti Uzņēmuma darbinieku labbūtības un attīstības plānošanā.

Sociālā iniciatīva Misija nulle

Misija Nulle ir brīvprātīga, publiska iniciatīva, kuras mērķis ir padarīt veselību un drošību par Uzņēmuma prioritārajām vērtībām gan ikvienā pamatdarbības posmā, gan mijiedarbībā ar sabiedrību, novēršot darbā un ar to saistīto ārējo apstākļu rezultātā bojāgājušo skaitu, būtiski mazinot nelaimes gadījumu skaitu darba vietās, tiecoties uz 0 un preventīvi ieviešot pasākumus darbinieku veselības aizsardzībai un saglabāšanai. *Rīgas ūdens* pievienojās iniciatīvai 2023. gadā.

Sociālā iniciatīva Nulles tolerance pret korupciju

Ar pievienošanos šai iniciatīvai, *Rīgas ūdens* apliecināja savu virzību uz ilgtspējīga uzņēmuma statusu. Uzņēmumā izstrādātas un ieviestas vairākas atbildīgu uzņēmējdarbību sekmējošas politikas, kuras sasaucas ar iniciatīvas *Nulles tolerance pret korupciju* pamatprincipiem.

Līdztekus pārstāvībai nozares vai uzņēmējdarbības organizācijās *Rīgas ūdens* sniedz arī viedokli un atzinumus pēc ministriju vai citu institūciju pieprasījuma, tajā skaitā atbildot uz pašvaldībā saņemtajiem pieprasījumiem. Tostarp 2025. gadā sniegti viedokļi un atzinumi pēc vairāku ministriju pieprasījuma.

Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijai:

Sniegts skaidrojums saistībā ar Reģionālās politikas pamatnostādņu 2028.–2034. gadam projektu jautājumā par pašvaldību infrastruktūras un saistītajiem projektiem, kas var tikt izmantots pašvaldību investīciju atbalsta pasākumu plānošanai nākamajam septiņu gadu plānošanas periodam. *Rīgas ūdens* informēja, ka ūdenssaimniecības jomā aktuālie projekti saistīti ar sabiedrisko pakalpojumu pieejamības uzlabošanu, centralizētās kanalizācijas sistēmas pielāgošanos klimata pārmaiņām un klimata pārmaiņu mazināšanas pasākumiem ūdenssaimniecības infrastruktūrā, veicinot energoefektivitātes paaugstināšanu un klimatneitrālu risinājumu ieviešanu, kas ir plānots Uzņēmuma ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2040. gadam un Vidējā termiņa darbības stratēģijā līdz 2030. gadam.

Ekonomikas ministrijai:

- Par tiesību aktu projektu Nr. 23-TA-2311 *Grozījumi Ministru kabineta 2014. gada 19. augusta noteikumos Nr. 500 Vispārīgie būvnoteikumi*;
- Par likumprojektu *Grozījumi Būvniecības likumā* (24-TA-2288);
- Par priekšlikumiem grozījumu veikšanai būvniecību regulējošos normatīvajos tiesību aktos;
- Par iespējamiem sadarbības virzieniem, kā pilnveidot regulējumu tehnisko noteikumu saņemšanai būvprojektēšanas procesa un būvprojekta saskaņošanai.

Klimata un enerģētikas ministrijai:

- Par ūdens zudumu koeficienta noteikšanu.

Zemkopības ministrijai:

- Par pašvaldību meliorācijas sistēmu sakārtošanas, rekonstrukcijas, kā arī pilsētu lietotus ūdens kanalizācijas sistēmas investīciju projektiem.

Rīgas ūdens nesniedz ne finansiālu, ne cita veida ieguldījumu politisko partiju, kustību vai iniciatīvu atbalstam.



UZŅĒMUMA STANDARTA MAKSĀJUMU TERMIŅI UN TO IEVĒROŠANA (G1-6, G1-7)

Rīgas ūdens ievēro un pilnveido atbildīgas uzņēmējdarbības praksi un sagaida līdzvērtīgu atbildīgu pieeju arī no saviem sadarbības partneriem. Ilgtspējas un atbildīgas uzņēmējdarbības politika iekļauj Uzņēmuma apņemšanos veikt arī visu prasību izpildi nodokļu maksājumu jomā.

Uzņēmums saviem sadarbības partneriem visbiežāk izvirza standarta apmaksas termiņu – 20 dienas pēc pieņemšanas-nodošanas akta parakstīšanas un atbilstoša rēķina saņemšanas. Šāds termiņš tiek iekļauts Uzņēmuma organizēto iepirkumu līguma projektos. Vienlaikus ar piegādātājiem var būt līgumiska vienošanās par citu termiņu. Attiecīgi Uzņēmums norēķinus par saņemtajām precēm un paveiktajiem darbiem veic līgumos un rēķinos paredzētajos termiņos.

Izņēmumi ir gadījumi, kad pastāv domstarpības par preču vai pakalpojumu saņemšanu, veikto darbu kvalitāti vai citiem būtiskiem līguma nosacījumiem, kā arī situācijas, kad apmaksas dokumenti iesniegti vēlāk nekā noteikts līgumā, un to apstrāde prasa ilgāku laiku nekā paredzētais maksājuma termiņš.

	Laikā veiktie maksājumi 2025. gadā	Vidējais rēķinu apmaksas termiņš (dienas) 2025. gadā
Būvniecība	93 %	11
Pakalpojumi	97 %	15
Preču saņemšana	97 %	22*

*Preču piegādes līgumos apmaksas termiņi mēdz būt garāki nekā Rīgas ūdens ierasti izmantotais 20 dienu termiņš.

Uzņēmums nav iesaistīts tiesvedībās saistībā ar maksājumu kavējumiem.

Līdztekus saistību izpildei pret saviem sadarbības partneriem ikviena uzņēmuma pienākums ir pildīt saistības pret valsti. Rīgas ūdens to veic, gan nodrošinot iedzīvotājiem kvalitatīvu, drošu un paredzamu pamatpakalpojumu, gan arī veicot regulārus maksājumus valsts budžetā.

2025. gadā samaksātie nodokļi	EUR
Pievienotās vērtības nodoklis	11 967 824
Nekustamā īpašuma nodoklis	178 349
Dabas resursu nodoklis	1 004 312
VSAOI	7 226 096
Uzņēmējdarbības riska nodeva	3349
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	11 871
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	3 677 267
KOPĀ	24 069 069

Tādējādi, īstenojot šajā ziņojuma sadaļā *Pārvaldības informācija* aplūkotās darbības, Rīgas ūdens nodrošina paredzamu, ētisku, uz sadarbību vērstu un pret uzņēmējdarbības vidi un valsti atbildīgu darbību.

3. FINANŠU PĀRSKATI

Finanšu pārskati sagatavoti saskaņā ar Eiropas Savienībā pieņemtajiem starptautiskajiem finanšu pārskatu grāmatvedības standartiem (SFPS)

INFORMĀCIJA PAR UZŅĒMUMU

Uzņēmuma nosaukums	SIA “Rīgas ūdens”
Uzņēmuma juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Reģistrācijas numurs, vieta un datums	40103023035 Rīga, 1991. gada 24. septembris Veikta pārreģistrācija Komercreģistrā 2004. gada 12. janvārī ar vienoto reģistrācijas numuru 40103023035
Darbības veids pēc NACE 2.1. klasifikācijas	36.00 Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde 37.00 Kanalizācija
Adrese	Zigfrīda Annas Meierovica bulvāris 1 Rīga, LV-1495 Latvija
Vienīgais dalībnieks	Rīgas pilsētas pašvaldība (100%) Rātslaukums 1, Rīga, LV-1050, Latvija
Padomes locekļu vārdi, uzvārdi, ieņemamie amati	Dace Ljusa – padomes priekšsēdētāja Imants Paeglītis – padomes priekšsēdētājas vietnieks Tālis Juhna – padomes loceklis (līdz 31.08.2025.) Māris Kleinbergs – padomes loceklis (no 17.10.2025) Padomes locekļu pilnvaru termiņš – 5 gadi

Valdes locekļu vārdi, uzvārdi, ieņemamie amati	Krišjānis Krūmiņš – valdes priekšsēdētājs Normunds Zvaunis – valdes loceklis Agnese Ozolkāja – valdes locekle
Atbildīgais par grāmatvedības kārtošanu	Sandijs Māliņš – Finanšu departamenta direktors
Pārskata periods	2025. gada 1. janvāris–31. decembris
Revidenta un atbildīgās zvērinātās revidentes vārds un uzvārds	“POTAPOVIČA UN ANDERSONE” SIA Komerksabiedrības licence Nr. 99 Ūdens iela 12-45 Rīga, LV-1007 Latvija Atbildīgā zvērinātā revidente: Anna Temerova-Allena Zvērināta revidenta sertifikāts Nr. 154

FINANŠU PĀRSKATI

3.1. Peļņas vai zaudējumu aprēķins

	Pielikums	2025 EUR	2024 EUR
Pamatdarbības ieņēmumi	11	80 320 805	76 336 396
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	12	4 077 372	6 425 565
Izejvielas un materiāli	13	(24 976 655)	(29 202 748)
Personāla izmaksas	14	(24 654 302)	(25 194 580)
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	15	(3 773 927)	(2 514 567)
EBITDA*		30 993 293	25 850 066
Ilgtermiņa ieguldījumu nolietojums un amortizācija	18 (f)	(28 105 129)	(42 489 471)
Saimnieciskās darbības peļņa pēc vērtības samazinājuma		2 888 164	(16 639 405)
Finanšu ieņēmumi	16	267 884	239 364
Finanšu izmaksas	17	(2 565 529)	(1 874 528)
Peļņa /(zaudējumi) pirms nodokļa		590 519	(18 274 569)
Uzņēmuma ienākuma nodoklis		-	-
Pārskata gada peļņa/(zaudējumi)		590 519	(18 274 569)

* Alternatīvā snieguma rādītāja definīciju skatīt 2. pielikuma sadalā Alternatīvie snieguma rādītāji.
Pielikumi no 154. līdz 201. lapai ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

3.2. Visaptverošo ienākumu pārskats

	Pielikums	2025 EUR	2024 EUR
Pārskata gada peļņa/(zaudējumi)		590 519	(18 274 569)
Neto pārējie visaptverošie ienākumi, kas nav jāpārklasificē uz peļņu vai zaudējumiem nākamajos periodos:			
Ienākumi no ilgtermiņa aktīvu pārvērtēšanas		-	369 296 418
Kopā pārskata gadā atzītie visaptverošie ienākumi		590 519	351 021 849
T.sk. pārskata gada visaptverošie ienākumi:			
- kas iekļauti ilgtermiņa aktīvu pārvērtēšanas rezervē***	25	-	342 630 489
- kas iekļauti nesadalītā peļņā**		590 519	8 391 360

** Rezultāts, kas tiek ieskaitīts nesadalītajā peļņā un no kura var tikt aprēķinātas dividendes.
*** Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve nav pieejama sadalīšanai dividendēs.

Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu

Krišjānis Krūmiņš
Valdes priekšsēdētājs

Normunds Zvaunīs
Valdes loceklis

Agnese Ozolkāja
Valdes locekle

Sandijs Māliņš
Finanšu departamenta direktors

3.3. Pārskats par finanšu stāvokli

	Pielikums	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Aktīvs			
Ilgtermiņa ieguldījumi			
Nemateriālie ieguldījumi	18 (a)	838 003	754 354
Pamatlīdzekļi	18 (b)	710 179 058	688 379 459
Lietošanas tiesību aktīvi	18 (c)	1 246 503	775 716
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā:		712 263 564	689 909 529
Apgrozāmie līdzekļi			
Krājumi	19	2 920 540	2 628 389
Parādi no līgumiem ar klientiem	20	11 423 751	9 738 373
Citi debitori	21	1 203 453	1 202 281
Nākamo periodu izmaksas		714 475	517 488
Nauda	22	23 620 519	12 725 465
Apgrozāmie līdzekļi kopā pirms pārdošanai turētiem ilgtermiņa aktīviem:		39 882 738	26 811 996
Pārdošanai turēti ilgtermiņa aktīvi	23	-	531 245
Apgrozāmie līdzekļi kopā		39 882 738	27 343 241
Aktīvu kopsumma		752 146 302	717 252 770

Pielikumi no 154. līdz 201. lapai ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu

Krišjānis Krūmiņš
Valdes priekšsēdētājs

Normunds Zvaunis
Valdes loceklis

Agnese Ozolkāja
Valdes locekle

Sandijs Māliņš
Finanšu departamenta direktors

	Pielikums	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Pasīvs			
Pašu kapitāls:			
Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	24	127 686 123	127 686 123
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve	25	327 980 524	342 630 489
Nesadalītā peļņa		76 430 102	63 707 026
Pašu kapitāls kopā:		532 096 749	534 023 638
Kreditori:			
Ilgtermiņa kreditori:			
Obligācijas un aizņēmumi	26	90 389 249	62 442 922
Nomas saistības	29	1 045 347	622 943
Saņemtie avansi	31	2 246 635	-
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem		2 178 666	1 841 889
Uzkrājumi	34	1 403 415	1 291 130
Nākamo periodu ieņēmumi	30	88 233 620	85 648 327
Pārējie kreditori	32	92 257	-
Ilgtermiņa kreditori kopā:		185 589 189	151 847 211
Īstermiņa kreditori:			
Obligācijas un aizņēmumi	26	7 179 101	5 933 945
Nomas saistības	29	257 387	195 868
No pircējiem saņemtie avansi	31	1 434 366	3 180 404
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem		4 626 987	4 560 494
Nodokļi, valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas	35	2 063 572	2 082 613
Pārējie kreditori	32	1 259 645	1 181 313
Nākamo periodu ieņēmumi	30	2 495 976	3 711 722
Uzkrātās saistības	33	13 545 881	8 785 469
Uzkrājumi	34	1 597 449	1 750 093
Īstermiņa kreditori kopā:		34 460 364	31 381 921
Kreditori kopā:		220 049 553	183 229 132
Pasīvu kopsumma		752 146 302	717 252 770

3.4. Pašu kapitāla izmaiņu pārskats

	Pamatkapitāls	Rezerves	Nesadalītā peļņa	Pašu kapitāls
	EUR	EUR	EUR	EUR
31.12.2023.	127 588 333	-	56 068 997	183 657 330
Ieguldījums	97 790	-	-	97 790
Dividendes	-	-	(753 331)	(753 331)
Kopā darījumi ar dalībnieku un pārējās pašu kapitālā atzītās izmaiņas	97 790	-	(753 331)	(655 541)
Pārskata gada zaudējumi	-	-	(18 274 569)	(18 274 569)
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšana	-	451 296 418	-	451 296 418
Pārvērtēto aktīvu vērtības samazinājums	-	(82 000 000)	-	(82 000 000)
Pārvērtēšanas rezerves izmaiņas	-	(26 665 929)	26 665 929	-
Visaptverošie ienākumi kopā	-	342 630 489	8 391 360	351 021 849
31.12.2024.	127 686 123	342 630 489	63 707 026	534 023 638
Dividendes	-	-	(2 517 408)	(2 517 408)
Kopā darījumi ar dalībnieku un pārējās pašu kapitālā atzītās izmaiņas	-	-	(2 517 408)	(2 517 408)
Pārskata gada peļņa	-	-	590 519	590 519
Pārvērtēšanas rezerves izmaiņas	-	(14 649 965)	14 649 965	-
Visaptverošie ienākumi kopā	-	(14 649 965)	15 240 484	590 519
31.12.2025.	127 686 123	327 980 524	76 430 102	532 096 749

Pielikumi no 154. līdz 201. lapai ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu

Krišjānis Krūmiņš
Valdes priekšsēdētājs

Normunds Zvaunis
Valdes loceklis

Agnese Ozolkāja
Valdes locekle

Sandijs Māliņš
Finanšu departamenta direktors

3.5. Naudas plūsmas pārskats

	Pielikums	2025 EUR	2024 EUR
Pamatdarbības naudas plūsma			
1. Peļņa / (zaudējumi) pirms uzņēmuma ienākuma nodokļa		590 519	(18 274 569)
Korekcijas:			
a) pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu amortizācija, nolietojums, vērtības samazinājums un peļņa vai zaudējumi no izslēgšanas	18 (a, b)	28 777 219	42 102 446
b) lietošanas tiesību aktīvu nolietojums	18 (c)	207 961	316 312
c) pamatlīdzekļu līdzfinansējuma amortizācija	30	(2 684 094)	(3 693 483)
d) izmaiņas uzkrājumos		(40 359)	(595 995)
e) pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi	16	(267 884)	(239 364)
f) procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	17	2 565 529	1 874 528
2. Peļņa pirms īstermiņa aktīvu un saistību atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām		29 148 891	21 489 875
Korekcijas:			
a) debitoru parādu atlikumu (pieaugums) vai samazinājums		(1 883 537)	(1 127 682)
b) krājumu atlikumu (pieaugums) vai samazinājums		(292 151)	469 585
c) piegādātājiem, darbuzņēmējiem un pārējiem kreditoriem maksājamo parādu atlikumu pieaugums vai (samazinājums)		3 544 746	(4 763 182)
3. Bruto pamatdarbības naudas plūsma		30 517 949	16 068 596
Uzņēmuma ienākuma nodokļa maksājumi		21 520	-
Samaksātie procenti	27	(2 583 358)	(2 151 963)
Samaksātās banku komisijas		(45 690)	(44 690)
Pamatdarbības neto naudas plūsma		27 910 421	13 871 943

	Pielikums	2025 EUR	2024 EUR
II. Ieguldīšanas darbības naudas plūsma			
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde		(45 872 861)	(34 355 261)
Ieņēmumi no pamatlīdzekļu pārdošanas		114 934	394 444
Saņemtie procenti	16	267 884	239 364
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma		(45 490 043)	(33 721 453)
III. Finansēšanas darbības naudas plūsma			
Saņemts aizņēmums / izlaistas obligācijas	27	35 067 750	18 000 000
Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai	27	(5 976 219)	(4 464 299)
Finansējuma piesaistes izmaksas		(150 097)	(6 839)
Saņemts ERAF / Kohēzijas fonda līdzfinansējums	31	2 246 635	1 199 816
Nomas maksājumi	28	(195 985)	(324 811)
Izmaksātās dividendes		(2 517 408)	(753 331)
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma		28 474 676	13 650 536
V. Pārskata gada neto naudas plūsma		10 895 054	(6 198 974)
VI. Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā		12 725 465	18 924 439
VII. Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada beigās	22	23 620 519	12 725 465

Pielikumi no 154. līdz 201. lapai ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu

Krišjānis Krūmiņš
Valdes priekšsēdētājs

Normunds Zvaunīs
Valdes loceklis

Agnese Ozolkāja
Valdes locekle

Sandijs Māliņš
Finanšu departamenta direktors

3.6. Finanšu pārskatu pielikumi

1. PĀRSKATUS SAGATAVOJOŠĀ SABIEDRĪBA

Uzņēmums ir Rīgas valstspilsētas pašvaldībai piederoša kapitālsabiedrība, kas darbojas stratēģiski svarīgā nozarē, veicot pašvaldības funkciju ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu jomā (saskaņā ar NACE 2.1. redakcijas kodiem: 36. kods – ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde, 37. kods – kanalizācija).

Uzņēmuma visu kapitāla daļu turētājs ir Rīgas valstspilsētas pašvaldība. Jautājumos, kurus nereglamentē statūti, piemēro Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma un Komerclikuma noteikumus.

Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likumā noteiktā informācija par Uzņēmumu uzrādīta atsevišķā sadaļā *Informācija par Uzņēmumu*.

2. FINANŠU PĀRSKATU SAGATAVOŠANAS PAMATNOSTĀDNES UN PĀRSKATA PERIODS

Šie finanšu pārskati ir sagatavoti saskaņā ar Eiropas Savienībā pieņemtajiem Starptautiskajiem finanšu pārskatu grāmatvedības standartiem (turpmāk – SFPS). Finanšu pārskati sagatavoti saskaņā ar sākotnējās izmaksu uzskaites principu, kas modificēts attiecībā uz noteiktu pamatlīdzekļu atzīšanu pārvērtētajā vērtībā un ilgtermiņa aktīviem turētiem pārdošanai, kā atklāts turpmāk aprakstītajās grāmatvedības politikās.

Pārskata periods ir 12 mēneši no 2025. gada 1. janvāra līdz 2025. gada 31. decembrim.

Naudas plūsmas pārskats sagatavots pēc netiešās metodes.

Alternatīvie snieguma rādītāji

Sākot ar 2024. gadu, Uzņēmums izmanto alternatīvo snieguma rādītāju, kas nav noteikts SFPS vai Latvijas Republikas Grāmatvedības likumā:

EBITDA – saimnieciskās darbības peļņa pirms ilgtermiņa ieguldījumu vērtības samazinājuma (nemateriālo ieguldījumu, pamatlīdzekļu un tiesību lietot aktīvus amortizācijas, nolietojuma un

vērtības samazinājuma), pirms finanšu posteņiem un uzņēmuma ienākuma nodokļa (*Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation*).

Uzņēmuma vadība uzskata, ka **EBITDA** rādītājs sniedz vērtīgu papildu informāciju ieinteresētajām pusēm un vadībai, var palīdzēt investoriem un analītiķiem salīdzināt uzņēmumu rentabilitāti, neņemot vērā atšķirības to finansējuma struktūrā un aktīvu bāzē.

Šo finanšu rādītāju nevajadzētu uzskatīt kā aizvietotāju tiem rādītājiem, kas noteikti saskaņā ar SFPS, un tas nav salīdzināms ar citu uzņēmumu izmantotajiem rādītājiem.

Ziņošana Eiropas vienotajā elektroniskās ziņošanas formātā

Uzņēmumam ir jāiesniedz finanšu pārskati Eiropas vienotajā elektroniskās ziņošanas formātā (*European Single Electronic Format*, turpmāk – **ESEF**), izmantojot XHTML formātu.

3. FUNKCIONĀLĀ UN UZRĀDĪŠANAS VALŪTA

Uzņēmuma funkcionālā un uzrādīšanas valūta ir EUR.

4. APLĒSES UN SPRIEDUMI

Lai sagatavotu finanšu pārskatus, Uzņēmuma vadība izdara spriedumus, aplēses un pieņēmumus, kuri ietekmē grāmatvedības politikas piemērošanu un uzrādītās aktīvu un saistību summas, ieņēmumus un izdevumus. Faktiskie rezultāti var atšķirties no šīm aplēsēm.

Aplēses un ar tām saistītie pieņēmumi tiek regulāri pārbaudīti. Izmaiņas grāmatvedības aplēsēs tiek atzītas tajā periodā, kurā attiecīgās aplēses tiek pārskatītas, un nākamajos periodos.

Uzņēmuma vadības pieņēmumi ir balstīti uz informāciju, kas pieejama finanšu pārskatu apstiprināšanas brīdī. Nākotnes notikumu ietekme uz Uzņēmuma turpmāko darbību var atšķirties no pašreizējā novērtējuma.

Aplēses un pieņēmumi, kuriem piemīt palielināts risks radīt būtiskus labojumus finanšu pārskatos uzrādīto aktīvu un saistību uzskaites vērtībā nākamā finanšu gada laikā, ir aprakstīti zemāk:

(i) Aplēses attiecībā uz pamatlīdzekļiem

Informācija par grāmatvedības politiku piemērošanas ietvaros izdarītajiem spriedumiem un aplēsēm par pamatlīdzekļiem ir ietverta 7. pielikuma apakšpunktā 7.3 Nemateriālie ieguldījumi un pamatlīdzekļi (t. sk. pamatlīdzekļu pārvērtēšana). Aplēses attiecībā uz pamatlīdzekļiem atspoguļotas apakšpunktā 7.12 (i) Nefinanšu aktīvu vērtības samazināšanās un 18. pielikumā.

- pamatlīdzekļu lietderīgās izmantošanas laiks

Uzņēmums veic aplēses attiecībā uz pamatlīdzekļu lietderīgo izmantošanas laiku un atlikušo vērtību. Šīs aplēses izriet no iepriekšējās pieredzes, kā arī no nozares prakses un tiek izvērtētas katra pārskata gada beigās. Iepriekšējā pieredze liecina, ka faktiskais pamatlīdzekļu lietderīgās lietošanas laiks ir bijis ilgāks nekā aplēsts. Pilnībā nolietoto pamatlīdzekļu vērtības ir atklātas 18. (b) pielikumā. Paredzamais lietderīgās lietošanas laika izmaiņu ietekmes novērtējums nav precīzi aplēšams, tādēļ nolietojuma likmju izmaiņu jutīguma analīzes ietekme uz nākamajiem periodiem netiek atklāta.

- pamatlīdzekļu atgūstamā vērtība

Uzņēmums veic pamatlīdzekļu vērtības samazināšanās testu ikreiz, kad notikumi un apstākļi liecina par iespējamu to bilances vērtības neatgūstamību. Pamatlīdzekļiem ir noteiktas atsevišķas naudu ienesošās vienības. Atbilstoši testu izvērtējumam, ja nepieciešams, aktīvu vērtība tiek norakstīta līdz to atgūstamajai vērtībai. Vērtības samazināšanās izvērtēšanā vadība izmanto dažādas aplēses naudas plūsmai, kas rodas no aktīvu izmantošanas, pārdošanas, uzturēšanas un pamatlīdzekļu remontiem, kā arī inflācijas un procentu likmju pieauguma aplēses. Aplēses izriet no vispārējās ekonomiskās vides, patēriņa un elektroenerģijas pārdošanas cenu prognozēm. Ja nākotnē reālā situācija mainītos, tiktu atzīts papildu vērtības samazinājums, vai arī atzītais vērtības samazinājums varētu tikt daļēji vai pilnīgi apvērsts. Atgūstamās vērtības samazinājumu ietekmē tādi faktori kā augstas remontu un rekonstrukcijas izmaksas, būtiskas izmaiņas sagaidāmajās diskonta likmēs, atsevišķu palīgiekārtu zema noslodze, relatīvi lielas uzturēšanas izmaksas, ierobežotas iespējas pārdot pamatlīdzekļus tirgū un citi būtiski faktori. Vērtības samazinājuma izmaksas tiek atzītas attiecīgajā pārskata gadā un ir aprakstītas 18. (e) pielikumā.

- pārvērtēšana

Detalizētāk pēdējās veiktās pārvērtēšanas rezultāti ir atklāti 18. (d) pielikumā

(ii) Aplēses un novērtējumi attiecībā uz uzkrājumiem un uzkrātajām saistībām

Informācija par grāmatvedības politiku piemērošanas ietvaros izdarītajiem spriedumiem un aplēsēm par uzkrājumiem un uzkrātajām saistībām ir ietverta 7. pielikuma apakšpunktā 7.8 Uzkrātās saistības un uzkrājumi un 33. un 34. pielikumā.

(iii) Aplēses par segmentu identificēšanu un ieņēmumu, izmaksu, aktīvu attiecināšanu uz segmentiem

Informācija ir ietverta 9. pielikumā

(iv) Patiesās vērtības novērtēšana

Patiesā vērtība ir cena, kuru saņemtu par aktīva pārdošanu vai samaksātu par saistību nodošanu parastā darījumā, kas novērtēšanas datumā tiek noslēgts tirgus dalībnieku starpā pamata tirgū vai, ja tāda nav, visizdevīgākajā tirgū, kuram Uzņēmumam ir pieeja šajā datumā. Saistību patiesā vērtība atspoguļo saistību neizpildes risku.

Saskaņā ar Uzņēmuma grāmatvedības politiku un informācijas uzrādīšanas prasībām patiesā vērtība ir jānosaka finanšu un atsevišķiem nefinanšu aktīviem un saistībām.

Novērtējot aktīva vai saistību patieso vērtību, Uzņēmums pēc iespējas lielākā apmērā izmanto novērojamus tirgus datus. Patiesā vērtība tiek klasificēta dažādos līmeņos patiesās vērtības hierarhijā, balstoties uz vērtēšanas metodēs izmantotajiem datiem:

- Pirmais līmenis: identisku aktīvu vai saistību kotētas tirgus cenas (nekorģētas);
- Otrais līmenis: ievades dati, kas nav 1. līmenī iekļautās kotētās cenas, kas ir novērojami par aktīvu vai saistībām vai nu tieši (t. i., kā cenas) vai netieši (t. i., atvasināti no cenām);
- Trešais līmenis: ievades dati par aktīvu vai saistībām, kas nav balstīti uz novērojamiem tirgus datiem (nenovērojami dati).

Ja aktīva vai saistību patiesās vērtības novērtēšanā izmantotie ievades dati var tikt kategorizēti atšķirīgos patiesās vērtības hierarhijas līmeņos, patiesās vērtības novērtēšana tiek kopumā

kategorizēta tajā patiesās vērtības hierarhijas līmenī, kuram pieder viszemākā līmeņa ievades dati, kas ir būtiski visam novērtējumam.

Pārklasifikāciju starp patiesās vērtības hierarhijas līmeņiem Uzņēmums atzīst tā pārskata perioda beigās, kurā tā ir veikta.

Novērtēšanas un informācijas uzrādīšanas nolūkos patiesās vērtības tika noteiktas, izmantojot zemāk norādītās metodes. Ja nepieciešams, plašāka informācija par pieņēmumiem, kas izdarīti patiesās vērtības noteikšanā, ir uzrādīti finanšu pārskatu piezīmēs par attiecīgo aktīvu vai saistībām.

Pirmajā līmenī iekļauta nauda un naudas ekvivalenti. Nauda un naudas ekvivalenti ir finanšu aktīvi, kuru dzēšanas termiņš nepārsniedz 3 mēnešus. Uzņēmums uzskata, ka šo finanšu aktīvu patiesā vērtība atbilst to sākotnējai nominālvērtībai un uzskaites vērtībai jebkurā no turpmākiem datumiem.

Uzņēmumam nav finanšu aktīvu un saistību, kuri tiktu iekļauti otrajā līmenī.

Trešais līmenis ietver:

- aizņēmumus no kredītiestādēm, obligācijas un nomas saistības;
- kreditoru un debitoru parādus.

Aizņēmumi no kredītiestādēm, obligācijas un nomas saistības

Neatvasinātas finanšu saistības tiek novērtētas patiesajā vērtībā sākotnējās atzīšanas brīdī, bet informācijas uzrādīšanas nolūkā – katrā pārskata perioda beigu datumā. Informācijas uzrādīšanas nolūkos noteikto finanšu saistību, kuru dzēšanas termiņš ir garāks par 6 mēnešiem, patieso vērtību aprēķina, balstoties uz nākotnes pamatsummas un procentu naudas plūsmas pašreizējo vērtību, kuru diskontē ar tirgus procentu likmi novērtēšanas datumā. Uzņēmuma aizņēmumi ietver fiksēto un mainīgo likmes daļu un tā katru gadu izvērtē banku aizņēmuma procentu likmes fiksētās daļas izmaiņas atbilstoši tirgus situācijai. Tiek uzskatīts, ka aizņēmuma procentu likme ir tuva tirgus likmei visos uzrādītajos bilances datos.

Obligāciju patiesā vērtība tiek noteikta, diskontējot nākotnes naudas plūsmas.

Nomas saistībām tirgus procentu likme tiek noteikta, izmantojot salīdzināmo aizņēmumu procentu likmi. Par īsāka termiņa finanšu saistībām, kā aptuvenā patiesā vērtība tiek pieņemta to vērtība sākotnējās atzīšanas brīdī un to vēlākā uzskaites vērtība, jo diskontēšanas ietekmi uzskata par nebūtisku.

Kreditoru un debitoru parādi

Pircēju un pasūtītāju parādu, radniecīgo sabiedrību parādu, citu debitoru, pārējo finanšu aktīvu, parādu piegādātājiem un citiem kreditoriem, parādu radniecīgajām sabiedrībām un citu finanšu saistību termiņš pārsvarā ir līdz sešiem mēnešiem, tāpēc Uzņēmums uzskata, ka šo finanšu aktīvu un saistību patiesā vērtība atbilst to sākotnējai nominālvērtībai un uzskaites vērtībai jebkurā no turpmākiem datumiem.

5. KONSOLIDĒTO FINANŠU PĀRSKATU NESAGATAVOŠANA

Šis ir Uzņēmuma atsevišķais finanšu pārskats. Uzņēmums negatavo konsolidēto gada pārskatu, jo tam ir bijusi tikai viena meitas sabiedrība, kura no 2021. gada 2. decembra ir izslēgta no Komercreģistra.

6. NOVĒRTĒŠANAS PAMATS UN BŪTISKĀKIE GRĀMATVEDĪBAS UZSKAITES PRINCIPI

Finanšu pārskatu posteņi novērtēti atbilstoši šādiem grāmatvedības principiem:

- pieņemts, ka Uzņēmums darbosies arī turpmāk;
- izmantotas tās pašas novērtēšanas metodes, kas iepriekšējā gadā;
- novērtēšana veikta ar pienācīgu piesardzību:
 - pārskatā iekļauta tikai līdz bilances datumam iegūtā peļņa;
 - ņemtas vērā visas paredzamās riska summas un zaudējumi, kas radušies pārskata gadā vai iepriekšējos gados, arī tad, ja tie kļuvuši zināmi laika posmā starp bilances datumu un finanšu pārskatu sagatavošanas dienu;
 - aprēķinātas un ņemtas vērā visas vērtību samazināšanas un nolietojuma summas neatkarīgi no tā, vai pārskata gads tiek noslēgts ar peļņu vai zaudējumiem;
- ņemti vērā ar pārskata gadu saistītie ieņēmumi un izmaksas neatkarīgi no maksājuma datuma un rēķina saņemšanas vai izrakstīšanas datuma. Izmaksas saskaņotas ar ieņēmumiem pārskata periodā;
- aktīva un pasīva posteņu sastāvdaļas novērtētas atsevišķi;
- pārskata gada sākuma bilance sakrīt ar iepriekšējā gada slēguma bilanci;

- (vii) norādīti visi posteņi, kuri būtiski ietekmē finanšu pārskatu lietotāju novērtējumu vai lēmumu pieņemšanu, maznozīmīgie posteņi tiek apvienoti un to detalizējums sniegts pielikumā;
- (viii) saimnieciskie darījumi finanšu pārskatos atspoguļoti, ņemot vērā to ekonomisko saturu un būtību, nevis juridisko formu.

7. SVARĪGĀKĀS GRĀMATVEDĪBAS POLITIKAS

7.1 Naudas vienība un ārvalstu valūtu pārvērtēšana *euro*

Uzņēmuma darījumu uzskaitē tiek veikta *euro* valūtā. Visi darījumi ārvalstu valūtās tiek pārvērtēti *euro* saskaņā ar grāmatvedībā izmantojamo ārvalstu valūtas kursu, kas ir spēkā saimnieciskā darījuma dienas sākumā. Monetārie aktīvi un saistības ārvalstu valūtās tiek pārrēķinātas *euro* pēc Eiropas Centrālās bankas publicētā *euro* atsauces kursa. Norēķinu par ārvalstu valūtās veiktajiem darījumiem un ārvalstu valūtās nominēto monetāro aktīvu un saistību vērtības pārrēķināšanas rezultātā gūtā ārvalstu valūtas peļņa vai zaudējumi tiek iekļauti attiecīgā perioda peļņas vai zaudējumu aprēķinā.

7.2 Finanšu instrumenti

Uzņēmums netur un neizmanto atvasinātus finanšu instrumentus.

Atzīšana un klasifikācija

Finanšu aktīvi un saistības tiek atzītas pārskatā par finanšu stāvokli datumā, kad attiecīgā instrumenta līguma nosacījumi ir kļuvuši saistoši Uzņēmumam. Finanšu aktīvu iegādes regulāru darījumu ietvaros uzskaita norēķinu dienā.

Finanšu aktīvi sākotnēji tiek atzīti to patiesajā vērtībā, pieskaitot darījumu izmaksas. Debitoru parādus no līgumiem ar klientiem sākotnēji novērtē pēc attiecīgā darījuma cenas.

Finanšu saistības, tai skaitā aizņēmumi sākotnēji tiek atzīti saņemto naudas līdzekļu apjomā, atskaitot ar aizņēmumu saņemšanu saistītās izmaksas.

Finanšu aktīvu un saistību klasifikācija un, attiecīgi, turpmāka novērtēšana ir atkarīga no uzņēmējdarbības modeļa finanšu aktīvu un saistību pārvaldībai un līgumu noteikumiem

attiecībā uz naudas plūsmām. Uzņēmums nemaina finanšu aktīvu klasifikāciju pēc to sākotnējās atzīšanas, izņemot gadījumus, kad tiek mainīts Uzņēmuma biznesa modelis attiecībā uz finanšu aktīvu pārvaldīšanu.

Uzņēmuma finanšu aktīvi, kas tiek turēti, lai iekasētu līgumā paredzētās naudas plūsmas, un kuru līgumu noteikumi rada naudas plūsmas, ir klasificēti kā finanšu aktīvi, kas jānovērtē amortizētajās izmaksās. Šie finanšu aktīvi ietver pircēju un pārējos debitoru parādus un naudu un tās ekvivalentus.

Nauda un tās ekvivalenti ir naudas atlikumi un pieprasījuma noguldījumi, kuru sākotnējais dzēšanas termiņš ir trīs mēneši vai mazāk no iegādes datuma, kuri pakļauti nebūtiskam patiesās vērtības izmaiņu riskam un kurus Uzņēmums izmanto īstermiņa saistību dzēšanai.

Finanšu saistības, kas ietver aizņēmumus, parādus piegādātājiem un citas finanšu saistības, kas izriet no Uzņēmuma saimnieciskās darbības, ir klasificētas kā amortizētajā pašizmaksā novērtētas pārējās saistības.

Novērtēšana

Pēc sākotnējās novērtēšanas debitoru parādi tiek novērtēti amortizētajā pašizmaksā, izmantojot efektīvās procentu likmes metodi, atskaitot zaudējumus no vērtības samazināšanās (skatīt 7.12. apakšpunktu).

Finanšu saistības pēc sākotnējās atzīšanas tiek novērtētas amortizētajās izmaksās, izmantojot efektīvo procentu metodi. Procentu izdevumus peļņu un zaudējumus atzīst peļņā vai zaudējumos.

Efektīvā procentu likme ir likme, kas precīzā veidā diskontē finanšu instrumenta nākotnes naudas plūsmu paredzētajā lietošanas laikā, vai, ja iespējams, īsākā periodā, līdz finanšu aktīva vai saistību neto uzskaites vērtībai. Prēmijas un diskonti, iekļaujot sākotnējās darījuma izmaksas, tiek iekļauti saistītā finanšu instrumenta uzskaites vērtībā un amortizēti, pamatojoties uz finanšu instrumenta efektīvo procentu likmi.

Uzņēmumam nav finanšu aktīvu un saistību, kas pēc sākotnējās atzīšanas ir novērtēti patiesajā vērtībā ar ietekmi uz peļņas vai zaudējumu pārskatu. Skatīt finanšu pārskata 7.12. piezīmi par finanšu instrumentu vērtības samazināšanos.

Atzīšanas pārtraukšana

Finanšu aktīva atzīšanu pārtrauc brīdī, kad līgumā noteiktās tiesības uz naudas plūsmu no attiecīgā finanšu instrumenta ir beigušās vai kad Uzņēmums ir nodevis visus ar attiecīgo finanšu aktīvu saistītos riskus un atbildības. Jebkuras tiesības vai saistības, kas radušās, vai arī tiek saglabātas nodošanas rezultātā, atzīst atsevišķi kā aktīvus vai saistības. Finanšu saistību atzīšana tiek pārtraukta, tās dzēšot.

Uzņēmums pārtrauc arī konkrētu aktīvu atzīšanu, kad tas noraksta atlikumus, kas attiecas uz aktīviem, kurus uzskata par neatgūstamiem. Pirms atlikumu norakstīšanas katru aktīvu izvērtē individuāli.

Ieskaitīšana

Finanšu aktīvus un saistības savstarpēji ieskaita un neto summu uzrāda pārskatā par finanšu stāvokli, tikai tad, ja pastāv juridiskas tiesības to darīt, un pastāv nolūks veikt neto norēķinus vai pārdot aktīvu un nokārtot saistības vienlaicīgi.

7.3 Nemateriālie ieguldījumi un pamatlīdzekļi

Nemateriālie ieguldījumi

Nemateriālie ieguldījumi ietver licences un datorprogrammas, kas ir uzskaitītas to iegādes vērtībā, atskaitot uzkrāto amortizāciju un uzkrātos zaudējumus no vērtības samazināšanās. Amortizācija tiek aprēķināta visā šo ieguldījumu lietderīgās izmantošanas laikā, izmantojot lineāro metodi. Uzņēmumā ir noteikti šādi nemateriālo ieguldījumu lietderīgās izmantošanas laiki un attiecīgas nolietojuma likmes:

	Gadi	% gadā
Licences un datorprogrammas	5	20 %
Specializētas informāciju sistēmas	10	10 %

Ja kādi notikumi vai apstākļu maiņa liecina, ka nemateriālo ieguldījumu bilances vērtība varētu būt samazinājusies, attiecīgā aktīva vērtība tiek pārskatīta. Zaudējumi vērtības samazināšanās rezultātā tiek atzīti, ja nemateriālo ieguldījumu bilances vērtība pārsniedz tā atgūstamo summu.

Pamatlīdzekļi

Pamatlīdzekļu sākotnējo vērtību veido iegādes cena, tajā skaitā ieviedmuitas, nodevas un neatskaitāmie iegādes nodokļi, kā arī jebkuras tieši attiecināmas izmaksas aktīvu sagatavošanai darba stāvoklim un nogādāšanai to atrašanās vietā atbilstoši to paredzētajai lietošanai. Pēc pamatlīdzekļu iegādes, izņemot inženierbūves (pazemes tīklus), tie tiek uzskaitīti to sākotnējā vērtībā, no kuras atskaitīts uzkrātais nolietojums un zaudējumi no vērtības samazināšanās. Nolietojumu aprēķina, sākot ar nākamo mēnesi pēc pamatlīdzekļu izmantošanas uzsākšanas paredzētajiem mērķiem. Sākot ar 2024. gadu, inženierbūves (pazemes tīkli) tiek uzskaitītas pārvērtētajās vērtībās (skatīt sadaļu Pamatlīdzekļu pārvērtēšana).

Zeme netiek pakļauta nolietojuma aprēķinam. Pārējiem aktīviem nolietojumu aprēķina pēc lineārās metodes attiecīgo pamatlīdzekļu lietderīgās izmantošanas perioda garumā, lai norakstītu pamatlīdzekļa iegādes vai pārvērtēšanas vērtību līdz tā aplēstajai atlikušajai vērtībai lietderīgās izmantošanas perioda beigās.

Ja atsevišķu pamatlīdzekļu sastāvdaļu lietderīgās izmantošanas laiki atšķiras, tie tiek uzskaitīti kā atsevišķas pamatlīdzekļu sastāvdaļas (būtiskas sastāvdaļas).

Nolietojums tiek aprēķināts saskaņā ar šādu vadības noteikto lietderīgas izmantošanas laiku:

Pamatlīdzekļu grupa	Pamatlīdzekļu vidējais izmantošanas laiks (gadi)
Ēkas	15-150
Ēku konstrukcijas	10-25
<i>Ūdens piegādes sistēma:</i>	
Ūdensvadi	50-100
Ūdensvadu aprīkojums	5-15
<i>Notekūdeņu sistēma:</i>	
Kanalizācijas vadi	50-100
Kanalizācijas vadu aprīkojums	5-15
Urbumi	20-25
Rezervuāri	20-40
Tehnoloģiskās iekārtas un ierīces	5-40
Sūkņi un elektroiekārtas	5-10
Laboratorijas iekārtas	5
Ceļamās ierīces	5
Biroja aprīkojums	3-5
Mēbeles	10
<i>Transporta līdzekļi:</i>	
Vieglais	7
Kravas	8

Pamatlīdzekļu, kas ir iegūti bez atlīdzības, no dāvinājumiem vai realizējot ES Kohēzijas projektu, sākotnējo uzskaites vērtību pakāpeniski noraksta to lietderīgās izmantošanas perioda garumā, izmantojot lineāro metodi. Vienlaikus šādus pamatlīdzekļus atzīstot, tiek uzskaitīta nākamo periodu ieņēmumu summa, kura tiek pakāpeniski norakstīta (amortizēta) aktīva lietderīgās izmantošanas perioda garumā, un iekļauta peļņas vai zaudējumu aprēķina pārējos ieņēmumos.

Nepabeigtā celtniecība atspoguļo pamatlīdzekļu izveidošanas un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas, un tās tiek uzskaitītas sākotnējā vērtībā. Sākotnējā vērtībā ietilpst celtniecības izmaksas un citas tiešās izmaksas. Nepabeigtajai celtniecībai nolietojums netiek aprēķināts.

Saistībā ar nepabeigtās celtniecības objektu izveidošanu saņemto aizņēmumu procenti, piemērojot 23. SGS *Aizņēmumu izmaksas*, tiek kapitalizēti proporcionāli attiecīgo pamatlīdzekļu nepabeigtās celtniecības objekta izveidošanas izmaksu summai pamatlīdzekļa izbūves laikā, skatīt 18. (b) pielikumu par kapitalizētiem procentiem.

Īstenojot būvniecības un/vai rekonstrukcijas projektus, pamatlīdzekļu izveidošanas un nepabeigtās celtniecības objektu izmaksas un saistības atzīst brīdī, kad izpildītie darbi tiek pieņemti un akceptēti, noformējot atbilstošus darbu izpildes pamatojošos dokumentus. Uzsākot objekta izmantošanu paredzētajiem mērķiem, minētā projekta izmaksas tiek iekļautas attiecīgo pamatlīdzekļu sastāvā. Gadījumos, kad nepabeigtās celtniecības darbi ir izpildīti pārskata periodā, bet dokumenti norēķinu veikšanai akceptēti pēc pārskata gada beigām, attiecīgo darbu kopsumma tiek uzrādīta pārskata gada beigās kā uzkrātās saistības par nepabeigtās celtniecības objektiem.

Ja investīciju projekts tiek realizēts atbilstoši *FIDIC* (Starptautiskā Inženierkonsultantu federācija) noteikumiem, tad nepabeigtās celtniecības objektu izmaksas un saistības atzīst brīdī, kad tiek saņemts Inženiera apstiprināts Starpmaksājuma apstiprinājums ar pievienotiem darbu izpildes pamatojošiem dokumentiem. Minētā projekta izmaksas tiek iekļautas attiecīgo pamatlīdzekļu sastāvā pēc visu ar ģeogrāfijas tiesībām paredzēto tiesību saistīto risku un tiesību uz varbūtējiem ieguvumiem no attiecīgās lietas vai lietu kopuma pārņemšanas.

Ja kādi notikumi vai apstākļu maiņa liecina, ka pamatlīdzekļu bilances vērtība varētu būt neatgūstama, attiecīgo pamatlīdzekļu vērtība tiek pārskatīta, lai noteiktu to vērtības samazināšanos. Gadījumos, kad kāda pamatlīdzekļa bilances vērtība ir augstāka par tā atgūstamo vērtību, attiecīgā pamatlīdzekļa vērtība tiek nekavējoties norakstīta līdz tā atgūstamai vērtībai. Atgūstamā vērtība ir augstākā no attiecīgā pamatlīdzekļa patiesās vērtības, atskaitot pārdošanas izmaksas, vai lietošanas vērtības. Skatīt arī 7. pielikuma apakšpunktu 7.12 (i) Nefinanšu aktīvu vērtības samazināšanās.

Turpmākas izmaksas tiek kapitalizētas aktīva bilances vērtībā vai atzītas kā atsevišķa aktīva komponente tikai tad, ja pastāv liela varbūtība, ka ar šo posteni saistītie nākotnes saimnieciskie

labumi ieplūdīs Uzņēmumā un šī posteņa izmaksas var ticami noteikt. Šādas izmaksas tiek norakstītas attiecīgā pamatlīdzekļa atlikušajā lietderīgās lietošanas periodā. Uztādītās rezerves daļas izmaksas tiek pievienotas aktīva vērtībai, ja tās atbilst pamatlīdzekļa atzīšanas kritērijiem. Aktīva vērtību palielinot par uztādītās rezerves daļas izmaksu summu, tā vienlaicīgi tiek samazināta par izslēgtās daļas atlikušo bilances vērtību. Ja šādi dati nav pieejami, tad izmanto izslēgtās pamatlīdzekļa daļas vai detaļas uzskaites amortizētās aizstāšanas izmaksas, ko aprēķina, atskaitot no jaunās daļas vai detaļas uzskaites vērtības aplēsto nolietojuma kopsummu par laika posmu, kurā tika izmantota izslēgtā daļa vai detaļa.

Pamatlīdzekļu tekošā remonta un uzturēšanas izmaksas tiek iekļautas tā perioda peļņas vai zaudējumu aprēķinā, kurā tās ir radušās. Nomāto pamatlīdzekļu kapitālā remonta izmaksas tiek norakstītas pēc lineārās metodes īsākajā no kapitālo uzlabojumu lietderīgās lietošanas laika un nomas perioda.

Peļņa vai zaudējumi no pamatlīdzekļu izslēgšanas tiek aprēķināti kā starpība starp pamatlīdzekļa bilances vērtību un pārdošanas rezultātā gūtajiem ieņēmumiem un iekļauti tā perioda peļņas vai zaudējumu aprēķinā, kurā tie radušies.

Pārvērtēto pamatlīdzekļu izslēgšanas gadījumā pašu kapitālā sastāvā esošā pārvērtēšanas rezerve tiek pārnesta uz nesadalīto peļņu.

Uzņēmuma tīklu infrastruktūras aktīvu (piemēram, cauruļvadi, aizbīdņi, hidranti) uzskaitē tiek pielietoti šādi pamatnosacījumi:

- (i) veicot ūdensvada un kanalizācijas cauruļvadu remontdarbus (turpmāk – cauruļvadi), ar remontu saistītās izmaksas tiek kapitalizētas, ja paveiktie darbi palielina jaudu vai tiek paplašināta apkalpes zona. Cauruļvadu remonta darbu izmaksas tiek kapitalizētas arī, ja remontdarbi tiek veikti preventīvi, lai novērstu iespējamās avārijas situācijas rašanos, kā arī gadījumos, kad tiek remontēts kanalizācijas vads, izmantojot beztranšējas metodes. Ja darbus veic Uzņēmums, tiek kapitalizēta attiecīgā darba samaksas daļa un izmaksas par tehnikas nolietojumu, degvielu un pieskaitāmo ceļu segumu atjaunošanu;
- (ii) pievadi ir integrētas ūdensvada un kanalizācijas vada sistēmas sastāvdaļas, un to remonta izmaksas atzīst par aktīvu vai iekļauj peļņas vai zaudējumu aprēķinā atkarībā no tā, kā tiek klasificētas pašu remontēto cauruļvadu remonta izmaksas;
- (iii) peļņas un zaudējumu sastāvā iekļauj uztādīto aizbīdņu, kuru diametrs ir mazāks par 100 mm (neieskaitot), vērtību, savukārt kā atsevišķas aktīva sastāvdaļas atzīst aizbīdņus, kuru diametrs ir 100 mm un lielāks;

(iv) hidrantus atzīst kā atsevišķas aktīva sastāvdaļas;

(v) visas radušās izmaksas saistībā ar avāriju likvidēšanu (gan ūdensvada, gan kanalizācijas vada gadījumā) tiek iekļautas peļņas vai zaudējumu aprēķinā to rašanās brīdī, ja vien veiktie darbi neatbilst atjaunošanas darbiem, kuru izmaksas ir kapitalizējamās aktīvu sastāvā.

Uzņēmuma veikto remontdarbu kapitalizācijas izmaksu aprēķini tiek veikti balstoties uz Ģeotelpiskās informācijas sistēmas (ĢIS) datiem par veikto remontdarbu apjomu.

Ar remontu saistītās izmaksas tiek kapitalizētas, ja tiek izbūvēts jauns vai nomainīts esošs tīkla infrastruktūras pamatelements (cauruļvada posms, aizbīdnis, hidrants, skataka). Uzņēmuma veikto darbu izmaksas izņemot materiālu tiek kapitalizētas atbilstoši 2024.gada pārvērtēšanas laikā noteiktajām vērtībām uz vienu vienību, kas 2025.gadā indeksētas ņemot vērā būvniecības izmaksu indeksa izmaiņas pazemes maģistrālie cauruļvadiem. Materiālu izmaksas tiek kapitalizētas atbilstoši remontdarbu laikā izmantoto materiālu faktiskajām izmaksām. 2025.gadā tika veikta darba samaksas kapitalizēšana ņemot vērā visu kopējo remontbrigāžu darba samaksu 2025.gadā.

Ārpakalpojuma veiktie darbi tiek kapitalizēti atbilstoši ārpakalpojuma veicēja faktiskajām darbu izmaksām.

Papildus tiek kapitalizētas ceļa segumu atjaunošanas izmaksas atbilstoši 2024.gada aktīvu pārvērtēšanas rezultātā noteiktajām vērtībām par vienu vienību, kas 2025.gadā indeksētas atbilstoši būvniecības izmaksu indeksa izmaiņām pazemes maģistrālie cauruļvadiem.

Pamatlīdzekļu pārvērtēšana

Sākot ar 2024. gadu, Uzņēmums ir mainījis grāmatvedības politiku attiecībā uz atsevišķu pamatlīdzekļu kategoriju uzskaiti pēc to sākotnējās atzīšanas – uz pārvērtēšanas metodi. Pārvērtēšanas metodes ietekme atspoguļota, sākot ar 2024. gada 1. janvāri.

Pamatlīdzekļu pārvērtēšana tiek veikta, lai nodrošinātu, ka pārvērtēšanai pakļauto pamatlīdzekļu uzskaites vērtība būtiski neatšķiras no vērtības, kāda tiktu noteikta, novērtējot tos patiesajā vērtībā pārskata perioda beigās.

Regulāri, bet ne retāk kā reizi 5 gados tiek pārvērtēti Uzņēmuma aktīvi (pamatlīdzekļi) – pazemes inženierbūves:

- (v) ūdensvada cauruļvadi;
- (vi) kanalizācijas cauruļvadi;
- (vii) kanalizācijas akas;
- (viii) aizbīdņi;
- (ix) hidranti.

Atsevišķu pamatlīdzekļu pārvērtēšanu veic neatkarīgi, ārēji, sertificēti vērtētāji, izmantojot pamatlīdzekļu amortizēto aizvietošanas izmaksu metodi vai ieņēmumu metodi. Vērtējums tiek veikts atbilstoši starptautiskajiem īpašuma vērtēšanas standartiem, pamatojoties uz pamatlīdzekļu esošo izmantošanu, kas tiek uzskatīta par iespējami labāko un efektīvāko, nosakot arī atbilstošāko vērtēšanas metodi katrai pārvērtētajai pamatlīdzekļu grupai.

Pārvērtēšanas rezultātā radies vērtības pieaugums tiek atzīts visaptverošo ienākumu pārskatā kā *ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerves* izmaiņas pašu kapitālā. Ja pārvērtēšanas rezultātā ir radies vērtības samazinājums, tas vispirms tiek norakstīts no iepriekšējos gados visaptverošos ienākumos ietvertā vērtības pieauguma, ja samazinājums pārsniedz pārvērtēšanas rezervi, tad pārsniegums tiek atzīts pārskata gada peļņas vai zaudējumu aprēķinā.

Pārvērtēšanas datumā sākotnējo uzskaites vērtību un uzkrāto nolietojumu palielina vai samazina proporcionāli aktīva uzskaites vērtības izmaiņām tā, lai aktīva uzskaites vērtība pēc pārvērtēšanas būtu vienāda ar tā pārvērtēto vērtību.

Pārvērtētajiem pamatlīdzekļiem noteikta nenolietojamā (lūžņa) vērtība 1 % apmērā no to pārvērtētās vērtības.

Ilgtermiņa aktīvu pārvērtēšanas rezervi pilnā apmērā samazina un pārnes uz nesadalīto peļņu brīdī, kad aktīva atzīšana tiek pārtraukta (pārvērtētais pamatlīdzeklis tiek norakstīts vai atsavināts).

Daļu no ilgtermiņa aktīvu pārvērtēšanas rezerves samazina un pārnes uz nesadalīto peļņu, ja aktīvu lieto Uzņēmums. Šādā gadījumā ilgtermiņa aktīvu pārvērtēšanas rezerves samazinājuma summa būtu starpība starp nolietojumu, pamatojoties uz aktīva pārvērtēto uzskaites vērtību un nolietojumu, pamatojoties uz aktīva sākotnējām izmaksām.

Pārvērtēšanas rezervi nedrīkst sadalīt dividendēs, ieguldīt pamatkapitālā, izlietot zaudējumu segšanai, ieskaitīt citās rezervēs, nedz arī izmantot citiem mērķiem.

7.4 Krājumi

Krājumi tiek uzskaitīti zemākajā no pašizmaksas vai neto realizācijas vērtības. Reaģenti un degviela tiek uzskaitīti atbilstoši to pirkšanas izmaksām pēc FIFO metodes. Izejmateriālus un papildmateriālus veido apkopei un uzturēšanai paredzētie materiāli. Tie tiek uzskaitīti, pamatojoties uz faktiskajām rēķinos uzrādītajām izmaksām pēc FIFO metodes.

Krājumos tiek uzskaitītas arī infrastruktūras aktīvu sastāvdaļas, piemēram, hidranti, aizbīdņi, līdz brīdim, kad tie ir iebūvēti objektā un gatavi to paredzētajai lietošanai.

Katra pārskata gada beigās inventarizācijas gaitā krājumi tiek pārskatīti, lai identificētu to novecošanās pazīmes – bez apgrozījuma pēdējo 12 mēnešu laikā. Konstatējot novecojušus vai bojātus krājumus, to vērtība tiek norakstīta līdz atgūstamai vērtībai. Saskaņā ar pieņemto kārtību, krājumiem, kuri nav bijuši apgrozījumā pēdējos 12 mēnešus, uzkrājumi tiek veidoti 50 % apmērā no uzskaites vērtības.

7.5 Pārdošanai turēti ilgtermiņa aktīvi

Pārdošanai turēti ilgtermiņa aktīvi ir tādi aktīvi, kuru uzskaites vērtība tiks atgūta pārdošanas darījuma rezultātā, nevis turpmāk izmantojot šo aktīvu, un kuri atbilst abiem šādiem klasifikācijas kritērijiem:

- šie objekti to pašreizējā stāvoklī ir pieejami tūlītējai pārdošanai un pakļauti tikai parastiem šādu objektu pārdošanas nosacījumiem;
- to pārdošana ir ticama (pamatojoties uz vadības lēmumu par šo objektu pārdošanu, ir uzsākts pārdošanas process, un ir pārliecība par tā pabeigšanu gada laikā no šā procesa uzsākšanas dienas).

Pārdošanai turētus ilgtermiņa aktīvus sākotnēji atzīst iegādes izmaksās, pēc tam, novērtējot zemākajā no izmaksu vai neto pārdošanas vērtībām. Ja fakti vai notikumi norāda uz pārdošanai turētu ilgtermiņa aktīvu vērtības samazināšanos, tiek veikta šo aktīvu vērtības samazināšanās

pārbaude un zaudējumi, kuri radušies šo ieguldījumu vērtības samazināšanās rezultātā, tiek noteikti un atzīti peļņas vai zaudējumu aprēķinā.

7.6 Saņemtie avansi

Uzņēmums saņemtus avansus atzīst naudas līdzekļu saņemšanas brīdī un atspoguļo bilances pasīvā kreditoru sastāvā. Ja avansi tiek saņemti no līgumiem ar klientiem, tad tie tiek uzskaitīti kā *Līgumu saistības*. Ja avansi tiek saņemti par projektu izpildi saistībā ar saņemtu finansējumu, tad tos pārnes uz nākamo periodu ieņēmumiem brīdī, kad objekti tiek nodoti ekspluatācijā.

7.7 Dotācijas, dāvinājumi, bez atlīdzības saņemtie ilgtermiņa ieguldījumi

Īpašiem kapitālieguldījumu veidiem saņemtās dotācijas (pēc pārklasifikācijas no ilgtermiņa avansa maksājumiem brīdī, kad uzsākta attiecīgo pamatlīdzekļu lietošana atbilstoši mērķiem), dāvinājumi un bez atlīdzības saņemto ilgtermiņa ieguldījumu vērtība tiek uzskaitīta kā nākamo periodu ieņēmumi, kurus pakāpeniski ietver / (amortizē) ieņēmumos saņemto vai par dotācijām iegādāto pamatlīdzekļu lietderīgās izmantošanas perioda laikā.

7.8 Uzkrātās saistības un uzkrājumi

Uzkrātās saistības un uzkrājumi tiek atzīti, lai izmaksas varētu atzīt periodā, kad tās ir radušās.

Uzkrājumi

Uzkrājumi tiek atzīti, ja pagātnes notikuma rezultātā Uzņēmumam ir pašreizējas juridiskas vai prakses radītas saistības (pienākums), un pastāv varbūtība (sagaidāms), ka šo saistību izpildei būs nepieciešama ekonomiskos labumus ietverošu resursu aizplūšana no Uzņēmuma, un šo saistību apjomu ir iespējams ticami novērtēt.

Katra pārskata perioda beigās Uzņēmuma novērtē izveidoto uzkrājumu summu pamatotību un atbilstību. Ja uzkrājumam vairs nav pamatojuma, to dzēš. Uzkrājumus veido, iekļaujot aplēstās

summas peļņas vai zaudējumu aprēķinā kā izmaksas vienā pārskata gadā vai pakāpeniski vairākos pārskata gados (atkarībā no konkrētā uzkrājuma būtības). Uzkrājumu atcelšanu norāda peļņas vai zaudējumu aprēķinā kā ieņēmumus.

Uzņēmums veido šādus uzkrājumus (skatīt finanšu pārskatu 34. pielikumu):

- uzkrājumi ūdensvadu un kanalizācijas tīklu avāriju seku likvidēšanas paredzamām remontdarbu izmaksām un izdevumiem vietu sakopšanai pilnā apmērā tiek izveidoti uz pārskata perioda beigām, ja avārija ir notikusi un tā ir identificēta pārskata periodā. Izmaksas, kādas ir nepieciešamas, lai novērstu minēto avāriju sekas un veiktu tīklu remontdarbus tiek aplēstas, sagatavojot tāmi par paredzamiem veicamajiem darbiem un to izmaksām, vadoties no pieredzes un zināšanām;
- uzkrājumi ražošanas atkritumu izvešanai tiek veidoti atbilstoši inventarizācijas rezultātā noteiktajam notekūdeņu attīrīšanas dūņu un citu attīrīšanas procesa rezultātā radušos atkritumu atlikumam uz pārskata gada beigām, aplēšot izmaksas, kādas ir nepieciešamas to utilizācijai;
- uzkrājumi tiesvedībām tiek veidoti saskaņā ar vadības aplēsēm, novērtējot paredzamo ekonomisko labumu aizplūšanas apmēru;
- attiecībā uz paredzamām saistībām par avāriju rezultātā trešajām personām nodarītajiem kaitējumiem tiek veikti specifiskie uzkrājumi, novērtējot konkrētās avārijas radīto seku un kaitējumu apmēru. Nepieciešamības gadījumā uzkrājums paredzamām saistībām avāriju rezultātā trešajām personām nodarītajiem kaitējumiem var tikt izmainīts, saņemot papildu informāciju par konkrētās avārijas radīto seku un kaitējumu apmēru.

Uzkrātās saistības

Bilances postenī *Uzkrātās saistības* norāda (skatīt finanšu pārskatu 33. pielikumu):

- skaidri zināmās saistību summas pret preču piegādātājiem un pakalpojumu sniedzējiem par pārskata gadā saņemtajām precēm vai pakalpojumiem, par kuriem piegādes, pirkuma vai līguma nosacījumu vai citu iemeslu dēļ bilances datumā vēl nav saņemts maksāšanai paredzēts attiecīgs attaisnojuma dokuments (rēķins). Šīs saistību summas aprēķina, pamatojoties uz attiecīgajā līgumā noteikto cenu un faktisko preču vai pakalpojumu saņemšanu apliecinājošiem dokumentiem un ietver izdevumus dažādās jomās;

- uzkrātās saistības plānotām izmaksām darbiniekiem veido uzkrātās neizmantoto atvaļinājumu saistības un saistības par prēmijām saskaņā ar atalgojuma politikām. Uzkrāto neizmantoto atvaļinājumu izmaksu summa tiek noteikta, reizinot darbinieku vidējo dienas atalgojumu pārskata perioda pēdējos sešos mēnešos ar pārskata perioda beigās uzkrāto neizmantoto atvaļinājuma dienu skaitu. Uzkrātās neizmantoto atvaļinājumu izmaksas tiek atspoguļotas Uzkrāto saistību sastāvā.

7.9 Nomas darījumi

Uzņēmums nomas darījumos galvenokārt ir nomnieks. Uzņēmumam nav citu nomas darījumu, kuros tas ir iznomātājs, izņemot atsevišķus nenozīmīgus nekustamā īpašuma nomas darījumus un nenozīmīgus atsevišķu telpu apakšnomas darījumus.

Uzņēmums kā nomnieks

Noslēdzot līgumu, Uzņēmums izvērtē, vai līgums ir noma vai ietver nomu. Līgums ir noma vai ietver nomu, ja līgums piešķir tiesības kontrolēt identificēta aktīva izmantošanu noteiktu laika periodu apmaiņā pret atlīdzību.

Lai izvērtētu, vai līgums nodod tiesības uz laiku kontrolēt kāda identificēta aktīva izmantošanu, Uzņēmums izvērtē, vai visā lietošanas periodā tam ir abas turpmāk minētās tiesības: a) tiesības iegūt būtībā visus saimnieciskos labumus no identificētā aktīva izmantošanas tā lietošanas perioda laikā un b) tiesības noteikt identificētā aktīva lietošanu.

Nomas uzsākšanas vai izmaiņu brīdī Uzņēmums līgumā iekļauto atlīdzību sadala uz katru nomas sastāvdaļu, pamatojoties uz nomas sastāvdaļas īpatsvaru.

Nomas uzsākšanas brīdī Uzņēmums atzīst lietošanas tiesību aktīvu un nomas saistības.

Lietošanas tiesību aktīvi

Lietošanas tiesību aktīvi sākotnēji tiek atzīti izmaksu apmērā, kas ietver nomas saistību sākotnējo novērtējuma summu, kā arī sākotnējās tiešās izmaksas, kas radušās Uzņēmumam, kā arī to izmaksu aplēsi, kas nomniekam radīsies no nomas aktīva nojaukšanas un likvidācijas,

ja tādi paredzami, nomas maksājumus, kas izdarīti sākuma datumā vai pirms tā, atskaitot saņemtos nomas veicināšanas maksājumus.

Lietošanas tiesību aktīvi turpmāk tiek novērtēti, piemērojot izmaksu modeli, t. i., atskaitot uzkrāto nolietojumu un uzkrātos zaudējumus no vērtības samazināšanās. Uzņēmums amortizē lietošanas tiesību aktīvu periodā līdz lietošanas tiesību aktīva lietderīgās lietošanas laika beigām vai nomas termiņa beigām atkarībā no tā, kas iestājas agrāk.

Nomas saistības

Nomas saistības nomas sākuma datumā novērtē kā šajā datumā atlikušo nomas maksājumu tagadnes vērtību. Nomas maksājumus diskontē, izmantojot nomā ietverto procentu likmi, ja to ir iespējams viegli noteikt. Ja šo likmi nav iespējams viegli noteikt, Uzņēmums izmanto salīdzināmo aizņēmumu procentu likmi. Salīdzināmā aizņēmumu procentu likme ir pārsvarā tikusi izmantota, aprēķinot nomas saistības Uzņēmuma bilanci.

Nomas saistībās sākotnēji ietverti šādi maksājumi:

- a) fiksēti nomas maksājumi (ieskaitot pēc būtības fiksētus nomas maksājumus), atskaitot nomas veicināšanas maksājumus;
- b) mainīgie nomas maksājumi, kas ir atkarīgi no indeksa vai likmes un sākotnēji tikuši aprēķināti, izmantojot indeksu vai likmi sākuma datumā;
- c) jebkuras atlikušās vērtības garantijas, ko iznomātājam ir sniedzis Uzņēmums, ar Uzņēmumu saistīta persona, vai ar iznomātāju nesaistīta trešā puse, kas ir finansiāli spējīga pildīt pienākumus saskaņā ar garantiju;
- d) pirkšanas iespējas izmantošanas cena, ja ir pietiekams pamats uzskatīt, ka Uzņēmums izmantos šo iespēju;
- e) soda naudas maksājumi par nomas priekšlaicīgu izbeigšanu, izņemot gadījumus, ja ir pietiekams pamats uzskatīt, ka Uzņēmums šo iespēju izbeigt nomu neizmantos;
- f) nomas maksājumi par līguma pagarinājuma periodiem, ja ir pietiekams pamats uzskatīt, ka Uzņēmums izmantos šo iespēju līgumu pagarināt.

Uzņēmuma vadība izvērtē, vai ir pietiekams pamats uzskatīt, ka Uzņēmums izmantos iespēju pagarināt nomas līgumus, pirkšanas iespēju vai iespēju izbeigt nomas līgumu.

Nomas saistības turpmāk tiek novērtētas amortizētajās izmaksās, piemērojot efektīvo procentu likmi. Nomas saistības tiek pārvērtētas, ja mainās nomas maksājumi, kas ir atkarīgi no indeksa vai likmes, paredzamā maksājuma saistībā ar atlikušās vērtības garantiju, vai mainās Uzņēmuma aplēse par to, vai ir pietiekams pamats uzskatīt, ka Uzņēmums izmantos iespēju pagarināt nomas līgumus, pirkšanas iespēju vai iespēju izbeigt nomas līgumu.

Uzņēmums neatzīst lietošanas tiesību aktīvus un nomas saistības nomas līgumiem, kuriem nomas termiņš sākuma datumā ir 12 mēneši vai mazāk, un nomas līgumiem, kuriem pamatā esošie aktīvi ir ar zemu vērtību (jauna aktīva vērtība ir zem 5000 EUR). Uzņēmums ar šādiem līgumiem saistītos maksājumus atzīst kā izdevumus pēc lineārās metodes nomas termiņa laikā.

Nomas saistības atzīst kā jebkādas citas saistības, sadalot tās kā ilgtermiņa un īstermiņa saistības.

Galvenās aplēses ir saistītas ar nomas termiņu noteikšanu, un vadība ņem vērā visus faktus un apstākļus, kas rada ekonomiska rakstura stimulu izmantot iespēju pagarināt nomu vai neizmantojot iespēju izbeigt nomu. Iespēja pagarināt nomu (vai periodi pēc nomas termiņa beigām) tiek iekļauti nomas termiņā, ja pastāv pamatota pārliecība, ka noma tiks pagarināta (vai netiks izbeigta). Novērtējums tiek pārskatīts, iestājoties būtiskam notikumam vai būtiskām apstākļu izmaiņām, kas ietekmē novērtējumu un atrodas nomnieka kontrolē.

Uzņēmums kā iznomātājs

Nomas uzsākšanas brīdī Uzņēmums izvērtē, vai nomas darījums ir finanšu vai operatīvā noma, attiecīgi novērtējot, vai nomas ietvaros Uzņēmums nodod visus riskus un atbildības, kādas raksturīgas īpašumtiesībām uz nomas objektu.

Aktīvu noma, kuras ietvaros praktiski visi no īpašumtiesībām izrietošie riski un atbildības netiek nodoti nomniekam, tiek klasificēta kā operatīvā noma.

Uzņēmumam kā galvenajam iznomātājam ir tikai operatīvās nomas darījumi. Nomas ieņēmumus, kas gūti saistībā ar īpašumu operatīvās nomas līgumiem, atzīst visā nomas termiņa laikā, izmantojot lineāro metodi.

Apakšnomas līgumi

Uzņēmums kā finanšu nomu ir klasificējis apakšnomas līgumus, ar kuriem nodod daļu no aktīviem apakšnomā, kurus pats nomā no galvenā iznomātāja un kuru termiņš ir vienāds ar termiņu tiem līgumiem, kuros Uzņēmums no galvenā iznomātāja pats nomā attiecīgos nekustamos īpašumus.

7.10 Uzņēmumu ienākuma nodoklis

Maksājamais nodoklis

Latvijas Republikā Uzņēmumu ienākuma nodokļa likums, kas stājās spēkā 2018. gada 1. janvārī, paredz, ka nodokļa likme ir 20 % no ar nodokli apliekamās bāzes, kas tiek noteikta, ar uzņēmumu ienākuma nodokli apliekamā objekta vērtību dalot ar koeficientu 0,8 un ietver:

- sadalīto peļņu (aprēķinātās dividendes, dividendēm pielīdzinātas izmaksas, nosacītas dividendes), un
- nosacīti sadalīto peļņu (piemēram, ar saimniecisko darbību nesaistītos izdevumus un citus likumā noteiktus specifiskus gadījumus).

Sadalot dividendēs nesadalīto peļņu, kas bija uzkrāta līdz 2017. gada 31. decembrim un aplikta ar uzņēmumu ienākuma nodokli pēc iepriekšējās likumdošanas, jaunais nodokļa maksāšanas režīms nav jāpiemēro. 2025. gada 31. decembrī nesadalītās peļņas atlikums, kas veidojies līdz 2017. gada 31. decembrim, ir 12 525 320 EUR.

7.11 Nauda un naudas ekvivalenti

Nauda un naudas ekvivalenti sastāv no tekošo bankas kontu atlikumiem, pieprasījuma depozītiem bankās un citiem īstermiņa depozītiem ar sākotnējo termiņu līdz 3 mēnešiem.

Naudas plūsmas pārskats tiek sagatavots saskaņā ar netiešo metodi, veicot korekcijas, lai saskaņotu peļņu no saimnieciskās darbības ar naudas plūsmu no saimnieciskās darbības, darbības ar ieguldījumiem un finansiālās darbības.

7.12 Vērtības samazināšanās

Zaudējumus no vērtības samazināšanās atzīst brīdī, kad aktīva vai tā naudu pelnošās vienības uzskaites summa pārsniedz tās atgūstamo summu. Zaudējumus no vērtības samazināšanās atzīst atsevišķā visaptverošo ienākumu pārskatā.

Finanšu aktīvi

Katrā pārskata perioda beigu datumā Uzņēmums izvērtē pierādījumus par vērtības samazināšanos parādiem no līgumiem ar klientiem un citiem debitoru parādiem gan individuālā, gan kolektīvā līmenī.

Zaudējumus no vērtības samazināšanās aktīviem, kas uzrādīti amortizētajā pašizmaksā, novērtē kā starpību starp finanšu aktīva uzskaites vērtību un aplēsto nākotnes naudas plūsmu pašreizējo vērtību, kas diskontēta ar aktīva sākotnējo efektīvo procentu likmi.

Uzņēmums novērtē vērtības samazinājumu, izvērtējot paredzamos kredīta zaudējumus (PKZ) finanšu aktīviem, kas novērtēti amortizētajā vērtībā atbilstoši 9. SFPS.

Uzņēmums piemēro vienkāršotu modeli debitoru parādu portfeļa vērtības samazinājuma noteikšanai, grupējot tos pēc līdzīgām kredīta zaudējumu riska pazīmēm debitoriem no Uzņēmuma pamatdarbības virzieniem – ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumiem un citiem debitoriem, kā galveno riska pazīmi izmantojot parādu atmaksas kavējuma dienas.

Vienkāršotais modelis paredz, ka finanšu aktīva atskaitījumi šādiem zaudējumiem ir vienādi ar visā darbības laikā paredzamajiem kredīta zaudējumiem, piemērojot uzkrājumu matricu, Uzņēmums atzīst PKZ debitoru parādiem, pamatojoties uz vēsturisku informāciju par zaudētajiem parādiem saistību neizpildes gadījumos, kā arī ņemot vērā faktorus, kas ietekmē PKZ nākotnē.

Lai novērtētu PKZ individuāli nozīmīgiem debitoru parādiem Uzņēmums piemēro vienkāršoto pieeju un uzskaita PKZ, pamatojoties uz saistību neizpildes un parādu atgūšanas proporcijas procentu (likmi).

Zaudējumus atzīst visaptverošo ienākumu pārskata peļņas vai zaudējumu aprēķinā un uzrāda kā uzkrājumus aktīviem, kas samazina debitoru parādus. Procentus par aktīvu ar pazeminājušos vērtību turpina atzīt, atceļot diskontu. Ja notikuma, kas radies pēc zaudējumu

atzīšanas, rezultātā zaudējumi no vērtības samazināšanās samazinās, samazinājumu atceļ, izmantojot peļņas vai zaudējumu aprēķinu.

Pamatojoties uz attiecīgo kredītiestāžu kredītreitingiem, Uzņēmums uzskata, ka kredīta zaudējumu risks naudas un tās ekvivalentu atlikumiem ir zems.

Nefinanšu aktīvi

Katrā pārskata perioda beigu datumā Uzņēmums novērtē, vai nepastāv pazīmes, kuras liecinātu, ka nefinanšu aktīviem, izņemot krājumus, varētu būt samazinājusies vērtība. Ja tiek konstatēts, ka šādas pazīmes pastāv, tiek aplēsta aktīva atgūstamā summa. Zaudējumus no vērtības samazināšanās atzīst brīdī, kad aktīva vai tā naudu pelnošās vienības uzskaites summa pārsniedz tā aplēsto atgūstamo summu. Naudu pelnošā vienība ir mazākā nosakāmā aktīvu grupa, kas rada naudas plūsmu, kura ir neatkarīga no citiem aktīviem un aktīvu grupām. Zaudējumi no vērtības samazināšanās tiek atzīti visaptverošo ienākumu pārskata peļņas vai zaudējumu aprēķinā. Zaudējumus no vērtības samazināšanās, kas atzīti attiecībā uz naudu pelnošām vienībām, sākotnēji attiecinā, lai samazinātu uz tām attiecināto korporatīvo aktīvu uzskaites vērtību, un pēc tam, lai proporcionāli samazinātu pārējo šajā vienībā (vienību kopumā) ietilpstošo aktīvu uzskaites vērtību.

Aktīva vai naudu pelnošās vienības atgūstamā summa ir lielākā no tā izmantošanas, jeb lietošanas vērtības vai patiesās vērtības, atskaitot pārdošanas izmaksas. Novērtējot lietošanas vērtību, aplēstās nākotnes naudas plūsmas tiek diskontētas līdz to pašreizējai vērtībai, izmantojot pirms nodokļu diskonta likmi, kura atspoguļo naudas laika vērtības pašreizējo tirgus novērtējumu un riskus, kas saistīti ar attiecīgo aktīvu vai naudu pelnošo vienību.

Iepriekšējā pārskata periodā atzītie zaudējumi no aktīvu vērtības samazināšanās tiek pārskatīti katrā pārskata perioda beigu datumā, lai noteiktu, vai nepastāv pierādījumi tam, ka zaudējumi ir samazinājušies vai nepastāv pavisam. Zaudējumus no vērtības samazināšanās atceļ, ja ir veiktas izmaiņas aplēsēs, kas izmantotas atgūstamās summas noteikšanai. Zaudējumus no vērtības samazināšanās atceļ vienīgi tādā apmērā, lai attiecīgā aktīva uzskaites vērtība nepārsniegtu to uzskaites vērtību, atskaitot nolietojumu, kura tiktu noteikta, ja zaudējumi no vērtības samazināšanās nebūtu bijuši atzīti.

7.13 Saistītās puses

Saskaņā ar 24. SGS Informācijas uzrādīšana par saistītajām pusēm iekļauto definīciju saistītās puses ir gan juridiskas personas, gan privātpersonas, kas ir saistītas ar Uzņēmumu šādā veidā:

- a) Persona vai tuvs šīs personas ģimenes loceklis ir saistīts ar pārskatu sniedzēju uzņēmumu, ja:
 - i) šai personai ir kontrole vai kopīga kontrole pār pārskatu sniedzēju uzņēmumu;
 - ii) šai personai ir būtiska ietekme pār pārskatu sniedzēju uzņēmumu; vai
 - iii) šī persona ir pārskatu sniedzēja uzņēmuma vai tā mātes sabiedrības augstākās vadības pārstāvis.
- b) Uzņēmums ir saistīts ar pārskatu sniedzēju uzņēmumu, ja tas atbilst šādiem nosacījumiem:
 - i) uzņēmums un pārskatu sniedzēja uzņēmums pieder vienai uzņēmumu grupai (kas nozīmē, ka mātes sabiedrība, meitas sabiedrība un māsu sabiedrības ir saistītās puses vienai otrai);
 - ii) viens uzņēmums ir otra uzņēmuma asociēts uzņēmums vai kopuzņēmums (vai asociēts uzņēmums vai kopuzņēmums tās grupas uzņēmumam, kurai pieder otrs uzņēmums);
 - iii) abi uzņēmumi ir kopuzņēmumi vienai un tai pašai trešajai pusei;
 - iv) viens uzņēmums ir trešās puses kopuzņēmums, bet otrs uzņēmums ir tās pašas trešās puses asociētais uzņēmums;
 - v) uzņēmums ir pēc nodarbinātības pabalstu plāns atskaišu sniedzēja uzņēmuma darbiniekiem vai uzņēmuma, kurš saistīts ar atskaišu sniedzēju, darbiniekiem. Ja atskaišu sniedzēja uzņēmums pats ir šāda veida plāns, saistītās puses ir arī to sponsorējošie darba devēji;
 - vi) uzņēmumu kontrolē vai kopīgi kontrolē persona, kas identificēta a) punktā;
 - vii) personai, kas identificēta a) i) punktā, ir būtiska ietekme pār uzņēmumu vai ir uzņēmuma (vai tā mātes sabiedrības) augstākās vadības pārstāvis;

- viii) uzņēmums, vai jebkurš koncerna, kurā ietilpst uzņēmums, dalībnieks, sniedz vadības personāla pakalpojumus sabiedrībai vai sabiedrības mātes sabiedrībai.

Uzņēmuma Saistītās puses ir Rīgas valstspilsētas pašvaldība, kurai ir būtiska kontrole Uzņēmumā, kā arī dzīvojamā fonda apsaimniekotāji, kuru īpašnieks ir vienīgais Uzņēmuma īpašnieks – Rīgas valstspilsētas pašvaldība, valdes locekļi, Uzņēmuma departamentu direktori, viņu tuvi ģimenes locekļi un sabiedrības, kurās minētajām personām ir kontrole vai būtiska ietekme.

Visi Uzņēma darījumi ar Rīgas valstspilsētas pašvaldībai piederošajām sabiedrībām ir veikti Uzņēmuma parastās uzņēmējdarbības gaitā.

7.14 Ieņēmumu atzīšana un ieņēmumi no nokavējuma procentiem un līgumsodiem

Ieņēmumi (neto apgrozījums) ir pārskata perioda laikā sniegto pakalpojumu vērtības kopsumma, atskaitot piešķirtās atlaides un pievienotās vērtības nodokli.

Ieņēmumi no līgumiem ar klientiem atbilstoši 15. SFPS ietvertajiem kritērijiem ir parastās darbības (pamatdarbības) rezultātā pārdotās preces un sniegtie pakalpojumi. Uzņēmums pielieto turpmāk minētos kritērijus, lai identificētu līgumus ar klientiem:

- līguma puses ir apstiprinājušas līgumu (rakstiski, mutiski vai saskaņā ar citu ierasto komercdarbības praksi) un ir apņēmušās izpildīt savus attiecīgos pienākumus;
- var noteikt katras puses tiesības attiecībā uz nododamajām precēm vai pakalpojumiem;
- var noteikt maksājumu noteikumus par nododamajām precēm vai pakalpojumiem;
- līgumam ir komerciāls raksturs (t. i., ir paredzams, ka līguma rezultātā mainīsies uzņēmuma nākotnes naudas plūsmu risks, grafiks vai summa);
- pastāv varbūtība, ka uzņēmums iekasēs atlīdzību, kas tam pienāksies apmaiņā pret precēm vai pakalpojumiem, kuri tiks nodoti klientam.

Galvenie ieņēmumu veidi un to raksturojums ir izklāstīts turpmāk.

leņēmumi no ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumiem

Ieņēmumi tiek atzīti saskaņā ar Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas apstiprinātajiem tarifiem katra mēneša vai ceturkšņa beigās. Saskaņā ar Rīgas domes 18.10.2017. saistošajiem noteikumiem Nr. 4 *Par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu līguma noteikumiem, tā slēgšanas, grozīšanas un izbeigšanas kārtību* ūdens patēriņu nosaka atbilstoši klientu (namīpašnieku un namu apsaimniekotāju), kuriem ir līgumattiecības ar Uzņēmumu, komercuzskaites mērāparāta rādījumiem. Savukārt vietās, kur komercuzskaites mērāparāta nav (līdz to uzstādīšanai) – atbilstoši dzīvokļa labierīcības pakāpei un attiecīgajām ūdensapgādes un/vai kanalizācijas pakalpojumu patēriņa normām. Skatīt zemāk informāciju par tarifiem.

leņēmumi no kanalizācijas papildpakalpojumiem

Ieņēmumi tiek sniegti saskaņā ar MK 2016. gada 22. marta noteikumu Nr. 174 *Noteikumi par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu un lietošanu* 6. punktu, un tie tiek atzīti katra mēneša beigās, apjomu nosakot, pamatojoties uz klienta ziņotiem skaitītāju rādījumiem. Skatīt zemāk informāciju par tarifiem.

Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifi

2025. gadā bija spēkā šādi ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifi:

	01.01.2025.– 30.11.2025.	01.12.2025.– 31.12.2025.
Ūdensapgādes pakalpojumu tarifs	1,28 EUR/m³	1,41 EUR/m³
Kanalizācijas pakalpojumu tarifs	1,06 EUR/m³	1,26 EUR/m³
Notekūdeņu attīrīšanas pakalpojumu tarifs	0,40 EUR/m³	0,40 EUR/m³

Ievērojot piesardzības principu, nokavējuma procentus par rēķinu apmaksas termiņa neievērošanu par sniegtajiem ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumiem, ieņēmumos atzīst tikai pēc to saņemšanas postenī *Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi*.

leņēmumi no atzaru projektēšanas un būvniecības pakalpojumiem

Šo pakalpojumu sniegšanas laiks ir īss un ieņēmumi no viena projekta ir nelieli. Visbiežāk šie projekti tiek pabeigti nedēļas laikā, bet pakalpojuma sniegšanas periods retos gadījumos, kā arī darījuma attaisnojuma dokumentu akceptēšana var būt daži mēneši. Ieņēmumi netiek atzīti laika gaitā, bet tie tiek atzīti brīdī, kad klients ir apstiprinājis faktiski izpildītos darbus.

leņēmumi no maksas par ūdenssaimniecības infrastruktūras pārvietošanu

Ieņēmumi tiek gūti saskaņā ar 2017. gada 15. decembra Rīgas domes saistošo noteikumu *Rīgas pilsētas centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas ekspluatācijas, lietošanas un aizsardzības saistošie noteikumi* 49. punktu, un tie tiek atzīti ieņēmumos laika brīdī, kad pakalpojums tiek sniegts klientam.

Citi vienreizējie komercpakalpojumi no līgumiem ar klientiem

Ieņēmumi tiek atzīti pakalpojuma sniegšanas brīdī.

7.15 Līgumu aktīvi un līgumu saistības

Līgumu aktīvi ietver tiesības uz atlīdzību par sniegtajiem pakalpojumiem, par kuriem Uzņēmums ir izpildījis savus pienākumus, bet par kuriem rēķini pārskata datumā vēl nav izrakstīti. Līgumu aktīvi tiek pārklasificēti uz pircēju parādiem brīdī, kad tiesības saņemt atlīdzību kļūst par beznosacījuma tiesībām un tas parasti notiek, kad klientam tiek izrakstīts rēķins. Šīs tiesības tiek atzītas pircēju un pasūtītāju parādu atlikumos.

Nemot vērā Uzņēmuma noslēgto līgumu ar klientiem specifiku, Uzņēmumam nav raksturīgi būtiski līgumu aktīvi.

Līgumu saistības galvenokārt veido no pircējiem un pasūtītājiem saņemtie avansi par Uzņēmuma sniegtajiem pakalpojumiem un priekšapmaksas, par kuriem ieņēmumi tiks atzīti laika gaitā.

Skatīt informāciju 31. pielikumā par pārskata periodā ieņēmumos atzītām summām no līgumu saistībām, kas bija uzrādītas gada sākumā.

7.16 Notikumi pēc bilances datuma

Finanšu pārskatos tiek atspoguļoti tādi notikumi pēc pārskata gada beigām, kas sniedz papildu informāciju par Uzņēmuma finansiālo stāvokli bilances sagatavošanas datumā (koriģējošie notikumi). Ja notikumi pēc pārskata gada beigām nav koriģējoši, tie tiek atspoguļoti finanšu pārskatu pielikumos tikai tad, ja tie ir būtiski.

7.17 Iespējamās saistības un aktīvi

Iespējamās saistības un iespējamie aktīvi bilanci netiek atzīti. Ja bilances datumā tādi pastāv, par tiem tiek sniegta paskaidrojoša informācija pielikumā.

7.18 Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi

Ieņēmumi par ūdenssaimniecības pakalpojumiem par iepriekšējiem periodiem

Gadījumos, kad tiek konstatēts, ka ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšana ir notikusi iepriekšējos pārskata periodos, tajā skaitā MK 2016. gada 22. marta noteikumu *Noteikumi par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu un lietošanu* 53. punktā noteiktajos gadījumos, ieņēmumi tiek atzīti pārskata periodā laika brīdī, kad tika konstatēts ūdenssaimniecības pakalpojumu lietošanas fakts kā pārējie ieņēmumi.

Ieņēmumi no kompensācijām par maksimāli pieļaujamās piesārņojošo vielu koncentrācijas pārsniegšanu notekūdeņos un līgumsodi

Ievērojot piesardzības principu, kompensācijas par piesārņojošo vielu koncentrācijas virsnormas pārsniegumu centralizētajā kanalizācijas sistēmā novadāmajos notekūdeņos, kā arī līgumsodus par līgumu nosacījumu un apmaksas termiņa neievērošanu, ieņēmumos atzīst, kad to saņemšana droši paredzama, t. i., pēc naudas plūsmas principa – samaksas saņemšanas Uzņēmuma bankas kontā.

7.19 Darbinieku labumi

Īstermiņa darbinieku labumus, tai skaitā algas, prēmijas un atvaļinājuma pabalstus, novērtē bez diskonta un ietver neto pamatdarbības izdevumos saskaņā ar uzkrājumu principu. Uzņēmums veic iemaksas valsts sociālās apdrošināšanas fondā par katru darbinieku noteiktā apmērā visa nodarbinātības perioda laikā saskaņā ar normatīvo aktu prasībām, un Uzņēmumam nav saistību attiecībā uz turpmāku iemaksu veikšanu saistībā ar pensijā aizgājušo darbinieku sniegtajiem pakalpojumiem. Uzņēmums nepiedalās noteiktos ilgtermiņa pensiju plānos un nenodrošina ilgtermiņa darbinieku pabalstus.

8. JAUNU STANDARTU, GROZĪJUMU UN INTERPRETĀCIJU IEVIEŠANA

8.1 Standarti un grozījumi, kas pirmo reizi stājas spēkā pārskata gadā (spēkā pārskata periodiem, kas sākas 2025. gada 1. janvārī vai vēlāk)

- **Grozījumi 21. SGS: Valūtas apmaināmības trūkums.**

Grozījumu ieviešana nav ietekmējusi Uzņēmuma finanšu pārskatus.

8.2 Standarti un grozījumi, kas stājas spēkā pirmo reizi pārskata periodos, kuri sākas pēc 2025. gada 1. janvāra un/vai kas nav apstiprināti lietošanai ES

Vairāki jauni standarti vai to grozījumi ir spēkā attiecībā uz pārskata periodiem, kas sākas pēc 2025. gada 1. janvāra (daļu no kuriem ES vēl nav apstiprinājusi) un ir atļauta to agrāka piemērošana. Uzņēmums nav izvēlējies agrāku šo grozījumu piemērošanu.

18. SFPS Uzrādīšana un informācijas atklāšana finanšu pārskatos (spēkā pārskata periodiem, kas sākas 2027. gada 1. janvārī vai vēlāk, vēl nav apstiprināti ES). Uzņēmums sagaida, ka standarta ieviešana ietekmēs finanšu pārskatos iekļautās informācijas izklāstu 2027. gada pārskatos un tajos iekļauto salīdzināmo informāciju.

Uzņēmums sagaida, ka turpmāk uzskaitītajiem grozījumiem nebūs būtiskas ietekmes uz Uzņēmuma finanšu pārskatiem:

- Ikgadējie SFPS grāmatvedības standartu uzlabojumi (spēkā pārskata periodiem, kas sākas 2026. gada 1. janvārī vai vēlāk);
- Grozījumi Finanšu instrumentu klasifikācijā un novērtēšanā – Grozījumi 9. SFPS un 7. SFPS (spēkā pārskata periodiem, kas sākas 2026. gada 1. janvārī vai vēlāk);
- No dabas atkarīgās elektroenerģijas līgumi, grozījumi 9. SFPS un 7. SFPS (spēkā pārskata periodiem, kas sākas 2026. gada 1. janvārī vai vēlāk);
- 19. SFPS Meitas uzņēmumi bez publiskās nozīmes: informācijas atklāšana (spēkā pārskata periodiem, kas sākas 2027. gada 1. janvārī vai vēlāk, vēl nav apstiprināti ES);
- Papildinājumi 10. SFPS un 28. SGS par aktīvu pārdošanu vai ieguldīšanu starp investoru un tam piederošo asociēto uzņēmumu vai kopuzņēmumu (spēkā stāšanās datums vēl tiks noteikts, grozījumi vēl nav apstiprināti ES).

9. DARBĪBAS SEGMENTI

Uzņēmuma darbības segmenti ir noteikti, pamatojoties uz iekšējo pārvaldes struktūru, kas ir pamatā pārskatu veidošanas sistēmai, darbības novērtēšanai un resursu sadalei, ievērojot Uzņēmuma vadības viedokli. Uzņēmuma valde (galvenais darbības lēmumu pieņēmējs) pārskata visu darbības segmentu finanšu rezultātus.

Segmentu pārskatu ziņošanas vajadzībām Uzņēmuma darbība tiek iedalīta divos segmentos – ūdensapgādes segments un kanalizācijas segments.

Rīgas ūdens ir lielākais ūdenssaimniecības uzņēmums Latvijā, un kopumā Uzņēmuma pārziņā ir vairāk nekā 2830 km centralizētu ūdenssaimniecības tīklu, no tiem 1542 km ūdensapgādei un 1288 km kanalizācijas sistēmām.

Finanšu rādītājs, ko uzrauga galvenais darbības lēmumu pieņēmējs, galvenokārt ir *EBITDA*, bet tas uzrauga arī saimnieciskās darbības peļņu, kā arī katra segmenta kapitālieguldījumus un to finansējumu.

Pārvaldes (administratīvās) funkcijas ir attiecinātas uz segmentiem, pamatojoties uz izmaksu centriem.

Pārskata periodā Uzņēmuma pamatdarbības ieņēmumi (neto apgrozījums) bija 80,32 milj. EUR, kas ir par 5,2 % vairāk kā 2024. gadā. Neto peļņa sasniedza 0,59 milj. EUR.

Izvērtējot segmenta finansiālo rezultātu rādītājus un saimnieciskās darbības rezultātus, jāņem vērā, ka saskaņā ar Ūdenssaimniecības pakalpojumu likumu un Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas (turpmāk – SPRK) noteikumiem ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana ir regulēta nozare. SPRK apstiprina tarifus centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumiem, kā arī nosaka piemērojamo kapitāla atdeves likmi.

2025. gadā kanalizācijas segmenta pārskata perioda zaudējumi veidoja 2,53 milj. EUR, kas saistīts ar tarifa izmaiņām tikai 2025. gada decembrī. Kanalizācijas segmenta zaudējumi tika kompensēti ar ūdensapgādes segmenta peļņu. Tarifa izmaiņas no 2025. gada 1. decembra ietekmēs pārskata perioda peļņu 2026. gadā, un Uzņēmums prognozē arī kanalizācijas segmenta peļņu.

Ūdensapgādes segments

Segmenta pamatdarbības ieņēmumi pārskata periodā sasniedza 39,28 milj. EUR, no kuriem 99,5 % jeb 39,09 milj. EUR ir ieņēmumi no ūdensapgādes realizācijas. Ieņēmumu pieaugums par ūdensapgādes realizāciju veido 2,01 milj. EUR jeb 5,4 % salīdzinājumā ar 2024. gadu, kas skaidrojams ar ūdensapgādes tarifa izmaiņām 2025. gadā:

- atbilstoši SPRK padomes 2024. gada 21. novembra lēmumam Nr. 86 no 01.01.2025. ūdensapgādes pakalpojumu tarifs bija noteikts 1,28 EUR/m³, kas veidoja 0,01 EUR palielinājumu, salīdzinot ar 2024. gadā spēkā esošo tarifu;
- atbilstoši padomes 2025. gada 30. oktobra lēmumam Nr. 86 no 01.12.2025. ūdensapgādes pakalpojumu tarifs ir noteikts 1,41 EUR/m³.

Segmenta *EBITDA* pārskata periodā veidoja 15,02 milj. EUR, kas ir 48 % no kopējās Uzņēmuma *EBITDA*.

Segmenta ieņēmumi galvenokārt tiek gūti no dzeramā ūdens iegūšanas, uzglabāšanas un sagatavošanas drošai lietošanai klientiem atbilstoši normatīvajiem aktiem. Papildu ieņēmumus veido ūdensapgādes pieslēgumu būvniecība un administrēšana.

Gūtie ieņēmumi par ūdensapgādes pakalpojumiem tālāk tiek novirzīti pilsētas cauruļvadu atjaunošanai. Līdz 2030. gadam Uzņēmums plāno atjaunot vismaz 90 km ūdensapgādes cauruļvadu. Tas ļaus būtiski samazināt ūdens zudums un avāriju riskus, tādējādi mazinot arī iedzīvotāju izmaksas.

Kanalizācijas segments

Kanalizācijas pakalpojumu segmenta ieņēmumi pārskata periodā sasniedza 41,04 milj. EUR, kur notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas pakalpojumu ieņēmumi veido 38,44 milj. EUR jeb 93,7 % no kopējiem segmenta ieņēmumiem un pārsniedz 2024. gada rezultātu. Ieņēmumu pieaugums par notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu ir 2,61 milj. EUR jeb 7,3 % salīdzinājumā ar 2024. gadu un ir skaidrojams ar kanalizācijas pakalpojumu tarifa pieaugumu 2025. gadā:

- atbilstoši SPRK padomes 2024. gada 21. novembra lēmumam Nr. 86 no 01.01.2025. kanalizācijas pakalpojumu tarifs bija noteikts 1,06 EUR/m3, kas veidoja 0,03 EUR palielinājumu, salīdzinot ar 2024. gadā spēkā esošo tarifu;
- atbilstoši padomes 2025. gada 30. oktobra lēmumam Nr. 86 no 01.12.2025. kanalizācijas pakalpojumu tarifs ir noteikts 1,26 EUR/m3.

Segmenta *EBITDA* bija 15,97 milj. EUR, veidojot 52 % no Uzņēmuma kopējās *EBITDA*.

2025. gadā segmenta pārskata perioda zaudējumi veidoja 2,53 milj. EUR, kas saistīts ar tarifa izmaiņām tikai 2025. gada decembrī. Tarifa izmaiņas ietekmēs pārskata perioda peļņu 2026. gadā, un Uzņēmums prognozē segmenta peļņu.

Segmenta ieņēmumi galvenokārt tiek gūti no notekūdeņu savākšanas centralizētajās kanalizācijas sistēmās Rīgas administratīvajā teritorijā, kā arī Pierīgā – daļā Ādažu, Ropažu, Ķekavas un Mārupes novadu, nodrošinot notekūdeņu un lietūs notekūdeņu attīrīšanu, tostarp Jūrmalas austrumu daļā, un to novadīšanu vidē atbilstoši normatīvo aktu prasībām. Papildus pamatpakalpojumiem, *Rīgas ūdens* ieņēmumus gūst no kanalizācijas pieslēgumu būvniecības un administrēšanas.

Saskaņā ar Uzņēmuma stratēģiskajiem mērķiem līdz 2030. gadam *Rīgas ūdens* plāno veikt būtiskas investīcijas, lai atjaunotu vismaz 55 km kanalizācijas cauruļvadu un nodrošinātu klientiem vēl kvalitatīvāku pakalpojumu pieejamību, jo Rīgā pašlaik 35 % kanalizācijas cauruļvadu pārsniedz to plānoto ekspluatācijas termiņu.

Turpmākajās tabulās atklāti Uzņēmuma segmentu darbības ieņēmumi, finanšu rezultāti, kā arī segmentu aktīvi un saistības.

2025. gads	Ūdensapgāde, EUR	Kanalizācija, EUR	KOPĀ, EUR
Pamatdarbības ieņēmumi	39 280 767	41 040 038	80 320 805
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	1 299 560	2 777 811	4 077 371
Izlietotās izejvielas un materiāli	(11 578 706)	(13 397 949)	(24 976 655)
Personāla izmaksas	(12 120 093)	(12 534 209)	(24 654 302)
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	(1 863 135)	(1 910 792)	(3 773 927)
EBITDA	15 018 393	15 974 899	30 993 292
Ilgttermiņa ieguldījumu vērtības samazinājums	(10 814 496)	(17 290 633)	(28 105 129)
Segmenta peļņa pirms nodokļa	3 118 568	(2 528 050)	590 519
Segmenta aktīvi pārskata perioda beigās	301 712 460	450 433 842	752 146 302
Segmentu saistības pārskata perioda beigās	74 951 376	145 098 177	220 049 553
Kapitālieguldījumi	22 086 982	28 802 942	50 889 924

2024. gads	Ūdensapgāde, EUR	Kanalizācija, EUR	KOPĀ, EUR
Pamatdarbības ieņēmumi	37 521 879	38 814 517	76 336 396
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	2 203 837	4 221 728	6 425 565
Izlietotās izejvielas un materiāli	(15 155 505)	(14 047 243)	(29 202 748)
Personāla izmaksas	(12 402 794)	(12 791 786)	(25 194 580)
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	(1 228 059)	(1 286 508)	(2 514 567)
EBITDA	10 939 358	14 910 708	25 850 066
Ilgtermiņa ieguldījumu vērtības samazinājums	(15 985 853)	(26 503 618)	(42 489 471)
Segmenta peļņa pirms nodokļa	(5 856 319)	(12 418 250)	(18 274 569)
Segmenta aktīvi pārskata perioda beigās	287 045 257	430 207 513	717 252 770
Segmentu saistības pārskata perioda beigās	68 704 959	114 524 173	183 229 132
Kapitālieguldījumi	16 107 718	21 005 572	37 113 290

10. FINANŠU RISKU VADĪBA

Uzņēmuma darbība ir pakļauta dažādiem finanšu riskiem: tirgus riskiem, kredītriskam un likviditātes un naudas plūsmas riskam. Uzņēmuma vadība ir orientēta uz šo risku potenciāli negatīvā efekta uz finanšu rezultātiem samazināšanu. Finanšu risku vadības ietvaros Uzņēmums izmanto finanšu risku kontroli un veic risku ierobežošanas pasākumus, samazinot riskam atvērtās pozīcijas.

Šajā piezīmē uzrādīta informācija par Uzņēmuma pakļautību katram no augstākminētajiem riskiem, Uzņēmuma mērķi, politikas un procesi risku novērtēšanai un vadīšanai, kā arī Uzņēmuma finanšu risku un kapitāla pārvaldīšanas principi. Finanšu risku kvantitatīvā informācija ir ietverta turpmāk šajā un 36. piezīmē.

Risku vadības struktūra

Uzņēmuma vadība ir atbildīga par Uzņēmuma risku vadības struktūras izveidi un uzraudzību. Uzņēmuma risku vadības mērķu īstenošanai risku vadība ir iekļauta Uzņēmuma pamatdarbības un pārvaldes sastāvā. Risku vadība ir process, kura ietvaros tiek identificēti, novērtēti un vadīti Uzņēmumam piemītošie riski, kuru iestāšanās varētu kavēt vai apdraudēt tā mērķu sasniegšanu.

Uzņēmums pilnveido risku vadības procesus, t. sk. tā Risku pārvaldības politiku, citus iekšējos normatīvus un to pielietošanu praksē, lai veiksmīgāk mainīgajai uzņēmējdarbības videi nodrošinātu drošu pakalpojuma sniegšanu. Uzņēmuma risku vadības mērķis ir laikus identificēt un pārvaldīt būtiskākos Uzņēmuma riskus, lai nodrošinātu stratēģisko mērķu sasniegšanu un samazinātu potenciālos zaudējumus un citu kaitējumu.

Uzņēmuma nozīmīgākie finanšu instrumenti ir finanšu aktīvi – pircēju un pasūtītāju parādi un citi debitori, nauda un tās ekvivalenti, finanšu saistības – aizņēmumi, obligācijas, nomas saistības, parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem un pārējiem kreditoriem. Uzņēmuma darbība ir pakļauta dažādiem finanšu riskiem, ieskaitot kredītrisku, likviditātes risku un procentu likmju riskus.

Cenu risks

Cenu izmaiņu risks var negatīvi ietekmēt Uzņēmuma finanšu rezultātu, kā rezultātā regulāri tiek vērtēta tarifu izmaiņu nepieciešamība, balstoties uz izejmateriālu/pakalpojumu sadārdzinājumiem. Pakalpojumu un preču iegādes līgumos tiek ietverti indeksācijas nosacījumi. Būtiska ietekme ir elektroenerģijas izmaksām, kas tiek fiksētas vienu reizi gadā.

Valūtas risks

Uzņēmums nav pakļauts būtiskam valūtas riskam, jo saimnieciskā darbība un norēķini ar darījumu partneriem pārsvarā tiek veikti *euro* valūtā. Līdz ar to ārvalstu valūtu svārstību ietekme uz Uzņēmuma finanšu rezultātiem un naudas plūsmu ir nebūtiska.

Kreditrisks

Finanšu aktīvi, kuri potenciāli pakļauj Uzņēmumu zināmai kredītriska koncentrācijas pakāpei, galvenokārt ir naudas līdzekļi un pircēju un pasūtītāju parādi. Būtiska neto apgrozījuma daļa attiecas uz vienu klientu, kas veido līdz pat 27 % no realizācijas apjoma. Uzņēmuma vadība ir mazinājusi potenciālo finanšu risku negatīvo ietekmi uz Uzņēmuma finansiālo stāvokli, realizējot kontroles un analīzes pasākumu kopumu. Uzņēmums ir izstrādājis iekšējo procedūru debitoru parādu pārraudzībai, nosakot individualizētus debitoru parādu pārraudzības pasākumus pa klientu grupām, tajā skaitā, ņemot vērā kredītriska koncentrācijas riskus.

Uzņēmuma debitori tiek atbilstoši uzraudzīti. Pircēju un pasūtītāju parādi tiek uzrādīti atgūstamajā vērtībā, un Uzņēmums regulāri uzrauga debitoru maksāšanas disciplīnu. Uzņēmuma sniegtie pamata pakalpojumi lielā mērā ir pirmās nepieciešamības pakalpojumi klientiem.

Uzņēmuma partneri naudas līdzekļu darījumos ir finanšu institūcijas ar atbilstošu kredītvēsturi.

Normatīvie akti no 2015. gada 1. oktobra paredz iespēju daudzdzīvokļu dzīvojamu māju īpašniekiem veikt norēķinus par mājai sniegtajiem ūdenssaimniecības pakalpojumiem bez pārvaldnieka starpniecības, samaksu veicot tieši pakalpojuma sniedzējam. Uzņēmumam jānodrošina tiešie maksājumi par pakalpojumiem. 2024. gadā tiešos norēķinus izmantoja klienti 28 dzīvokļos (viens objekts).

Likviditātes un naudas plūsmas risks

Lai novērstu likviditātes risku, Uzņēmuma vadība analizē aktīvu un saistību termiņstruktūru. Uzņēmuma vadība uzrauga likviditātes risku, savlaicīgi nodrošinot finansējuma pieejamību. Uzņēmuma mērķis ir uzturēt naudas līdzekļu daudzumu vai nodrošināt pieejamos un neizmantotos kredītlīdzekļus atbilstoši investīciju plānam. Lai pildītu paredzamās saistības un kompensētu naudas plūsmas svārstības, regulāri tiek vērtēti projektu realizācijas termiņi, tekošie izdevumi, kredītlimiti un naudas atlikumi kontos.

Pārskata periodā Uzņēmums piesaistīja plaši diversificētu ilgtermiņa finansējumu:

- pirmajā publiskā Eiropas zaļo obligāciju piedāvājumā veiksmīgi piesaistīja 20 miljonus eiro ar fiksētu 4 % gada procentu likmi un 5 gadu termiņu;
- Pārskata periodā saņemta pēdējā aizņēmuma daļa 8 milj. EUR apmērā no Eiropas Investīciju bankas. Līgums ar Eiropas Investīciju banku tika noslēgts 2022. gada 16. jūnijā un kopējā līguma summa ir 60 milj. EUR;
- 2025. gada 7. aprīlī noslēgts jauns aizdevuma līgums ar Eiropas Investīciju banku 70 milj. EUR apmērā ūdensapgādes tīkla uzlabošanai un paplašināšanai ar mērķi samazināt dzeramā ūdens zudumus tīklos un veicināt vides aizsardzību, samazinot bojājumus kanalizācijas tīklos;
- Pārskata periodā saņemta pēdējā aizņēmuma daļa 7 milj. EUR apmērā no AS *Swedbank*. Līgums ar AS *Swedbank* tika noslēgts 2024. gada 27. septembrī un kopējā līguma summa ir 15 milj. EUR;
- Pārskata periodā tika noslēgti divi aizdevuma līgumi ar AS *Attīstības finanšu institūcija Altum*, kuru nosacījumi iekļauj kapitāla atlaidi, samazinot pamatsummu 100 % apmērā: i) 2025. gada 18. augusta līgums, aizdevuma summa 126 397 EUR, projekta mērķis – saules elektrostacijas uzstādīšana pašpatēriņam ar jaudu ne mazāku kā 499 kW. Līgums paredz pamatsummas samazināšanu 100 % apmērā (līdz 126 397 EUR), ja tiek sasniegti noteiktie rādītāji, piemēram, nodrošināts, ka vismaz 80 % saražotās enerģijas tiek izmantoti pašpatēriņam. Pārskata periodā saņemta aizņēmuma daļa 67 750 EUR apmērā; ii) 2025. gada 30. septembra līgums, aizdevuma summa 266 196 EUR, projekta mērķis –gaismu ražojošu iekārtu (LED) uzstādīšana bioloģiskās

attīstīšanas stacijā *Daugavgrīva*. Līgums paredz pamatsummas samazināšanu 100 % apmērā (līdz 266 196 EUR), ja tiek sasniegti noteiktie rādītāji, piemēram, primārās enerģijas ietaupījums ne mazāks kā 30 %. Līguma ietvaros finansējums pārskata periodā netika piesaistīts.

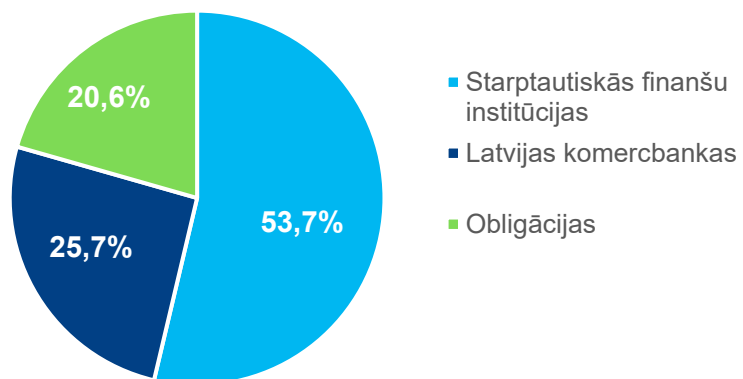
Aizņēmumu no kredītiestādēm neatmaksātās pamatsummas atlikums 2025. gada 31. decembrī bija 97,18 milj. EUR.

Uzņēmuma esošajos aizņēmumu līgumos visi noteiktie finanšu rādītāju ierobežojumi pārskata gadā un pārskata gada beigās ir ievēroti.

49,9 % no aizņēmumu atlikuma uz 2025. gada 31. decembri veidoja aizņēmumi ar mainīgu procentu likmi, savukārt 50,1 % veidoja aizņēmumi ar fiksētu likmi. Procentu likmju fiksācijas periods procentu likmēm ir 5 gadi.

Uzņēmuma vidējā svērtā ilgtermiņa aizņēmumu procentu likme pārskata perioda beigās bija 3,1 % (2024. gada 31. decembrī: 3,6 %).

Aizņēmumu no kredītiestādēm struktūra pārskata perioda beigās



Pārskata 26. pielikumā sniegta informācija par aizņēmumu struktūru sadalījumā pēc atmaksas periodiem.

Naudas atlikumi 2025. gada 31. decembrī (nauda un īstermiņa depozīti līdz vienam mēnesim) bija 23,62 milj. EUR. Saistībā ar naudas atlikumiem tiek sabalansēti finanšu aktīvi, tos izvietojot īstermiņa noguldījumos vai saņemot procentu ienākumus par konta atlikumiem, diversificējot konta atlikumus dažādās komercbankās.

Uzņēmums ir nodrošinājis pietiekamu naudas un naudas ekvivalentu apjomu, kā arī ilgtermiņa un īstermiņa aizņēmumu pieejamību, izmantojot pietiekamu kredītu apjomu, lai izpildītu esošās un paredzamās saistības un kompensētu naudas plūsmu svārstības dažādu finanšu risku ietekmē. Uzņēmuma vadība uzskata, ka tam nebūs likviditātes problēmas, norēķini ar kreditoriem tiks nodrošināti noteiktajos termiņos, kā arī būs pietiekami naudas resursi, lai likviditāte nebūtu apdraudēta.

Procentu likmju risks

Procentu likmju risks rodas galvenokārt no aizņēmumiem, kuriem ir noteikta mainīga procentu likme, radot risku, ka procentu likmju pieauguma dēļ nozīmīgi pieaug finanšu izmaksas. Riska ierobežošanai Uzņēmums nodrošina sabalansētu fiksētas un mainīgas procentu likmes aizņēmumu portfeli, tādējādi samazinot riskus, kas ir saistīti ar būtiskām procentu likmju svārstībām nākotnē.

49,9 % no aizņēmumu atlikuma uz 2025. gada 31. decembri veidoja aizņēmumi ar fiksētu procentu likmi, savukārt 50,1 % veidoja aizņēmumi ar mainīgu likmi. Procentu likmju fiksācijas periods procentu likmēm ir 5 gadi.

Kapitāla vadība

Uzņēmuma īpašnieks ir Rīgas valstspilsētas pašvaldība (100 %). Kapitāla riska vadības mērķis ir nodrošināt Uzņēmuma ilgtspējīgu darbību un attīstību, vidēja termiņa un ilgtermiņa stratēģijas realizācijai nepieciešamo finansējumu, kā arī aizņēmuma līgumos noteikto ierobežojošo nosacījumu izpildi.

Pārskata periodā aizņēmumu līgumos noteiktie ierobežojošie nosacījumi nav pārkāpti. Lai nodrošinātu aizņēmuma līgumos noteikto ierobežojošo nosacījumu izpildi, tiek veikta regulāra finanšu rādītāju analīze.

11. IEŅĒMUMI

	2025 EUR	2024 EUR
Ienākumi no ūdensapgādes pakalpojumiem	39 093 392	37 087 843
Ienākumi no kanalizācijas pakalpojumiem	38 440 668	35 827 139
Ieņēmumi no būvniecības pakalpojumiem	648 444	1 642 516
Pārējie ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	2 138 301	1 778 898
	80 320 805	76 336 396

Visi Uzņēmuma ieņēmumi no līgumiem ar klientiem gūti Latvijā.

Ieņēmumus no būvniecības pakalpojumiem veido ieņēmumi par sniegtajiem ūdensvada un kanalizācijas atzaru būvniecības pakalpojumiem Rīgas teritorijās, kurās ūdenssaimniecības infrastruktūra izbūvēta, piesaistot arī Kohēzijas fonda līdzfinansējumu.

Aktīvi un saistības no līgumiem ar klientiem

Tabulā apkopoti līgumu atlikumi, t. sk. debitoru prasības un līgumu saistības.

	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Debitoru prasības (bruto), kas uzrādītas postenī		
Parādi no līgumiem ar klientiem (20. pielikums)	11 956 344	10 376 750
Līgumu saistības (31. pielikums)	(1 434 366)	(3 180 404)
	10 521 978	7 196 346

12. PĀRĒJIE SAIMNIECISKĀS DARBĪBAS IEŅĒMUMI

	2025 EUR	2024 EUR
Kohēzijas projekta finansējuma amortizācija (30. pielikums)	2 065 637	3 224 138
Kanalizācijas notekūdeņu paaugstināta piesārņojuma maksa	706 999	404 026
Saņemtā nokavējuma nauda un līgumsodi	346 636	636 964
Ieņēmumi no investīciju projektiem	301 575	244 692
Ieņēmumi no saņemtajiem dāvinājumiem (30. pielikums)	152 223	211 065
Ieņēmumi no brīvkrānu izbūves un apsaimniekošanas	146 148	130 653
Izmaiņas uzkrājumos šaubīgiem klientu parādiem	121 439	-
Ieņēmumi no nomas maksas	87 650	89 817
Uzkrājumu tīklu remontdarbu vietu sakopšanai samazinājums	52 811	329 195
Izmaiņas uzkrājumos nepabeigta celtniecībai	46 861	-
Lietošanas tiesību aktīvu līgumu izmaiņas	7 756	14 426
Uzkrājumu samazinājums avansu atgūšanas izdevumiem	-	356 543
Ieņēmumi par līgumu izpildes nodrošinājuma garantiju iemaksām	-	258 523
Uzkrājumu izmaksām ražošanas atkritumu izvešanai samazinājums	-	94 920
Neto peļņa no pamatlīdzekļu un pārdošanai turēto ilgtermiņa ieguldījumu atsavināšanas	-	89 882
Iepriekšējo periodu ieņēmumi no ūdenssaimniecības pakalpojumiem	-	47 867
Pārējie ieņēmumi	41 637	292 854
	4 077 372	6 425 565

13. IZEJVIELAS UN MATERIĀLI

	2025 EUR	2024 EUR
Ūdensvadu un kanalizācijas tīklu remontdarbi	6 906 252	10 742 749
Elektrības izdevumi	4 730 326	5 140 225
Iekārtu remontdarbi un uzturēšana	2 754 170	2 574 237
Reaģentu izmaksas	2 620 447	2 408 425
Nekustamā īpašuma uzturēšanas izmaksas	1 864 420	1 913 118
Dūņu utilizācijas izdevumi	1 858 457	1 941 214
Dabas resursu nodoklis	1 002 405	1 004 099
Materiāli un mazvērtīgais inventārs	781 024	822 159
Dabas gāzes izmaksas	466 218	600 708
Degviela	437 921	544 271
Siltumenerģijas izmaksas	435 192	370 647
Transporta līdzekļu uzturēšana	677 511	695 161
Komercuzskaites mēraparātu nomaiņa un verifikācija	177 142	179 492
Citas izejvielu un materiālu izmaksas	245 171	266 243
	24 956 656	29 202 748

14. PERSONĀLA IZMAKSAS UN DARBINIEKU SKAITS

	2025 EUR	2024 EUR
Atlīdzība par darbu	19 474 464	19 974 612
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	4 542 425	4 657 839
Darbinieku veselības apdrošināšana un medicīniskās apskates	526 269	477 087
Pabalsti personālam	107 798	81 722
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	3 346	3 320
	24 654 302	25 194 580

	2025 EUR	2024 EUR
Izmaksātais valdes locekļu atalgojums:		
- atlīdzība par darbu	314 675	290 550
- valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	74 232	68 547
	388 907	359 097
Izmaksātais padomes locekļu atalgojums:		
- atlīdzība par darbu	87 461	100 800
- valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	20 632	23 779
	108 093	124 579
Izmaksātais revīzijas komitejas locekļu atalgojums:		
- atlīdzība par darbu	11 061	-
- valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	2 609	-
	13 670	-

	2025	2024
Vidējais darbinieku skaits pārskata periodā	765	758
Skaitis pārskata gada beigās:		
- Revīzijas komitejas neatkarīgie locekļi	2	-
- Padomes locekļi	3	3
- Valdes locekļi	3	3
- darbinieki	751	763

Pārskata gada personāla izmaksas 1 805 446 EUR apmērā ir kapitalizētas, palielinot pamatlīdzekļu posteņa *Inženierbūves (pazemes tīkli)* uzskaites vērtību saistībā ar veikto tīklu rekonstrukciju un tehnisko stāvokļa uzlabošanu (2024. gadā: 624 554 EUR).

	2025 EUR	2024 EUR
Atlīdzība par darbu	19 474 464	19 974 612
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	4 542 425	4 657 839
Kapitalizētās personāla izmaksas	1 805 446	624 554
Darbinieku veselības apdrošināšana un medicīniskās apskates	526 269	477 087
Pabalsti personālam	107 798	81 722
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	3 346	3 320
	26 459 748	25 819 134

15. PĀRĒJĀS SAIMNIECISKĀS DARBĪBAS IZMAKSAS

	2025 EUR	2024 EUR
Informāciju tehnoloģijas izdevumi	966 143	762 049
Neto zaudējumi no pamatlīdzekļu un pārdošanai turēto ilgtermiņa ieguldījumu atsavināšanas	756 424	-
Konsultāciju izdevumi	184 718	81 671
Apmācību izdevumi	164 135	105 732
Nekustamā īpašuma nodoklis	176 539	177 573
Valsts nodeva SPRK	117 437	127 001
Sakaru un pasta pakalpojumi	178 076	162 480
Saimnieciski organizatoriskie pasākumi	126 433	110 916
Izmaksas bezcerīgo parādu norakstīšanai	92 304	86 129
Darba vides un procesu uzlabošanas izmaksas	91 697	72 620
Uzkrājumi nekustamo īpašumu vērtības samazinājumam	88 746	89 912
Zinātniski pētnieciskie darbi	88 657	16 750
Sabiedrisko attiecību izdevumi	79 348	38 461
Revīzijas un finanšu konsultāciju izdevumi	64 725	26 250
Uzkrājumi krājumiem	64 619	62 772
Uzkrājumi šaubīgiem klientu parādiem	-	56 900
Komandējumi	61 704	59 050
Ģeodēzijas uzmērīšanas pakalpojumi	46 784	73 176
Sadarbības veicināšanas izmaksas	54 957	38 240
Personāla piesaistes izdevumi	52 312	24 188
Darba aizsardzības izdevumi	42 507	20 653
Juridiskie pakalpojumi	25 670	13 350
Biedru nauda Sabiedriskajās organizācijās	25 863	26 086
Civiltiesiskās atbildības apdrošināšana	19 261	25 414
Auditu pakalpojumu izdevumi	17 985	33 335
AŪKK laboratorijas akreditācijas izdevumi	10 289	9 015
Pārējās izmaksas	176 594	214 844
	3 773 927	2 514 567

16. FINANŠU IEŅĒMUMI

	2025 EUR	2024 EUR
Procentu ieņēmumi no depozītiem	71 146	112 296
Procentu ieņēmumi no konta atlikuma	196 738	127 068
	267 884	239 364

17. FINANŠU IZMAKSAS

	2025 EUR	2024 EUR
Procentu izmaksas kredītiestādēm	1 967 367	1 791 480
Procentu izmaksas par obligācijām	353 221	-
Maksa par banku pakalpojumiem	45 768	44 690
Procentu izmaksas no nomas saistībām	49 076	31 519
Finansējuma piesaistes izmaksas	150 097	6 839
	2 565 529	1 874 528

18. NEMATERIĀLIE IEGULDĪJUMI, PAMATLĪDZEKĻI UN LIETOŠANAS TIESĪBU AKTĪVI (LTA)

(a) Nemateriālie ieguldījumi

Nemateriālo ieguldījumu pārskats par 2025. gadu, EUR:

	Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības
Sākotnējā vērtība 31.12.2024.	4 574 219
legādāts	298 516
Pārklasificēts no pamatlīdzekļu izveidošanas	3 996
31.12.2025.	4 876 731
Amortizācija 31.12.2024.	3 819 865
Aprēķinātā amortizācija	218 863
31.12.2025.	4 038 728
Bilances vērtība 31.12.2024.	754 354
Bilances vērtība 31.12.2025.	838 003

2025. gada 31. decembrī Uzņēmums izmanto finanšu uzskaitē pilnībā nolietotus nemateriālos ieguldījumus ar sākotnējo iegādes vērtību 1 794 669 EUR (31.12.2024.: 1 655 097 EUR). No uzskaites nemateriālie ieguldījumi tiek izslēgti tikai tad, kad tie vairs netiek izmantoti.

Nemateriālo ieguldījumu pārskats par 2024. gadu, EUR:

	Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības
Sākotnējā vērtība 31.12.2023.	4 560 985
legādāts	192 243
Izslēgts	(179 009)
31.12.2024.	4 574 219
Amortizācija 31.12.2023.	3 774 521
Aprēķinātā amortizācija	224 353
Izslēgts	(179 009)
31.12.2024.	3 819 865
Bilances vērtība 31.12.2023.	786 464
Bilances vērtība 31.12.2024.	754 354

(b) Pamatlīdzekļi

Pamatlīdzekļu kustības pārskats par 2025. gadu, EUR:

	Zeme	Ēkas un būves	Inženierbūves (pazemes tīkli)	Ieguldījumi nomātos pamatlīdzekļos	Tehnoloģiskās iekārtas un ierīces	Pārējie pamatlīdzekļi	Pamatlīdzekļu izveidošana	Avansa maksājumi	KOPĀ
Sākotnējā vērtība:									
31.12.2024.	17 641 451	144 775 120	693 517 582	1 114 082	51 100 007	17 225 214	18 181 794	1 340 589	944 895 839
legādāts	-	893 202	6 630 798	3 150	2 194 741	706 957	37 475 588	1 725 731	49 630 167
Kapitalizēti aizņēmumu %	-	-	-	-	-	-	256 402	-	256 402
Izslēgts	-	(1 805 424)	(750 452)	-	(2 290 662)	(741 021)	(37 146)	-	(5 624 705)
Pārklasificēts no pamatlīdzekļu izveidošanas	-	3 364 520	10 336 952	-	279 037	-	(13 984 505)	-	(3 996)
Pārklasificēts no avansa maksājumiem	-	118 284	-	-	48 305	-	1 896 179	(2 062 768)	-
Kapitalizēts nolietojums	-	-	524 209	-	-	-	-	-	524 209
Pārklasificēts no/uz Pamatlīdzekļi pārdošanai	530 731	205 570	-	-	-	-	-	-	736 301
Pārklasificēts	-	775 576	(775 576)	-	-	-	-	-	-
31.12.2025.	18 172 182	148 326 848	709 483 513	1 117 232	51 331 428	17 191 150	43 788 312	1 003 552	990 414 217
Nolietojums un vērtības samazināšanās:									
Uzkrātais nolietojums	-	95 508 137	31 353 685	970 431	35 367 349	10 676 027	-	-	173 875 629
Uzkrātais vērtības samazinājums	396 908	71 619	82 000 000	-	-	122 163	50 061	-	82 640 751
Kopā 31.12.2024.	396 908	95 579 756	113 353 685	970 431	35 367 349	10 798 190	50 061	-	256 516 380
Aprēķinātais nolietojums	-	2 748 379	21 087 278	24 325	2 893 604	933 415	-	-	27 687 001
Izslēgto pamatlīdzekļu nolietojums	-	(1 679 013)	(114 658)	-	(2 243 393)	(612 396)	-	-	(4 649 460)
Kapitalizēts nolietojums	-	-	-	-	-	524 209	-	-	524 209
Pārklasificēts	-	23 427	(23 427)	-	-	-	-	-	-
Pārklasificēts no/uz Pamatlīdzekļi pārdošanai	-	69 888	-	-	-	-	-	-	69 888
Uzkrājumu pārvietošana	131 338	92 576	-	-	-	(89 912)	(46 861)	-	87 141
31.12.2025.	528 246	96 835 013	134 302 878	994 756	36 017 560	11 553 506	3 200	-	280 235 159
Tai skaitā:									
Uzkrātais nolietojums	-	96 670 819	52 302 878	994 756	36 017 560	11 521 256	-	-	197 507 269
Vērtības samazinājums	528 246	164 194	82 000 000	-	-	32 251	3 200	-	82 727 891
Atlikusī bilances vērtība:									
31.12.2024.	17 244 543	49 195 364	580 163 897	143 651	15 732 658	6 427 024	18 131 733	1 340 589	688 379 459
31.12.2025.	17 643 936	51 491 835	575 180 635	122 476	15 313 868	5 637 644	43 785 112	1 003 552	710 179 058

2025. gada 31. decembrī Uzņēmums izmanto finanšu uzskaitē pilnībā nolietotus pamatlīdzekļus ar sākotnējo iegādes vērtību 81 131 174 EUR (31.12.2024.: 109 765 140 EUR). No uzskaites pamatlīdzekļi tiek izslēgti tikai tad, kad tie vairs netiek izmantoti un likvidēti vai arī tiek pārdoti. Gadījumā, kad no aktīva turpmākas lietošanas nākotnē nav gaidāmi saimnieciskie labumi uz visu aktīva atlikušo vērtību izveidoti uzkrājumi.



Pamatlīdzekļu kustības pārskats par 2024. gadu, EUR:

	Zeme	Ēkas un būves	Inženierbūves (pazemes tīkli)	Ieguldījumi nomātos pamatlīdzekļos	Tehnoloģiskās iekārtas un ierīces	Pārējie pamatlīdzekļi	Pamatlīdzekļu izveidošana	Avansa maksājumi	KOPĀ
Sākotnējā vērtība:									
31.12.2023.	17 454 203	141 368 905	363 701 297	1 114 082	49 025 591	14 861 853	16 098 227	2 454 332	606 078 490
legādāts	187 248	830 234	2 706 274	-	1 525 035	2 435 069	26 853 131	1 733 533	36 270 524
Kapitalizēti aizņēmumu %	-	-	-	-	-	-	463 156	-	463 156
Izslēgts	-	(296 577)	(39 035)	-	(612 463)	(78 369)	-	(259 482)	(1 285 926)
Pārklasificēts no pamatlīdzekļu izveidošanas	-	2 936 351	23 588 955	-	1 112 156	-	(27 637 462)	-	-
Pārklasificēts no avansa maksājumiem	-	13 009	-	-	170 043	-	2 404 742	(2 587 794)	-
Kapitalizēts nolietojums	-	-	187 367	-	-	-	-	-	187 367
Aktīvu vērtības palielinājums pārvērtēšanas rezultātā	-	-	303 182 968	-	-	-	-	-	303 182 968
Pārklasificēts	-	(76 802)	189 756	-	(120 355)	7 401	-	-	-
Pārklasificēts uz/no krājumiem	-	-	-	-	-	(740)	-	-	(740)
31.12.2024.	17 641 451	144 775 120	693 517 582	1 114 082	51 100 007	17 225 214	18 181 794	1 340 589	944 895 839
Nolietojums un vērtības samazināšanās:									
Uzkrātais nolietojums	-	89 563 480	147 801 208	799 666	33 294 868	9 246 293	-	-	280 705 515
<i>Uzkrātais vērtības samazinājums</i>	<i>396 908</i>	<i>79 559</i>	<i>192 299</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>32 251</i>	<i>50 061</i>	<i>-</i>	<i>751 078</i>
Kopā 31.12.2023.	396 908	89 643 039	147 993 507	799 666	33 294 868	9 278 544	50 061	-	281 456 593
Aprēķinātais nolietojums	-	6 251 577	31 567 987	170 765	2 774 895	1 313 078	-	-	42 078 302
Izslēgto pamatlīdzekļu nolietojums	-	(297 300)	(24 305)	-	(582 470)	(77 289)	-	-	(981 364)
Kapitalizēts nolietojums	-	-	-	-	-	187 367	-	-	187 367
Pārklasificēts	-	(9 620)	122 246	-	(119 944)	7 318	-	-	-
Pārklasificēts no/uz krājumiem	-	-	-	-	-	(740)	-	-	(740)
Uzkrājumu pārvietošana	-	(7 940)	(192 299)	-	-	89 912	-	-	(110 327)
Uzkrātā nolietojuma samazinājums pārvērtēšanas rezultātā	-	-	(148 113 451)	-	-	-	-	-	(148 113 451)
Pārvērtēto aktīvu vērtības samazinājums (18.(e))	-	-	82 000 000	-	-	-	-	-	82 000 000
31.12.2024.	396 908	95 579 756	113 353 685	970 431	35 367 349	10 798 190	50 061	-	256 516 380
Tai skaitā:									
Uzkrātais nolietojums	-	95 508 137	31 353 685	970 431	35 367 349	10 676 027	-	-	173 875 629
Vērtības samazinājums	396 908	71 619	82 000 000	-	-	122 163	50 061	-	82 640 751
Atlikusī bilances vērtība:									
31.12.2023.	17 057 295	51 725 866	215 707 790	314 416	15 730 723	5 583 309	16 048 166	2 454 332	324 621 897
31.12.2024.	17 244 543	49 195 364	580 163 897	143 651	15 732 658	6 427 024	18 131 733	1 340 589	688 379 459

(c) Lietošanas tiesību aktīvi

Lietošanas tiesību aktīvu kustība 2025. gadā, EUR:

	Tiesības lietot:	Zemi	Ēkas	Citus aktīvus	KOPĀ
	Sākotnējā vērtība:				
	31.12.2024.	648 240	173 761	288 732	1 110 733
legādāts		475 954	23 324	180 630	679 908
Izslēgts		(10 436)	(1 161)	(288 731)	(300 328)
	31.12.2025.	1 113 758	195 924	180 631	1 490 313
	Uzkrātais nolietojums:				
	31.12.2024.	60 495	68 064	206 458	335 017
Aprēķinātais nolietojums		86 281	17 906	95 077	199 264
Izslēgts		(1 740)	-	(288 731)	(290 471)
	31.12.2025.	145 036	85 970	12 804	243 810
	Atlikusī bilances vērtība:				
	31.12.2024.	587 745	105 697	82 274	775 716
	31.12.2025.	968 722	109 954	167 827	1 246 503

Lietošanas tiesību aktīvu kustība 2024. gadā, EUR:

	Tiesības lietot:	Zemi	Ēkas	Citus aktīvus	KOPĀ
	Sākotnējā vērtība:				
	31.12.2023.	517 805	307 348	288 732	1 113 885
legādāts		434 515	116 141	-	550 656
Izslēgts		(304 080)	(249 728)	-	(553 808)
	31.12.2024.	648 240	173 761	288 732	1 110 733
	Uzkrātais nolietojums:				
	31.12.2023.	226 645	230 993	114 875	572 513
Aprēķinātais nolietojums		56 468	38 765	91 583	186 816
Izslēgts		(222 618)	(201 694)	-	(424 312)
	31.12.2024.	60 495	68 064	206 458	335 017
	Atlikusī bilances vērtība:				
	31.12.2023.	291 160	76 355	173 857	541 372
	31.12.2024.	587 745	105 697	82 274	775 716

(d) Pamatlīdzekļu pārvērtēšana

2024. gadā veikta Uzņēmuma inženierbūvju pārvērtēšana. Pārvērtēšanas ietekme 451 milj. EUR apmērā iekļauta Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezervē (25. pielikums). Pārvērtēšanas rezultātā atzītais aktīvu vērtības palielinājums 148 milj. EUR apmērā tika attiecināts uz uzkrāto nolietojumu un 303 milj. EUR apmērā uz aktīvu vēsturisko iegādes vērtību.

Inženierbūvju pārvērtētās vērtības noteiktas uz 2024. gada 1. janvāri. Pārvērtēšanu veica neatkarīgs, licencēts eksperts. Vērtējumā tika izmantota aizvietošanas izmaksu metode. Vērtētājs noteica izmaksas jauna objekta izveidei un tad, piemērojot nolietojumu (50 gadi), noteica aizvietošanas vērtību esošajiem objektiem, nosakot lūžņu vērtību pēdējā gada nolietojuma apmērā.

Tika pārvērtēti pamatlīdzekļi 5 grupās: hidranti, aizbīdņi, kanalizācijas akas, ūdensvadu tīkli un kanalizācijas vadu tīkli. Katrā grupā vērtētājs identificēja galvenos vērtību ietekmējošos rādītājus: garumu, diametru, hierarhiju, ekspluatācijas statusu, tipu, materiālu un citus rādītājus. Informācija par objektiem tika ņemta no Uzņēmuma uzturētās ĢIS sistēmas. ĢIS sistēmā katram objektam ir fiksēti dati par to materiālu, atrašanās vietu, garumu metros un izveides gadu.

Vērtējuma aprēķina modeļa pamatā ir katra aktīva aizvietošanas izmaksas. Vērtētājs kā galveno faktisko izmaksu datu avotu izvēlējās Uzņēmuma faktiskos uzskaites datus periodā 2020.–2023. gadam.

Aprēķinu metodika paredz:

- Noteikt vidējās aizvietošanas izmaksas katrā pamatlīdzekļu grupā;
- Diferencēt noteiktas izmaksas atkarībā no iepriekš minētajiem ietekmējošiem faktoriem katrā grupā;
- Noteikt nolietojumu, ņemot vērā fizisko un funkcionālo nolietojumu, kā arī ārējo faktoru ietekmi.

Vērtējot pieņemts, ka nav īpašu apstākļu vai defektu, kas pazeminātu vērtējamo aktīvu vērtību.

Pārvērtēto pamatlīdzekļu kategoriju uzskaites vērtības salīdzinājumā, ja tos uzskaitītu iegādes vērtībā, EUR, ir šādas:

	2025 EUR	2024 EUR
Pārvērtēta vērtība		
Pārvērtēta vērtība (pēc atgūstamās vērtības samazinājuma)	709 483 513	693 517 582
Uzkrātais nolietojums un vērtības samazinājums	(134 302 878)	(113 353 685)
Atlikusī bilances vērtība	575 180 635	580 163 897
Iegādes vērtība		
Sākotnējā vērtība	344 732 078	390 342 751
Uzkrātais nolietojums un vērtības samazinājums	(97 531 967)	(152 809 343)
Atlikusī bilances vērtība	247 200 111	237 533 408
Atlikusī bilances vērtība, Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve	327 980 524	342 630 489

(e) Ilgtermiņa ieguldījumu vērtības samazinājums

Papildus atsevišķu pamatlīdzekļu kategorijas pārvērtēšanai, 2024. gadā Uzņēmums veica arī pamatlīdzekļu atgūstamās vērtības testu. Testa rezultātā Uzņēmums identificēja nepieciešamību daļēji samazināt pārvērtēto aktīvu vērtību.

	31.12.2024., milj.
	EUR
Pamatlīdzekļu atlikusī vērtība	770,38
Minus Nākamo periodu ieņēmumi	(89,36)
Atgūstamās vērtības testam pakļautā vērtība	681,02
Nākotnes diskontētā naudas plūsma	599,44
Atgūstamā vērtības (samazinājums)	(81,58)

Izvērtējot veiktās aplēses, aprēķinos iegūtais rezultāts tika noapaļots un 2024. gada finanšu datus atzīts pārvērtēto ilgtermiņa aktīvu vērtības samazinājums 82 milj. EUR apmērā.

2025. gada 31. decembrī Uzņēmums veica atkārtotu pamatlīdzekļu atgūstamās vērtības testu saskaņā ar 36. SGS *Aktīvu vērtības samazināšanā*. Atbilstoši standarta prasībām aktīvu atgūstamā vērtība ir augstākā no divām vērtībām:

- vērtība lietošanā (*Value in Use* jeb *VIU*), kas atspoguļo Uzņēmumam specifisku nākotnes naudas plūsmu pašreizējo vērtību;
- patiesā vērtība, atskaitot atsavināšanas izmaksas (*Fair Value Less Costs of Disposal* jeb *FVLCD*), kas noteikta saskaņā ar 13. SFPS *Patiesās vērtības noteikšana*.

Ņemot vērā ūdenssaimniecības pazemes infrastruktūras aktīvu specializēto raksturu un ierobežoto informāciju par salīdzināmiem darījumiem tirgū (kas ierobežo Tirgus pieejas izmantošanu), Uzņēmums atgūstamās vērtības noteikšanai ir izmantojis ienākumu pieeju.

Izmantojot ienākumu pieeju, aktīvu vērtība tiek aplēsta, balstoties uz sagaidāmo nākotnes labumu – nākotnes naudas plūsmu, kā arī tiek paredzētas *laika* izmaksas (naudas plūsmu diskontēšana). Šī pieeja atspoguļo to, ka aktīvi tiek iegādāti ar mērķi nākotnē gūt no tiem labumu. Šo labumu var kvantificēt, izmantojot dažādas vērtēšanas metodes, kas ietilpst ienākumu pieejā.

Izvēlēta metodoloģija balstās uz Vērtības lietošanā (*VIU*) aprēķinu, jo Uzņēmumam ir stabila un prognozējama naudas plūsma, kas izriet no aktīvu specifiskā pielietojuma. Vērtība tiek aplēsta, izmantojot diskontētās naudas plūsmas metodi un brīvo naudas plūsmu uzņēmumam (*Free Cash Flow to Firm* jeb *FCFF*).

Prognozētās naudas plūsmas tiek diskontētas uz aktīvu vērtēšanas datumu. Atbilstoši vērtēšanas praksei, diskonta likme tika balstīta uz vidējo svērto kapitāla cenu (*Weighted Average Cost of Capital* jeb *WACC*), kas atspoguļo investoru sagaidāmo aktīvu atdevi un ar industriju saistītos riskus.

Galvenie pieņēmumi, kas izmantoti aprēķinā:

- naudas plūsmu prognozes ir balstītas uz vadības apstiprinātu vidēja termiņa darbības plānu, ievērojot aktīvu atlikušo lietderīgās lietošanas laiku, paredzot papildus kapitālieguldījumus;

- aprēķinā piemērota vidējā svērtā kapitāla cena (*WACC*), kas atspoguļo pašreizējo tirgus novērtējumu naudas vērtībai laikā un ar konkrēto nozari saistītos riskus. 2025. gada aprēķinā piemērotā *WACC* likme ir 5,82%;
- ieņēmumu prognozēs izmantota regulētā *WACC* likme 5,82% apmērā, atbilstoši Regulatora padomes 2025. gada 3. jūlija lēmumam Nr.51 *Par kapitāla atdeves likmi ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu projekta aprēķināšanai*;
- aprēķins ir par 100 gadu periodu un paredz terminālo vērtību, kas pieņemta, izmantojot piesardzīgu izaugsmes tempu, kas nepārsniedz nozares vidējos rādītājus.

Pamatojoties uz veikto aprēķinu, Uzņēmuma aktīvu atgūstamā vērtība uz 31.12.2025. tika noteikta **656,25 milj. EUR**.

Atgūstamās vērtības testam pakļautā pamatlīdzekļu vērtība tiek noteikta kā pamatlīdzekļu atlikusī bilances vērtība pārskata perioda beigās mīnus iepriekš saņemtā ES finansējuma, kas uzskaitīts kā nākamo periodu ieņēmumi, neamortizētā daļa.

	31.12.2025., milj. EUR
Pamatlīdzekļu atlikusī vērtība	710,18
Mīnus Nākamo periodu ieņēmumi	(90,73)
Atgūstamās vērtības testam pakļautā vērtība	619,45
Nākotnes diskontētā naudas plūsma	656,25
Atgūstamā vērtības pārsniegums	36,80

Atgūstamā vērtība tika noteikta kā lietošanas vērtība, diskontējot prognozētās nākotnes naudas plūsmas, un tā pārsniedz testam pakļauto pamatlīdzekļu vērtību par 36,80 milj. EUR. Vienlaikus aprēķins balstīts uz ilgtermiņa finanšu prognozēm un galvenajiem pieņēmumiem, kuru izmaiņas var būtiski ietekmēt aprēķināto rezultātu. Ņemot vērā aprēķina jutīgumu pret diskonta likmju, kapitālieguldījumu un citu būtisku pieņēmumu izmaiņām, pārskata periodā iepriekš atzītā vērtības samazinājuma korekcijas netika veiktas.

Atgūstamības testā kā naudas plūsmas ienesošā vienība tiek noteikta visa Uzņēmuma darbība kā vienots kopums. 2025. gadā Uzņēmuma grāmatvedības politikā tika noteikti divi segmenti – ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi, tomēr, ņemot vērā, ka:

- 1) ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu naudas plūsmas nav neatkarīgas viena no otras;
- 2) ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi ir cieši integrēti, jo kanalizācijas pakalpojums galvenokārt balstās uz ūdensapgādes patēriņu – notekūdeņu apjoms tiek aprēķināts pēc ūdens patēriņa mēraparātiem. Pamatā prakse ir, ka klienti iegādājas abus pakalpojumus kā komplektu ar atsevišķiem, bet savstarpēji saistītiem tarifiem un nav reālas tirgus iespējas tos nodalīt;
- 3) pakalpojumi praksē tiek pārdoti kā *komplekts*, un vienota tarifu/cenu loģika nosaka abus;
- 4) praktiski ir ierobežotas iespējas sniegt kanalizācijas pakalpojumu bez ūdensapgādes vai otrādi, jo infrastruktūra (tīkli, sūkņu stacijas, attīrīšanas iekārtas) ir integrēta, un pakalpojumi tiek pārvaldīti kā viens ūdenssaimniecības segments;
- 5) Uzņēmuma vadībai nav praktiskas iespējas pieņemt lēmumus par viena segmenta darbības pārtraukšanu, apjomu samazināšanu vai būtisku ietekmēšanu, jo tās ir cieši saistītas;
- 6) vienota ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu metodika abiem segmentiem un izmaiņas vienā segmentā, ietekmēs otra segmenta izmaksas. Samazinoties atgūstamajai vērtībai vienā segmentā, tā tiks kompensēta ar otra segmenta vērtību, lai nodrošinātu pietiekamu uzņēmuma rentabilitāti un aktīvu atgūstamību,

gan 2024., gan 2025. gadā aktīvu atgūstamās vērtības vajadzībām netika izdalītas divas atsevišķas naudas plūsmas, bet visi pamatlīdzekļi tika uzskatīti kā vienota naudas plūsmu ģenerējoša vienība.

Aplēstā atgūstamā vērtība ir būtiska aplēse un jebkāda negatīva izmaiņa aprēķinā izmantotajos pieņēmumos rezultēsies papildus atgūstamās vērtības samazinājumā.

Atgūstamās vērtības papildus samazinājums negatīvi mainoties pieņēmumiem:	31.12.2025., milj. EUR
Ieņēmumu samazinājums no ūdenssaimniecības pakalpojumiem par 2 procentiem	(56)
WACC likmes palielināšanās par 0.5 procenta punktu	(85)
Kapitālieguldījumu samazinājums par 5 procentiem	(9)

(f) Ilgtermiņa ieguldījumu nolietojums un amortizācija

	2025 EUR	2024 EUR
Nemateriālo ieguldījumu amortizācija	218 863	224 353
Pamatlīdzekļu nolietojums	27 687 001	42 078 302
Lietošanas tiesību aktīva nolietojums	199 265	186 816
	28 105 129	42 489 471

Pamatlīdzekļu nolietojuma izmaksu samazinājums 2025. gadā galvenokārt ir saistīts ar 2024. gada pārskata periodā veikto aktīvu vērtības aktualizāciju. Būtiskākās atšķirības izskaidro šādi faktori:

- saskaņā ar pamatlīdzekļu pārvērtēšanu (ar spēkā stāšanās datumu 01.01.2024.), 2024. gada pārskata gadā tika atzīts nolietojums un vērtības samazinājums nolietotiem tīkliem un objektiem, kuru lietderīgās lietošanas laiks bija beidzies vai tuvu tam. Šie pamatlīdzekļi tika noamortizēti līdz to aplēstajai lūžņu vērtībai, tādējādi 2024. gadā radot vienreizēju nolietojuma izmaksu pieaugumu 7,9 milj. EUR apmērā;
- pēc atgūstamās vērtības testa veikšanas tika samazināta pamatlīdzekļu bilances vērtība, kas attiecīgi samazināja aprēķināto nolietojuma bāzi turpmākajiem periodiem, provizoriski samazinot nolietojumu par 3,5 milj. EUR gadā;
- Papildu izmaiņas apmēram 2,4 milj. EUR apmērā ir saistītas ar līdzfinansēto pamatlīdzekļu lietderīgā lietošanas laika saskaņošanu ar pārējiem pamatlīdzekļiem, kuru lietderīgā lietošanas laika periodi tika mainīti jau 2024. gadā.

2024. gada nolietojuma apjoms ietvēra vienreizējus posteņus, kas saistīti ar aktīvu bāzes sakārtošanu, savukārt 2025. gada rādītāji atspoguļo tekošās nolietojuma izmaksas no aktualizētām pamatlīdzekļu vērtībām, ņemot vērā, ka daļa objektu jau ir sasnieguši savu lūžņu vērtību un par tiem nolietojums vairs netiek rēķināts.

19. KRĀJUMI

	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli:		
Izejmateriāli un papildmateriāli	2 679 467	2 500 248
Reaģenti	643 128	464 449
Degviela	30 838	31 967
Uzkrājumi krājumu vērtības norakstījumiem	(432 893)	(368 275)
	2 920 540	2 628 389

Uzkrājumu krājumu vērtības samazinājumu pārsvarā veido uzkrājumi, kas izveidoti, izvērtējot krājumu aprites intensitāti specifiskiem infrastruktūras elementiem un rezerves daļām, kas ietverti rindiņā "Izejmateriāli un papildmateriāli".

20. PARĀDI NO LĪGUMIEM AR KLIENTIEM

	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Pircēju un pasūtītāju parādu uzskaites vērtība	11 956 344	10 376 750
Portfeļa uzkrājumi šaubīgiem pircēju un pasūtītāju parādiem (PKZ)	(532 593)	(638 377)
	11 423 751	9 738 373

	2025 EUR	2024 EUR
Uzkrājumu kustība:		
Uzkrājumi gada sākumā	638 377	578 907
Papildus izveidoti uzkrājumi	872 965	489 502
Atcelti, jo atgūti	(936 173)	(419 447)
Norakstīti kā neatgūstami	(42 576)	(10 585)
Uzkrājumi gada beigās	532 593	638 377

Vērtības samazināšanās zaudējumi uzrādīti peļņas vai zaudējuma aprēķina postenī *Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas*.

Vērtības samazinājuma analīze 2025. gada 31. decembrī pamatdarbībai (ieskaitot debitorus no radniecīgām sabiedrībām):

Pircēju un pasūtītāju parādi	Debitori uz 31.12.2025.	PKZ likme	Vispārīgie uzkrājumi	Neto parādi
Nav kavēti	8 986 322	0.23%	20 662	8 965 660
Kavēti 1-30 dienas	1 771 604	0.98%	17 336	1 754 268
Kavēti 31-60 dienas	404 377	4.67%	18 899	385 479
Kavēti 61-90 dienas	173 826	11.29%	19 630	154 195
Kavēti 91-120 dienas	81 206	20.37%	16 540	64 665
Kavēti 121-150 dienas	52 461	29.46%	15 454	37 007
Kavēti 151-180 dienas	35 347	37.67%	13 315	22 032
Kavēti 181-210 dienas	27 648	45.68%	12 629	15 018
Kavēti 211-240 dienas	25 611	54.86%	14 050	11 561
Kavēti 241-270 dienas	22 626	64.56%	14 608	8 018
Kavēti 271-300 dienas	14 780	74.85%	11 063	3 718
Kavēti 301-330 dienas	15 485	86.25%	13 356	2 130
Kavēti > 331 dienas	345 051	100%	345 051	-
KOPĀ	11 956 344		532 593	11 423 751

Vērtības samazinājuma analīze 2024. gada 31. decembrī pamatdarbībai (ieskaitot debitorus no radniecīgām sabiedrībām):

Pircēju un pasūtītāju parādi	Debitori uz 31.12.2024.	PKZ likme	Vispārīgie uzkrājumi	Neto parādi
Nav kavēti	7 470 821	0.17%	12 515	7 458 306
Kavēti 1-30 dienas	1 623 737	0.68%	10 969	1 612 768
Kavēti 31-60 dienas	369 716	3.75%	13 880	355 836
Kavēti 61-90 dienas	170 074	11.31%	19 235	150 839
Kavēti 91-120 dienas	76 917	24.11%	18 547	58 370
Kavēti 121-150 dienas	65 287	35.62%	23 256	42 031
Kavēti 151-180 dienas	53 977	47.27%	25 517	28 460
Kavēti 181-210 dienas	30 710	56.30%	17 291	13 419
Kavēti 211-240 dienas	24 544	64.53%	15 838	8 706
Kavēti 241-270 dienas	27 898	74.99%	20 921	6 977
Kavēti 271-300 dienas	11 976	85.25%	10 209	1 767
Kavēti 301-330 dienas	12 381	92.78%	11 487	894
Kavēti > 331 dienas	438 712	100%	438 712	-
KOPĀ	10 376 750		638 377	9 738 373

21. CITI DEBITORI

	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Citi debitori	1 096 958	880 270
Uzkrātie ieņēmumi	378 935	619 146
Debitori no apakšnomas līgumiem	9 462	422
Uzkrājumi citiem šaubīgiem parādiem (PKZ)	(281 902)	(297 557)
	1 203 453	1 202 281

Uzkrājumu kustība:	2025 EUR	2024 EUR
Uzkrājumi gada sākumā	297 557	300 127
Papildus izveidoti uzkrājumi	-	-
Samazināti	(4 475)	(2 158)
Atcelti, jo atgūti	(5 122)	(390)
Norakstīti kā neatgūstami	(6 058)	(22)
Uzkrājumi gada beigās	281 902	297 557

Vērtības samazinājuma analīze 2025. gada 31. decembrī pārējā darbībā:

Citi debitori	Debitori uz 31.12.2025	PKZ likme	Vispārīgie uzkrājumi	Neto parādi
Nav kavēti	793 480	0.00%	-	793 480
Kavēti 1-30 dienas	4 863	0.24%	12	4 851
Kavēti 31-60 dienas	271	3.97%	11	260
Kavēti 61-90 dienas	751	4.14%	31	720
Kavēti 91-360 dienas	5	5.00%	0	5
Kavēti > 361 dienas	281 848	100.00%	281 848	-
KOPĀ	1 081 218		281 902	799 316

Vērtības samazinājuma analīze 2024. gada 31. decembrī pārējā darbībā:

Citi debitori	Debitori uz 31.12.2024.	PKZ likme	Vispārīgie uzkrājumi	Neto parādi
Nav kavēti	560 556	0.18%	986	559 570
Kavēti 1-30 dienas	8 526	4.75%	405	8 121
Kavēti 31-60 dienas	555	12.18%	68	487
Kavēti 61-90 dienas	151	23.40%	35	116
Kavēti 91-150 dienas	2 350	24.17%	568	1 782
Kavēti 151-300 dienas	264	35.95%	95	169
Kavēti 301-360 dienas	199	49.11%	98	101
Kavēti > 361 dienas	295 302	100.00%	295 302	-
KOPĀ	867 903		297 557	570 346

22. NAUDA UN NAUDAS EKVIVALENTI

	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Depozīta noguldījumi uz nakti *	8 213 810	8 787 275
Naudas līdzekļi bankās kontos, EUR	15 406 709	3 938 190
	23 620 519	12 725 465

* Depozītu noguldījumus veido naudas līdzekļu atlikumi, kas izvietoti īstermiņa noguldījumos uz nakti.

Uzņēmuma naudas līdzekļu atlikumi bankās atbilstoši aģentūras *Moody's* piešķirtajiem banku kredītreitingiem:

KREDĪTREITINGS	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
A2	3 785 289	1 021 045
Aa2	8 213 810	-
Aa3	11 076 542	10 826 884
Baa1	544 878	877 536
	23 620 519	12 725 465

23. PĀRDOŠANAI TURĒTI ILGTERMIŅA AKTĪVI

	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Pārdošanai turēti ilgtermiņa ieguldījumi	-	666 413
Uzkrājums vērtības samazinājumam	-	(135 168)
	-	531 245

Pārskata periodā Uzņēmums ir pārklasificējis divus nekustamos īpašumus (zemi un ēku) no pārdošanai turētiem aktīviem uz pamatlīdzekļu sastāvu. Lēmums pieņemts, ņemot vērā ietilgušo (virs 12 mēnešiem) pārdošanas procesu. Veicot pārklasifikāciju, aktīvu vērtība tika pārrēķināta, par pamatu ņemot neatkarīga vērtētāja noteikto vidējo iespējamo tirgus vērtību. Balstoties uz saņemto atzinumu, Uzņēmums veica uzkrājumu korekcijas vērtībām, nodrošinot abu aktīvu uzskaiti atbilstoši to patiesajai vērtībai pārklasifikācijas brīdī. Kopējā šo korekciju neto ietekme uz pārskata gada peļņas vai zaudējumu aprēķinu ir 88 746 EUR.

24. PAMATKAPITĀLS

Uzņēmuma reģistrētais un pilnībā apmaksātais pamatkapitāls 2025. gada 31. decembrī ir 127 686 123 EUR, un tas ir sadalīts 127 686 123 kapitāla daļās ar katras daļas nominālvērtību 1 EUR.

	Kapitāla daļu skaits	Kapitāla daļu vērtība, EUR
2023. gada 31. decembrī	127 588 333	127 588 333
Pamatkapitāla palielinājums 2024. gadā	97 790	97 790
2024. gada 31. decembrī	127 686 123	127 686 123
2025. gada 31. decembrī	127 686 123	127 686 123

25. ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMU PĀRVĒRTĒŠANAS REZERVE

	2025 EUR	2024 EUR
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve gada sākumā	342 630 489	-
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšana (18.(d) pielikums)	-	451 296 418
Pārvērtēto aktīvu vērtības samazinājums (18.(e) pielikums)	-	(82 000 000)
Pārvērtēšanas rezerves izslēgšana	(406 903)	(5 054)
Pārvērtēšanas rezerves samazinājums	(14 243 062)	(26 660 875)
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve gada beigās	327 980 524	342 630 489

Pārvērtēšanas rezerve ir bezskaidras naudas rezerve, kas izveidota, lai atspoguļotu aktīva pārvērtēto vērtību, kas būtu pietuvināta aktīva patiesajai vērtībai. Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezervi veido starpība starp aktīva pārvērtēto vērtību un uzskaites vērtību. Pārvērtēšanas rezervi nedrīkst sadalīt dividendēs, ieguldīt pamatkapitālā, izlietot zaudējumu segšanai, ieskaitīt citās rezervēs, nedz arī izmantot citiem mērķiem. Informācija par ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanu sniegta 7.3. pielikumā un 18.(d) pielikumā.

26. OBLIGĀCIJAS UN AIZŅĒMUMI

	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Aizņēmums no EIB ar atmaksas termiņu 2–5 gadi *	16 055 084	13 769 370
Aizņēmums no EIB ar atmaksas termiņu pēc 5 gadiem *	32 117 064	30 702 266
Aizņēmums no AS Swedbank ar atmaksas termiņu 2–5 gadi **	22 217 101	17 971 286
Obligācijas ar atmaksas termiņu 2–5 gadi ***	20 000 000	-
Ilgtermiņa daļa	90 389 249	62 442 922
Aizņēmums no EIB – īstermiņa daļa *	4 013 770	3 442 342
Aizņēmums no AS Swedbank – īstermiņa daļa **	2 712 017	2 205 993
Uzkrātie procenti kredītiestādēm	324 194	285 610
Uzkrātie procenti par obligācijām ***	61 370	-
Citi aizņēmumi ****	67 750	-
Īstermiņa daļa	7 179 101	5 933 945
	97 568 350	68 376 867

* 2022. gada 16. jūnijā Uzņēmums noslēdza ilgtermiņa aizņēmuma līgumu ar Eiropas Investīciju banku (EIB) par 60 miljonu EUR aizņēmumu. Aizņēmums var tikt izņemts pa daļām, un katras aizņēmuma daļas atmaksas termiņš, kā arī procentu likmes tiek noteiktas individuāli. Pārskata perioda beigās aizņēmuma pamatsummas atlikums bija 52,18 milj. EUR, no kuriem 61,5 % atmaksas termiņš iestājas pēc 5 gadiem.

2025. gada 7. aprīlī noslēgts jauns aizdevuma līgums ar Eiropas Investīciju banku 70 milj. EUR apmērā ūdensapgādes tīkla uzlabošanai un paplašināšanai ar mērķi samazināt dzeramā ūdens zudumus tīklos un veicināt vides aizsardzību, samazinot bojājumus kanalizācijas tīklos. Pārskata periodā aizņēmums netika piesaistīts.

** 2022. gada 6. aprīlī Uzņēmums noslēdza aizņēmuma līgumu ar AS Swedbank ar atmaksas termiņu līdz 2027. gada 6. aprīlim par 15 miljoniem EUR. Aizņēmums atmaksājams saskaņā ar grafiku, sākot ar trīspadsmito mēnesi pēc aizņēmuma līguma noslēgšanas, un grafiks sastādīts, ņemot par pamatu 10 gadu amortizācijas metodi. Saskaņā ar grafiku nenomaksātā atlikusī summa ir atmaksājama 2027. gada aprīlī. Aizdevuma atlikums pārskata perioda beigās bija 10,56 milj. EUR. 2024. gada 27. septembrī tika noslēgts jauns līgums ar AS Swedbank par ilgtermiņa aizņēmuma piesaisti 15 miljonu EUR apmērā, no kuriem pārskata periodā tika piesaistīta atlikušā aizņēmuma daļa 7 milj. EUR apmērā. Aizņēmuma grafiks sastādīts, ņemot par pamatu 15 gadu amortizācijas metodi un nenomaksātā atlikusī summa ir atmaksājama 2029. gada septembrī. Aizdevuma atlikums pārskata perioda beigās bija 14,37 milj. EUR. 89,1 % no AS Swedbank ilgtermiņa aizņēmumiem atmaksas termiņš iestājas 2–5 gadu periodā.

*** 2025. gadā Uzņēmums izlaida Eiropas zaļās obligācijas 20 milj. EUR apmērā. Kopā tika izlaistas 200 000 obligācijas ar nominālu 100 EUR katra. Obligācijas gada procentu likme ir 4 % ar kuponu izmaksu ik ceturksni. Obligāciju dzēšanas termiņš ir 5 gadi – obligācijas tiek atmaksātas to nominālvērtībā pilnā apmērā 2030. gada 4. jūnijā. Detalizēta informācija par obligāciju emisiju pieejama *Rīgas ūdens* mājaslapā sadaļā *Investoriem/Obligācijas*.

**** 2025. gadā noslēgti divi aizdevuma līgumi ar AS *Attīstības finanšu institūcija Altum*, kuru nosacījumi iekļauj kapitāla atlaidi, samazinot pamatsummu 100 % apmērā. Kopējā līgumu summa ir 392 593 EUR; pārskata periodā saņemta aizņēmuma daļa 67 750 EUR apmērā. Līgumi ietver nosacījumu, ka Uzņēmums iesniedz AS *Attīstības finanšu institūcija Altum* pirmā pieprasījuma neatsaucamas garantijas 100 % apmērā no līgumu summas, kas ir spēkā visā aizdevumu līgumu darbības laikā.

Uzņēmuma esošajos aizņēmumu līgumos nodrošinājums netiek piemērots, tomēr līgumi nosaka noteiktus ierobežojumus un pieprasa atsevišķu finanšu rādītāju ievērošanu. Tāpat līgumi nosaka noteiktus ierobežojumus darījumiem, par kuriem iepriekš jāsaņem bankas rakstiska piekrišana (t. sk. par atsevišķiem peļņas sadales limitiem, pamatkapitāla samazināšanu, aktīvu iekļāšanu un citiem). Visi noteiktie finanšu rādītāji un ierobežojumi pārskata gadā un pārskata gada beigās ir ievēroti.



27. NO FINANSĒŠANAS DARBĪBAS IZRIETOŠO SAISTĪBU IZMAIŅAS

Izmaiņas no finansēšanas darbības izrietošajās saistībās var atspoguļot šādi:

2025. gadā	Aizņēmumi un obligācijas EUR	Nomas saistības EUR	No finansēšanas darbības izrietošās saistības kopā EUR
Saistības no finansēšanas darbības 01.01.2025.	68 376 867	818 811	69 195 678
Naudas plūsma	(5 976 219)	(195 985)	(6 172 204)
Ietekme no jauniem līgumiem	35 067 750	679 908	35 747 658
Aprēķinātie procentu izdevumi (t. sk. kapitalizētie)	2 683 311	49 076	2 732 387
Samaksātie procenti	(2 583 358)	(49 076)	(2 632 434)
Saistības no finansēšanas darbības 31.12.2025.	97 568 351	1 302 734	98 871 085
Tai skaitā:			
Līdz vienam gadam	7 179 101	257 387	7 436 488
No 2 līdz 5 gadiem	58 272 185	142 973	58 415 158
Virs 5 gadiem	32 117 065	902 374	32 999 439

2024. gadā	Aizņēmumi EUR	Nomas saistības EUR	No finansēšanas darbības izrietošās saistības kopā EUR
Saistības no finansēšanas darbības 01.01.2024.	54 737 146	592 966	55 330 112
Naudas plūsma	(4 464 299)	(324 811)	(4 789 110)
Ietekme no jauniem līgumiem	18 000 000	550 656	18 550 656
Aprēķinātie procentu izdevumi (t. sk. kapitalizētie)	2 255 983	31 519	2 287 502
Samaksātie procenti	(2 151 963)	(31 519)	(2 183 482)
Saistības no finansēšanas darbības 31.12.2024.	68 376 867	818 811	69 195 678
Tai skaitā:			
Līdz vienam gadam	5 933 946	195 868	6 129 814
No 2 līdz 5 gadiem	31 740 655	52 232	31 792 887
Virs 5 gadiem	30 702 266	570 711	31 272 977

28. NOMAS LĪGUMI

	2025 EUR	2024 EUR
Ar nomu saistītās izmaksas, kas atzītas visaptverošo ienākumu pārskatā:		
Procentu izmaksas	49 076	31 519
Īstermiņa nomas izmaksas, kam piemērots aktīvu un saistību atzīšanas atbrīvojums	15 280	14 258
Nomas darījumu kopējā naudas plūsma		
Nomas pamatsumma	(195 066)	(340 345)
Nomas līgumu izmaiņas	(919)	15 534
Nomas maksājumi naudas plūsmas pārskatā	(195 985)	(324 811)
Procenti	(49 076)	(31 519)
Nomas darījumu kopējā naudas plūsma	(245 061)	(356 330)

Nomas nediskontēto saistību maksājumu termiņu analīze:

	31.12.2025.	31.12.2024.
1. gadā	209 104	173 358
2. gadā	204 313	88 682
3. gadā	173 053	84 699
4. gadā	123 894	70 701
5. gadā	123 566	69 674
Ilgāk nekā 5 gados	780 319	515 420
	1 614 249	1 002 534

29. NOMAS SAISTĪBAS

	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Nomas saistības, t. sk.		
telpu un zemes noma	937 458	622 943
auto noma	107 889	-
Ilgtermiņa daļa	1 045 347	622 943
telpu un zemes noma	194 998	112 826
auto noma	62 389	83 042
Īstermiņa daļa	257 387	195 868
	1 302 734	818 811

30. NĀKAMO PERIODU IEŅĒMUMI

	Atlikums 31.12.2025.	Saņemts 2025. gadā	Iekļauts ieņēmumos 2025. gadā (12. pielikums)	Atlikums 31.12.2024.
Kohēzijas fondu līdzfinansējums*	69 516 744	-	(2 065 637)	71 582 381
No Latvijas personām bez atlīdzības saņemto pamatlīdzekļu vērtība**	7 360 563	1 449 821	(152 223)	6 062 965
ERAF līdzfinansējums***	100 405	100 405	-	-
Citi nākamo periodu ieņēmumi****	13 751 884	2 503 415	(466 234)	11 714 703
	90 729 596	4 053 641	(2 684 094)	89 360 049
Tajā skaitā:				
- Īstermiņa daļa	2 495 976			3 711 722
- ilgtermiņa daļa	88 233 620			85 648 327

Iepriekšējā gada salīdzinošā informācija



	Atlikums 31.12.2024.	Saņemts 2024. gadā	Iekļauts ieņēmumos 2024. gadā (12.pielikums)	Atlikums 31.12.2023.
Kohēzijas fondu līdzfinansējums*	71 582 381	1 010 392	(3 224 138)	73 796 127
No Latvijas personām bez atlīdzības saņemto pamatlīdzekļu vērtība**	6 062 965	-	(211 065)	6 274 030
Citi nākamo periodu ieņēmumi***	11 714 703	2 041 235	(258 280)	9 931 748
	89 360 049	3 051 627	(3 693 483)	90 001 905
Tajā skaitā:				
- īstermiņa daļa	3 711 722			3 728 018
- ilgtermiņa daļa	85 648 327			86 273 887

* Informācija par saņemto Kohēzijas fondu finansējumu:

Finansējuma mērķis	Saņemšanas periods	Saņemtā summa	Nosacījumu izpildes gads	Summa bilancē 31.12.2025.
Kohēzijas fondu līdzfinansējums:				
1) 2.kārta (ISPA)	2004-2006	20 702 530	2012	9 567 436
2) 3.kārta	2007-2010	58 838 450	2015	33 696 752
3) 4.kārta	2011-2016	20 620 150	2024/2025	15 802 579
4) 5.kārta	2020-2023	9 929 051	2028	9 128 051
5) 6.kārta	2022-2024	1 377 373	2028	1 321 926
				69 516 744

Kohēzijas fondu līdzfinansējuma 4. kārtā:

Uzņēmums ir noslēdzis Eiropas Savienības Kohēzijas fonda līdzfinansētā projekta *Ūdenssaimniecības attīstība Rīgā, 4. kārtā* Nr. 3DP/3.5.1.1.0/10/IPIA/VIDM/027 (CCI2012LV161PR001) īstenošanu.

Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrija kā Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda atbildīgā iestāde 2025. gada 9. aprīlī nosūtīja Rīgas ūdens vēstuli, kurā konstatēja, ka novirze projekta rādītāju sasniegšanā ir mazāka par 25 % un nav uzskatāma par būtisku, kā arī lēma par finanšu korekcijas nepiemērošanu par civiltiesiskā līguma *Ūdenssaimniecības attīstība Rīgā, 4. kārtā* noteikto rezultatīvo rādītāju daļēju sasniegšanu, kā arī apstiprināja, ka tiek izbeigtas 2010.gada 15.decembrī starp Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministriju, Rīgas ūdens un Rīgas valstspilsētas pašvaldību noslēgtajā civiltiesiskajā līgumā par projekta īstenošanu noteiktās saistības.

Kohēzijas fondu līdzfinansējuma 5. kārtā un 6. kārtā:

Atbilstoši 2018. gada 1. augustā un 2021. gada 18. martā ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru noslēgtajiem līgumiem Nr. 5.3.1.0/18/I/002 un Nr. 5.3.1.0/20/I/001, kā arī tajos veiktajiem grozījumiem, Uzņēmumam līdz 2028. gada 31. decembrim jāsasniedz Kohēzijas projektu 5. kārtā un 6. kārtā iznākuma rādītāji vismaz 85 % apmērā. 2025. gadā turpinājās pieslēgumu centralizētajiem tīkliem izveide. Ņemot vērā jau sasniegtos iznākuma rādītājus un 2025. gada progresu, Uzņēmums vērtē, ka nepastāv līgumu neizpildes riski saistībā ar saņemtiem finansējumiem.

** No Latvijas personām (mājsaimniecībām) bez atlīdzības pieņemti viņu pašu spēkiem izbūvēti ūdens un/vai kanalizācijas pievadi.

*** ERAF līdzfinansējums – saņemtie starpmaksājumi par projektu *Saules elektrostacijas būvniecība Rīgas ūdens objektā ūdens stacija Daugava, Bauskas ielā 209, Rīgā* saskaņā ar 2025. gada 28. jūlija līgumu ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru.

**** Citi nākamo periodu ieņēmumi ir no avansa maksājumiem pārklasificētie maksājumi par pieslēgumu Uzņēmuma ūdens un/vai kanalizācijas tīkliem. Šī pieslēguma pakalpojuma maksa tiek atzīta kā nākamo periodu ieņēmumi un pakāpeniski tiek attiecināta kā ieņēmumi periodā, kurā pakalpojums tiek sniegts, t. i., pakalpojuma sniegšanai nepieciešamo Uzņēmuma izbūvēto pamatlīdzekļu lietderīgās izmantošanas periodā.

31. NO PIRCĒJIEM SAŅEMTIE AVANSI

	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Saņemtie avansi*	2 246 635	-
Saņemto avansu ilgtermiņa daļa	2 246 635	-
No pircējiem saņemtie avansi**	1 434 366	3 180 404
Saņemto avansu īstermiņa daļa	1 434 366	3 180 404

* ERAF līdzfinansējuma avansi Nr. 1, projektam Nr. 2.2.1.1/2/25/I/001 *BAS Daugavgrīva paplašināšana un atjaunošana* un projektam Nr. 2.1.1.6/2/25/A/004 *Saules elektrostacijas būvniecība ŪS Daugava*.

** No pircējiem saņemtie avansi ir līgumu ar klientiem saistības un tos galvenokārt veido avansa maksājumi par ūdensvada un kanalizācijas pieslēguma nodrošināšanas pakalpojumu. Uzņēmums paredz pakalpojumu sniegšanu viena gada laikā un klasificē saņemtos kā īstermiņa avansus. Pēc pieslēgumu izbūves pakalpojumu saņemtie avansa maksājumi tiek pārnesti uz nākamo periodu ieņēmumiem un pakāpeniski attiecināti uz ieņēmumiem proporcionāli pakalpojuma sniegšanai nepieciešamo Uzņēmuma izbūvēto pamatlīdzekļu lietderīgās izmantošanas periodā.

Līdz ar to līgumu saistības, kas bija uzrādītas bilancē gada sākumā, 2025. gadā 1. janvārī, pārskata gadā tika pārklasificētas uz Nākamo periodu ieņēmumiem 2 430 387 EUR apmērā (2024. gadā: 1 863 651 EUR) un tika atzītas ieņēmumos 300 140 EUR apmērā (2024. gadā: 249 566 EUR).

32. PĀRĒJIE KREDITORI

	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Pārējie kreditori	92 257	-
Ilgtermiņa daļa	92 257	-
Algas	1 148 822	1 119 893
Pārējie kreditori	110 823	61 420
Īstermiņa daļa	1 259 645	1 181 313
	1 351 902	1 181 313

33. UZKRĀTĀS SAISTĪBAS

	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Par saņemtiem pakalpojumiem ilgtermiņa ieguldījumu izveidošanā	6 450 614	1 883 130
Par tīklu remontdarbiem, par kuriem rēķini saņemti pēc gada beigām	2 631 925	1 903 549
Par plānotajām izmaksām darbiniekiem un vadībai	1 867 872	2 179 064
Uzkrātās neizmantoto atvaļinājumu izmaksas	841 078	941 282
Uzkrātās saistības nekustamā īpašuma uzturēšanas maksājumiem	149 429	355 217
Uzkrātās VSAOI plānotajām izmaksām darbiniekiem un vadībai	644 525	738 731
Uzkrātās saistības citām ražošanas izmaksām	812 665	689 541
Citas uzkrātās saistības	147 773	94 955
	13 545 881	8 785 469
Tai skaitā:		
Finanšu saistības	10 191 082	4 922 598
Nefinanšu saistības	3 354 799	3 862 871

34. UZKRĀJUMI

	31.12.2025 EUR	31.12.2024 EUR
Uzkrājumi izmaksām ražošanas atkritumu izvešanai	1 403 415	1 291 130
Ilgtermiņa daļa	1 403 415	1 291 130
Uzkrājumi tīklu remontdarbu vietu sakopšanai	1 374 971	1 357 279
Uzkrājumi izmaksām ražošanas atkritumu izvešanai	155 736	323 459
Uzkrājumi tiesvedībām un avāriju rezultātā nodarītajiem kaitējumiem	66 742	69 355
Īstermiņa daļa	1 597 449	1 750 093
	3 000 864	3 041 223

Informācija par uzkrājumu kustību ir šāda:

	Uzkrājumi tīklu remontdarbu vietu sakopšanai	Uzkrājumi izmaksām ražošanas atkritumu izvešanai	Uzkrājumi tiesvedībām un avāriju rezultātā nodarītajiem kaitējumiem	KOPĀ
	EUR	EUR	EUR	EUR
31.12.2024.	1 357 279	1 614 589	69 355	3 041 223
Izmantoti	(1 304 468)	(1 012 715)	(252)	(2 317 435)
Atcelti	(52 811)	-	(2 577)	(55 388)
Izveidoti no jauna	1 374 971	957 277	216	2 332 464
31.12.2025.	1 374 971	1 559 151	66 742	3 000 864

Precīzs paredzamais saistību segšanas laiks nav zināms, tomēr paredzams, ka lielākā daļa tiks segtas viena gada laikā, izņemot daļu uzkrājumu izmaksām ražošanas atkritumu (dūņu) izvešanai.

Saistībā ar **Uzkrājumiem izmaksām ražošanas atkritumu (dūņu) izvešanai** iepriekšējos gados vērojams uzkrājumu pieaugums un faktiski saistības nav bijušas segtas viena gada laikā, kā tas sākotnēji paredzēts. Tas saistīts ar utilizējamo dūņu apjoma izmaksu optimizāciju. Tāpēc Uzņēmums daļu no uzkrājumiem atzīst ilgtermiņa saistību sadaļā.

Uzkrājumi tīklu remontdarbu vietu sakopšanai (asfaltēšanai)

Uzkrājumu apmēru ielu seguma atjaunošanai pēc tīklu remontdarbiem veido, izmantojot informāciju par atjaunojamo objektu skaitu, kam tiek piemērotas ielu seguma atjaunošanas viena objekta vidējās izmaksas. Bet aplēšu sagatavošanas brīdī ir vairāki nezināmi faktori, tajā skaitā seguma atjaunošanas faktiskā platība un Rīgas domes Satiksmes departamenta ielu pārasfaltēšanas plānu ietekme, kas var būtiski ietekmēt faktiskās ielu seguma atjaunošanas izmaksas.

35. NODOKĻI UN VALSTS SOCIĀLĀS APDROŠINĀŠANAS OBLIGĀTĀS IEMAKSĀS

	Parāds 31.12.2025. EUR	Aprēķināts par 2025. gadu EUR	Samaksāts 2025. gadā EUR	Parāds 31.12.2024. EUR
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	9 949	21 820	(11 871)	-
Pievienotās vērtības nodoklis	935 384	11 933 645	(11 967 824)	969 563
Nekustamā īpašuma nodoklis	-	178 349	(178 349)	-
Dabas resursu nodoklis	256 004	1 022 405	(1 004 312)	237 911
VSAOI	575 888	7 234 828	(7 226 097)	567 157
Uzņēmējdarbības riska nodeva	273	3 347	(3 350)	276
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	286 074	3 655 635	(3 677 267)	307 706
	2 063 572	24 050 029	(24 069 070)	2 082 613

Iepriekšējā gada salīdzinošā informācija

	Parāds 31.12.2024. EUR	Aprēķināts par 2024. gadu EUR	Samaksāts 2024. gadā EUR	Parāds 31.12.2023. EUR
Pievienotās vērtības nodoklis	969 563	11 478 347	(11 285 854)	777 070
Nekustamā īpašuma nodoklis	-	188 711	(192 632)	3 921
Dabas resursu nodoklis	237 911	1 004 099	(1 024 314)	258 126
VSAOI	567 157	6 694 390	(6 663 042)	535 809
Uzņēmējdarbības riska nodeva	276	3 320	(3 319)	275
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	307 706	3 656 549	(3 640 874)	292 031
	2 082 613	23 025 416	(22 810 035)	1 867 232

36. FINANŠU INSTRUMENTU PATIESĀ VĒRTĪBA UN FINANŠU RISKI

(a) Patiesā vērtība

Kā norādīts finanšu pārskatu pielikuma 4.(iv) piezīmē *Patiesās vērtības novērtēšana*, Uzņēmuma vadība uzskata, ka patiesās vērtības noteikšanas hierarhijas 1. līmenī iekļautā nauda un naudas ekvivalenti, kā arī 3. līmenī iekļauto īstermiņa finanšu aktīvu un finanšu saistību patiesā vērtība atbilst to sākotnējai nominālvērtībai un uzskaites vērtībai jebkurā no turpmākajiem datumiem, jo šo aktīvu saņemšanas un saistību maksāšanas termiņi ir īsāki par 6 mēnešiem. Izņēmums ir saistības piegādātājiem par saņemtajiem būvniecības pakalpojumiem, kas paredz garantijas periodu, un par kuriem apmaksa veicama pēc garantijas perioda beigām. Uzņēmuma vadība uzskata, ka, ņemot vērā darījumu raksturu, lai noteiktu patieso vērtību ir jāizmanto bez riska likme, kas ir tuva nullei.

Uzņēmumam nav finanšu aktīvu un saistību, kuras tiek iekļautas 2. līmenī.

Uzņēmuma aizņēmumi ir ar mainīgām procentu likmēm. Uzņēmuma vadība regulāri ved sarunas ar kredītiestādēm par fiksēto procentu likmju komponentu izmaiņām. Saskaņā ar vadības viedokli aizņēmumu patiesās vērtības pārrēķins uz gada beigām būtiski neatšķiras no amortizētās pašizmaksas vērtības.

Obligācijas tiek klasificētas 3. patiesās vērtības līmenī, lai gan tās ir iekļautas *Nasdaq* sarakstos, tām nav novērojama aktīva tirdzniecība ar pietiekamu apjomu un biežumu, tāpēc to vērtēšanai tiek izmantoti dati, kas nav tieši novērojami publiskajā tirgū. Līdzīgi kā aizņēmumiem no kredītiestādēm, arī izlaisto zaļo obligāciju patiesā vērtība tiek noteikta, diskontējot nākotnes naudas plūsmas, un, tā kā to fiksētā procentu likme atbilst pašreizējiem tirgus nosacījumiem un Sabiedrības kredītriskam, to uzskaites vērtība ir tuva patiesajai vērtībai.

Attiecībā uz nomas saistībām Uzņēmuma vadība uzskata, ka, ņemot vērā darījumu pušu raksturu, piemērojamā diskonta procentu likme ir ļoti zema. Nomas saistību diskontēšanai piemērotās likmes nepārsniedz 5 %. Iespējamo tirgus likmju izmaiņu ietekme uz nomas saistību patieso vērtību ir nebūtiska. Tā rezultātā 2025. gada 31. decembrī šo bilances posteņu patiesā vērtība ir vienāda ar to uzskaites vērtību.

Zemāk tabulā uzrādītas 3. līmeņa patiesās vērtības novērtēšanai izmantotās vērtēšanas metodes, kā arī būtiskākie nenovērojamie dati.

Veids	Vērtēšanas metode	Būtiski nenovērojami dati
Pircēju parādi un citi debitori	Diskontētās naudas plūsmas	Diskonta likmes
Aizņēmumi, obligācijas un nomas saistības	Diskontētās naudas plūsmas	Diskonta likmes
Pārējās finanšu saistības	Diskontētās naudas plūsmas	Diskonta likmes

2025. gadā nav notikušas izmaiņas patiesās vērtības hierarhijas līmeņos.

Balstoties uz augstāk minētajiem apsvērumiem, vadība uzskata, ka visu finanšu aktīvu un saistību patiesā vērtība neatšķiras no to uzskaites vērtības 2025. un 2024. gada 31. decembrī.

b) Neatvasinātās finanšu saistības

2025. gada 31. decembrī	Uzskaites vērtība	Līguma naudas plūsmas	3 mēneši vai mazāk	3-12 mēneši	Līdz 5 gadiem	Vairāk par 5 gadiem
Neatvasinātās finanšu saistības						
Aizņēmumi	77 506 981	89 515 622	2 041 650	6 901 514	45 137 728	35 434 730
Obligācijas	20 061 370	23 601 094	197 260	664 109	22 739 725	-
Nomas saistības	1 302 734	1 591 762	76 416	229 247	309 608	976 491
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	6 805 653	6 805 653	3 954 550	672 437	2 178 666	-
Pārējās finanšu saistības	10 209 941	10 209 941	10 209 941	-	-	-
	115 886 679	131 724 072	16 479 817	8 467 307	70 365 727	36 411 221

Finanšu saistību, ieskaitot aplēstos procentu maksājumus un neskaitot savstarpējo ieskaitu, līgumos noteiktie atlikušie dzēšanas termiņi pārskata perioda beigu datumā ir šādi:

Nav paredzams, ka dzēšanas termiņu analīzē ietvertās naudas plūsmas varētu rasties ievērojami agrāk vai būtiski citā apjomā.

2024. gada 31. decembrī	Uzskaites vērtība	Līguma naudas plūsmas	3 mēneši vai mazāk	3-12 mēneši	Līdz 5 gadiem	Vairāk par 5 gadiem
Neatvasinātās finanšu saistības						
Aizņēmumi	68 376 867	81 420 180	1 343 529	6 489 215	38 010 513	35 576 923
Nomas saistības	818 811	1 002 534	56 057	168 170	152 215	626 092
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	6 402 381	6 402 381	3 971 771	577 888	1 852 722	-
Pārējās finanšu saistības	4 978 101	4 978 101	4 978 101	-	-	-
	80 576 160	93 803 196	10 349 458	7 235 273	40 015 450	36 203 015

c) Procentu likmju risks

Uzņēmums ir pakļauts procentu likmju riskam galvenokārt saistībā ar tā ilgtermiņa aizņēmumiem, jo 49,9 % Uzņēmuma aizņēmumu procentu likmes ietver mainīgo komponenti.

Mainoties procentu likmēm par 1,0 procentpunktu, ietekme uz 2025. gada Uzņēmuma peļņu vai zaudējumiem un visaptverošiem ienākumiem kopā būtu aptuveni 0,83 milj. EUR (0,70 milj. EUR 2024. gadā).

37. ATLĪDZĪBA ZVĒRINĀTU REVIDENTU KOMERCSABIEDRĪBAI

	2025 EUR	2024 EUR
Likumā noteiktā finanšu pārskatu revīzija	29 100	26 250
Ierobežotas pārliecības apliecinājuma uzdevums	15 000	-
Citas atļautās konsultācijas	20 645	-
	64 725	26 250

Zvērinātu revidentu komercsabiedrība, kas Uzņēmumam sniedz finanšu pārskatu likumā noteikto revīziju, veica arī ierobežotas pārliecības apliecinājuma uzdevumu par Uzņēmuma sagatavoto ilgtspējas ziņojumu, kā arī atsevišķā darba uzdevumā veica ilgtspējas ziņojuma starppārbaudei pielīdzināmu uzdevumu, apkopojot iespējamo trūkumu un nepilnību sarakstu 2025. gada ziņojuma pilnveidošanai.

Visi sniegtie papildu pakalpojumi ir izvērtēti, un tie neietekmē revidenta neatkarību un objektivitāti, kā arī atbilst Revīzijas pakalpojumu likumā noteiktajiem ierobežojumiem.

38. IESPĒJAMĀS SAISTĪBAS

Atsevišķos gadījumos, ja objektīvu apstākļu dēļ, izbūvējot ūdens un kanalizācijas tīklus, nav iespējams ievērot normatīvajos aktos noteiktos minimālos attālumus starp inženierkomunikāciju tīkliem, Uzņēmums sniedz apliecinājumu inženierkomunikāciju turētājiem par atlīdzību gadījumos, kad citām inženierkomunikācijām ir nodarīti bojājumi. Atbilstoši vadības izvērtējumam maksimālā sagaidāmā summa par šādām iespējamām saistībām nav būtiska.

39. LĪGUMĀ NOTEIKTĀS APŅEMŠANĀS SUMMA PROJEKTU ĪSTENOŠANAI

Līdz pārskata gada beigām ir noslēgti līgumi par turpmāku pamatlīdzekļu iegādi un izveidošanu, kuri nav uzrādīti kā saistības bilancē. Saskaņā ar šiem līgumiem Uzņēmums ir apņēmis turpmāk iegādāties un izveidot pamatlīdzekļus 30,22 milj. EUR apmērā (31.12.2024.: 13,71 milj. EUR).

2025. gada 5. novembrī noslēgts līgums ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru par Eiropas Savienības fonda projekta īstenošanu ar Eiropas Reģionālās attīstības fonda līdzfinansējumu 22,3 miljonu eiro apmērā BAS *Daugavgrīva* paplašināšanai un atjaunošanai. Projekta kopējās plānotās investīcijas ir 64 miljoni eiro. 2025. gadā izstrādāta iepirkuma dokumentācija projektēšanai un būvdarbiem, kā arī inženiertehniskajai uzraudzībai. Iepirkuma norise plānota 2026. gadā.

2025. gada 28. jūlijā noslēgts līgums ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru par projekta *Saules elektrostacijas būvniecība Rīgas ūdens objektā ūdens stacija Daugava, Bauskas ielā 209, Rīgā* realizāciju. Saules elektrostacijas būvniecību plānots pabeigt līdz 2026. gada 30. aprīlim. Projekta kopējās attiecināmās izmaksas ir 1 087 355,09 EUR, tostarp Eiropas Reģionālā attīstības fonda (ERAF) finansējums 706 780,81 EUR apmērā.

40. DARĪJUMI AR SAISTĪTAJĀM PUSĒM

Rīgas valstspilsētas pašvaldības kapitālsabiedrības un iestādes – saistītās puses

2025. gadā Uzņēmums izrakstīja rēķinus par sniegtajiem pakalpojumiem citām Rīgas valstspilsētas pašvaldības kapitālsabiedrībām:

- dzīvojamo māju apsaimniekotājam – par summu 21,36 milj. EUR (2024. gadā: 20,71 milj. EUR);
- pārējām kapitālsabiedrībām un iestādēm par summu 3,84 milj. EUR (2024. gadā: 3,67 milj. EUR).

2025. gada 31. decembrī pašvaldības kapitālsabiedrību un iestāžu debitoru parādi Uzņēmumam sasniedza 4,40 milj. EUR, t. sk. dzīvojamo māju apsaimniekotāja parādi 3,99 milj. EUR (31.12.2024.: 4,02 milj. EUR, t. sk. dzīvojamo māju apsaimniekotāja parādi 3,69 milj. EUR).

2025. gadā Uzņēmums apmaksāja rēķinus par saņemtajiem pakalpojumiem Rīgas valstspilsētas pašvaldības uzņēmumiem un kapitālsabiedrībām par kopējo summu 1,56 milj. EUR (ar PVN) (2024. gadā: 2,28 milj. EUR ar PVN).

2025. gada 31. decembrī Uzņēmuma parādi pašvaldības uzņēmumiem un iestādēm ir 0,14 milj. EUR (31.12.2024.: 0,11 milj. EUR).

41. VALDES IEROSINĀTĀ PEĻŅAS SADALE

Informācija par peļņas sadali sniegta Vadības ziņojuma 1.11. nodaļā Valdes ieteiktā peļņas sadale.

42. PĒTNIECĪBAS UN ATTĪSTĪBAS IZMAKSAS

Rīgas ūdens pētniecības un attīstības (P&A) aktivitātēs 2025. gadā ieguldīja 0,72 milj. EUR (2024. gadā: 0,95 milj. EUR). Informācija par pētniecības un attīstības izmaksām sniegta vadības ziņojuma 1.8. nodaļā Pētniecības un attīstības ieguldījumi.

43. NOTIKUMI PĒC PĀRSKATA GADA BEIGĀM

Uzņēmums 2026. gada 12. februārī noslēdza līgumu ar *Ziemeļu Investīciju banku* par aizdevuma limita izmantošanas iespēju līdz 50 miljoniem eiro. Atbilstoši līguma nosacījumiem Uzņēmumam nav pienākuma piesaistīt līdzekļus – *uncommitted* līgums. Vienlaicīgi šāda līguma esamība nodrošina aizņemto līdzekļu diversifikāciju un likviditāti.

Vienlaicīgi Uzņēmums uzsāka obligāciju programmas pagarināšanas procesu, turpinot darbu pie diversificētas finansējuma pieejamības nodrošināšanas, lai sekmīgi īstenotu 235 miljonu eiro investīciju programmu notekūdeņu attīrīšanas un dzeramā ūdens infrastruktūras attīstībai Rīgā. Ņemot vērā, ka obligāciju programmas par kopējo apjomu līdz 60 miljoniem termiņš beigsies šī gada maijā un potenciālo investoru interesi, Uzņēmums šobrīd ir uzsācis obligāciju programmas termiņa pagarināšanu par 12 mēnešiem, lai izmantotu obligāciju programmu pilnā apjomā. Obligāciju programmas termiņa pagarināšanai nav ietekmes uz jau emitēto obligāciju kuponu izmaksas un atmaksas termiņiem.

Laika periodā kopš pārskata gada pēdējās dienas nav bijuši citi notikumi, kas būtiski ietekmētu Uzņēmuma finansiālo stāvokli 2025. gada 31. decembrī vai kas būtu papildus jāskaidro finanšu pārskatu pielikumos.

Izmantotie saīsinājumi

Saīsinājums	Skaidrojums
AER	Atjaunīgie enerģijas resursi
ANO	Apvienoto Nāciju Organizācija
BAS	Bioloģiskā attīrīšanas stacija
BASD	Notekūdeņu bioloģiskā attīrīšanas stacija <i>Daugavgrīva</i>
BSP ₅	Bioloģiskā skābekļa patēriņš
CCTV	Kanalizācijas cauruļvadu televīzijas inspekcija (<i>Closed Circuit Television</i>)
CKS	Centralizētā kanalizācijas sistēma
CO ₂	Oglekļa dioksīds
CSP	Centrālais siltuma punkts
CŪS	Centralizētā ūdensapgādes sistēma
DSCR	Rādītājs, kas nosaka saimnieciskās darbības naudas plūsmas attiecību pret kredīta apkalpošanas (procenti + pamatsumma) naudas plūsmu (<i>Debt service coverage ratio</i>) leņķmumi pirms finanšu posteņu, uzņēmuma ienākuma nodokļa, nolietojuma un amortizācijas atskaitījumiem
EBITDA	
Eiropas zaļais kurss (<i>European green deal</i>)	Politikas iniciatīvu kopums, kura mērķis ir vest ES pa zaļās pārkārtošanās ceļu uz galīgo mērķi līdz 2050. gadam panākt klimatneitralitāti
EK	Eiropas Komisija
ES	Eiropas Savienība
ESAO (OECD)	Ekonomiskās sadarbība un attīstības organizācija
ESG	Vides, sociālā un pārvaldības joma
ESRS	ES Regula 2023/2772 par ilgtspējas ziņu sniegšanas standartiem
EurEau	Ūdens pakalpojumu nacionālo asociāciju Eiropas federācija (<i>European Federation of National Associations of Water Services</i>)
FM	Finanšu mērķi
<i>Green City Accord</i>	Eiropas Zaļo pilsētu vienošanās
GOS	Gaistošie organiskie savienojumi
GPS	Globālā pozicionēšanas sistēma
ĢIS	Ģeogrāfiskās informācijas sistēma
IPCC	Klimata pārmaiņu starpvaldību padome (<i>Intergovernmental Panel on Climate Change</i>)
ISO	Starptautiskā standartizācijas organizācija
IWA	Starptautiskā ūdenssaimniecības asociācija (<i>International Water Association</i>)
IT	Informācijas tehnoloģijas
IUB	Iepirkumu uzraudzības birojs
KEM	Klimata un enerģētikas ministrija
KF	Kohēzijas Fonds
Klimata pilsētas līgums	Rīgas valstspilsētas klimatneitralitātes apņemšanās līdz 2030. gadam ES misijas <i>100 viedas un klimatneitrālas pilsētas līdz 2030. gadam</i> ietvaros
KSS	Kanalizācijas sūkņu stacija

Saīsinājums	Skaidrojums
ĶSP	Ķīmiskais skābekļa patēriņš
LVS	SIA <i>Latvijas standarts</i>
LVĢMC	<i>Latvijas Vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs</i>
LSKS 2050	Latvijas stratēģija klimatneitralitātes sasniegšanai līdz 2050. gadam
MK	Latvijas Republikas Ministru kabinets
NAI	Notekūdeņu attīrīšanas ietaises
NAIP 2027	Notekūdeņu apsaimniekošanas investīciju plāns 2021.–2027. gadam
NEKP 2030	Latvijas Nacionālais enerģētikas un klimata plāns 2021.–2030. gadam
<i>Net Zero Cities</i>	ES misija <i>100 viedas un klimatneitrālas pilsētas līdz 2030. gadam</i>
N _{kop}	Kopējais slāpeklis
NM	Nefinanšu mērķi
PFAS	Per- un polifluoralkilvielas
P _{kop}	Kopējais fosfors
P&A	Pētniecība un attīstība
REPowerEU	ES stratēģiskā apņemšanās nodrošināt autonomiju enerģētikas sektorā
<i>RCP</i>	Reprezentatīvs koncentrācijas ceļš (<i>Representative Concentration Pathway</i>)
RĪGA 2030	Rīgas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam
RR	Rezultatīvais rādītājs
RTU	Rīgas tehniskā universitāte
<i>SBTi</i>	Zinātniski pamatotu mērķu iniciatīva (<i>Science Based Targets Initiative</i>)
SCADA	Automatizācijas un uzraudzības sistēma (<i>Supervisory Control And Data Acquisition</i>)
SDO (ILO)	Starptautiskā Darba organizācija
<i>SECAP 2030</i>	Rīgas valstspilsētas Ilgtspējīgas enerģētikas un klimata rīcības plāns 2022.–2030. gadam
SEG	Siltumnīcefekta gāzes
SPRK	Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija
Mēs, Uzņēmums vai <i>Rīgas ūdens</i>	SIA "Rīgas ūdens"
Stratēģija 2030	<i>Rīgas ūdens</i> Vidējā termiņa darbības stratēģija 2025.–2030. gadam
Stratēģija 2040	<i>Rīgas ūdens</i> Ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2024.–2040. gadam
Taksonomija	ES Regula 2020/852 ilgtspējīgu ieguldījumu veicināšanai un ES Regulas 2021/2139, 2023/2486
TOC	Kopējais organiskais ogleklis
ŪIP 2027	Ūdensapgādes investīciju plāns 2021.–2027. gadam
VPP 2027	Vides politikas pamatnostādnes 2021.–2027. gadam
VVD	Valsts vides dienests

Gada pārskatā izmantoto fotogrāfiju avoti: *LETA*, SIA *F64 Photo Agency*, *Rīgas dome*, Māris Lazdāns, stock.adobe.com un mākslīgā intelekta ģenerēti attēli.

NEATKARĪGU REVIDENTU ZIŅOJUMI

Neatkarīga revidenta ierobežotas pārliecības apliecinājuma ziņojums par Rīgas ūdens ilgtspējas ziņojumu

POTAPOVIČA
ANDERSONE

Ūdens iela 12-45, Rīga, LV-1007, Latvija
T.+371 67607902, www.p-a.lv

NEATKARĪGU REVIDENTU IEROBEŽOTAS PĀRLIECĪBAS APLIECINĀJUMA ZIŅOJUMS PAR SIA "RĪGAS ŪDENS" ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMU

SIA Rīgas ūdens dalībniekam

Ierobežotas pārliecības apliecinājuma uzdevuma secinājums

SIA „Rīgas ūdens” (turpmāk tekstā – “Uzņēmums”) uzdevumā esam veikuši ierobežotas pārliecības apliecinājuma uzdevumu, ka definēts Starptautiskajos Apliecinājuma uzdevumu standartos (turpmāk tekstā – „Apliecinājuma uzdevums”), un sniedzam ierobežotas pārliecības apliecinājuma ziņojumu par SIA „Rīgas ūdens” ilgtspējas ziņojumu par 2025. gadu (turpmāk tekstā – „Apliecinājuma uzdevuma priekšmets”), kas ietverts Sabiedrības 2025. gada pārskatā kā atsevišķa sadaļa (no 31. līdz 147. lpp.), un sagatavots saskaņā ar Latvijas Republikas ilgtspējas informācijas atklāšanas likuma 4. pantu, ar ko ieviestas ES Direktīvas 2013/34/ES 29(a) panta prasības.

Pamatojoties uz veiktajām procedūram un iegutajiem pierādījumiem, mūsu uzmanības loka nav nonākuši tādi apstākļi vai fakti, kas mums liktu uzskatīt, ka ilgtspējas ziņojums nav sagatavots visos būtiskajos aspektos saskaņā ar Latvijas Republikas ilgtspējas informācijas atklāšanas likuma 4. pantu, īstenojot ES Direktīvas 2013/34/ES 19. pantu, tostarp:

- atbilstību Eiropas ilgtspējas ziņošanas standartiem (ESRS), tai skaitā Uzņēmuma veikto procedūru informācijas identificēšanai iekļaušanai ilgtspējas ziņojumā (turpmāk - “Process”) atbilstību aprakstam, kas sniegts sadaļā Dubultā būtiskuma novērtējums (ESRS 2 IRO-1); un
- ilgtspējas ziņojuma sadaļā ES taksonomija atklātās informācijas atbilstību ES Regulas 2020/852 8. panta (turpmāk - “Taksonomijas regula”) prasībām.

Secinājuma pamatojums

Mēs veicām ierobežotas pārliecības apliecinājuma uzdevumu saskaņā ar pārskatīto 3000. Starptautisko apliecinājuma uzdevumu standartu (SAUS) “Apliecinājuma uzdevumi, kas nav vēsturiskās finanšu informācijas revīzija vai pārbaude” (turpmāk tekstā – pārskatītais 3000. SAUS).

Ierobežotas pārliecības apliecinājuma uzdevumos veiktās procedūras pēc sava rakstura, laika un apjoma atšķirtas no procedūram, kas tiek veiktas pietiekamas pārliecības apliecinājuma uzdevumos. Līdz ar to ierobežotas pārliecības apliecinājuma uzdevuma ietvaros iegūtā pārliecības pakāpe ir būtiski zemāka, nekā tā būtu bijusi, veicot pietiekamas pārliecības apliecinājuma uzdevumu.

Mēs uzskatām, ka iegūtie pierādījumi ir pietiekami un atbilstoši pamatota secinājuma sniegšanai.

Mūsu pienākumi saskaņā ar šo standartu ir sīkāk aplūkoti mūsu ziņojuma sadaļā “Revidenta atbildība”.

Neatkarība un kvalitātes kontrole

Mēs esam neatkarīgi no SIA “Rīgas ūdens” saskaņā ar Starptautiskās Ģrāmatvežu ētikas standartu padomes izstrādātā Starptautiskā Profesionālu grāmatvežu ētikas kodeksa (tostarp Starptautisko neatkarības standartu) (“Kodekss”) prasībām. Mēs esam ievērojuši arī pārējos Kodeksā noteiktos profesionālās ētikas principus un objektivitātes prasības. Mēs arī apliecinām, ka mums ir visas šī apliecinājuma uzdevuma veikšanai nepieciešamās zināšanas un pieredze.

Mēs piemērojam 1. Starptautisko kvalitātes vadības standartu, kas nosaka, ka ir jāveido, jāievieš un jāaiztur kvalitātes vadības sistēma, kas ietver politikas un procedūras saistībā ar ētikas principu, profesionālo standartu un spēkā esošo tiesisko un regulatīvo prasību ieviešanu.

Uzņēmuma vadības atbildība

Uzņēmuma vadība ir atbildīga par ilgtspējas ziņojumā iekļautās informācijas identificēšanas procesa izstrādi un ieviešanu saskaņā ar ESRS prasībām, kā arī informācijas par šo Procesu atklāšanu ilgtspējas ziņojuma sadaļā Dubultā būtiskuma novērtējums (ESRS 2 IRO-1).

Vadības atbildība ietver:

- izpratni par Koncerna darbības un biznesa attiecību kontekstu, kā arī izpratnes veidošanu par ietekmētajām ieinteresētajām pusēm;

- ar ilgtspējas jautājumiem saistītās faktiskās un potenciālās ietekmes (gan negatīvās, gan pozitīvās) identificēšanu, kā arī to risku un iespēju identificēšanu, kas ietekmē vai varētu ietekmēt Uzņēmuma finansiālo stāvokli, finanšu rezultātus, naudas plūsmu, piekļuvi finansējumam vai kapitāla izmaksas īstermiņā, vidējā termiņā vai ilgtermiņā;
- ar ilgtspējas jautājumiem saistītās identificētās ietekmes, risku un iespēju būtiskuma novērtējumu, izvēloties un piemērojot atbilstošas robežvērtības; un
- attiecīgajos apstākļos pamatotu pieņēmumu piemērošanu.

Uzņēmuma vadība ir arī atbildīga par ilgtspējas ziņojuma sagatavošanu saskaņā ar ilgtspējas informācijas atklāšanas likuma 4. pantu, ar ko ieviestas ES Direktīvas 2013/34/ES 29(a) panta prasības, ieskaitot:

- atbilstību ESRS;
- ilgtspējas ziņojuma sadaļā ES taksonomija atklātās informācijas atbilstību ES Regulas 2020/852 (Taksonomijas regula) 8. pantam;
- tādas iekšējās kontroles izveidošanu, ieviešanu un uzturēšanu, kādu vadība uzskata par nepieciešamu ilgtspējas ziņojuma sagatavošanai tā, lai tas nesaturētu ne krāpšanas, ne kļūdu izraisītas būtiskas neatbilstības; un
- atbilstošu ilgtspējas ziņojuma sagatavošanas metožu izvēli un piemērošanu, kā arī attiecīgajos apstākļos pamatotu pieņēmumu un aplēšu izmantošanu.

Personas, kurām uzticēta Uzņēmuma pārvaldība, ir atbildīgas par Uzņēmuma ilgtspējas ziņošanas procesu.

Piemētošie ierobežojumi ilgtspējas ziņojuma sagatavošanā

Ziņojot par nākotnes informāciju saskaņā ar ESRS, Uzņēmuma vadība šī informācija ir jāgatavo, pamatojoties uz atklātajiem pieņēmumiem par notikumiem, kas varētu iestāties nākotnē, un iespējamajām Uzņēmuma nākotnes rīcībām. Faktiskie rezultāti, visticamāk, būs atšķirīgi; jo sagaidāmie notikumi bieži nenotiek, kā paredzēts.

Revidenta atbildība

Mūsu atbildība ir plānot un veikt apliecinājuma uzdevumu, lai iegūtu ierobežotu pārliecību par to, ka ilgtspējas ziņojumā nav krāpšanas vai kļūdu izraisītu būtisku neatbilstību, un sniegt ierobežotas pārliecības apliecinājuma ziņojumu, kurā ietverts mūsu secinājums. Neatbilstības var rasties krāpšanas vai kļūdu rezultātā, un tās ir uzskatāmas par būtiskām, ja var pamatoti uzskatīt, ka tās katra atsevišķi vai visas kopā varētu ietekmēt lēmumus, ko lietotāji pieņem, pamatojoties uz šo ilgtspējas ziņojumu kopumā.

Veicot ierobežotas pārliecības apliecinājuma uzdevumu saskaņā ar pārskatīto 3000. SAUS, mēs visā ierobežotas pārliecības apliecinājuma uzdevuma izpildes gaitā izdarām profesionālus spriedumus un ievērojam profesionālo skepsi.

Mūsu pienākumi attiecībā uz ilgtspējas ziņojuma sagatavošanas Procesu ir šādi:

- iegūt izpratni par Procesu, bet ne nolūkā sniegt secinājumu par Procesa efektivitāti, tostarp par Procesa rezultātiem;
 - izvērtēt, vai identificētā informācija atbilst piemērojamajām ESRS informācijas atklāšanas prasībām; un
 - izstrādāt un veikt procedūras, lai novērtētu, vai Process atbilst ilgtspējas ziņojuma sadaļā Dubultā būtiskuma novērtējums (ESRS 2 IRO-1) sniegtajam aprakstam.
- Pārējie mūsu pienākumi attiecībā uz ilgtspējas ziņojumu:
- gūt izpratni par Uzņēmuma kontroles vidi, procesiem un informācijas sistēmām, kas attiecas uz ilgtspējas pārskata sagatavošanu, bet ne ar mērķi novērtēt šo kontroļu izbūvi, iegūt ierādījumus par to ieviešanu vai pārbaudīt to darbības efektivitāti;
 - noteikt, kur varētu rasties būtiskas krāpšanas vai kļūdu izraisītas neatbilstības; un
 - izstrādāt un veikt procedūras, lai novērtētu būtisku neatbilstību rašanos ilgtspējas ziņojumā.

Risks, ka netiks atklāta krāpšanas rezultātā radusies būtiska neatbilstība, ir lielāks nekā risks, ka šāda neatbilstība varētu netikt atklāta, jo krāpšana var būt saistīta ar slepenu norunu, viltojumu, apzinātu noklusēšanu, nepatiesu apgalvojumu vai iekšējās kontroles apiešanu.

Veiktā darba kopsavilkums

Ierobežotas pārliecības apliecinājuma uzdevumos veiktās procedūras pēc sava rakstura, laika un apjoma atšķirtas no procedūram, kas tiek veiktas pietiekamas pārliecības apliecinājuma uzdevumos. Līdz ar to, ierobežotas pārliecības apliecinājuma uzdevuma ietvaros iegūtā pārliecības pakāpe ir būtiski zemāka, nekā tā būtu bijusi, veicot pietiekamas pārliecības apliecinājuma uzdevumu. Mūsu procedūras izstrādātas, lai iegūtu mūsu slēdziena izteikšanai nepieciešamo ierobežota īmeņa pārliecību, un nenodrošina visus pierādījumus, kas būtu nepieciešami pietiekamas pārliecības gūšanai.

Lai gan, nosakot mūsu procedūru raksturu un apjomu, mēs izvērtējām vadības iekšējo kontroļu efektivitāti, mūsu Apliecinājuma uzdevuma mērķis nebija sniegt apliecinājumu par iekšējo kontroļu efektivitāti. Mēs neveicām iekšējo kontroļu testēšanu vai tādas procedūras, kuru ietvaros tiktu pārbaudīta IT sistēmās veiktā datu apkopošana vai aprēķini.

Izvēlēto procedūru raksturs, izpildes laiks un apjoms ir atkarīgs no profesionālā vērtējuma, tostarp no tādu jomu identificēšanas, kurās ilgtspējas ziņojumā varētu būt iekļautas būtiskas neatbilstības, kas radušās krāpšanas vai kļūdu rezultātā.

Ierobežotas pārliecības apliecinājuma uzdevums attiecībā uz ilgtspējas pārskatu ietver interviju veikšanu, galvenokārt ar Uzņēmuma pārstāvjiem, kuri ir atbildīgi par informācijas, kas ietverta ilgtspējas pārskatā, sagatavošanu, kā arī atbilstošu analītisko un citu procedūru veikšanu.

Mūsu darba uzdevums ietvēra šādas procedūras:

- mēs ieguvām izpratni par Procesu:
 - veicot intervijas, lai izprastu Uzņēmuma vadības izmantotās informācijas avotus (piem., ieinteresēto personu sniegto informāciju, biznesa plānus un stratēģiskos dokumentus); un
 - izskatot ar Procesu saistīto Uzņēmuma iekšējo dokumentāciju.

- izvērtējām, vai no mūsu veiktajām procedūrām iegūtā informācija par Uzņēmuma īstenoto Procesu atbilst ilgtspējas ziņojuma sadaļā Dubultā būtiskuma novērtējums (ESRS 2 IRO-1) sniegtajam Procesa aprakstam.

Veicot ierobežotas pārliecības apliecinājuma uzdevumu attiecībā uz ilgtspējas ziņojumu, mēs:

- ieguvām izpratni par Uzņēmuma procesiem saistībā ar tā ilgtspējas ziņojuma sagatavošanu:
 - iepazīstoties ar Uzņēmuma kontroles vidi, procesiem un informācijas sistēmu, kas attiecas uz ilgtspējas ziņojuma sagatavošanu, bet ne nolūkā sniegt secinājumu par Uzņēmuma iekšējās kontroles efektivitāti; un
 - noskaidrojot uzdevumus un pienākumus ilgtspējas ziņojuma sagatavošanā, tostarp iepazīstoties ar komunikācijas procesiem Uzņēmuma ietvaros, kā arī starp vadību un personām, kurām uzticēta Uzņēmuma pārvaldība.

- izvērtējām, vai Procesā identificētā informācija ir iekļauta ilgtspējas ziņojumā;
- izvērtējām, vai ilgtspējas ziņojuma struktūra un izklāsts atbilst ESRS;
- veicām intervijas ar attiecīgajiem darbiniekiem un analītiskās procedūras attiecībā uz izvēlēto informāciju, kas iekļauta ilgtspējas ziņojumā;
- veicām detalizētas apliecinājuma uzdevuma procedūras attiecībā uz izvēlēto informāciju, kas iekļauta ilgtspējas ziņojumā;
- gadījumos, kur tas bija piemērojams, salīdzinājām ilgtspējas ziņojumā atklāto informāciju ar atbilstošo informāciju finanšu pārskatā un vadības ziņojumā;
- ieguvām pierādījumus par būtisko aplēšu un uz nākotni vērstas informācijas sagatavošanas metodēm, kā arī par to piemērošanu;
- ieguvām izpratni par Uzņēmuma īstenoto Procesu taksonomijai atbilstošu un ar taksonomiju saskaņotu saimniecisko darbību identificēšanai, kā arī iepazīnāties ar attiecīgo ilgtspējas ziņojumā atklāto informāciju.

Citi jautājumi

Mēs nepārbaudījām Uzņēmuma ilgtspējas ziņojumā iekļauto salīdzinošo informāciju par 2024. gadu. Saistībā ar šo jautājumu mūsu secinājumā nav iekļauta nekāda iebilde.

SIA Potapoviča un Andersone
Ūdens iela 12-45, Rīga, LV-1007
zvērinātu revidentu komersabiedrības licence Nr. 99, vārdā

Anna Temerova-Allena
Atbildīgā zvērinātā revidente, Sertifikāta Nr.154
Valdes locekle

ŠIS DOKUMENTS IR ELEKTRONISKI PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU.

REVIDENTA ELEKTRONISKAIS PARAKSTS ATTIECINĀMS UZ ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMAM PIEVIENOTO REVIDENTA APLIECINĀJUMA ZIŅOJUMU, KAS PIEVIENOTS GADA PĀRSKATA DOKUMENTAM 203. LAPA.

Neatkarīga revidenta ziņojums par Rīgas ūdens finanšu pārskatiem

POTAPOVIČA
ANDERSONE

Ūdens iela 12-45, Rīga, LV-1007, Latvija
T. +371 67607902, www.p-a.lv

Neatkarīgu revidentu ziņojums
SIA “Rīgas ūdens” dalībniekam

Ziņojums par finanšu pārskatu revīziju

Mūsu atzinums par finanšu pārskatu

Esam veikuši SIA “Rīgas ūdens” (“Sabiedrība”) pievienotajā gada pārskata, kas atspoguļots no 1. līdz 201. lapai, ietvertā finanšu pārskata no 148. līdz 201. lapai, revīziju. Pievienotais finanšu pārskats ietver:

- peļņas vai zaudējumu un pārējo visaptverošo ienākumu pārskatu par 2025. gadu,
- finanšu stāvokļa pārskatu 2025. gada 31. decembrī,
- pašu kapitāla izmaiņu pārskatu par 2025. gadu,
- naudas plūsmu pārskatu par 2025. gadu,
- kā arī finanšu pārskata pielikumu, kas ietver nozīmīgu grāmatvedības uzskaites principu kopsavilkumu un citu paskaidrojošu informāciju.

Mūsaprāt, pievienotais finanšu pārskats sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par SIA “Rīgas ūdens” finansiālo stāvokli 2025. gada 31. decembrī un par tās darbības finanšu rezultātiem un naudas plūsmu 2025. gadā, saskaņā ar Eiropas Savienībā apstiprinātajiem SFPS Grāmatvedības standartiem (“SFPS”).

Atzinuma pamatojums

Atbilstoši Latvijas Republikas Revīzijas pakalpojumu likumam (“Revīzijas pakalpojumu likums”) mēs veicām revīziju saskaņā ar Latvijas Republikā atzītiem starptautiskajiem revīzijas standartiem (turpmāk - SRŠ). Mūsu pienākumi, kas noteikti šajos standartos, ir turpmāk aprakstīti mūsu ziņojuma sadaļā *Revidenta atbildība par finanšu pārskatu revīziju*.

Mēs esam neatkarīgi no Sabiedrības saskaņā ar Starptautiskās Grāmatvežu ētikas standartu padomes izstrādātā Starptautiskā Profesionālu grāmatvežu ētikas kodeksa (tostarp Starptautisko Neatkarības standartu) prasībām, kas attiecināmas uz sabiedriskas nozīmes struktūru finanšu pārskatu revīzijām, kā arī saskaņā ar ētikas prasībām, kas jāievēro, veicot sabiedriskas nozīmes struktūru finanšu pārskatu revīzijas Latvijas Republikā. Mēs esam ievērojuši arī Starptautiskā Profesionālu grāmatvežu ētikas kodeksa (tostarp Starptautisko Neatkarības standartu) un Revīzijas pakalpojumu likumā noteiktos pārējos profesionālās ētikas principus un objektivitātes prasības.

Mēs uzskatām, ka mūsu iegūtie revīzijas pierādījumi dod pietiekamu un atbilstošu pamatojumu mūsu atzinumam.

Galvenie revīzijas jautājumi

Galvenie revīzijas jautājumi ir tādi jautājumi, kas, pamatojoties uz mūsu profesionālo spriedumu, pārskata gada finanšu pārskata revīzijā bija visnozīmīgākie. Šie jautājumi kopumā tika apskatīti mūsu veiktās finanšu pārskata revīzijas kontekstā, kā arī, sagatavojot atzinumu par šo finanšu pārskatu, tāpēc atsevišķu atzinumu par šiem jautājumiem mēs neizsakām.

Mēs esam noteikuši zemāk aprakstīto jautājumu kā galveno revīzijas jautājumu par kuru jāsniedz informācija mūsu ziņojumā.

Galvenais revīzijas jautājums	Attiecībā uz galveno revīzijas jautājumu veiktās revīzijas procedūras
Pamatlīdzekļu atgūstamās vērtības pārbaude Kā norādīts finanšu pārskata 18. pielikumā, 2025. gada 31. decembrī Sabiedrības pamatlīdzekļu uzskaites vērtība ir EUR 710 179 058. Pamatlīdzekļi veido 94,4% no Sabiedrības kopējiem aktīviem. Būtiska pamatlīdzekļu daļa uzrādīta pārvērtētajā vērtībā, kā norādīts finanšu pārskata pielikumā iekļautajā pielietoto grāmatvedības uzskaites principu kopsavilkumā (31.12.2025. ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve ir EUR 327 980 524).	Attiecībā uz galveno revīzijas jautājumu, cita starpā, mēs veicām šādas revīzijas procedūras: - guvām izpratni par Sabiedrības vadības īstenoto vērtības samazināšanas pārbaudes procesu; - saņēmām Sabiedrības vadības sagatavoto pamatlīdzekļu lietošanas vērtības aprēķinu un izvērtējām izmantoto metodoloģiju, kā arī pārbaudījām aprēķina matemātisko pareizību; - apspriedām ar vadību un izvērtējām pamatojumu izvelei pamatlīdzekļu lietošanas vērtību noteikt vienas naudu ienesošās vienības (NIV) līmeni;

Galvenais revīzijas jautājums (turpinājums)	Attiecībā uz galveno revīzijas jautājumu veiktās revīzijas procedūras (turpinājums)
Būtiska pamatlīdzekļu daļa uzrādīta pārvērtētajā vērtībā, kā norādīts finanšu pārskata pielikumā iekļautajā pielietoto grāmatvedības uzskaites principu kopsavilkumā (2025. gada 31. decembrī ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve ir EUR 327 980 524). Sabiedrība veica aktīvu vērtības samazināšanas pārbaudi, pamatojoties uz aktīvu lietošanas vērtības aplēsēm. Veicot šo pārbaudi, Sabiedrības vadība ir pieņēmusi, ka visa uzņēmuma darbība ir analizējama kā viena naudu ienesoša vienība (NIV). Būtiskākie pieņēmumi, kas izmantoti vadības veiktajā aktīvu vērtības samazināšanas pārbaudē, ietver diskonta likmes izvēli, cenu prognozes galvenajām ieņēmumu plūsmām, kas ir atkarīgas no regulatora sniegta apstiprinājuma, un pieņēmumus saistībā ar kapitālieguldījumu plāniem, kā arī galīgās vērtības aprēķinu. Aktīvu vērtības samazināšanas pārbaude mūsu revīzijai bija svarīgs aspekts, jo ietver nozīmīgas vadības aplēses un būtiskus spriedumus.	- lai izvērtētu vadības spēju precīzi prognozēt nākotnes rezultātus un naudas plūsmas, salīdzinājām vadības iepriekšējā gadu prognozi (pirmo gadu, kad tika veikta lietošanas vērtības aplēse) pret faktiski sasniegtajiem rezultātiem; - apspriedām ar vadību pamatlīdzekļu vērtības samazināšanas pārbaudēs izmantotos būtiskos pieņēmumus, vadības vērtējumus un datus; - izvērtējām NIV nākotnes naudas plūsmas, kā arī procesu kādā veidā naudas plūsmas tika noteiktas, un pieņēmumus, kas tika izmantoti nosakot nākotnes naudas plūsmas, t.sk. īstermiņa un ilgtermiņa budžetus un prognozes; - izvērtējām datus un pieņēmumus attiecībā uz aprēķinā izmantotajiem kapitālieguldījumu aprņiem un periodu; - novērtējām vērtības samazināšanas modeli piemēroto diskonta likmi, t.sk. izskatījām vadības pielietoto metodoloģiju un izmantotos datus; - salīdzinājām arī citus, būtiskus, vērtības samazināšanas pārbaudē izmantotos datus ar datu avotiem; - izvērtējām un ņēmām vērā vadības veikto būtiskāko pieņēmumu, kas izmantoti NIV novērtējumā, jutīguma analīzi. Mēs arī izvērtējām, vai informācija par aktīvu vērtības samazināšanas pārbaudēm un to rezultātiem, kas sniegta finanšu pārskata 18.(e). pielikumā, ir pietiekama un SFPS atbilstoša.

Zinošana par citu informāciju

Par citu informāciju atbild Sabiedrības vadība. Citu informāciju veido:

- informācija par Sabiedrību, kas ietverta pievienotā gada pārskata 149. lapā un Vispārīgā informācija, kas atspoguļota 2. lapā,
 - vadības ziņojums, kas sniegts pievienotā gada pārskatā no 4. līdz 30. lapai,
 - paziņojums par Sabiedrības vadības atbildību, kas sniegts pievienotā gada pārskata 30. lapā,
 - nefinanšu paziņojums (ilgtspējas ziņojums), kas sniegts pievienotajā gada pārskatā no 31. līdz 147. lapai,
 - korporatīvās pārvaldības ziņojums, kuru Sabiedrības vadība ir sagatavojusi kā atsevišķu dokumentu un kurš ir publiski pieejams Sabiedrības mājas lapā, saitē: <https://www.rigasudens.lv/iv/> korporatīvā - pārvaldība # dokumenti_un_zinojumi,
- bet neietver finanšu pārskatus vai mūsu revidentu ziņojumu par tiem.

Mūsu atzinums par finanšu pārskatu neattiecas uz gada pārskatā ietverto un augstāk norādīto *Citu informāciju* un mēs nesniedzam par to nekāda veida apliecinājumu, izņemot to kā norādīts mūsu ziņojuma sadaļā *Citas ziņošanas prasības saskaņā ar Latvijas Republikas tiesību aktu prasībām*. Tomēr mēs atzīmējam, ka esam nesnieguši ierobežotas pārliecības apliecinājumu par Sabiedrības ilgtspējas ziņojumu, kas ietverts *Citā informācijā* un sniegts pievienotajā gada pārskatā no 31. līdz 147. lapai.

Saistībā ar finanšu pārskata revīziju mūsu pienākums ir iepazīties ar augstāk norādīto *Citu informāciju* un, to darot, izvērtēt, vai šī cita informācija būtiski neatšķiras no finanšu pārskata informācijas vai no mūsu zināšanām, kuras mēs ieguvām revīzijas laikā, un vai tā nesatur cita veida būtiskas neatbilstības.

Ja, pamatojoties uz veikto darbu un ņemot vērā revīzijas laikā gūtās zināšanas un izpratni par Sabiedrību un tās darbības vidi, mēs secinām, ka *Citā informācijā* ir būtiskas neatbilstības, mūsu pienākums ir par to ziņot. Mūsu uzmanības lokā šajā ziņā nav nonākuši nekādi apstākļi, par kuriem būtu jāziņo.

Uz Citu informāciju attiecināmās citas ziņošanas prasības saskaņā ar Latvijas republikas tiesību aktu prasībām

Papildus SRŠ noteiktām prasībām, saskaņā ar Revīzijas pakalpojumu likumu mūsu pienākums ir izvērtēt, vai vadības ziņojums (izņemot ilgtspējas ziņojumu, par kuru sniegts atsevišķs ierobežotas pārliecības apliecinājums un kas iekļauts šajā gada pārskatā) ir sagatavots saskaņā ar Latvijas Republikas Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likuma prasībām.

Pamatojoties vienīgi uz mūsu revīzijas ietvaros veiktajām procedūrām, mūsaprāt:

- vadības ziņojumā par finanšu gadu, par kuru ir sagatavots finanšu pārskats, sniegtā informācija atbilst finanšu pārskatiem, un
- vadības ziņojums (izņemot Ilgtspējas pārskatu) ir sagatavots saskaņā ar Latvijas Republikas Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likuma prasībām.

Papildus, saskaņā ar Revīzijas pakalpojumu likumu, mūsu pienākums ir arī sniegt viedokli, vai paziņojumā par korporatīvo pārvaldību ir sniegta informācija saskaņā ar Finanšu instrumentu tirgus likuma 56.² panta trešajā daļā noteiktajām prasībām. Mūsaprāt, Sabiedrības sagatavotajā paziņojumā par korporatīvo pārvaldību ir sniegta informācija saskaņā ar Finanšu instrumentu tirgus likuma 56.² panta trešajā daļā noteiktajām prasībām.

Turklāt, saskaņā ar Revīzijas pakalpojumu likumu mūsu pienākums ir revidentu ziņojumā sniegt informāciju arī par to, vai Sabiedrība ir sagatavojusi Ilgtspējas ziņojumu un vai Ilgtspējas ziņojums ir iekļauts Vadības ziņojumā vai sagatavots kā atsevišķa gada pārskata sastāvdaļa. Mēs informējam, ka Sabiedrība ir sagatavojusi Ilgtspējas ziņojumu un ka tas ir iekļauts Gada pārskatā kā atsevišķa pārskata sastāvdaļa.

Vadības un personu, kurām uzticēta pārvaldība, atbildība par finanšu pārskatiem

Vadība ir atbildīga par tādu finanšu pārskatu, kas sniedz patiesu un skaidru priekšstatu, sagatavošanu saskaņā ar ES apstiprinātajiem SFPS, kā arī par tādas iekšējās kontroles sistēmas uzturēšanu, kāda saskaņā ar vadības viedokli ir nepieciešama, lai būtu iespējams sagatavot finanšu pārskatus, kas nesatur ne krāpšanas, ne kļūdas dēļ izraisītas būtiskas neatbilstības.

Sagatavojot finanšu pārskatus, vadības pienākums ir izvērtēt Sabiedrības spēju turpināt darbību, pēc nepieciešamības sniežot informāciju par apstākļiem, kas saistīti ar Sabiedrības spēju turpināt darbību un darbības turpināšanas principa piemērošanu, ja vien vadība neplāno Sabiedrības likvidāciju vai tās darbības izbeigšanu, vai arī tai nav citas reālas alternatīvas kā Sabiedrības likvidācija vai darbības izbeigšana.

Personas, kurām uzticēta Sabiedrības pārvaldība, ir atbildīgas par Sabiedrības finanšu pārskatu sagatavošanas procesa uzraudzību.

Revidenta atbildība par finanšu pārskatu revīziju

Mūsu mērķis ir iegūt pietiekamu pārliecību par to, ka finanšu pārskati kopumā nesatur kļūdas vai krāpšanas dēļ izraisītas būtiskas neatbilstības, un sniegt revidentu ziņojumu, kurā izteikts atzinums. Pietiekama pārliecība ir augsta līmeņa pārliecība, bet tā negarantē, ka revīzijā, kas veikta saskaņā ar SRS, vienmēr tiks atklāta būtiska neatbilstība, ja tāda pastāv. Neatbilstības var rasties krāpšanas vai kļūdas dēļ, un tās ir uzskatāmas par būtiskām, ja var pamatoti uzskatīt, ka tās katrā atsevišķi vai visas kopā varētu ietekmēt saimnieciskos lēmumus, ko lietotāji pieņem, balstoties uz šiem finanšu pārskatiem.

Veicot revīziju saskaņā ar SRS, visa revīzijas procesa gaitā mēs izdarām profesionālus spriedumus un saglabājam profesionālo skepticismu. Mēs arī:

- identificējam un izvērtējam riskus, ka finanšu pārskatos varētu būt krāpšanas vai kļūdas dēļ izraisītas būtiskas neatbilstības, izstrādājam un veicam revīzijas procedūras šo risku mazināšanai, kā arī iegūstam revīzijas pierādījumus, kas sniedz pietiekamu un atbilstošu pamatojumu mūsu atzinumam. Risks, ka netiks atklātas būtiskas neatbilstības krāpšanas dēļ, ir augstāks nekā risks, ka netiks atklātas kļūdas izraisītas neatbilstības, jo krāpšana var ietvert slepenas norunas, dokumentu viltošanu, informācijas neuzrādīšanu ar nodomu, informācijas nepatiesu atspoguļošanu vai iekšējās kontroles pārkāpumus;
- iegūstam izpratni par iekšējo kontroli, kas ir būtiska revīzijas veikšanai, lai izstrādātu konkrētajiem apstākļiem atbilstošas revīzijas procedūras, bet nevis, lai sniegtu atzinumu par Sabiedrības iekšējās kontroles efektivitāti;
- izvērtējam pielietoto grāmatvedības politiku atbilstību un grāmatvedības aplēšu un attiecīgās vadības uzrādītās informācijas pamatotību;
- izdarām secinājumu par vadības piemērotā darbības turpināšanas principa atbilstību, un, pamatojoties uz iegūtajiem revīzijas pierādījumiem, par to, vai pastāv būtiska nenoteiktība attiecībā uz notikumiem vai apstākļiem, kas var radīt nozīmīgas šaubas par Sabiedrības spēju turpināt darbību. Ja mēs secinām, ka būtiska nenoteiktība pastāv, revidentu ziņojumā tiek vērsta uzmanība uz finanšu pārskatos sniegto informāciju par šiem apstākļiem, vai, ja šāda informācija nav sniegta, mēs sniedzam modificētu atzinumu. Mūsu secinājumi ir pamatoti ar revīzijas pierādījumiem, kas iegūti līdz revidentu ziņojuma datumam. Tomēr nākotnes notikumai vai apstākļu ietekmē Sabiedrība savu darbību var pārtraukt;
- izvērtējam vispārēju finanšu pārskatu izklāstu, struktūru un saturu, ieskaitot pielikumā atklāto informāciju un skaidrojumus, un to, vai finanšu pārskati patiesi atspoguļo pārskata pamatā esošos darījumus un notikumus.

Mēs ziņojam personām, kurām uzticēta Sabiedrības pārvaldība, un, cita starpā, sniedzam informāciju par plānoto revīzijas apjomu un laiku, kā arī par svarīgiem revīzijas novērojumiem, tajā skaitā par būtiskiem iekšējās kontroles trūkumiem, kādus mēs identificējam revīzijas laikā.

Personām, kurām uzticēta pārvaldība, mēs sniedzam paziņojumu par to, ka mēs esam izpildījuši saistošās ētikas prasības attiecībā uz neatkarību un objektivitāti, un lai sniegtu informāciju par visām attiecībām un citiem apstākļiem, kurus varētu pamatot uzskatīt par tādiem, kas varētu ietekmēt mūsu neatkarību, un, ja nepieciešams – par drošības pasākumiem šādas ietekmes ierobežošanai.

No visiem jautājumiem, par kuriem esam ziņojuši personām, kurām uzticēta pārvaldība, nosakām tos jautājumus, kurus uzskatām par visbūtiskākajiem pārskata gada finanšu pārskatu revīzijai un kas tādēļ uzskatāmi par galvenajiem revīzijas jautājumiem. Mēs izklāstām šos jautājumus revidentu ziņojumā, izņemot, ja tiesību aktos liegts publicēt šādu informāciju, kā arī izņemot tos ļoti retos gadījumus, kad uzskatām, ka attiecīgais jautājums nav uzrādāms mūsu ziņojumā, jo ir pamatoti paredzams, ka sabiedrības interese ieguvums no šādas informācijas publicēšanas neatsvērta tās izpaušanas dēļ radušās negatīvās sekas.

Citi paziņojumi un apstiprinājumi, kas iekļaujami revidentu ziņojumā saskaņā ar Latvijas Republikas un Eiropas Savienības tiesību aktu prasībām, ja revīzijas pakalpojumi sniegti sabiedriskas nozīmes struktūrām

Mēs sniedzam sekojošus citus paziņojumus un apstiprinājumus:

- 2025. gada maijā tika realizēts Sabiedrības obligāciju publiskais piedāvājums un 2025. gada 5. jūnijā tās tika iekļautas Nasdaq Baltic tirgū (Nasdaq Baltic Bond List). Līdz ar to, 2025. gads ir pirmais pārskata gads, kad Sabiedrība kļuva par ES sabiedriskas nozīmes struktūru un pirmo gadu esam finanšu pārskata revidenti Sabiedrībai esot šajā statusā. Līdz šī statusa iegūšanai revidējām Sabiedrības 2023. un 2024. gada finanšu pārskatus. Mēs tikām iecelti par Sabiedrības 2023.-2025. gada pārskatu revidentiem ar Sabiedrības vienīgā dalībnieku 2023. gada 18. jūlija ārkārtas sapulces lēmumu.
- Mēs apstiprinām, ka mūsu revidentu atzinums atbilst mūsu papildus ziņojumam Sabiedrības revīzijas komitejai, kas iesniegts 2026. gada 13. martā (parakstīts 2026. gada 30. martā).
- Balstoties uz mūsu zināšanām un pārliecību, mēs paziņojam, ka ar revīziju nesaistītie pakalpojumi, kurus mēs esam snieguši Sabiedrībai, ir saskaņā ar Latvijas republikas spēkā esošajiem likumiem un citiem normatīvajiem aktiem un ka mēs neesam snieguši ar revīziju nesaistītus pakalpojumus, kas ir aizliegti saskaņā ar Latvijas Republikas Revīzijas pakalpojumu likuma 37.⁶ pantu. 2025. gadā Sabiedrībai sniegtie ar revīziju nesaistītie pakalpojumi ir uzrādīti pievienotā finanšu pārskata 37. pielikumā. Veicot revīziju, mēs esam saglabājuši neatkarību no revidētās Sabiedrības.

Ziņojums par finanšu pārskata ziņošanas atbilstību Vienotā elektroniskā ziņošanas formāta (ESEF) prasībām

Finanšu pārskatu ziņošanas metodi Sabiedrības vadība ir piemērojusi, lai atbilstu 2018. gada 17. decembra Komisijas Deleģētās regulas (ES) 2019/815 3. punkta prasībām, ar ko Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīvu 2004/109/EK papildina attiecībā uz regulatīvajiem tehniskajiem standartiem par vienotā elektroniskā ziņošanas formāta specifikāciju ("ESEF regula"). Piemērojamās prasības attiecībā uz finanšu pārskatu ziņošanu ir ietvertas ESEF regulā. Pamatojoties uz šīm prasībām, finanšu pārskati ir jāiesniedz XHTML formātā. Apliecinām, ka Sabiedrības 2025. gada finanšu pārskatu elektroniskās atskaites formāts šajā ziņā atbilst ESEF regulai.

Revīzijas projekta, kura rezultātā sniegts šis neatkarīgu revidentu ziņojums, atbildīgā zvērinātā revidente ir Anna Temerova - Allena.

SIA Potapoviča un Andersone
Ūdens iela 12-45, Rīga, LV-1007
zvērinātu revidentu komercsabiedrības licence Nr. 99, vārdā

Anna Temerova - Allena
Atbildīgā zvērinātā revidente, Sertifikāta Nr.154
Valdes locekle

ŠIS DOKUMENTS IR ELEKTRONISKI PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU.

REVIDENTA ELEKTRONISKAIS PARAKSTS ATTIECINĀMS UZ GADA PĀRSKATAM PIEVIENOTO REVIDENTA ZIŅOJUMU, KAS PIEVIENOTS GADA PĀRSKATA DOKUMENTAM NO 204. LIDZ 205. LAPAI.